

REFERAT Økonomiudvalget d. 10-06-2026

Mødedato Onsdag d. 10. juni 2026 kl. 08:15

Mødested Lokale 0.21

Mødedeltagere Rasmus Brandstrup Larsen, Christina Krzyrosiak Hansen, Søren Stavnskær (Afbud), Jacob van Dijk, Jeppe Klenitz-Jakobsen, Emrah Tuncer, Stampe Duus, Jesper Hartøft, Morten Stig Pedersen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Økonomiudvalget den 10. juni 2026.....	3
Drøftelse af budget 2027-2030 - juni.....	4
Beslutning om Budgetopfølgning 3.....	6
Beslutning om Bæredygtighedspuljen - frigivelse af midler juni 2026.....	8
Beslutning om frigivelse af anlægsbevilling til projektudvikling af Byens Hus og Idrætscenter i Ugø.....	11
Beslutning om fremrykning og frigivelse af anlægsmidler til entreprenørmaskiner og specialkøretøj.....	13
Beslutning om kommunal mellemfinansiering til projekt Maritime eventyr for børn og unge – Søsp.....	16
Beslutning om forlængelse af lejekontrakten for den midlertidige modulbygning ved Bispehøjens B.....	18
Beslutning om det videre arbejde med fjernvarme i Holbæk by etape 1.....	20
Beslutning om at ekspropriere arealer i forbindelse med etablering af stitunnel ved Stenhusvej.....	25
Beslutning om råden over p-arealer.....	27
Beslutning - Strategi for køb og salg af ejendomme.....	29
Beslutning om salg af mindre arealer.....	32
Beslutning om overdragelse af ordinær 10. klasse til NEG og organisering af øvrige tilbud på 10. K.....	34
Godkendelse af den interne redegørelse om Jyderup Skole samt det videre forløb.....	38
Beslutning om selskabsform for fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland.....	42
Beslutning om overordnet organisering af afgørelseskompetencen i sager om fleksjob, tilskud til se.....	45
Orientering om årsrapport for Socialtilsyn Øst 2025.....	47
Lukket: Godkendelse af salgspris for mindre arealer.....	50
Orienteringer.....	51
Underskriftsark.....	52

Punkt 103: Godkendelse af dagsorden til møde i Økonomiudvalget den 10. juni 2026

Beslutning

Afbud fra Søren Stavnskær (Æ).

Dagsordenen godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Økonomiudvalget den 10. juni 2026 godkendes

Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget

Beslutningssag

Punkt 104: Drøftelse af budget 2027-2030 - juni

26-006340

Beslutning

Drøftet.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det foreløbige udkast til budget 2027-2030 på udvalgets område drøftes

Resume

I juni måned drøfter udvalget de sidste forudsætninger for budgetforslag for 2027-2030. Det sker med henblik på udarbejdelse af ét samlet budgetforslag, som Kommunalbestyrelsen behandler første gang i september og vedtager ved sin anden behandling i oktober.

Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Tids- og procesplan og økonomiske rammer for Budget 2027](#)

Beskrivelse af sagen

Den 18. marts 2026 vedtog Kommunalbestyrelsen proces for udarbejdelse af budget 2027-2030 og udmeldte de økonomiske rammer, som udvalget skal holde sig indenfor, når de udarbejder deres budgetforslag.

Da Kommunalbestyrelsen udmeldte rammerne, etableredes samtidig et råderum til politisk prioritering, som Kommunalbestyrelsen kan anvende til politiske prioriteringer efter sommerferien.

I juni måned præsenteres udvalget for opdaterede forudsætninger for budget 2027-2030 og eventuelle forslag til balancering af budgettet, hvis de opdaterede forudsætninger presser udvalgets budgetramme.

Udvalget er ansvarlig for, at deres færdige budgetforslag i juni måned er balanceret og holder sig indenfor de økonomiske rammer, som Kommunalbestyrelsen har udmeldt.

Undtaget herfra er ændringer som skyldes demografisk udvikling og lovændringer, hvor rammen tilpasses i op- eller nedadgående retning svarende til, hvad demografien eller lovgivningen tilsiger. Omplaceringer imellem udvalg kan også øge det ene udvalgs budgetforslag, som så modsvares af fald i et andet udvalgs budgetforslag.

Anden vækst som følge af ændringer i priser og mængder skal balanceres, med eller uden serviceforringelser til følge.

Hvis forudsætningerne ændres på et område, som ikke indeholder serviceudgifter, men i stedet f.eks. forsørgelsesudgifter må budgetforslaget gerne være både større eller mindre end rammerne. Det skyldes at ændringer i forsørgelsesudgifter typisk er konjunkturafhængige og derfor modsvares gennem bloktilskuddet fra staten.

Den videre proces

Efter de stående udvalgs arbejde med de respektive dele af budgetforslaget juni, behandles det samlede budgetforslag to gange. Første behandling er den 31. august i Økonomiudvalget og 9. september i Kommunalbestyrelsen. Efter behandlingen i Økonomiudvalget sendes budgetforslaget i høring frem til den 17. september kl. 12.00. Den 21. september er der deadline for eventuelle politiske ændringsforslag fremsat af de politiske partier og lister. Budgetforslaget inklusive ændringsforslag behandles og besluttet endeligt i Kommunalbestyrelsen den 7. oktober.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Budgettet sendes i høring efter Økonomiudvalgets første behandling af budgettet den 31. august 2026. Høringen finder sted i perioden 1. - 17. september 2026 kl. 12.00

Sagens forløb

01/06/2026 Ældre- og Sundhedsudvalget

Drøftet.

02/06/2026 Plan- og Erhvervsudvalget

Drøftet.

02/06/2026 Socialudvalget

Sagen blev drøftet

Fraværende: Lars Dinesen

02/06/2026 Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget

Drøftet.

03/06/2026 Børne- og Familieudvalget

Drøftet.

03/06/2026 Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Sagen blev drøftet.

Afbud: Lars Dinesen

03/06/2026 Skole- og Uddannelsesudvalget

Drøftet.

Thor Højland Mathiesen deltog ikke i behandlingen.

03/06/2026 Klima-, Miljø- og Naturudvalget

Drøftet.

Punkt 105: Beslutning om Budgetopfølgning 3

26-008806

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Budgetopfølgning 3 godkendes

Resume

Budgetopfølgning 3 (BO3) viser en reduktion af det forventede merforbrug på serviceudgifter på 5,8 mio. kr. siden BO2. Der forventes nu et merforbrug på 19,8 mio. kr. På baggrund heraf indstilles der ikke politiske handlinger.

Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

BO3 er en "mellemtid" mellem BO2 og BO4, som alene forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, så der kan iværksættes initiativer inden sommerferien, hvis udviklingen er anderledes end forventet ved BO 2.

Ved BO3 er der set ind i de områder, som historisk har haft de største usikkerheder i estimerne tidligt på året.

Ved BO2 var der et forventet merforbrug på budget til serviceudgifter på 25,6 mio. kr. Efter gennemgangen af de udvalgte områder er der nu en forventning om, at mindreforbruget er 5,8 mio. kr. lavere, så merforbruget ligger på 19,8 mio. kr.

Reduktionen i forbruget ses på dagtilbudsområdet, hvor fællesområdet (demografi og forældrebetaling) nu forventer færre udgifter svarende til 3 mio. kr. På voksenspecialområdet forventes færre udgifter på 1,7 mio. kr. Det drejer sig primært om udgifter på de takstfinansierede institutioner.

På kultur- og fritidsområdet er der en forventning om en reduktion af udgifterne på 1,8 mio. kr. som følge af, at enkelte puljer ikke når at blive fuldt anvendt i 2026. På det administrative område er der en forventning om reducerede udgifter på IT og administrative stillinger på voksenspecialområdet. Dette reducerer forbruget med 1,3 mio. kr.

I modsat retning trækker det forventede merforbrug på vejvedligeholdelse, hvor estimatet er 2 mio. kr. højere ved BO3 end ved BO2. Det skyldes den hårde vinter, hvor udgifterne blev estimeret for lavt ved BO2.

Samlet set betyder det, at der nu ses ind i et forventet merforbrug på budget til serviceudgifter på 19,8 mio. kr.

Et merforbrug af denne størrelse udgør under en halv procent af det samlede budget, og det forventes, at et merforbrug i denne størrelsesorden kan håndteres administrativt i løbet af efteråret.

Ved BO4, som udarbejdes i august måned, vil der igen blive set på alle områder, I den forbindelse vil der blive indstillet politiske handlinger, hvis det mod forventning viser sig, at det forventede merforbrug på budget til serviceudgifter er stigende.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser af sagen.

Punkt 106: Beslutning om Bæredygtighedspuljen - frigivelse af midler juni 2026

26-007580

Beslutning

Indstilles godkendt med den ændring, at "Flagermusundersøgelse" udgår, og at de tiloversblevne midler genbehandles i Klima-, Miljø- og Naturudvalget.

Der forelægges en prioriteret indsatsplan for anvendelsen af midlerne for udvalget i foråret 2027.

For stemte 6 (A, B, C, F og Ø).

2 (I og V) undlod at stemme.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. et rådighedsbeløb på 3 mio. kr. frigives til anlægsbevillingen "bæredygtighedspuljen" under Klima-, Miljø- og Naturudvalget

Resume

Bæredygtighedspuljen blev besluttet med Budgetaftalen 2022-2025, hvor det fremgår, at den skal benyttes til grønne tiltag. I Budgetaftalen 2025-2029 blev puljen sat op til 3 mio. årligt. Med denne sag indstilles det, at 3 mio. kr. af de afsatte midler for 2026 frigives.

Sagsgang og sagstype

Klima-, Miljø- og Naturudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Økonomiudvalget d. 13. december 2023: [punkt 291 Beslutning om frigivelse af midler fra bæredygtighedspuljen](#)

Kommunalbestyrelsen d. 27. august 2025: punkt 160 [Beslutning om frigivelse af midler fra bæredygtighedspuljen](#)

Kommunalbestyrelsen d. 23. april 2025: punkt 72 [Beslutning om endelig godkendelse af revideringen af Klimastrategien Holbæk 2050](#)

Beskrivelse af sagen

Bæredygtighedspuljen er dedikeret til grønne tiltag. Klimastrategien Holbæk 2050 fik ved seneste revision tilføjet mål for biodiversitet og er derfor nu en samlende strategi for bæredygtighed, klima, natur og grønne tiltag i Holbæk Kommune. Midlerne i bæredygtighedspuljen vil således finansiere tiltag, der understøtter, at kommunen når målene i Holbæk 2050 - og herunder biodiversitetsstrategien.

I den seneste budgetaftale blev det aftalt, at der særligt skal prioriteres indsatser og midler til at få vandet tilbage i landskabet og tiltag, der vil gøre byerne grønnere. Helt konkret blev det bestilt, at der i 2026 opsættes vejtræer

langs Valdemar Sejrsvej i Holbæk by.

Denne sag handler om, hvorledes bæredygtighedspuljen i 2026 prioriteres. Der tages forbehold for, at nogle projekter mangler nødvendige tilladelser/aftaler og derfor kan blive udskudt til 2027. Beløb herunder er estimeret, og de reelle omkostninger kan variere fra projekt til projekt.

Projekt	Beløb
Vejtræer langs Valdemar Sejrsvej i Holbæk by	1.300.000
Nye vandhuller og mindre vådområder	500.000
Træer langs Skagerakvej i Holbæk	100.000
Hegning Orø	60.000
Baseline undersøgelser/bioblitzer	60.000
Genskabelse af natur i Vallestrup	50.000
Indsats for fugle – rastepæle, kasser og storkereder	20.000
Flagermusundersøgelse	550.000
Strandparken skiltning	100.000
AI-overvågning af natur i kommunen	140.000
Mindre borgerdrevne projekter	100.000
Ungeklimahandling, fællesskab og klimasynlighed på Holbæk Havn	80.000
Total kr.	3.000.000

Læs mere om de enkelte projekter og hvilke mål de er med til at opfylde i bilag 1

Økonomiske konsekvenser

Der frigives 3.000.000 kr. fra puljen til bæredygtighed til de beskrevne projekter.

Der forventes mindre, afledte driftsudgifter på naturprojekterne, som dækkes ved en prioritering indenfor de nuværende rammer til natur.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Projekterne bidrager til at indfri målsætninger i klimastrategien Holbæk 2050 og Biodiversitetsstrategien. Se hvilke mål hver enkelt projekt understøtter i bilag 1.

Vand skaber liv, og de våde projekter skaber dermed bedre og mere natur for planter og dyr. Omlægning af dyrket jord til natur og dyr i landskabet er vigtige tiltag for mere og bedre forhold for dyr og planer (biodiversitet). Træerne i byerne skaber både levesteder for dyr, og indfrier samtidigt mål om at klimasikre byen fremadrettet samt optage CO₂. Klimasikringen sker både ved træers evne til at holde byerne køligere i varme perioder samt ved jord og rødders evne til at tilbageholde vand ved store regnmængder.

Bedre og mere viden om tilstanden af naturen og klimaet, kan give borgere bedre muligheder og lyst til selv at gøre noget for biodiversitet og klima. Yderligere kan det understøtte hvilke indsatser, der skal laves for at opnå klimarobusthed, samt dialog om hvordan der kan skabes ny udvikling uden at påvirke områder negativt.

Sagens forløb

03/06/2026 Klima-, Miljø- og Naturudvalget

Indstilles godkendt.

For stemmer 5 (A, F og Ø).

Imod stemmer 2 (O og V), idet de ønsker at undlade at tildele midler til rastepæle, flagermus, AI overvågning, baseline undersøgelse og hegn på Orø.

Disse besparede midler overføres til posten "mindre borgerdrevne projekter", idet vi ønsker posten "mindre borgerdrevne projekter" skal udvides til også at omfatte foreninger, enkeltborgere og virksomheder, således at denne post udvides fra 100.000 kr. til 930.000 kr.

Der forelægges en prioriteret indsatsplan for anvendelsen af midlerne for udvalget i foråret 2027.

Bilag

Bilag 1 - bæredygtighedspuljen 2026

Punkt 107: Beslutning om frigivelse af anlægsbevilling til projektudvikling af Byens Hus og Idrætscenter i Ugerløse

26-007840

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det afsatte rådighedsbeløb på 1 mio. kr. til projektudvikling af Byens Hus og Idrætscenter i Ugerløse frigives til anlægsbevilling.

Resume

I budgettet er der afsat midler til projektudvikling af Byens Hus og Idrætscenter i Ugerløse. Projektet skal danne grundlag for udviklingen af et nyt samlingspunkt for idræt, fællesskab og aktiviteter i lokalområdet.

For at projektet kan videreudvikles, er der behov for at frigive de afsatte midler til rådgivning, projektudvikling, udbud, forundersøgelser og den videre planlægning.

Sagsgang og sagstype

Kultur- og Fritidsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Ugerløse IF og lokale aktører arbejder med udviklingen af et nyt Byens Hus og Idrætscenter i Ugerløse. Projektet skal skabe moderne og fleksible rammer for idræt, fællesskab og lokale aktiviteter og samtidig understøtte byens fortsatte udvikling som aktivt lokalsamfund.

Projektet er fortsat i en tidlig fase, men der arbejdes aktuelt med at afklare projektets omfang, organisering og de økonomiske forudsætninger. Der er igangsat arbejde med udbudsmateriale til rådgiverydelser, og projektgruppen forventer at sende udbuddet til udvalgte virksomheder i løbet af maj og juni måned 2026.

Projektet udvikles i tæt samarbejde mellem lokale frivillige kræfter og Holbæk Kommune. Formålet med den indledende projektudviklingsfase er blandt andet at få kvalificeret:

- projektets samlede vision og indhold
- behov og funktioner i byggeriet
- økonomiske rammer og finansieringsmuligheder
- organisering og udbudsstrategi
- tekniske og planmæssige forhold
- den videre proces frem mod et realiserbart projekt

Det afsatte rådighedsbeløb skal blandt andet anvendes til:

- bygherrerådgivning og teknisk rådgivning
- udarbejdelse af projektmateriale og udbud

- forundersøgelser og afklaringer
- interessentinddragelse og procesarbejde
- økonomiske og tekniske vurderinger
- juridisk og administrativ bistand

Projektet forventes udviklet i etaper, hvor den første fase har fokus på at skabe et kvalificeret beslutningsgrundlag for det videre arbejde og en fremtidig realisering af projektet.

Da projektet fortsat er under udvikling, foreligger der endnu ikke et endeligt byggeprogram eller en samlet anlægsøkonomi. Der forventes derfor fremlagt yderligere politiske sager i takt med, at projektet modnes og de økonomiske og tekniske forudsætninger bliver nærmere belyst.

Økonomiske konsekvenser

Der frigives en anlægsbevilling på 1 mio. kr. til projektudvikling af Byens Hus og Idrætscenter i Ugerløse. Der er afsat 1. mio. kr. til projektudviklingen.

Af det samlede beløb er 8 % disponeret til administrationsbidrag i Holbæk Kommune i overensstemmelse med kommunens gældende retningslinjer.

Midlerne anvendes til den indledende projektudvikling og planlægning og er finansieret fra investeringsplan 2025 "Prospekt for hal i Ugerløse".

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Projektet forventes i den videre udvikling at arbejde med bæredygtige løsninger og energieffektive principper i overensstemmelse med Holbæk Kommunes ambitioner for fremtidigt byggeri.

Der vil i den videre projektudvikling blive arbejdet med at afdække muligheder for bæredygtige materialevalg, energioptimering samt fleksible og robuste løsninger med fokus på lang levetid og lave driftsomkostninger.

Sagens forløb

02/06/2026 Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget
Indstilles godkendt.

Bilag

Placering_ ny hal prospekt

Ugerløse halprojekt

Punkt 108: Beslutning om fremrykning og frigivelse af anlægsmidler til entreprenørmaskiner og specialkøretøjer

26-006575

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. der bevilges og frigives en tillægsanlægsbevilling på 6 mio. kr. i 2026 til udskiftning af entreprenørmaskiner og specialkøretøjer, som finansieres af kassen.

Resume

Kommunen råder over en omfattende maskinpark til drift og vedligehold, hvor behovet for større reparationer stiger i takt med maskinernes alder.

Aktuelt er der 16 *entreprenørmaskiner og specialkøretøjer* med en alder på 11–17 år, som vurderes at skulle udskiftes i 2026. Det samlede investeringsbehov til disse udskiftninger er anslået til 8,5 mio. kr.

Sagsgang og sagstype

Plan- og Erhvervsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen d. 18. april 2026, pkt.49: [Beslutning om overførsel af bevillinger fra 2025-2026](#)

Beskrivelse af sagen

Med denne sag skal der træffes beslutning om at bevilge og frigive en tillægsanlægsbevilling i 2026 til udskiftning af entreprenørmaskiner og specialkøretøjer. Udskiftningen er nødvendig for at opretholde kommunens drift og vedligehold i lyset af, at en del af maskinparken har nået en alder, hvor fortsat anvendelse ikke er driftsmæssigt hensigtsmæssig.

I starten af 2026 har det været nødvendigt at udskifte tre specialkøretøjer til en samlet anslået udgift på 2,6 mio. kr. Udskiftningen omfatter:

- terrængående køretøj (anvendes bl.a. til vandløbsvedligehold),
- lastbil med kran (bl.a. til udskiftning af skilte),
- traktor med rabatklipper (vejvedligehold).

Inden vintersæsonen 2026/2027 er der derudover behov for udskiftning af 12 mindre entreprenørmaskiner. Den samlede udgift til disse udskiftninger anslås til 3,8 mio. kr.

I maj 2026 er opgaven udbudt i følgende tre delaftaler med levering inden sæsonstart 2026:

- 4 stk. kompakte minitraktorer
- 5 stk. større minitraktorer
- 3 stk. minilæssere inkl. tilhørende materiel

Herudover omfatter udskiftningen en traktor med grab samt tilhørende entreprenørmateriel, som indgår som en integreret del af entreprenørmaskinparken og er nødvendig for den daglige drift.

Afgrænsning af investeringsbehov

Det øvrige grej i maskinparken er overvejende af nyere dato og i generel god stand.

På den baggrund vurderer administrationen, at der ikke er behov for større udskiftninger i de kommende år, ud over de maskiner og det materiel, som er omfattet af nærværende sag.

Tillægsanlægsbevillingen vedrører således et afgrænset og aktuelt behov for udskiftning af nedslidte og driftskritiske enheder.

Vurdering af køb kontra leasing

Administrationen har foretaget en overordnet vurdering af køb kontra leasing af entreprenørmaskiner og specialkøretøjer.

Leasing kan i visse tilfælde være relevant, særligt ved teknologi i hurtig udvikling eller ved behov for kortere bindingsperioder. For den kommunale maskinpark vurderes leasing dog samlet set mindre hensigtsmæssig af følgende årsager:

- Entreprenørmaskiner og specialkøretøjer anvendes typisk over lange driftsperioder og har en forventet levetid, som overstiger almindelige leasingperioder.
- Kommunens anvendelse indebærer ofte varierende belastning, sæsondrift og specialtilpasninger, hvilket kan medføre meromkostninger og bindinger i leasingaftaler.
- Køb giver større fleksibilitet i forhold til drift, ombygning og anvendelse, herunder mulighed for internt genbrug eller omplacering mellem driftsopgaver.

Samlet set vurderes totaløkonomien ved køb at være mere fordelagtig end leasing ved kommunens anvendelsesgrad, særligt når maskinerne anvendes ud over deres tekniske levetid.

På den baggrund vurderer administrationen, at køb er den mest økonomisk og driftsmæssigt hensigtsmæssige anskaffelsesform for entreprenørmaskiner og specialkøretøjer i den kommunale drift.

Vurdering i forhold til ny teknologi

Administrationen følger løbende udviklingen inden for alternative drivmidler og teknologier, herunder el, hybridløsninger og andre fossilfri alternativer, med henblik på fremtidige anskaffelser af entreprenørmaskiner og specialkøretøjer.

Vurderingerne sker i en samlet afvejning af miljø- og klimahensyn, driftsøkonomi samt krav til driftssikkerhed og beredskab.

I takt med den teknologiske udvikling og forbedrede muligheder for opladning, rækkevidde og drift under vanskelige forhold vil alternative drivmidler indgå som en naturlig del af administrationens beslutningsgrundlag ved udskiftning af maskinparken.

De anskaffelser, der foretages, vil dog aktuelt primært være baseret på fossile drivmidler. Dette skal ses i lyset af kommunens driftsopgaver, hvor høj driftssikkerhed er afgørende, herunder ved spidsbelastninger, vinterberedskab samt i krise- og beredskabssituationer.

Under sådanne forhold kan el-drevne maskiner være vanskelige at anvende, bl.a. som følge af begrænsede opladningsmuligheder og behov for kontinuerlig drift over længere tidsrum. Anskaffelserne foretages derfor med vægt på at sikre en stabil og robust drift.

Økonomiske konsekvenser

Pr. 1. januar 2026 blev der frigivet 3,0 mio. kr. til puljen for *entreprenørmaskiner og specialkøretøjer*.

I april 2026 blev der overført et merforbrug på 0,48 mio. kr., hvorefter der er 2,52 mio. kr. til rådighed i 2026.

For at imødekomme det samlede udskiftningsbehov fremrykkes og frigives i alt 6,0 mio. kr. fra overslagsårene, fordelt med:

- 3,0 mio. kr. fra 2027
- 3,0 mio. kr. fra 2028

Dermed bevilges og frigives der i 2026 en tillægsanlægsbevilling på 6,0 mio. kr., som finansieres via kassen, så der samlet set er en samlet ramme på 9,0 mio. kr. i 2026.

Puljen til *entreprenørmaskiner* og *specialkøretøjer* reduceres tilsvarende fra 3,0 mio. kr. til 0 kr. i både 2027 og 2028 på investeringsplanen, i alt 6,0 mio. kr.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Udskiftning af ældre entreprenørmaskiner og specialkøretøjer bidrager generelt til en reduktion i brændstofforbrug og emissioner, idet nyere maskiner lever op til skærpede miljø- og emissionskrav.

Ved anskaffelser lægges der vægt på at vælge maskiner, der lever op til den bedst tilgængelige miljøstandard inden for de driftsmæssige rammer.

Sagens forløb

02/06/2026 Plan- og Erhvervsudvalget
Indstilles godkendt.

Punkt 109: Beslutning om kommunal mellemfinansiering til projekt Maritime eventyr for børn og unge – Søspejderne i Holbæk.

12-10882A

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. der yders kommunal mellemfinansiering på 225.000 kr. til Søspejderne Ragnar Lodbrogs Sønner i Holbæk til projekt "Maritime eventyr for børn og unge"

Resume

Søspejderne Ragnar Lodbrogs Sønner i Holbæk (Søspejderne) har søgt om kommunal mellemfinansiering på 225.000 kr. i forbindelse med projekt "Maritime eventyr for børn og unge". Mellemfinansieringen dækker over et tilskud fra LAG - Nordvestsjælland på 225.000 kr. Projektet er realiseret og der er udarbejdet afsluttende rapport, som er indsendt til Plan- og Landdstriksstyrelsen, som imidlertid har oplyst, at der må forventes ventetid på sagsbehandlingen på 2 - 6 måneder før tilskuddet kan udbetales. Projektet er fuldt finansieret.

Sagsgang og sagstype

Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 18. juni 2025: [Pkt. 134: Beslutning om anlægstilskud til kultur-og idrætsfaciliteter](#)

Beskrivelse af sagen

Projektet "Maritime eventyr for børn og unge" har til formål at udvikle og udvide Søspejdernes maritime aktiviteter gennem indkøb og indretning af et lederfartøj. Fartøjet skal skabe bedre og mere sikre rammer for både ugentlige sejlsaktiviteter og længere togter samt styrke foreningens mulighed for at optage flere medlemmer.

Projektet dækker et konkret behov for forbedrede fysiske rammer, som i dag begrænser foreningens udvikling. Med lederfartøjet får Søspejderne den nødvendige kapacitet til at realisere deres pædagogiske og maritime ambitioner og skabe øget læring, fællesskab og sikkerhed til søs for børn og unge.

Om foreningen

Søspejderne er en veletableret, frivilligt drevet søspejderforening med base på Holbæk Havn ved Finsings Plads. Foreningen har haft benyttelsesaftale med Holbæk Kommune siden 1993 og har i dag ca. 70 medlemmer, hvilket placerer den blandt de større spejdergrupper i Danmark.

Foreningens virke er baseret på spejderværdier med fokus på fællesskab, ansvar og sikkerhed til søs. Aktiviteterne omfatter blandt andet ugentlige sejladser i Holbæk Fjord samt pinse- og sommertogter. Foreningen råder over erfarne og sejlkundige frivillige kræfter, som danner et solidt fundament for videre udvikling af de maritime fritidstilbud.

Mellemfinansieringen

Søspejderne har ansøgt om kommunal mellemfinansiering på 225.000 kr. til projektet ”Maritime eventyr for børn og unge”. LAG Nordvestsjælland har meddelt tilsagn om tilskud på 225.000 kr. til projektet.

Projektet er gennemført, og der er udarbejdet og indsendt afsluttende rapport og dokumentation til Plan- og Landdistriktsstyrelsen. Styrelsen har oplyst, at der må forventes en sagsbehandlingstid på ca. 2–6 måneder, før tilskuddet kan udbetales. Derfor har foreningen brug for mellemfinansieringen indtil indtil de får udbetalt deres tilskud fra LAG.

Projekt ”Maritime eventyr for børn og unge” har et samlet budget på 800.000 kr. og er fuldt finansieret. Finansieringen er rejst således:

LAG-Nordvestsjælland (Plan- og Landdistriktsstyrelsen)	225.000 kr.
Fonden for SJF Bank	30.000 kr.
Nordea-fonden	130.000 kr.
Holbæk Kommune (se sagshistorik)	215.000 kr.
Søspejdernes medfinansiering	200.000 kr.
I alt	800.000 kr.

Det forudsættes at mellemfinansieringen tilknyttes følgende betingelser:

- Projektet skal være fuldt finansieret
- Der skal være udpeget en ansvarlig person for gennemførelsen af projektet
- Søspejderne er ansvarlig for at projektet overholder alle vilkår for tilskudsatsagn fra LAG og Friluftsrådet
- Der skal udtages sikkerhed for beløbet tilbagebetaling via transport i finansieringsatsagn fra LAG og Friluftsrådet
- Mellemfinansiering kan ikke udgøre et større beløb end 225.000 kr.
- Søspejderne skal straks orientere Holbæk Kommune skriftligt, såfremt der sker afvigelser i projektet

Relation til kultur- og Fritidspolitikken

Projektet understøtter Kultur- og Fritidspolitikens ambition om ”Det begynder med børn og unge” ved at styrke rammerne for deltagelse, læring og fællesskab i et frivilligt forankret fritidstilbud målrettet børn og unge. Projektet bidrager til, at flere børn og unge får adgang til meningsfulde fritidsaktiviteter, hvor der arbejdes med ansvar, fællesskab og trivsel i praksis.

Herudover understøtter projektet politikens ambition om ”Vores fællesskaber”, idet projektet styrker et lokalt, maritimt foreningsfællesskab baseret på frivillighed og engagement og skaber bedre rammer for et inkluderende fritidsliv med forankring i Holbæk Kommunes natur- og havnemiljøer.

Økonomiske konsekvenser

Mellemfinansieringen vil ikke påvirke den kommunale serviceramme, da beløbet udbetales over en mellemfinansieringskonto (finansforskydning)

Såfremt det - mod forventning - viser sig, at de tilskudsmidler, som den kommunale mellemfinansiering vedrører, ikke bliver udbetalt fuldt ud, vil håndteringen af et eventuelt tab blive forelagt Kommunalbestyrelsen i en særskilt sag.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

02/06/2026 Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget
Indstilles godkendt.

Bilag

Tilsagnsbrev

Slutrapport

Punkt 110: Beslutning om forlængelse af lejekontrakten for den midlertidige modulbygning ved Bispehøjens Børnegård

26-005228

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. lejeperioden for den midlertidige modulbygning ved Bispehøjens Børnegård forlænges frem til juni 2028, og at der i den forbindelse bevilges en deponering på 1,2 mio. kr., som finansieres ved kassetræk

Resume

Sagen handler om forlængelse af lejeaftalen for den midlertidige modulbygning ved Bispehøjens Børnegård, som anvendes af én vuggestuegruppe. Der indstilles en forlængelse af lejeperioden frem til juni 2028. En forlængelse af lejeaftaler ud over tre år medfører en deponeringsforpligtelse på 1,2 mio. kr. Deponeringen foreslås finansieret ved kassetræk.

Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Bispehøjens Børnegård anvender i dag en midlertidig modulbygning til drift af én vuggestuegruppe med 12 pladser. Modulbygningen på 120 m² blev etableret som en tidsbegrænset kapacitetsløsning for at imødekomme et uventet stigende pasningsbehov i 2023. Den nuværende lejeaftale løber fra 1. september 2023 til 31. august 2026. Kortbilag er vedlagt som bilag 1.

Administrationen indstiller, at lejeaftalen forlænges frem til juni 2028. Den midlertidige modulbygning kan ikke overgå til permanent byggeri. Byggetilladelsen er meddelt for tre år med mulighed for forlængelse i yderligere to år, hvilket giver hjemmel til anvendelse frem til juni 2028.

En forlængelse af lejeaftalen giver tid til at vurdere Bispehøjens Børnegårds fremtidige kapacitet og funktioner, herunder om børnehuset har de nødvendige fysiske rammer til sit samlede pasningstilbud, fx til børnehusets plusgruppe, eller om der er behov for en kapacitetstilpasning. En plusgruppe er et særligt tilrettelagt inkluderende læringsmiljø til børn med særlige støttebehov.

På nuværende tidspunkt vurderes der ikke at være behov for en permanent kapacitetsudvidelse på dagtilbudsområdet i Holbæk By. Der er aktuelt ca. 50 ledige dagtilbudspladser i området, og derudover findes en kapacitetsbuffer bestående af tre grupperum, som ikke er i drift til dagtilbud. Grupperummene anvendes i dag til andre formål, herunder en indsats for skoleelever med langvarigt skolefravær. Samlet set vurderes den eksisterende kapacitet at være tilstrækkelig. Dagtilbudsprognosen peger samtidig på, at eventuel fremtidig kapacitetsudvidelse i stedet bør indgå som led i udviklingen af Holbæk Vest.

Ved en forlængelse af lejeaftalen til en samlet lejeperiode på mere end tre år, er kommunen efter gældende regler underlagt en deponeringsforpligtelse. Deponeringen skal svare til værdien af lejemålet og indebærer, at et tilsvarende beløb bindes af kommunens likvide beholdning. Formålet med deponeringskravet er at ligestille langfristet leje med anlægsinvesteringer og dermed sikre en ensartet og gennemsigtig kommunal økonomistyring.

Økonomiske konsekvenser

Deponering

Deponeringsbeløbet estimeres til 1,2 mio. kr., som finansieres ved kassetræk. De deponerede midler frigives i henhold til gældende regler enten løbende over en årrække eller ved lejemålets ophør i 2028.

Driftsøkonomi

Ved forlængelse af lejekontrakten estimeres de samlede driftsøkonomiske konsekvenser til i alt 0,7 mio. kr. Udgifterne vedrører leje- og driftsudgifter og fordeler sig over tre budgetår som følger:

- 2026 (5 måneder): 150.000 kr.
- 2027 (12 måneder): 360.000 kr.
- 2028 (6 måneder): 180.000 kr.

Udgifterne kan afholdes inden for den allerede bevilgede budgetramme til etablering og drift af midlertidige modulbygninger.

Anlægsbudget

Der er ikke forbundet direkte anlægsudgifter med forlængelsen. Der er afsat anlægsmidler i anlægsbudgettet for 2026 til nedtagning og aflevering af modulbygningen. Ved en forlængelse af lejekontrakten, kan midlerne omprioriteres til budgetåret 2028. Hvilket vil ske i administrationens oplæg til anlægsbudget for 2027-30, som præsenteres på budgetseminaret i august.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Sagen vurderes ikke at have væsentlige miljø- eller klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

03/06/2026 Børne- og Familieudvalget

Indstilles godkendt.

For stemte 3 (A)

Imod stemte 0

2 (I, O) undlod at stemte

Bilag

Bilag 1 kort Bispehøjens Børnegård

Punkt 111: Beslutning om det videre arbejde med fjernvarme i Holbæk by etape 1

26-007967

Beslutning

Indstilles godkendt.

For stemte 7 (A, B, C, F, V og Ø).

Imod stemte 1 (I).

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. en fortsættelse af arbejdet med fjernvarmeprojektet etape 1 i Holbæk by til d. 1. maj 2027 godkendes

Resume

Tilslutningen til fjernvarme i Holbæk etape 1 er på knap 12 % og opfylder dermed ikke kravet om 70 % tilslutning på nuværende tidspunkt. Administrationen og Fors anbefaler en forlængelse af tilslutningsperioden med særligt fokus på de store kunder (boligselskaber og sygehus) frem til 1. maj 2027 for at afprøve om der kan opnås 70% tilslutning. Der er flere eksterne faktorer i spil lige nu og en forlængelse af projektet kan skabe mere klarhed, for eksempel om en ny regering vil indføre tiltag, som understøtter udrulning af fjernvarme og om prisniveauet for energi i den kommende varmesæson kan øge efterspørgslen for fjernvarme.

Sagsgang og sagstype

Klima-, Miljø- og Naturudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen d. 25. oktober 2023: [Pkt. 213 Beslutning om at sende projektforslag for fjernvarmeforsyning af Holbæk by, etape 1 i høring hos berørte parter](#)

Kommunalbestyrelsen d. 20. november 2024: [Pkt. 215 Beslutning om garantistillelse for lån til Fors Varme Holbæk A/S](#)

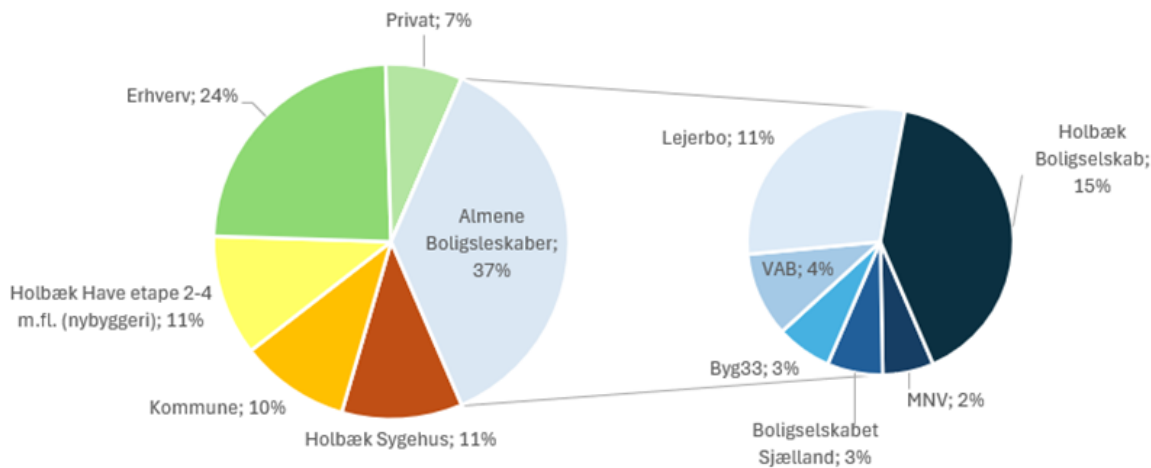
Kommunalbestyrelsen d. 22. januar 2025: [Pkt. 8 Beslutning om tilslutning til fjernvarme for kommunens ejendomme i fjernvarmeområdets etape 1](#)

Kommunalbestyrelsen d. 17. december 2025: [Pkt. 259 Beslutning om indgåelse af aftale mellem Fors og Holbæk Kommune om planlægning for fjernvarme i Holbæk Kommune](#)

Beskrivelse af sagen

Ifølge en aftale mellem Holbæk Kommune og Fors skal der laves status for etape 1 den 1. maj 2026. Godkendelsen af projektet er baseret på en forudsætning om, at der skal opnås mindst 70% tilslutning af det opvarmede areal - se fordelingen af varmebehovet i etape 1 i figuren.

Varmebehovet i etape 1



Figur 1: Fordeling af varmebehovet i etape 1. Fordelingen er baseret på opvarmet areal i m².

Status på fjernvarme for Holbæk by, etape 1

Den 1. maj 2026 var tilslutningen til etape 1 på knap 12%. Det er ikke tilstrækkeligt for at gennemføre projektet på nuværende tidspunkt. Tilslutningen fordeles sig således:

- 10% kommunale ejendomme
- 0,5% erhverv
- 1,1% privatkunder

Status på tilslutning af de forskellige kundegrupper:

- Kommunen har indgået kontrakter på de kommunale ejendomme, men de udløb 1. maj 2026. Der skal laves nye kontrakter, hvis projektet fortsætter.
- Boligselskaberne underskrev ikke deres kontrakter. Kontrakter er udløbet og der skal laves nye kontrakter, hvis projektet fortsætter.
- Sygehuset færdiggjorde ikke aftale.
- Erhvervs- og privatkunders kontrakter er stadig gyldige.

Fra februar 2026 til 1. maj 2026 har Fors gennemført en kampagne for fjernvarme i Holbæk by, etape 1 målrettet private og virksomheder. Fors har fortsat dialogen med boligselskaberne, som er store varmeaftagere i etape 1 for at afklare tekniske og økonomiske spørgsmål.

Se i bilag for detaljer: bilag 1 for kampagneaktiviteter, bilag 2 for kampagneomkostninger, bilag 3 for aktiviteter med boligselskaber, sygehus og Holbæk Kommune og bilag 4 for tilslutning og status på kundegrupper.

Årsag til lav tilslutning

Der foreligger ikke detaljeret data på, hvorfor tilslutning til fjernvarme ikke er højere blandt private og erhverv. Enkelte tilbagemeldinger peger på stor usikkerhed på baggrund af dårlige erfaringer fra fjernvarme i Odsherred, lavere udgifter for gas end for fjernvarme og eksisterende gaskedler med en resterende teknisk levetid. Ud fra tilbagemeldingerne vurderer administrationen, at det på nuværende tidspunkt er vanskeligt at opnå 70% tilslutning til fjernvarme. Eksterne faktorer kan dog have indflydelse på interessen for fjernvarme, for eksempel udviklingen af gasprisen og om en kommende regering i regeringsgrundlaget forholder sig til fjernvarme og boligopvarmning med gas.

Mulige næste skridt

Fors beskriver mulige scenarier for næste skridt i bilag 5. Beskrivelsen indeholder en vurdering af konsekvenser og økonomi for hvert scenarie. Fors anbefaler scenarie 1.

Tabel 1: Scenarier for næste skridt for fjernvarme i Holbæk by, etape 1 udarbejdet af Fors.

Scenarie	Retning	Risiko	Potentiale
1. Forlængelse af kampagne	Fortsat modning af markedet med fokus på storkunder	Mellem	Mellem
2. Redimensionering (mindre projekt)	Tilpasning til mindre geografi og varmegrundlag	Mellem/høj	Lav/mellem
3. Stop af projekt (exit)	Afslutning og omprioritering af ressourcer	Lav (økonomisk) / høj (strategisk)	Lav

Fortsat arbejde med fjernvarme i Holbæk by, etape 1

Administrationen anbefaler ligesom Fors at forlænge arbejdet med udvikling af fjernvarme i Holbæk by, etape 1 med et år indtil d. 1. maj 2027. Det holder muligheden åben for at en fortsat dialog med de store varmeaftagere i etape 1 og eventuelle ændringer af eksterne rammer kan have en positiv effekt på tilslutning til fjernvarme.

I den forlængede periode koncentrerer indsatsen om de store varmeaftagere (boligselskaber, sygehus mv.), da disse er afgørende for projektets realiserbarhed. Dialogen med de store varmeaftagere prioriteres særligt med henblik på at reducere beslutningsusikkerhed gennem konkret dokumentation, dialog og eventuelle supplerende analyser (f.eks. driftsdata, temperaturforhold og brugerøkonomi). Dialogen med erhverv og private fortsættes efter behov og som udgangspunkt på et niveau indenfor almindelig kundeservice.

En forlængelse har som konsekvens for ejendomsejerne, at det ikke er muligt at få tilskud til en varmepumpe fra Energistyrelsens varmepumpepulje, men det er fortsat muligt at sætte en varmepumpe op uden tilskud. På nuværende tidspunkt er varmepumpepuljen lukket for ansøgninger, da midlerne i puljen er opbrugt. Hvis store varmecentraler ønsker at skifte varmekilde eller at gennemføre en større renovering, kan tiltaget kun godkendes af kommunen, hvis løsningen er samfundsøkonomisk billigere end fjernvarme.

En fortsættelse af indsatsen medfører yderligere omkostninger som beskrevet under økonomiske konsekvenser. Ifølge den indgåede aftale mellem Fors og Holbæk Kommune betaler Holbæk Kommune omkostninger for planlægning af fjernvarme frem til 1. maj 2026, hvis fjernvarme ikke bliver etableret. Hvis det beslutes at forlænge indsatsen til 1. maj 2027, vil administrationen hurtigst muligt fremlægge en sag til politisk behandling vedrørende godkendelse af et tillæg til aftalen med Fors, som udvider aftalen med de forventede yderligere omkostninger. Hvis projektet ikke forlænges, betaler Holbæk Kommune de per 1. maj 2026 afholdte planlægningsomkostninger, som det er beskrevet i den nuværende aftale mellem Fors og Holbæk Kommune.

Økonomiske konsekvenser

En fortsættelse af indsatsen, som beskrevet ovenfor, er anslået til at koste 750.000 kr. Hvis det beslutes, at der skal arbejdes videre med projektet, vil administrationen hurtigst muligt fremlægge en sag til politisk behandling vedrørende godkendelse af et tillæg til aftalen med Fors.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Omstilling til fjernvarme er et centralt tiltag for at opnå CO₂-reduktioner og opfylde kommunens mål om varmeomstilling i klimastrategien Holbæk 2050. Tilbuddet om fjernvarme giver mulighed for en omstilling væk fra gas for en større gruppe aktører på en gang. Fjernvarme giver derudover mulighed for at udnytte varmekilder, som for eksempel overskudsvarme fra for eksempel industri, datacentre eller spildevandsanlæg.

Øvrige konsekvenser

Tidligere etablerede varmecentraler:

Områderne Holbæk Have og Plejecenteret på Vandtårnsvej i Holbæk er forberedt til fjernvarme, men lige nu er der en midlertidig gasløsning, der bliver drevet af Fors. Det ligger indenfor fjernvarmeplanlægning for etape 1. Derudover ligger der en gasfyrret decentral varmecentral ved Kalvehaven (Roskildevej), som ligger i etape 3 for udrulningsplanen.

Ved at arbejde videre med fjernvarmeplanerne er der stadig en mulighed for, at varmecentralerne i fremtiden kan blive en del af et større fjernvarmenet med fleksibel varmeproduktion og udnyttelse af forskellige varmekilder.

Adgang til alternativer til gasopvarmning:

Det er usikkert, hvorvidt gas til boligopvarmning kommer til at være en mulighed i fremtiden. På nuværende tidspunkt er der ikke besluttet en slutdato nationalt. Energistyrelsens fremskrivning af gasforsyningen viser dog, at gasforbruget skal reduceres betydeligt for at kunne blive dækket af biogas, på trods af at biogasproduktionen stiger. Ved at arbejde videre med fjernvarmeplanerne er der en mulighed for at kunne tilbyde et alternativ til gasopvarmning til alle ejendomme i områder, hvor der kommer fjernvarme.

Dette alternativ er vigtigt for ejendomme, hvor for eksempel pladsmangel, fredning eller støj gør det vanskeligt at opsætte en varmepumpe. Ligeledes kan lavere investeringsomkostninger gøre det nemmere at skifte til fjernvarme end en varmepumpe. I flere områder med eksempelvis rækkehuse, har det vist sig svært at indpasse varmepumper uden at det skæmmes området eller giver støjgener.

Tværkommunal planlægning for overskudsvarme fra Kalundborg og udnyttelse af lokal overskudsvarme:

Fjernvarme er en forudsætning for at kunne udnytte overskudsvarme fra Kalundborg. Holbæk Kommunes deltagelse i det tværkommunale arbejde omkring udnyttelse af overskudsvarme fra Kalundborg afhænger derfor af det videre arbejde med fjernvarme i Holbæk by. Ligeledes kræver udnyttelsen af lokale overskudsvarmekilder fra for eksempel et kommende datacenter og rensningsanlægget, at der er et fjernvarmenet til at fordele varmen. Det fortsatte arbejde for fjernvarme i Holbæk by holder mulighed for udnyttelse af overskudsvarme åben.

Byudvikling:

Planlægning for nye boligområder skal forholde sig til den kommende varmforsyning. I områder i udkanten af byen som for eksempel Tveje Merløse og Holbæk Vest er opvarmning med gas ikke en mulighed. Mulighed for tilslutning til fjernvarme giver mere plads, da der ikke skal etableres varmeproduktion indenfor udviklingsområdet. Så længe fjernvarmeplanerne ikke er afklaret, er denne beslutning præget af stor usikkerhed.

Lovgrundlag

LBK nr. 124 af 02/02/2024: Bekendtgørelse af lov om varmforsyning (Varmeforsyningsloven)

<https://www.retsinformation.dk/eli/lta/2024/124>

BEK nr.1091 af 08/09/2025: Bekendtgørelse om godkendelse af projekter for kollektive varmforsyningsanlæg (Projektbekendtgørelsen)

<https://www.retsinformation.dk/eli/lta/2025/1091>

Sagens forløb

03/06/2026 Klima-, Miljø- og Naturudvalget

Indstilles godkendt.

For stemmer 5 (A, F og V).

2 undlader (O og Ø).

Bilag

Bilag 1 - Samlet overblik over kommunikationsindsatser_Fjernvarme til Holbæk by

Bilag 2 - Kampagnebudget Holbæk By etape 1 - april 2026

Bilag 3 – Aktiviteter med boligselskaber, sygehuset og Holbæk Kommune

Bilag 4_Tilslutning og status på kundegrupper 1. maj 2026

Bilag 5_ Scenarier Fors efter 1. maj 2026 Holbæk etape 1

Punkt 112: Beslutning om at ekspropriere arealer i forbindelse med etablering af stitunnel ved Stenhusvej

26-006693

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. der træffes beslutning om at ekspropriere nødvendige arealer for etableringen af stitunnel under Stenhusvej

Resume

For at øge fremkommeligheden og trafiksikkerheden etableres en stitunnel under Stenhusvej syd for rundkørslen ved Skagerakvej, har der jævnfør tidligere beslutning om igangsættelse af ekspropriationsproces, været gennemført åstedsforretninger med henblik på gennemførelse af ekspropriation. Med denne sag skal eksproprieringen besluttet.

Sagsgang og sagstype

Plan- og Erhvervsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen d. 23. juni 2023: [Pkt. 142. Beslutning om frigivelse af anlægsmidler til ombygning af krydset Stenhusvej og Skagerakvej](#)

Kommunalbestyrelsen d. 23. oktober 2024: [Pkt. 202. Beslutning om løsning af trængselsproblematik ved Stenhusvej/Skagerakvej](#)

Kommunalbestyrelsen d. 26. marts: [Pkt. 54. Principbeslutning om at ekspropriere arealer samt frigivelse af anlægsmidler i forbindelse med stitunnel på Stenhusvej](#)

Beskrivelse af sagen

I 2024 og i 2025 blev det politisk besluttet at etablere en stitunnel under Stenhusvej syd for rundkørslen ved Skagerakvej for at øge fremkommeligheden for motorkøretøjer og øge trafiksikkerheden for bløde trafikanter. Derudover blev der truffet en principbeslutning om ekspropriation i det tilfælde, at der ikke kunne indgås frivillige aftaler med alle berørte lodsejere.

Ved etablering af stitunnel under Stenhusvej er det nødvendigt at erhverve arealer fra nærliggende matrikler, da der etableres stiforbindelse langs med Stenhusvej og til stitunnelen, hvilket kræver et større areal end det eksisterende vejareal.

Der har d. 15. april 2026 været gennemført åstedsforretninger og der skal nu træffes endelig beslutning om ekspropriation, for at sikre alle nødvendige arealer for gennemførelse af anlægsprojektet, se bilag. En åstedsforretning er et krav, ved en ekspropriation. Det er et formelt, fysisk møde i en ekspropriationssag, hvor repræsentanter fra kommunen (et kommunalbestyrelsesmedlem, en eller flere medarbejdere fra forvaltningen, eventuelle rådgivere, landinspektør) og de berørte ejere, eventuelt med bisidder eller rådgiver mødes på selve ejendommen. Indgrebene gennemgås sammen på stedet, og lodsejer for lejlighed til at stille spørgsmål og lignende, der ikke er afklaret tidligere i forløbet. Erstatningen der tilbydes for det pågældende indgreb på ejendommen gennemgås også.

Forud for åstedsforretningerne har der været dialog og møder med alle berørte lodsejere med henblik på at indgå frivillige aftaler.

Der er indgået frivillig aftale med en af de fire berørte lodsejere inden åstedsforretningen.

Efter åstedsforretningerne har yderligere to ejendomme tiltrådt aftalen med kommunen og accepteret erstatningstilbuddene.

Der er således fortsat en ejendom som ikke har kunnet acceptere aftale- og erstatningstilbud. Indgrebet på denne ejendom medfører en permanent arealerhvervelse af 268 m² af ejendommens nuværende areal på 1904 m², samt fjernelse af hæk, træer og beplantning med videre. Derudover vil der være en midlertidig arealerhvervelse af 8 m² der skal bruges som arbejdsområde i anlægsperioden. Holbæk kommune tilbyder en erstatning, der svarer til værditabet for ejendommen, for yderligere information om prissætning for den permanente og midlertidige arealerhvervelser se bilag 1. Det er nødvendigt at foretage begge former for arealindgreb for at kunne etablere stitunnellen under Stenhusvej med tilhørende anlæg.

Økonomiske konsekvenser

Udgifterne ved gennemførelsen af ekspropriationen herunder erstatningerne kan afholdes inden for midlerne bevilliget til projektet.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Trafiksikkerheden for bløde trafikanter forbedres ved ombygning af krydset og det vil blive mere attraktivt at tage cyklen ud til skolerne. Projektet understøtter flere handlinger i Mobilitetsplanen og dette vil give et bidrag til den grønne omstilling.

Øvrige konsekvenser

Med beslutning om at ekspropriere, sikres det at projektet kan realiseres. Samtidig får den ejendom som ikke har tiltrådt aftalen mulighed for at klage over ekspropriationsforløbet og har mulighed at lade spørgsmålet om erstatning afgøres af taksationsmyndighederne.

Høring

Holbæk kommune har afholdt møder med alle berørte lodsejere og der har været forhandlinger om erstatninger for arealer med mere.

Der har d. 15. april 2026 været afholdt åstedsforretninger.

Beslutning om ekspropriation vil skriftligt blive meddelt ejerne, med en frist på fire uger for at klage til Vejdirektoratet. En klage har i udgangspunktet ikke opsættende virkning, hvilket betyder, at de forestående anlægsarbejder kan igangsættes uagtet en eventuel klage.

Lovgrundlag

[Vejloven Kap. 10](#)

Sagens forløb

02/06/2026 Plan- og Erhvervsudvalget
Indstilles godkendt.

Bilag

Bilag 1 - Samlet bilag

Punkt 113: Beslutning om råden over p-arealer

26-008909

Beslutning

Indstilles godkendt.

For stemte 5 (A, B, F og Ø).

Imod stemte 3 (C, I og V).

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

administrationen indstiller at

1. der indgås aftale med Sidesporet om gensidig råden over hinandens p-arealer beliggende henholdsvis Havnevej 2 og Filmtorvet 1, 4300 Holbæk

Resume

Beslutning om håndhævelse af lokalplan 1.58 "Blegstræde Hage" har betydet, at parkeringsmulighederne ved Kystliv og havnen er blevet færre.

Brugere af pladsen henvises nu til p-arealer på Parallelvej, hvor der er etableret midlertidige p-pladser. I den forbindelse har Administrationen været i dialog med Sidesporet og spurgt om de vil stille Kulturbibliotekets p-pladser til rådighed for Kommunen. Det er Sidesporet positive for hvis de til gengæld må benytte kommunens p-areal på Havnevej.

Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen 17. december 2025 pkt. 278: [Beslutning om salg af areal beliggende Havnevej 2](#)

Beskrivelse af sagen

Beslutning om håndhævelse, realisering af indholdet af lokalplan 1.58 "Blegstræde Hage" har betydet, at det nu ikke længere er muligt at parkere på pladsen ved Kystliv og tilstødende arealer på havnen i samme omfang som tidligere.

Parkerede biler på pladsen ved Kystliv, stranden og molen har vist sig, at begrænse realisering af formålet og de visioner man har gjort sig i lokalplanen for at skabe liv og aktiviteter i området.

Antallet af p-pladser på Pladsen ved Kystliv og molen er begrænset pr. den 26. maj 2026.

Området ved pladsen og de tilstødende arealer på stranden, molen mv. har været anvendt af medarbejdere fra omkringliggende virksomheder og Kanalstræde.

Kommunens egne ansatte er henvist til alternative p-arealer på Parallelvej, hvor man har etableret mulighed for parkering.

Disse pladser er allerede inden de for alvor er taget i brug under pres, da pladserne er midlertidige og indrettet på for nu overflødige kommunale arealer. På sigt er det tanken at disse skal indgå som en del af udviklingen af den østlige del af havneområdet.

For at sikre varige parkeringsarealer på Parallelvej har Administrationen afsøgt parkeringsmuligheder i området og i den proces været i dialog med Sidesporet som ejer Kulturbio grafen på Filmtorvet 1.

Kulturbio grafen har et større p-areal, som på hverdage indenfor almindelig arbejdstid har mange tomme pladser.

Derfor vil Sidesporet gerne lade hele p-arealet være tilgængelig for ansatte i Holbæk Kommune. Til gængæld ønsker Sidesporet at kunne råde over p-pladser på Havnevej 2.

En gensidig brugsret til hinandens p-arealer vil sikre varige p-pladser på Parallelvej, som ansatte i Holbæk Kommune kan få gavn af.

Derudover forventes det at muligheden for parkering på den omtalte plads vil frigive pladser på de midlertidige p-arealer, som kan komme borgere som besøger havnepromenaden og kommende brugere af den nye havn til gavn.

Samtidig kan Sidesporet tilbyde deres gæster et bedre ophold og derved om muligt tiltrække flere turister til Holbæk Kommune.

Der vil parterne imellem ikke skulle betales et vederlag for at kunne råde over hinandens p-arealer. Det vurderes at de to p-arealer har den samme værdi.

P-pladser som er omfattet af kommunens ladestander udbud vil ikke være omfattet af en evt. aftale.

Administrationen indstiller at der indgås en aftale, som muliggør gensidig brug af p-arealer beliggende Havnevej 2 og Filmtorvet 1, 4300 Holbæk (Kulturbio grafens p-areal)

Økonomiske konsekvenser

Der vil være en mindre udgift til ny skiltning i omegnen af 10-15.000 kr.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Kortbilag - P-arealer - Parallelvej

Punkt 114: Beslutning - Strategi for køb og salg af ejendomme

26-008258

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. strategi for køb og salg af kommunale ejendomme godkendes

Resume

Da Kommunalbestyrelsen behandlede sagen om overførsel af bevillinger fra 2025 til 2026, så fremgik det, at tidligere besluttede puljer til strategisk byudvikling og boligstrategi blev nulstillet, idet de har vist sig at være uigennemskuelige og svært styrbare. Ydermere fremgik det, at der inden sommerferien ville blive fremlagt en sag med en ny strategi for køb og salg af jord, grunde og bygninger (herefter benævnt "ejendomme") og denne sag indeholder et bud på en fremtidig strategi for køb og salg af ejendomme.

Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beskrivelse af sagen

Baggrund

Holbæk Kommune råder over en ejendomsportefølje, der løbende udvikles og tilpasses kommunens behov. Der er således løbende indtægter fra salg og udgifter til køb.

Gennem de sidste 7-8 år har der været arbejdet med nedenstående forskellige puljer, som skulle rumme midler til at købe nye ejendomme med. Puljerne skal ses i lyset af en periode, hvor der var behov for en tilpas stram styring af sammenhænge mellem indtægter og udgifter, men ofte har oplevelsen været, at sammenhængen mellem indtægter og mulighed for at købe nye ejendomme ikke passede sammen tidsmæssigt samt at puljerne satte nogle begrænsninger for muligheder, som der var et politisk ønske om at forfølge.

- Strategisk byudvikling
 - Indtægter fra Holbæk Have til brug for strategisk køb af ejendomme.
- Boligstrategi
 - Indtægter til brug for bl.a. etablering af cykelstier, køb af lavbundslande og arealer til skov.
- Indtægter til båndlagte opgaver
 - Salg af en ejendom som finansierer køb af en anden.

Alt efter købsmønstret er midlerne således fundet i en af de omtalte puljer. Beholdningen og trækket på de enkelte puljer har været varierende alt efter mængden af køb og salg.

I år hvor indtægter for salget af Holbæk Have er gået ind har puljen for strategisk byudvikling været stor, mens den i andre år har været lavere. Mens puljen boligstrategi ofte har skullet have omprioriteret midler. Puljen indtægter til båndlagte opgaver har ofte haft behov for mellemfinansiering, da et salg ikke nødvendigvis er sket lige så hurtigt som et køb/behov for køb.

Med udgangspunkt i sagen om overførsel af bevillinger, så vil puljerne bliver nedlagt og det vil dermed i stedet fremadrettet være likviditeten som bliver styrende for, hvilke køb som kan gennemføres. Tilsvarende vil indtægter fra salg af kommunale ejendomme blive lagt i kommunekassen, hvormed der fremadrettet ikke nødvendigvis længere vil være en sammenhæng mellem indtægter fra salg og udgifter til køb.

I indeværende periode er den forventede ramme til opkøb af ejendomme 50 mio. kr. Rammen skal ses i sammenhæng med kommunens likviditet og danner dermed det økonomiske udgangspunkt for, hvilke opkøb der kan gennemføres.

Fremadrettet vil en sag med indstilling om enten køb eller salg af ejendom dermed indeholde en beskrivelse af konsekvenserne for den kommunale likviditet. Derudover vil administrationen årligt lave en orientering om det seneste års køb og salg af ejendomme samt de fremtidige muligheder for, i et likviditetsmæssigt perspektiv, at købe nye ejendomme.

Købsmuligheder

Der er mange indgange for hvordan købsmulighederne opstår – typisk sker det ved:

- henvendelser fra ejere til administrationen.
- politiske ønsker.
- strategier og planer mm.

Hvad køber vi til?

Det primære formål med kommunens opkøb af ejendomme er at understøtte erhvervsudviklingen og tiltrække virksomheder som vil etablere sig i kommunen.

Heri er der fokus på arealer som ligger nær infrastruktur såsom omfarts- og motorveje. Herudover kan opkøb også ske med henblik på:

- Naturudvikling
- Byudvikling
- Ejendomme til enten etablering af nye kommunale faciliteter eller udvikling af eksisterende. kommunale ejendomme
- Konkrete projekter

Hvad sælger vi til?

- Når vi sælger ejendomme, er det ofte til aftagere som vil lave:
- Erhvervsudvikling
- Boligudvikling
- Private køb, hvor arealet typisk lægges til eksisterende ejendom.

Processen ved køb og salg.

Processen ved et køb er kort beskrevet som følger:

- Købsmenne/mulighed opstår på baggrund af henvendelser fra ejere til administrationen, politiske ønsker, strategier og planer mm.
- Administrationen rækker ud til ejer og indgår en betinget købsaftale om KB godkendelse.
- Sagen forelægges KB og efter godkendelse realiseres handlen.

Processen ved et salg er kort beskrevet som følger:

- Salgssager opstår oftest på baggrund af henvendelser fra borgere og virksomheder til Administrationen, men kan også opstå når ejendomme i porteføljen kommer i overskud fx en ungdomsklub eller daginstitution som flytter til nye lokaler.
 - Er der tale om en større ejendom fx større grundstykke, bygning o.l. så indhentes der en ekstern vurdering for at finde markedsprisen.
 - Er der tale om mindre ejendomme fx mindre grundstykker, vejarealer eller områder som støder op til en nabo (oftest 1-200m²) så findes markedsprisen via tidligere salgspriser for lignende arealer.
- Salgssagen forelægges KB og efter godkendelse af salgspriser udbydes ejendommen til salg.

Økonomiske konsekvenser

En ændring af måden hvorpå køb og salg finansieres, administreres vurderes ikke, at ville negative økonomiske konsekvenser. Køb vil forsat være en udgift og salg vil være en indtægt.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 115: Beslutning om salg af mindre arealer

26-007796

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. administrationen bemyndiges til at sælge ejendommen beliggende Glentevej, matr.nr. 3s, Allerup By, Tuse
2. administrationen bemyndiges til at sælge dele af vejareal, matr.nr. 7000b, Trønninge By, Kundby.
3. administrationen bemyndiges til at sælge dele af ejendommen beliggende Kattegatsvej 9, 4300 Holbæk, matr. nr. 30, Holbæk Markjorder

Resume

Administrationen har fået en række henvendelser fra borgere som ønsker at købe kommunalt ejede ejendomme.

De af indstillingen omfattede ejendomme er ubebyggede arealer og Holbæk Kommune har ikke planer for at udnytte disse. To af arealerne er beliggende i Holbæk by i byzone, mens det sidste er beliggende i Trønninge i landzone.

Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Ejendommen beliggende "Glentevej", matr.nr. 3s, Allerup By, Tuse

Ejendommen fungerer som indkørsel for ejendommen beliggende Kalundborgvej 164, 4300 Holbæk og er på 102 m².

Ejeren af Kalundborgvej 164 har rettet henvendelse til Administrationen og forespurgt til muligheden for køb af arealet, da denne har ansøgt om at få flyttet ejendommens adgangsvej fra Kalundborgvej til Glentevej.

I forbindelse med flytning af adgangsvejen vil arealet komme i overskud. Pga. den beskedne størrelse og udformning vurderes arealet ikke tjene kunne et kommunalt formål nu eller i fremtiden.

Administrationen indstiller derfor til at arealet udbydes i offentligt udbud med gældende plangrundlag. Arealet vil kunne fungere som fx have, eller som hidtil indkørsel.

Ejendommen beliggende "Lodskovvej" - dele af vejarealet, matr.nr. 7000b, Trønninge By, Kundby.

Ejendommen er en vejmatrikel som rummer vejen Lodskovvej og har et samlet areal på 5775 m².

Ejeren af ejendommen Lodskovvej 8, 4420 Regstrup har rettet henvendelse til Administrationen og forespurgt til muligheden for køb af dele af Lodskovvej i alt ca. 55m².

Arealet som ønskes købt ligger op til den del af Lodskovvej, som er en privat fællesvej. Forespørger har oplyst at han i samarbejde med de vejberettigede til den private fællesvej vil ændre vejføringen jf. vedlagte kortbilag.

Ved en omlægning af den private fællesvej vil det omtalte areal komme i overskud og ikke længere være en del af vejføringen.

Arealet vil først blive solgt når vejføringen af den private fællesvej er gennemført og etableret.

Det areal som sælges vil efter et salg blive tillagt ejendommen beliggende Lodskovvej 8. Vejmatriklen vil efter et frasalg være på 5715m²

Administrationen indstiller derfor til at arealet sælges til ejer af ejendommen beliggende Lodskovvej 8, 4420 Regstrup. Det er muligt pga. arealets størrelse og begrænsede anvendelse muligt at sælge uden offentligt udbud.

Ejendommen beliggende Kattegatsvej 9, 4300 Holbæk, matr. nr. 30, Holbæk Markjorder

Ejendommen er et grønt område og en del af matriklen stor som også rummer dele af Holbæk Fælled på i alt 165.467m².

Administrationen har modtaget en henvendelse fra Andelsboligforeningen Fælleden, som har forespurgt til muligheden for at købe en del af matriklen som grænser op til deres ejendom.

De ønsker at købe ca. 300m² til brug for udvidelse af deres parkeringsplads, som pt. ikke er tilstrækkelig for områdets beboere.

Arealet som ønskes købt grænser op til den eksisterende parkeringsplads på ejendommen og ligger i det fjerneste hjørne af det matriklen.

Administrationen indstiller derfor til at arealet udbydes i offentligt udbud med henblik på salg.

Fælles for salget af de 3 arealer er at køberen skal bære omkostninger til matrikulære ændringer og tinglysning.

Økonomiske konsekvenser

Salget af de omtalte ejendomme vurderes at ville medføre en indtægt for Holbæk Kommune. Nærmere detaljer omkring økonomiske konsekvenser er beskrevet i det lukkede punkt vedrørende godkendelse af salgsspris.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Kort - Glentevej - Lille

Kort - Glentevej - stor

Kort - Lodskovvej - .lille

Kort - Lodskovvej - .stor

Lodskovvej 8 ønske før køb af vejareal

Kort - Kattegatsvej - .stor

Kort - Kattegatsvej - lille

Punkt 116: Beslutning om overdragelse af ordinær 10. klasse til NEG og organisering af øvrige tilbud på 10. Klassecenteret

26-007086

Beslutning

Skole- og Uddannelsesudvalgets indstilling indstilles godkendt.

For stemte 7 (A, B, C, F, I og Ø).

Imod stemte 1 (V).

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administration indstiller, at:

1. folkeskolens almen 10. klasse i Holbæk nedlægges og kommunen indgår driftsaftale med Nordvestsjællands Erhvervs- og Gymnasieuddannelser (NEG) om driften af 10. klasse pr. 1. august 2027
2. alle modtageklasser samles på Absalonskolen pr. 1. august 2027
3. 10+ fortsætter med en central placering i Holbæk by og videreudvikles sammen med kommunens tilbud til elever med sociale og følelsesmæssige vanskeligheder
4. Ungdomsklassen fortsætter med en central placering i Holbæk by

Resume

Udvalget for Børn og Skole besluttede på udvalgsmødet 3. oktober 2025, at en eventuel virksomhedsoverdragelse af den almene 10. klasse til NEG skulle afvente en samlet plan for 10+, Ungdomsklassen og UM10. Skole – og Uddannelsesudvalget drøftede scenarier på mødet i maj måned.

Med denne sag forelægges en samlet plan, hvor udvalget bedes beslutte organiseringen af de øvrige tilbud under 10. klassecenteret og overdragelsen af den almene 10. klasse til NEG, med henblik på ikrafttrædelse 1. august 2027. Administrationen indstiller, at 10+ fortsætter med en central placering i Holbæk By, og videreudvikles sammen med kommunens tilbud til elever med sociale og følelsesmæssige vanskeligheder (Vækstklasser), at UM10 samles på Absalonskolen i tilknytning til kommunens øvrige modtageklasser pr. 1. august 2027, samt at Ungdomsskassen fortsætter med en central placering i Holbæk by. Samtidig peges der på, at den almene 10. klasse overdrages til NEG med henblik på ikrafttrædelse fra 1. august 2027.

Sagsgang og sagstype

Skole – og Uddannelsesudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Skole – og Uddannelsesudvalget den 6. maj 2026, [pkt. 47 Drøftelse om overdragelse af ordinær 10. klasse til NEG og organisering af øvrige tilbud på 10. klassecenteret](#)

Udvalget for Børn og Skole den 3. oktober 2025, [pkt. 114 Beslutning om nedlæggelse af almen 10. klasse og driftsaftale med erhvervsuddannelse](#)

Udvalget for Børn og Skole den 4. august 2025, [pkt. 82 Nedlæggelse af Holbæk 10. Klassecenter og overdrage opgaven til en erhvervsuddannelse](#)

Beskrivelse af sagen

Udvalget for Børn og Skole besluttede i efteråret 2025 at sende forslaget om, at den ordinære 10. klasse på 10. klassecenteret kan overgå til NEG, i offentlig høring. Forslaget kom på baggrund af regeringens uddannelsesreform og vedtagelsen i folketinget om at 10. klasse stopper i 2023 og erstattes med en Epx. Holbæk Kommune vil således sikre at Epx kan bygge på erfaringerne fra 10. klasse.

På baggrund af høringen besluttede Udvalget for Børn og Skole, at der skulle udarbejdes en samlet plan for de øvrige tilbud på 10. klassecenteret. Herunder UM10 (modtageklasser i alderen 14-19 år), Ungdomsklassen (læringsklasse 8.-10. klassetrin) samt 10+ (Udskolingselever fra kontaktklasser).

På Skole – og Uddannelsesudvalgets maj møde, drøftede udvalget administrations oplæg. Formålet med sagen var at drøfte scenarier for organisering af de øvrige tilbud på 10. Klassecenteret og at ordinær 10 klasse overdrages til NEG.

På baggrund af drøftelsen på maj mødet, har administrationen udarbejdet oplæg til beslutning. I denne sag skal udvalget derfor træffe beslutning om organiseringen af 10. klassecenteret, herunder ordinær 10. klasse og de øvrige tilbud.

Indstillingerne er listet op i nedenstående tabel, som bliver uddybet efterfølgende

Tilbud	Indstilling
Almen 10. klasse.	Folkeskolens almen 10. klasse i Holbæk nedlægges og kommunen indgår driftsaftale med Nordvestsjællands Erhvervs- og Gymnasieuddannelser (NEG) om driften af 10. klasse pr. 1. august 2027
UM10	Alle modtageklasser samles på Absalonskolen pr. 1. august 2027
10+	10+ fortsætter med en central placering i Holbæk by og videreudvikles sammen med kommunens tilbud til elever med sociale og følelsesmæssige vanskeligheder
Ungdomsklassen (læringsklasselever 8. – 10. klasse)	Ungdomsklassen fortsætter med en central placering i Holbæk by.

Administrationens forslag

Administrationens forslag tager afsæt i dialog møder med medarbejdere samt drøftelser med øvrige læringsklassetilbud og faglige netværk. Herudover indgår data om elevtalsudvikling, prognoser og elevernes hjemdistrikter.

Forslagene er efterfølgende præsenteret i skolebestyrelse og MED på 10. Klassecenteret, handicaprådet samt i MED på de afgivende skoler med læringsklasser, herunder Ugerløse Skole, Undløse Skole og Bjergmarkskolen.

Administrationens forslag og faglige begrundelser

10. klasse ordinær

Tilbuddet om 10. klasse er i dag et tilbud for alle, der har brug for at blive stærkere fagligt, personligt og socialt, og målet er at understøtte hver enkelt elev med at blive klar til at starte på en ungdomsuddannelse. Det gælder både for elever, der ønsker en erhvervsfaglig uddannelse og for elever, der vælger en gymnasial uddannelse.

Formålet med en driftsaftale om almen 10. klasse med NEG

Ved en indgåelse af en driftsaftale med NEG vil målet med 10. klasse være ens med nu, og derved fortsat være at understøtte, at den enkelte elev bliver klar til at starte på og gennemføre en ungdomsuddannelse.

Formålet med er at koble 10. klasse tæt på en erhvervsuddannelse skal ses ud fra følgende:

- *10 klasse bliver en del af et større unge- og uddannelsesmiljø på NEG, som kan styrke elevernes mulighed for at blive mere afklarede om deres uddannelsesvalg gennem erfaringer med både fag, miljø og uddannelsesretninger. Det giver eleverne et bredere udsyn og bedre forudsætninger for at træffe et kvalificeret valg. Dermed forventes modellen at understøtte intentionerne i Ungeløftet, om at flere unge som i dag står uden uddannelse og job, får tilknytning til uddannelse eller arbejdsmarkedet. Dette ved at skabe en stærkere kobling mellem grundskole og ungdomsuddannelse*

Med en placering i tæt sammenhæng med en erhvervsuddannelse vil eleverne i 10. klasse blive en del af et større ungdomsmiljø med muligheder for flere praksisfaglige undervisningsmiljøer og faglige fællesskaber.

- *Understøtter overgangen til ny erhvervs- og gymnasiereform*

På den baggrund foreslås det, at de ordinære 10. klasser overdrages til NEG fra d. 1/8-2027. For alle medarbejdere vil der være tale om virksomhedsoverdragelse, hvor alle er sikret tilbud om ansættelse (vil ske fra oktober 2026 - marts 2027). I perioden for virksomhedsoverdragelse aftales rammerne og vilkår i selve virksomhedsoverdragelsen og driftsaftalen mellem Holbæk Kommune og NEG. Ledelsen af 10. klassecentret og NEG vil sikre tæt involvering af medarbejdere i planlægningen af skoleåret 2027-28.

UM10 – modtageklasser med samlet 42 elever

UM10 er et modtageklassetilbud for unge i alderen 14–19 år, hvor de nuværende fysiske rammer i dag vurderes utilstrækkelige i forhold til både undervisningens karakter og elevgruppens behov, herunder manglende adgang til relevante faglokaler og egnede undervisningsrammer.

En væsentlig del af undervisningen i UM10 består af kultur- og samfundsrettede aktiviteter, ekskursioner og samarbejde med øvrige kommunale tilbud, hvilket forudsætter en central placering. Denne del vurderes at have stor betydning for elevernes motivation, deltagelse og overgang til videre uddannelse.

Da en stor andel af eleverne gennemfører afgangsprøver, vurderes det fagligt relevant, at tilbuddet har en tydelig tilknytning til almenområdet med adgang til faglokaler, prøveafvikling og tættere samarbejde med folkeskolen. På den baggrund foreslås det, at alle modtageklasser samles på Absalonskolen hvor kommunes øvrige modtageklasser fra 2. – 8. klasses elever er placeret. Dette vil ske pr. 1 august 2027.

10+ kontaktklassetilbud med 20 elever, hvoraf 1 er indskrevet under folkeskoleloven

10+ har over de senere år udviklet sig til et tilbud for en målgruppe med komplekse sociale og følelsesmæssige vanskeligheder, herunder massivt skolefravær og aktuelle eller tidligere behandlingsbehov. Der visiteres desuden færre elever end tidligere til 10+ efter folkeskoleloven, idet flere elever vælger at blive i eget kontaktklassetilbud fremfor et skoleskifte.

Fagligt vurderes det, at målgruppen fortsat har brug for mere trygge og fleksible rammer end dem, man typisk finder i en almindelig folkeskole. For disse elever er det afgørende, at der er ro, stabilitet og mulighed for individuelle løsninger.

Det vurderes at det er nødvendigt at videreudvikle tilbuddet, så det i højere grad matcher målgruppen for elever med komplekse sociale og følelsesmæssige vanskeligheder. Det giver god faglig mening at gøre det i sammenhæng med udviklingen af kommunens vækstklasser, som allerede er målrettet elever med socioemotionelle vanskeligheder. På den baggrund indstilles det at 10+ fortsætter med en central placering i Holbæk by, og videreudvikles sammen med kommunens tilbud til elever med sociale og følelsesmæssige vanskeligheder.

Ungdomsklassen – læringsklasser (8-10. klasse) med samlet 44 elever

Ungdomsklassen blev etableret med henblik på at skabe et sammenhængende udskolingstilbud for læringsklasseelever, men har i den nuværende placering på Gl. Ringstedvej været udfordret af de fysiske rammer, herunder begrænset plads og manglende adgang til relevante faglokaler. Derfor indstilles det at Ungdomsklassen fortsætter med en central placering i Holbæk by, hvor de fysiske rammer, i højere grad kan understøtte elevernes udvikling

I sagsnotatet er de nærmere faglige begrundelser for forslagene beskrevet.

Der vil på et senere tidspunkt blive taget stilling til anvendelsen af Gl. Ringstedvej (lokation for Holbæk 10. klassecenter).

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke forbundet umiddelbare økonomiske merudgifter med forslaget. Eventuelle afledte økonomiske konsekvenser vil blive håndteret inden for de eksisterende økonomiske rammer og i den efterfølgende udmøntning af beslutningen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Sagen bygger på den gennemførte høring af den ordinære 10. klasse i efteråret 2025 samt dialog og høringsmøder med relevante bestyrelser og MED-udvalg februar til april 2026.

Sagens forløb

03/06/2026 Skole- og Uddannelsesudvalget

1: Indstilles godkendt, med den tilføjelse, at 10. klassens nuværende faglige og pædagogiske profil så vidt muligt fastholdes i driftsaftalen med NEG.

2: Indstilles ikke godkendt, idet udvalget gerne vil have belyst fordele og ulemper ved en evt. flytning af skoletilbuddet til Absalonskolen forud for en endelig beslutning.

3: Indstilles godkendt

4. Indstilles godkendt

I forhold til pkt. 3 og 4 forventer udvalget, at der udarbejdes en plan, i samarbejde med skolen, for overgangen til en central placering i Holbæk by med virkning fra skoleåret 2028/2029.

Thor Højland Mathiesen deltog ikke i behandlingen.

Bilag

Bilag 2_Høringssvar til forslaget om at nedlægge almen 10. klasse på 10. klassecentret og driftsaftale med erhvervsuddannelse - 3. oktober 2025

Bilag 3_udtalelser, dialog og høringsmøder om organisering af tilbud under Holbæk 10. klassecenter

Bilag 1_Uddybende sagsnotat til sagen beslutning af overdragelse af 10. klasse til NEG_juni

Punkt 117: Godkendelse af den interne redegørelse om Jyderup Skole samt det videre forløb

26-006702

Beslutning

Ad 1 indstilles godkendt med den ændring, at redegørelsens afsnit om klagehåndtering på side 12 suppleres med et afsnit om den administrative og politiske kendskab til klagehåndteringen. Og at referatet fra gruppeformændenes møde med skolebestyrelsen tilføjes som bilag til sagens behandling på Kommunalbestyrelsesmødet.

Ad 2 Økonomiudvalget indstiller følgende ændring: "Med afsæt i redegørelsen inddrages en ekstern samarbejdspartner med henblik på at foretage en faglig bearbejdning af redegørelsen og komme med konkrete anbefalinger og læringspunkter for skolevæsenet. Opgaven omfatter ikke yderligere undersøgelser eller afdækning af sagsforløbet, men har fokus på, hvordan den allerede tilvejebragte viden kan anvendes til at styrke procedurer, praksis og samarbejde på tværs af organisationen. Der forelægges Udvalget et kommissorium for opgaven i august".

For stemte 6 (A, B, C, F og Ø).

Imod stemte 2 (I og V), der ikke mener, at Holbæk Kommune bør undersøge sig selv, men at rapporten valideres af en ekstern part.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. den interne redegørelse godkendes
2. det politisk besluttet hvorvidt der skal foretages en validering af den interne undersøgelse af et eksternt konsulentfirma

Alternativ indstilling

Alternativ indstilling for punkt 2,

1. det politisk besluttet om der skal igangsættes en helt selvstændig advokatundersøgelse

Resume

I februar 2026 fik politikere og administration i Holbæk Kommune en henvendelse fra en gruppe forældre til børn på Jyderup skole. Henvendelsen var et ønske om at samarbejde om en udvikling af skolen. Som baggrundsmateriale var der vedlagt 32 konkrete eksempler på konflikter og mobning over en periode på tre år. På den baggrund blev der igangsat et arbejde med at undersøge situationen på skolen samt iværksat en række handlinger for at imødegå situationen.

Sagsgang og sagstype

Skole og uddannelsesudvalget, økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

I februar 2026 fik politikere og administration i Holbæk Kommune en henvendelse fra en gruppe forældre til børn på Jyderup skole. Henvendelsen var i første omgang sendt til ledelsen på skolen som et ønske om at samarbejde om en

udvikling af skolen på baggrund af en oplevelse af, at der var udfordringer med konflikter og mobning på Jyderup Skole, samt håndteringen af disse. Som baggrundsmateriale var der lagt 32 konkrete eksempler på konflikter og mobning over en periode på tre år. På baggrund af henvendelsen til politikere og administration blev der igangsat et arbejde med at undersøge situationen på skolen samt iværksat en række handlinger for at imødegå situationen.

Med afsæt i undersøgelsen er der udarbejdet en redegørelse som tager afsæt i forældrehenvendelsen, men også inddrager viden fra det videre undersøgelsesarbejde. Herunder samtaler med forældre, ledelse, medarbejdere, samarbejdspartnere i PPR og myndighed samt egne observationer fra tiden på skolen. Administrationen har ligeledes modtaget materiale fra et møde med mere end 100 forældre (bilag 3), som også indgår i undersøgelsen.

Samlet peger redegørelsen på at der har været utilstrækkelig ledelse på både skoleniveau og forvaltningsniveau, idet kulturen på skolen har fået lov til at udvikle sig uhensigtsmæssigt, uden at der er sat tilstrækkeligt ind med indsatser. Der er peget på tydelig ledelse, herunder ændringer i ledelsen, at der er et stort behov for at der stilles skarpt på kommunikation og bedre samarbejde mellem skole og forældre. Der peges endvidere på et behov for, at der arbejdes med en skærpelse af det tværgående samarbejde og at chef og fagsekretariatet skal involvere sig mere direkte i skolerne generelt, når der opleves bekymringer, med support, ledelse og opfølgning.

I redegørelsen opsummeres ti læringspunkter:

- Der er behov for en stabil ledelse, der står sammen, og som kan sætte en tydelig retning om et fælles børnesyn og kommunens borgersyn.
- Der skal ske en forbedring af kommunikationen mellem skole og forældre.
- Medarbejderne skal tage et større ansvar for og have kompetencerne til at skabe trygge læringsmiljøer og udøve en stærkere klasseledelse.
- Der skal skabes klarhed om, hvordan ressourceteamet kan understøtte læringsmiljøerne gennem bl.a. klare funktionsbeskrivelse og forretningsgange for ressourceteamets indsatser.
- Medarbejdere og ledere skal arbejde langt mere systematisk med dokumentationen

Herudover skal der arbejdes på:

- At der på chef- og direktionsniveau skabes rammer for et mere stabilt, bedre og tættere tværfagligt samarbejde med klare forretningsgange.
- At chef og direktion er mere insisterende og ledende i forhold til skoler, hvor der konstateres udfordringer og tager et større ansvar for, at der handles. Herunder sikrer, at de indsatser, der sættes ind med, er tilstrækkelig i forhold til den eller de konkrete situationer.
- At ledelsen i Læring og Trivsel generelt klædes på til at sikre, at der dokumenteres jf. lovgivningen, så dokumentationen understøtter arbejdet med elevernes læring og trivsel både på tværs af kerneområderne og gennem hele skoleforløbet.
- At der arbejdes med klagehåndteringen, både på skolen og i den øvrige organisation. Og derved et større fokus på skole- og ledelsestilsyn.

Skolens håndtering af de 32 episoder

Redegørelsen belyser håndteringen af de 32 episoder på skoleniveau.

Episoderne fordeler sig over forskellige trin på konfliktstigen. Der er en del episoder, der vedrører hverdagskonflikter (grønne) mellem børn, som fx konflikter i forbindelse med fodboldkampe eller uoverensstemmelser mellem to-tre elever. Her har der løbende været samtaler med eleverne i forhold til konflikthåndtering.

Derudover er der episoder, som relaterer sig til uhensigtsmæssige klassekulturer, primært i klasser med mange lærerskift og klasser hvor der ikke har været de rette kompetencer til eller fokus på den specialpædagogiske opgave (gule). Det er fx uhensigtsmæssig vikardækning, klasser med mobning og udelukkelse eller elevgrupper, der forstyrrer undervisningen og har en uhensigtsmæssig adfærd, også udadtil mod andre klasser. Her har der været iværksat en række indsatser, hvor trivselspædagoger har lavet indsatser ifht. udfordringerne. I flere tilfælde har der været møder eller møderækker med forældrene i de klasser.

Sidst er der episoder med seksualiseret adfærd eller hvor aldersforskellene mellem de involverede elever har været stor (røde), som langt hen ad vejen er blevet håndteret med bortvisninger og underretninger både på foruretter og den forurettede, så begge kunne få hjælp.

Samlet set er episoderne håndteret meget forskelligt og med forskellig kvalitet. Generelt har der været udfordringer med dokumentation i sagerne og med at den brede forældregruppe ikke er orienteret godt nok, og at der ikke er fulgt tilstrækkeligt op på episoderne.

Iværksatte tiltag

Der er lavet en handleplan som er vedlagt i bilag 2, hvor formålet er at genoprette trygheden, tilliden og tydelige rammer for elever og medarbejdere i både undervisningen, pauser og fritidsaktiviteter. Så forældre trygt sender deres børn i skole og oplever at de kan være i dialog med skolen om bekymringer omkring deres børns. Handleplanen skal indarbejdes i årsplanlægningen for skoleåret 2026/27 og vil løbende blive opdateret. Skolebestyrelsen er og vil fremover være involveret i indsatserne og udviklingen af dem.

I marts startede en ny skoleleder på skolen, og der er efterfølgende foretaget ændringer i ledelsen, ligesom der er foretaget nyvalg til skolebestyrelsen, som tiltræder den 1. august 2026.

Herudover vil der blive afholdt forældremøde for alle forældre den 16. juni med opfølgning på indsatserne, så der kan følges op på det der er sket.

Ekstern undersøgelse

Sideløbende med den interne undersøgelse blev der igangsat en underskrift indsamling på Facebook om en advokatundersøgelse. 184 har underskrevet. 42 har børn på skolen i dag, 64 er tidligere elever og 78 har ingen relation (derudover er der 20 anonyme).

Administrationen har forespurgt advokatfirmaet Horten om hvordan en advokatundersøgelse på området kan gribes an. En advokatundersøgelse er en juridisk afdækning af sagerne gennem de tre år episoderne er fra. Alle parter vil blive interviewet; skoleleder, ansatte, tidligere ansatte, forældre og børn. Da der er tale om interview af børn vil det være nødvendigt at inddrage Børns vilkår. Der vil være tale om en faktuel afdækning, som vil blive afsluttet med anbefalinger ud fra lovgivningen, herunder evt. personalemæssige konsekvenser.

Administrationen har samtidigt undersøgt muligheden for en ekstern validering af den interne redegørelse som alternativ til en advokatundersøgelse. En validering vil kunne afgøre om undersøgelsen har været tilstrækkelig grundig.

Ens for de to undersøgelser er, at der forud for indgåelsen af en aftale med en ekstern part vil skulle udarbejdes et kommissorium som skal politisk godkendes. Undersøgelser vil tidligst kunne igangsættes til september.

Økonomiske konsekvenser

En advokatundersøge vil koste ca. 1,5 mio. En eksterne validering vil koste omkring 400.000 kr. Den endelige pris vil fremkomme i forbindelse med indhentning af tilbud.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

03/06/2026 Skole- og Uddannelsesudvalget

1. Indstilles godkendt

For stemte 4 (A,B,F)

Imod stemte 2 (I,Æ)

I og Æ mener ikke at Holbæk Kommune bør undersøge sig selv, men at rapporten bør valideres af en ekstern part.

2. A,B og F stiller følgende ændringsforslag til punkt 2:

Med afsæt i redegørelsen inddrages en ekstern samarbejdspartner med henblik på at foretage en faglig bearbejdning af redegørelsens konklusioner og omsætte disse til konkrete anbefalinger og læringspunkter for skolevæsenet. Opgaven omfatter ikke yderligere undersøgelser eller afdækning af sagsforløbet, men har fokus på, hvordan den allerede tilvejebragte viden kan anvendes til at styrke procedurer, praksis og samarbejde på tværs af organisationen. Der forelægges Udvalget et kommissorium for opgaven i august.

For stemte 4 (A,B,F)

Imod stemte 2 (I,Æ)

For det oprindelige punkt 2

For stemte 2 (I,Æ)

Imod stemte 4 (A,B,F)

Ændringsforslaget godkendt.

Bilag

Bilag 1, Redegørelse Jyderup Skole

Bilag 2 Handleplan ro og orden Jyderup Skole

Bilag 3 Forældremøde på Jyderup skole

Punkt 118: Beslutning om selskabsform for fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland

26-009439

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at kommunalbestyrelsen godkender at:

- fælles it-selskab for drift af server- og netværksinfrastruktur etableres som aktieselskab (A/S), og
- den enkelte kommunes ejerandel værdifastsættes på baggrund af befolkningstal, og at
- bestyrelsessammensætning i selskabet skal omfatte eksterne fag-/IT-professionelle repræsentanter sammen med politiske repræsentanter, herunder at bestyrelsesformand skal være professionel.
- der forelægges oplæg om endelig model for sammensætning mv. af bestyrelse til beslutning efter sommerferien.

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte 18. marts 2026, at Holbæk Kommune indgår i forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og serviceorganisation for 16 kommuner i KKR Sjælland.

I forlængelse heraf forelægges nu oplæg om valg af selskabsform for den fælles it-drift- og serviceorganisation til kommunalbestyrelsens beslutning.

Oplægget baserer sig på forarbejde lavet i den etablerede programorganisation med deltagelse fra alle 16 kommuner og efterfølgende drøftelser i kommunaldirektørkredsen.

Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsesmøde d. 18. marts 2026](#)

Beskrivelse af sagen

I aftale om kommunernes økonomi for 2026 mellem Regeringen og KL er det aftalt, at der senest 1. januar 2027 skal etableres 4-5 kommunale it-serviceorganisationer med geografisk udgangspunkt i de fire regioner. De nye IT-serviceorganisationer oprettes som kommunale enheder og vil inden udgangen af 2027 skulle overtage kommunernes drift af server- og netværksinfrastruktur.

Etablering af IT-serviceorganisationen skal bidrage til at øge cybersikkerheden, fagligheden og IT-miljøerne i kommunerne. Dette vil også øge driftssikkerheden på tværs af kommunerne. På sigt er det også forventningen, at der med

etableringen kan sikres højere effektiv drift og stordriftsfordele gennem standardisering og fælles løsninger på tværs af kommunerne.

Kommunalbestyrelsen godkendte 18. marts 2026, at Holbæk Kommune indgår i forpligtende samarbejde om etablering af en fælles it-drift- og service-organisation for 16 kommuner i KKR Sjælland.

Valg af selskabsform

Aktieselskabsformen (A/S) anbefales, da det er den samlede vurdering, at denne model bedst giver mulighed for en organisation og governance, der kan understøtte formålet om bl.a. at øge cybersikkerheden, fagligheden og IT-miljøerne i kommunerne. Blandt andet er det vurderingen, at et A/S giver bedre mulighed for fx, at kommunerne (også) selv løser it-opgaver; fleksibilitet ift. forskellige serviceniveauer i kommunerne og frihedsgrader til at sikre den rette bemanning til opgaverne osv.

Programorganisationen for samarbejdet om it-drift i KKR Sjælland på baggrund af Økonomiaftale 2026 har på baggrund af notater fra Kammeradvokaten og KL etc. udarbejdet *vedlagte* "Notat – selskabsdannelse" med kortlægning af bl.a. fordele og ulemper ved mulige organiseringsmodeller.

Bestyrelsessammensætning

Det anbefales videre, at bestyrelsen for fælles it-selskab for drift af server- og netværksinfrastruktur for de 16 kommuner bør omfatte eksterne fag/It-professionelle samt politiske repræsentanter. I forlængelse heraf, at selskabet bør have en professionel bestyrelsesformand.

Endelig anbefaling til kommunalbestyrelserne om bestyrelsessammensætning afklares i løbet af de kommende måneder, herunder ift. fordele og ulemper ved forskellige repræsentationsformer for kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer, jf. også *vedlagte* "Notat – selskabsdannelse".

Værdifastsættelse af den enkelte kommunes ejerandel

Det anbefales, at befolkningstal lægges til grund for værdifastsættelse af den enkelte kommunes ejerandel i nyt fælles it-selskab for drift af server- og netværksinfrastruktur for de 16 kommuner.

Der er på nuværende tidspunkt ikke grundlag for at anvende due diligence som det bærende grundlag for fordelingen af ejerandele.

Anvendelsen af due diligence i forhold til ejerandele genovervejes, når der foreligger et samlet datagrundlag fra alle deltagende kommuner. Proces for udrulning af fælles due diligence-metode i samtlige deltagende kommuner forventes i 3. kvartal 2026.

Videre proces

Beslutningsrækkefølgen frem mod etablering af fælles it-drift og serviceorganisation forventes i 2026 at blive sådan, at kommunalbestyrelserne i de 16 kommuner forelægges sager:

1. Marts/april 2026 – tilslutning til forpligtende samarbejde mellem de 16 kommuner (behandlet i kommunalbestyrelsen 18. marts 2026)
2. Juni 2026 – godkendelse af selskabs-/organisationsmodel (denne sag)
3. Efter sommerferien - godkendelse af model for bestyrelsessammensætning/-konstruktion
4. 3. kvartal 2026: Udrulning af den fælles due diligence-metode i samtlige deltagende kommuner.
5. Ultimo 2026 – godkendelse af formalisering af fælles selskab (stiftelsesdokumenter m.v.)

Økonomiske konsekvenser

Ingen økonomiske konsekvenser på nuværende tidspunkt

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der forventes ikke at være miljø og klimamæssige konsekvenser

Bilag

Punkt 119: Beslutning om overordnet organisering af afgørelseskompetencen i sager om fleksjob, tilskud til selvstændigt erhvervsdrivende og førtidspension

26-008359

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. forslag om delegation af afgørelseskompetence og organisatorisk tilrettelæggelse af sagsbehandlingen i sager om fleksjob, tilskud til selvstændigt erhvervsdrivende og førtidspension, godkendes

Resume

Der skal tage stilling til, om kompetencen til at organisere og tilpasse en ny central enhed, som fremover skal træffe afgørelser om fleksjob, tilskud til selvstændige og førtidspension, skal delegeres til administrationen, så sagsbehandlingen kan håndteres fleksibelt og ensartet efter afskaffelsen af rehabiliteringsteamet.

Sagsgang og sagstype

Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Sager om fleksjob, tilskud til selvstændigt erhvervsdrivende og førtidspension har hidtil skullet behandles i kommunens lovpligtige rehabiliteringsteam, som har kunnet indstille til afgørelse. I Rehabiliteringsteamet indgår blandt andet sundhedsfaglig rådgivning i form af fast deltagelse fra den regionale kliniske funktion.

Med en forestående lovændring, der træder i kraft 1. juli 2026, bortfalder kravet om et kommunalt rehabiliteringsteam, og ansvaret for at sikre løbende tværfaglig inddragelse og sundhedsfaglig vurdering i de enkelte afgørelsessager, lægges i videre omfang ud til kommunernes administration.

Denne ændring giver mulighed for fleksibilitet og individuel tilrettelæggelse i de enkelte sager, men omstillingen vil også kræve tilvænning i administrationen, da der i højere grad bliver plads til selvstændig tilrettelæggelse af sagsbehandlingen i den enkelte borgers sagsforløb.

Vi skaber en sikker ramme for mere selvstændighed i sagsbehandlingen

For at sikre, at administrationen under den forestående reformimplementering fastholder en ensartet praksis, og hurtigt kan implementere ændrede sagsgange, foreslår administrationen, at afgørelser om fleksjob, tilskud til selvstændigt erhvervsdrivende og førtidspension fremover træffes i en central enhed under deltagelse af ledelse, og hvis øvrige sammensætning løbende kan tilpasses efter det aktuelle behov, der konstateres i administrationen.

Administrationen foreslår således, at kompetencen delegeres til administrationen til at fastlægge den organisatoriske forankring, foretage tilpasninger i den centrale enheds sammensætning samt ændre dens funktionsmåde. En sådan delegation af kompetence vil sikre, at

administrationen effektivt og smidigt kan imødegå den løbende læring, der med sikkerhed opstår som følge af den øgede grad af selvstændighed i sagsbehandlingen.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

03/06/2026 Unge- og Beskæftigelsesudvalget
Indstillingen godkendt.

Afbud: Lars Dinesen

Punkt 120: Orientering om årsrapport for Socialtilsyn Øst 2025

26-007859

Beslutning

Orienteringen indstilles taget til efterretning.

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orienteringen om Årsrapport for Socialtilsyn Øst 2025 tages til efterretning

Resume

I denne sag orienteres udvalget om Socialtilsyn Øst's årsrapport 2025. Årsrapporten er en beskrivelse af Socialtilsyn Østs virksomhed i 2025, belyst gennem kvalitative data og udvalgte praksisfortællinger.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Orienteringssag

Sagsfremstilling

I 2025 gennemførte Socialtilsyn Øst i alt 1777 tilsynsbesøg hos 325 sociale tilbud og 959 plejefamilier. Alle enheder har modtaget mindst ét tilsynsbesøg i overensstemmelse med dagældende lov om socialtilsyn.

Derudover har Socialtilsyn Øst i 2025:

- truffet følgende afgørelser:
 - 31 nygodkendelser af plejefamilier og 7 nygodkendelser af tilbud
 - 12 afgørelser om vilkår
 - 7 afgørelse om påbud
 - 7 afgørelser om påbud og skærpet tilsyn
 - 5 afgørelser om skærpet tilsyn
 - 11 afgørelser om tilbagekaldelse af godkendelse
- modtaget og behandlet:
 - 239 ansøgninger om væsentlige ændringer
 - 209 anmodninger om aktindsigt, disse er behandlet efter henholdsvis
forvaltningslovens- og offentlighedslovens regler
 - 669 henvendelser via whistleblowerordningen, heraf 638 på tilbudsområdet og 31 på plejefamilieområdet
 - 5363 magtanvendelsesindberetninger, heraf 3792 fra de sikrede institutioner og 1571
magtanvendelsesindberetninger fra øvrige sociale tilbud

Tilsynsopgaven blev ved begyndelsen af 2025 varetaget af 67 medarbejdere. Som følge af ny lovgivning, der indebærer færre tilsynsopgaver fra 2026, blev medarbejderantallet reduceret efter sommerferien 2025. Ved udgangen af året (pr.

01.01.2026) udgjorde medarbejderstaben således 55 medarbejdere.

Antallet af plejefamilier falder

Siden 2014 er antallet af godkendte plejefamilier faldet med 34 % (fra 1455 til 959). I 2025 alene er faldet 3,6 % (fra 995 til 959).

Fra Socialtilsyn Østs tilsynspraksis vil tilsynet særligt fremhæve rekrutteringsudfordringen på plejefamilieområdet, da Socialtilsyn Øst vurderer, at det har særlig kommunal interesse. I praksis oplever socialtilsynet, at den generelle nedgang i antallet af plejefamilier og deraf følgende antal pladser øger presset på den nuværende gruppe af plejefamilier. Presset kan registreres i f.eks. tilfælde af uhensigtsmæssig overmatchning i forhold til plejefamiliens typologi og et større ønske om udvidelse af godkendelserne i specifikke plejefamilier på baggrund af henvendelser fra kommunerne. Dertil kommer, at den nuværende gennemsnitsalder på plejeforældrene er stigende, og det må forudses, at et større antal plejefamilier inden for en overskuelig årrække vil stoppe deres virke som plejefamilie. Det er Socialtilsyn Østs vurdering, at denne generelle situation i konkrete tilfælde har betydelige konsekvenser for kvaliteten i den enkelte plejefamilie, samtidig med at situationen vurderes at have betydelige konsekvenser for hele anbringelsesområdet på mellemlang sigt.

Det økonomiske tilsyn

Det økonomiske tilsyn har til formål at vurdere, om et tilbud har den nødvendige økonomiske kvalitet. Det indebærer en vurdering af, om tilbuddet er økonomisk bæredygtigt, om økonomien muliggør den fornødne kvalitet i forhold til prisen og målgruppen, samt om økonomien er gennemsigtig.

I 2025 har Socialtilsyn Øst haft særligt fokus på at styrke og videreudvikle samarbejdet omkring risikoen for økonomisk kriminalitet, herunder i tæt dialog med Hvidvasksekretariatet. Samtidig er samarbejdet med kommunerne i Region Sjælland blevet intensiveret med henblik på at reagere på usaglige takststigninger. Socialtilsyn Øst har ligeledes i 2025 indledt samarbejde med Skattestyrelsen.

Socialtilsynet arbejder risikobaseret og dialogbaseret, hvilket betyder, at tilsynet hvert år er i kontakt med en lang række tilbud i forbindelse med det økonomiske tilsyn. I 2025 (og ultimo 2024) har vi behandlet budgetter for 2025 og årsrapporter for 2024 for de tilbud, tilsynet fører tilsyn med. Tilsynet har været i dialog med cirka to tredjedel af tilbuddene om deres budgetter og med halvdelen om deres årsrapporter.

Dialogen har medført, at to femtedele af tilbuddene har indsendt et revideret budgetudkast, mens en femtedel har indsendt opdaterede nøgletal i deres årsrapport.

Budget 2025

- Godkendt uden dialog 26%
- Godkendt med dialog 73%
- Første udkast afvist efter dialog 39%

Årsrapport 2024

- Godkendt uden dialog 56%
- Godkendt med dialog 44%
- Første udkast afvist efter dialog 22%

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Socialtilsynsloven](#)

Bilag

Socialtilsyn Øst folder

Sagens forløb

02/06/2026 Socialudvalget

Taget til efterretning

Fraværende: Lars Dinesen

Bilag

Socialtilsyn Øst Årsrapport 2025

Punkt 121: Lukket: Godkendelse af salgspris for mindre arealer

26-007796

Indstilles godkendt.

Afbud: Søren Stavnskær

Punkt 122: Orienteringer

Beslutning

Afbud: Søren Stavnskær

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra borgmesteren

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Punkt 123: Underskriftsark

Beslutning

Afbud: Søren Stavnskær