

REFERAT 22-25 Udvalget for Ældre og Sundhed d. 05-03-2025

Mødedato Onsdag d. 05. marts 2025 kl. 08:15

Mødested Lokale 0.21

Mødedeltagere Lars Thaarbøl, Karina Lyneborg, John Harpøth, Camilla Hove
Lund, Susanne Utoft

Indholdsfortegnelse

| | |
|---|----|
| Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 5. marts. 2025..... | 3 |
| Drøftelse af demensområdet..... | 4 |
| Borgerrådgiverens årsberetning 2024..... | 6 |
| Godkendelse af udmøntning af partnerskabsmidler til supervision i Aktiv hele livet..... | 8 |
| Drøftelse af muligheden for at etablere lokalplejehjem..... | 10 |
| Drøftelse af udgiftsdrivere..... | 14 |
| Drøftelse af status på arbejdet med Sundhedsreformen..... | 16 |
| Orientering om status på arbejdet med Ældreloven..... | 18 |
| Orienteringer..... | 20 |
| Underskriftsark..... | 22 |

Punkt 20: Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 5. marts. 2025

Beslutning

Godkendt.

Deltager Camilla Hove (V), Lars Thaarbøl (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 5. marts 2025 godkendes

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Fraværende Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Punkt 21: Drøftelse af demensområdet

25-001940

Beslutning

Drøftet.

Deltager Camilla Hove (V), Lars Thaarbøl (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Udvalget for Ældre og Sundhed drøfter demensområdet

Resume

På sit møde den 7. februar 2024 godkendte Udvalget for Ældre og Sundhed "*Demensstrategi 2024-2027 - Sammen om demens*". Strategien blev godkendt efter høring i Handicaprådet, Seniorrådet og Udsatterrådet. Med udgangspunkt i administrationens præsentation af status, skal udvalget drøfte demensområdet herunder civilsamfundet som vigtig medspiller.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

I februar 2024 godkendte Udvalget for Ældre og Sundhed Holbæk Kommunes *Demensstrategi 2024-2027 - Sammen om demens*.

Strategien tager sit udgangspunkt i Holbæk Kommunes værdighedspolitik og kommunens vision for, hvordan et godt liv med demens skal være som borger i Holbæk Kommune. Strategien er blevet til på baggrund af den seneste viden inden for demens og er resultatet af et omfattende arbejde, hvor medarbejdere fra kommunens forskellige kerneområder, politikere, frivillige foreninger har bidraget.

Formålet er, at strategien skal gøre en reel forskel for borger og pårørende, som rammes af demens.

Strategiens vision, fokusområder samt udvalgte indsatser

Med udgangspunkt i demensstrategiens vision, "*Holbæk Kommune er en demensvenlig kommune med gode muligheder for et aktivt, sundt, trygt og værdigt liv med demens*", bygger strategien på fire fokusområder med hver deres mål og bud på hvordan disse nås.

Nedenstående indsatser er tilbud i de forskellige faser fra eget hjem til plejecenter, som området har gode erfaringer med i forhold til, hvad der skaber de bedste rammer og muligheder for netop at indfri strategiens vision.

Fokusområde

Tidlig opsporing og udredning

Udvalgte indsatser

- Systematisk indsats med fokus på personcentreret omsorg

Høj faglighed og sammenhængende forløb

- Undervisning i håndtering af magtanvendelser
- Kompetenceudvikling af medarbejdere
- Optimeret brug af dagcentrene

En meningsfuld hverdag med demens

- Målrettede træningstilbud, herunder træningsværktøjet ExorLive
- Demensbold
- Demenskor
- Pårørende grupper og arrangementer
- Rådgivning om demensvenlig indretning af eget hjem.

Demensvenligt lokalsamfund

- Demensvens-projekt m. Alzheimerforeningen
- Demensvenlig biograf m. Alzheimerforeningen
- Demensuge (uge 19)

I forbindelse med aftalen om ældreloven lægges der op til et tættere samspil med civilsamfundet. Civilsamfundet er en vigtig medspiller, når det kommer til at tilbyde fællesskaber og netværk, der øger livskvaliteten og supplerer de offentlige tilbud. Administrationen ser gode perspektiver i at lave indsatser sammen med civilsamfundet.

På udvalgets møde vil leder af Visitationen og demensspecialisterne, Pia Lundgren, uddybe indsatserne og give en status på udviklingen inden for demensområdet.

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 7. februar 2024: [Pkt. 12. Godkendelse af Demensstrategi 2024-2027 - Sammen om demens](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 6. december 2023: [Pkt. 120. Beslutning om høring vedrørende justering af Demensstrategi](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 30. november 2022: [Pkt. 116. Godkendelse af opfølgning på Demensstrategi 2019-2023](#)

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke nogen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Punkt 22: Borgerrådsgiverens årsberetning 2024

25-000003

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Deltager Camilla Hove (V), Lars Thaarbøl (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Sagsfremstilling

Indstilling

Borgerrådsgiveren indstiller, at:

1. orienteringen om borgerrådsgiverens beretning tages til efterretning

Resume

Det følger af vedtægten for borgerrådsgiveren, at borgerrådsgiveren hvert år skal aflægge en beretning til Kommunalbestyrelsen. I beretningen redegøres for borgerrådsgiverens samlede virksomhed.

På baggrund af borgerrådsgiverens beskrevne opgaveløsninger og analyser heraf, fremsættes forslag til særlige fokusområder for den fortsatte udvikling af kvaliteten af borgernes og virksomhedernes møde med Holbæk Kommune.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget, Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Børn og Skole, Udvalget for Ældre og Sundhed, Udvalget for Kultur og Fritid, Udvalget for Klima, Miljø og Natur, Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Borgerrådsgiveren skal efter vedtægten for Holbæk Kommunes borgerrådsgiver hvert år afgive en beretning til Kommunalbestyrelsen. I beretningen skal borgerrådsgiveren redegøre for sin virksomhed, herunder eventuelle konstateringer af overordnede forhold inden for borgerrådsgiverens kompetence, som ikke er tilfredsstillende i kommunens sagsbehandling og borgerbetjening m.v. Borgerrådsgiveren kan i den forbindelse komme med forslag og anbefalinger til Kommunalbestyrelsen og administrationen.

På baggrund af beretningens analyse og med et fremadrettet perspektiv på kommunens udvikling anbefaler borgerrådsgiveren at:

- Øget fokus på at nedbringe sagsbehandlingstiden og besvare borgernes henvendelser
- Øget fokus på at give borgere og virksomheder procesvejledning, så de forstår hvad der sker i deres sagsbehandling
- Øget fokus på processen ved skift af rådgivere/sagsbehandlere og ved sygemeldinger

Borgerrådsgiveren vil være til stede ved behandlingen af punktet i Socialudvalget, Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Børn og Skole, Udvalget for Ældre og Sundhed samt Økonomiudvalget.

Økonomiske konsekvenser

Orienteringen har ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Lov om kommunernes styrelse § 65e](#)

Sagens forløb

03/03/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Indstilles taget til efterretning.

04/03/2025 Socialudvalget

Beslutning ikke frigivet

05/03/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Årsberetning 2024

Fraværende Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Punkt 23: Godkendelse af udmøntning af partnerskabsmidler til supervision i Aktiv hele livet

23-023494

Beslutning

Punkter 1-3 Godkendt.

Deltager Camilla Hove (V), Lars Thaarbøl (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Camilla Hove Lund, Lars Thaarbøl

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget godkender:

1. at en del af de resterende partnerskabsmidler anvendes til at etablere en fast praksis for gruppesupervision i Aktiv Hele Livet, hvor medarbejderne har direkte borgerkontakt
2. at der ansættes en medarbejder, der kan varetage skemalagt faglig supervision i et fast rul af enhederne
3. at der tildeles midler til hjemmeplejen og plejecentrene til tilskud til frikøb af medarbejderne, så det driftsmæssigt er muligt, at de kan deltage i supervision

Resume

I denne sag beslutter udvalget at udmønte en del af midlerne fra Partnerskabet om fastholdelse, rekruttering og opgaver på ældre- og sundhedsområdet til supervision på ældreområdet i Holbæk Kommune.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 10. maj 2023: [Pkt. 47. Godkendelse af anbefalinger fra Partnerskabet for opgaver, fastholdelse og rekruttering på ældre- og sundhedsområdet](#)

Beskrivelse af sagen

I trivselsmålingen og APV'en fra efteråret 2024 er det tydeligt, at medarbejdere i Aktiv Hele Livet oplever udfordringer med de høje følelsesmæssige krav, der er forbundet med arbejdet. Hvis sådanne belastninger ikke håndteres, kan det føre til omsorgstræthed og forråelse – to velkendte risici i velfærdssektoren.

Gruppesupervision som løsning

Administrationen foreslår, at der etableres en fast struktur for gruppesupervision, hvor medarbejdere får mulighed for at reflektere over deres oplevelser, tanker og handlemønstre i fællesskab. Supervisionen vil:

- Forebygge omsorgstræthed og forråelse ved at give medarbejderne et forum til at bearbejde oplevelser og undgå følelsen af afmagt.
- Styrke faglig udvikling gennem refleksion og erfaringsudveksling.
- Forbedre arbejdsmiljøet ved at skabe en kultur, hvor håndtering af følelsesmæssige krav er en naturlig del af arbejdet.

Der er tale om grupp supervision og ikke individuel supervision, da det fælles refleksionsrum har en særlig værdi i at identificere mønstre og udvikle fælles strategier.

Kobling til partnerskabets anbefalinger

Partnerskabets anbefalinger om den attraktive arbejdsplads understreger vigtigheden af faglig udvikling og et godt arbejdsmiljø. Medarbejderne har desuden tidligere givet udtryk for, at de ønsker at skabe bedre rammer for supervision i enhederne med borgerkontakt.

For at sikre en stabil og kvalificeret indsats anbefales det, at der ansættes en medarbejder med ansvar for supervision på tværs af enhederne. Derudover foreslås det, at der afsættes midler til at frikøbe medarbejdere, så de kan deltage uden driftsmæssige udfordringer.

Forslag til supervisorordning

Supervisionsordningen tilrettelægges, så relevante enheder i Aktiv Hele Livet får besøg af supervisoren ca. én dag hver anden måned. Derudover vil der være mulighed for telefontid og tilkald ved akutte behov, fx i situationer, hvor noget særligt er opstået, og medarbejderne har brug for hjælp til at håndtere det.

Frikøbsmidlerne giver medarbejderne mulighed for at deltage i gruppesessioner. Supervisionen tilpasses arbejdsplanlægningen og medarbejdernes behov bedst muligt.

Denne økonomiske fordeling sikrer, at supervisionen kan gennemføres uden at belaste den daglige drift unødigt.

Økonomiske konsekvenser

Finansieringen af den foreslåede supervisionsordning sker gennem de resterende partnerskabsmidler. I 2025 er der 2.150.000 kr. til rådighed fra partnerskabsmidlerne, hvoraf 400.000 kr. afsættes til løn til en supervisor fra 1. maj. De resterende 1,75 mio. kr. afsættes til frikøb af medarbejdere til supervision.

I 2026 afsættes 600.000 kr. til en supervisor. De resterende midler afsættes til frikøb af medarbejdere til supervision.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Camilla Hove Lund, Lars Thaarbøl

Punkt 24: Drøftelse af muligheden for at etablere lokalplejehjem

25-001619

Beslutning

Drøftet.

Deltager Camilla Hove (V), Lars Thaarbøl (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget drøfter muligheden for at etablere lokalplejehjem

Resume

Med ældreformen har kommunerne mulighed for at etablere lokalplejehjem, som er en ny plejehjemsmodel, hvor tilkøbsydelse bliver en central del af tilbuddet. Denne model giver mulighed for at oprette plejehjem, der har karakter af friplejehjem, men som fortsat er under kommunal forvaltning. Der er tale om en indledende drøftelse i udvalget.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed, den 7. august 2024 pkt. 78: [Orientering om aftale om ny ældrereform](#)

Kommunalbestyrelsen, den 19. juni 2024 pkt. 120: [Beslutning om revision af udviklingsplanen for Grønneparken](#)

Kommunalbestyrelsen, den 20. september 2023 pkt. 192: [Beslutning om placering af et kommende plejecenter og driftsform](#)

Beskrivelse af sagen

Med den nye ældrereform har kommunerne fra 1. januar 2025 mulighed for at etablere eller omlægge kommunale plejehjem til en ny type frisatte plejehjem, nemlig lokalplejehjem.

Det er op til kommunerne selv, om de vil benytte sig af muligheden, idet der er tale om en valgfri ordning.

Baggrund

Frisættelse, selvbestemmelse og tillid på ældreområdet er de bærende principper i ældreformen og omfatter også frisættelse af kommunale plejehjem, der skal være til gavn for beboere, pårørende og medarbejdere.

Hensigten er, at lokalplejehjemmene etableres i en aktieselskabskonstruktion, som styres af selvstændige, professionelle bestyrelser bestående af repræsentanter fra lokalmiljøet og det lokale erhvervsliv og én kommunal repræsentant. Bestyrelsen får ansvar for plejehjemmets økonomi og drift herunder, hvem der skal ansættes og afskediges. Lokalplejehjemmene har ligesom private friplejehjem mulighed for at levere tilkøbsydelse til beboerne som f.eks. ekstra

rengøring, ekstra personlig pleje, wellness-tjenester som massage og frisør mm. Tilkøbsydelse skal tilbydes på markedsvilkår og må ikke være konkurrenceforvridende.

Lokalplejehjemmene har herved samme frihedsgrader som private friplejehjem, om end de vil være kommunalt ejet af én eller flere kommuner. Private aktører kan ikke være medejere af lokalplejehjem. Kommunen kan udføre administrative opgaver for aktieselskabet. Selskabet skal betale markedspris herfor.

Lokalplejehjem vil, ligesom kommunale plejehjem, ikke kunne afvise borgere. Det vil sige, at det er kommunalbestyrelsen, der udøver anvisningsretten til lokalplejehjem. Ved friplejehjem har kommunen kun anvisningsret, hvis der er en anvisningsrets aftale med operatøren.

Lokalplejehjemmene har således samme frihedsgrader som private friplejehjem og er kendetegnet ved:

- Kommunalt ejerskab.
- Selvstændig driftsenhed med frisættelse fra kommunalbestyrelsens politikker og krav.
- Adskillelse af myndighed og drift sådan, at en selvstændig og professionel bestyrelse har ansvaret for drift og økonomi, mens kommunalbestyrelsen fortsat har ansvaret for visitation, finansiering og forsyning.
- Mulighed for at tilbyde tilkøbsydelse.

Som kommune kan man enten vælge at omdanne et eksisterende kommunalt plejecenter til et lokalplejehjem, eller man kan etablere det i forbindelse med nybyggeri.

Status på plejehjem (ejerform og driftsform) i Holbæk Kommune

Der er flere modeller for, hvordan et byggeri kan opføres, ejes og driftes. Holbæk Kommune har erfaringer med flere forskellige modeller. Nedenfor fremgår forskellige eksempler.

| | Model 1 | Model 2 | Model 3 | Model 4 |
|-----------------------------------|----------------|--|------------------------------------|-----------------------------------|
| Type | Eget byggeri | Samarbejde mellem kommune og almen boligorganisation | Offentligt-Privat samarbejde OPP | Friplejeboliger OPP/Pensionskasse |
| Eksempel | Stenhusbakken | Samsøvej Elmelunden Kastaniely Vandtårnsvej | Tysingehave | Fjordstjernen |
| Ejerskab | Holbæk Kommune | Holbæk Kommune: Fælles- og servicearealer Boligorganisation: Plejeboliger og fælles-arealer | Holbæk Kommune | Privat |
| Indgået samarbejdsaftale om drift | Ingen | drifts- og vedligeholdelsesaftaler | Drifts- og vedligeholdelsesaftaler | Ingen |

Kommunalbestyrelsen har på møde den 20. september 2023 besluttet, dels at placere et nyt plejecenter i Holbæk Have, dels at arbejde videre med at undersøge mulighederne for at opføre det nye plejecenter som et friplejehjem i samarbejde med FB Gruppen. Herudover har Kommunalbestyrelsen den 19. juni 2024 godkendt en allonge med en revision af udviklingsplanen for Grønneparken, så der kan etableres et friplejehjem i Grønneparken som led i helhedsplanen.

Kommunen har således en række forskellige plejehjemstyper og konstruktioner, som giver mulighed for selvbestemmelse og frit valg hos borgerne. Eksempler herpå er Tysingehave, Fjordstjernen og mulighed for etablering af endnu et friplejehjem i Holbæk Have og Grønneparken.

Flere af kommunens plejehjem er ejet af boligselskaber med en fordelingsnøgle, hvor servicearealer ejes af Holbæk Kommune. Dette har ikke betydning for muligheden for at etablere et lokalplejehjem, idet lokalplejehjem har den samme boligform som kommunale plejehjem. Det vil sige, at lokalplejehjem lejer sig ind på et serviceareal ejet af et alment boligselskab eller af kommuner.

Erfaringer og anbefalinger i forhold til lokalplejehjem

VIVE - det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd har i 2016 evalueret frikommuneforsøget på ældreområdet, hvor seks frikommuner har haft mulighed for at sælge tilkøbsydelse til borgere i hjemmeplejen og på plejecentre, hvilket ellers kun har været muligt for private leverandører. Evalueringen viser, at både de ældre selv og deres pårørende har været glade for forsøget, men kun få har benyttet sig af det. I evalueringen peges der på, at den lave tilslutning til tilkøbsydelse på kommunale plejehjem også kan handle om, at kommunale plejecentre ikke er vant til både at tilbyde visiterede ydelser og sælge tilkøbsydelse. [Tilkøbsydelse på ældreområdet – en ny mulighed for kommunerne? En evaluering af erfaringerne fra frikommunerne](#)

Hvis kommunen skal i gang med lokalplejehjem anbefaler VIVE, at der tages højde for følgende:

- At tilkøbsydelse tilbydes på en enkel og målrettet måde, så det ikke giver ekstra bureaukrati, og at ydelserne tilbydes med baggrund i reelle behov hos borgerne.
- At det gøres attraktivt at være med i bestyrelserne, så man som kommune kan tiltrække fagligt dygtige folk, som kan give plejehjemmet ekstra kvalitet.
- At der inddrages og udbredes læring af erfaringer fra lokalplejehjem på tværs af kommunerne.

Muligheder for støtte til etablering af lokalplejehjem

Aftalen om ældreformen indeholder 120,0 mio. kr., der afsættes i 2024-2027 til modning og implementering af lokalplejehjem herunder fx til dækning af midlertidige opstartsydelse. Heraf er der bl.a. afsat 103 mio. kr. i hele perioden til en pulje, som kommunerne kan søge til at afhjælpe midlertidige administrative etableringsudgifter. Heraf er der specifikt afsat 33,3 mio. kr. i 2025. Det kan være udgifter til løn, administrative udgifter internt i kommunen, køb af tjenesteydelse, herunder eksempelvis juridisk bistand. Puljemidlerne kan ikke anvendes til drift af lokalplejehjem. Puljen åbnes 1. gang den 1. marts 2025 efter et først-til-mølle-princip.

KL har desuden fået 10 mio. kr. til et rejsehold, som KL er i gang med at etablere til understøttelse af kommunerne. Ældre Sagen har fået midler med henblik på, at Ældre Sagen kan give vejledning og kompetenceudvikling af lokalplejehjems bestyrelsesmedlemmer.

KL og Ældreministeriet inviterer til informationswebinar om lokalplejehjem og etableringsstøtteinitiativer d. 7. marts. På webinar vil repræsentanter fra Ældreministeriet præsentere den nye plejehjemstype og informere om etableringsstøtteinitiativerne, der sættes i gang 2025.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser af drøftelsen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Lokalplejehjemsloven](#)

[Nyhed fra Ældreministeriet Nu er startpakken til nye lokalplejehjem klar](#)
[Aktstykke om udmøntning af etableringsmidler til ældretilsyn og pulje til lokalplejehjem](#)

Bilag

Ministeriets faktaark om forskellene mellem de forskellige typer plejehjem

Fraværende Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Punkt 25: Drøftelse af udgiftsdrivere

24-025065

Beslutning

Drøftet.

Deltager Camilla Hove (V), Lars Thaarbøl (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere for januar måned drøftes

Resume

Udvalget for Ældre og Sundhed bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 31. januar 2023: [Pkt. 16. Beslutning om udgiftsdrivere for 2023](#)

Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik over og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og de gør det overskueligt for udvalget at følge den økonomiske udvikling på udvalgets område.

Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne, og de kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser af drøftelsen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Udgiftsdrivere ÆSU jan 2025

Fraværende Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Punkt 26: Drøftelse af status på arbejdet med Sundhedsreformen

24-024163

Beslutning

Drøftet.

Deltager Camilla Hove (V), Lars Thaarbøl (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. udvalget drøfter status på arbejdet med sundhedsreformen

Resume

Som følge af den indgåede aftale om en sundhedsreform mellem Regeringen, Danmarksdemokraterne, Socialistisk Folkeparti, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre vil Udvalget for Ældre og Sundhed i løbet af 2025 løbende få forelagt status for arbejdet med implementeringen af sundhedsreformen. Bemærkninger fra Kommunalbestyrelsens vinterseminar den 24. februar 2025 vil indgå i drøftelsen.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed 7. august 2024: Punkt 79: [Orientering om sundhedsstrukturkommissionens afrapportering](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed 4. december 2024: Punkt 120: [Pkt. 120. Orientering om aftale om Sundhedsreform](#)

Beskrivelse af sagen

Den 15. november 2024 indgik Regeringen sammen med Danmarksdemokraterne, Socialistisk Folkeparti, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre aftale om en sundhedsreform.

Baggrunden for sundhedsreformen er et ønske om at imødekomme det stigende kapacitetspres på sundhedsvæsenet. Årsagerne hertil er bl.a. den demografiske udvikling, hvor flere ældre med komplekse og kroniske lidelser medfører et stigende behov for pleje og behandling. Hertil kommer, at der i dag er færre i den arbejdsdygtige alder, og dermed færre medarbejdere til at arbejde i sundhedssektoren.

Sundhedsreformen har også til hensigt at mindske uligheden i sundheden, hvor der blandt andet i dag ses store geografiske forskelle i borgernes adgang til sundhedsbehandlingen.

Sundhedsreformens indhold

På udvalgets møde den 4. december 2024 gennemgik administrationen de overordnede initiativer, som hen over de næste mange år skal bidrage til et styrket sundhedsvæsen tæt på borgerne:

1. Ny organisering af sundhedsvæsenet
2. Flere læger og bedre fordeling af det almenmedicinske sundhedstilbud i hele landet
3. Sundhedsvæsenet skal styrkes dér, hvor behovet er størst
4. Bedre forløb for borgere med kronisk sygdom

5. Frit valg og styrkede patientrettigheder
6. Mere behandling i eller tæt på eget hjem
7. Folkesundhedslov
8. Moderne sygehuse, bedre fysiske rammer for lokale sundhedsindsatser og digitale løsninger

I løbet af 2025 vil Udvalget for Ældre og Sundhed løbende blive forelagt status på reformarbejdet. Denne sag er således en tilbagevendende statussag til udvalget. Punkter, som kræver særskilt politisk behandling og drøftelse, vil blive forelagt i separate sager.

Kommunalbestyrelsen drøftede sundhedsreformen på deres vinterseminar den 24. februar 2025. Bemærkninger fra drøftelsen er vedlagt som bilag og vil indgå i drøftelsen af sagen.

Chef for Aktiv hele livet Charlotte Larsen forelægger status på reformarbejdet under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Økonomien og finansieringen af sundhedsreformen vil løbende blive forelagt Udvalget for Ældre og Sundhed. Overordnet vil den årlige ramme til driftsudgifter blive løftet med 4 mia. kr. frem mod 2030:

- 4,4 mia. kr. i 2030 til nære sundhedsindsatser via de nye sundhedsråd.
- 2,0 mia. kr. i 2030 til konkrete indsatsområder.

Herudover afsættes 27,5 mia. kr. til anlægsinvesteringer i bedre fysiske og teknologiske rammer i sundhedsvæsenet over de næste 10 år.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Øvrige konsekvenser

Med sundhedsreformens aftale vil der de kommende mange år blive stillet store krav til den kommunale omstilling og tilpasning af sundhedsvæsenet. Både i forhold til Holbæk Kommunes egne sundhedstilbud og organisering af disse, men særligt også i forhold til det tværsektorielle samarbejde og samarbejdet med de private leverandører, civilsamfund m.v.

Bilag

Pointer fra Kommunalbestyrelsens drøftelser om sundhedsreformen på vinterseminar den 24_ny

Fraværende Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Punkt 27: Orientering om status på arbejdet med Ældreloven

24-008881

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Deltager Camilla Hove (V), Lars Thaarbøl (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Camilla Hove Lund, Lars Thaarbøl

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om status på arbejdet med ældreloven tages til efterretning

Resume

Den 19. december 2024 vedtog Folketinget ældreloven, som træder i kraft den 1. juli 2025. I løbet af 2025 vil Udvalget for Ældre og Sundhed få forelagt status for arbejdet med implementeringen af Ældreloven.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed 7. august 2024: [Pkt. 78. Orientering om aftale om ny ældrereform](#)

Beskrivelse af sagen

Den 19. december 2025 vedtog Folketinget forslag til ældrelov. Af § 1 fremgår, at loven *"har til formål at tilvejebringe rammerne for en ældrepleje, der med udgangspunkt i den enkelte persons aktuelle livssituation og behov understøtter en alderdom, som er præget af mest mulig livsglæde, selvhjulpenhed og tid til omsorg og nærvær."*

Ældreloven er således den nye hovedlov for reguleringen af ældreplejen, og med den indføres en række ændringer i den måde, ældreplejen reguleres på.

Loven skal bl.a. understøtte større selvbestemmelse for ældre og større frihed for kommunerne til at tilrettelægge ældreplejen efter lokale behov. Med loven indføres bl.a. et princip om helhedspleje, hvormed hjælpen til ældre skal tilrettelægges og udføres som et sammenhængende forløb, og hvor ledere og medarbejdere i ældreplejen får større rum til at fastsætte tilrettelæggelsen af borgerens forløb. Endelig skal lovforslaget styrke ældre borgeres mulighed for at vælge leverandør af helhedspleje og madudbringning.

De lovgivningsmæssige rammer for fremtidens ældrepleje tager afsæt i tre bærende værdier:

1. Den ældres selvbestemmelse
2. Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
3. Tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Partnerskab, Komponent

Sammen med 26 andre kommuner har Holbæk Kommune indgået et partnerskab med Komponent. Partnerskabet vil fokusere på, hvordan kommunerne kan skabe sammenhæng i ledelses- og styringskæden så Kommunerne kan levere sammenhængende og rummelige pleje- og omsorgsforløb.

Partnerskabsdeltagelsen skal supplere administrationens igangværende arbejde med at udvikle en ny styringsmodel for borgernær visitation. Dette arbejde sker i samarbejde med BDO og status på dette vil blive forelagt udvalget i løbet af foråret 2025.

Ikrafttrædelse og overgangsbestemmelser:
Ældreloven træder i kraft den 1. juli 2025.

Dog gælder for borgere, der før 1. juli 2025, er visiteret til hjælp efter servicelovens §§ 83, 83a eller 86, stk. 1. og som er omfattet af ældreloven, skal overgå til ældreloven senest 1. juli 2027.

Løbende status til Udvalget for Ældre og Sundhed

I løbet af 2025 vil Udvalget for Ældre og Sundhed blive forelagt status på implementeringen af Ældreloven i Holbæk Kommune. Denne sag er således en tilbagevendende statussag til udvalget. Punkter, som kræver særskilt politisk behandling og drøftelse, vil blive forelagt i separate sager.

Chef for Aktiv hele livet Charlotte Larsen forelægger status på arbejdet med ældreloven under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Ældreformen udgøres af fem love, hvoraf ældreloven er den ene. Herudover er der lov om lokalplejehjem, lov om ældretilsyn, lov om friplejeboliger og en følgelov.

Aftalepartierne bag ældreformen har afsat i alt 3,3 mia.kr. i perioden 2024-2027, herunder 39,0 mio. kr. i 2024-2027 til strategi for udbredelse af velfærdsteknologi i ældreplejen og 376,1 mio. kr. i 2024 til udbredelse af faste teams. Herunder er der afsat samlet 2,5 mia. kr. i perioden 2024-2027 samt 1 mia. kr. varigt fra 2028 til et kvalitetsløft af ældreplejen i kommunerne via det kommunale bloktilskud. Regeringen vil søge en aftale med KL om, at løftet målrettes et kvalitetsløft på ældreområdet til gavn for eksempelvis de udsatte ældre og borgere med demens samt bidrage til mere nærvær og tid til den ældre borger.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Ældreloven](#)

Bilag

Sammenhæng mellem sundhedsreform og ældrelov

Fraværende Camilla Hove Lund, Lars Thaarbøl

Punkt 28: Orienteringer

25-000713

Beslutning

Fraværende: Camilla Hove Lund, Lars Thaarbøl

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Møde d. 2. april

- Drøftelse af udgiftsdrivere for marts
- Drøftelse af budgetopfølgning ultimo februar
- Drøftelser af forudsætninger for budget 2026-2029 på udvalgets områder
- Drøftelse af råderumsinitiativer på udvalgets område
- Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Orientering om arbejdet med fleksibel arbejdsplads og fra deltid til fuld tid
- Godkendelse af udmøntning af midler til kulturrygsæk på plejecentrene
- Godkendelse af navn til plejecenter på Vandtårnsvej efter høring i rådene

Møde d. 7. maj

- Drøftelse af udgiftsdrivere for april
- Drøftelse af budgetopfølgning
- Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029 på udvalgets område
- Drøftelse af råderumsinitiativer på udvalgets område
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Orientering om status på arbejdet med sygeplejeklinikkerne
- Orientering om status på arbejdet med borgernær visitation
- Orientering om etablering af tværkommunal hygiejnesygeplejerske
- Godkendelse vedr. tidsplan og opstart af det nye plejecenter på Vandtårnsvej

Dialogmøder i maj

- Dialogmøde med Seniorrådet den 19. maj
- Dialogmøde med borgmester den 28. maj

Møde d. 4. juni

- Drøftelse af udgiftsdrivere for maj
- Beslutning af budgetrevision 2
- Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029 på udvalgets området

- Drøftelse af råderumsinitiativer på udvalgets område
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Opfølgning på midlertidige pladser
- Godkendelse af forslag til forløb og forløbstakster i helhedsplejen i Holbæk Kommune

Fraværende Camilla Hove Lund, Lars Thaarbøl

Punkt 29: Underskriftsark

Beslutning

Fraværende: Camilla Hove Lund, Lars Thaarbøl

Fraværende Camilla Hove Lund, Lars Thaarbøl