

REFERAT Børne- og Familieudvalget d. 03-06-2026

Mødedato Onsdag d. 03. juni 2026 kl. 08:15

Mødested Lokale 0.22

Mødedeltagere Christina Hvass Hansen, Anders Olesen, Sif Thomsen, Betina Olsen, Mie Albrecht

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Børne- og Familieudvalget den 3. juni 2026.....	3
Beslutning om forlængelse af lejekontrakten for den midlertidige modulbygning ved Bispehøjens E	4
Godkendelse af navn til børnehus i Holbæk by.....	6
Godkendelse af evalueringsdesign for forsøg med afskaffelse af lukkeugerne 29 og 30.....	8
Drøftelse af organisering og placering af dagplejens legestuer.....	10
Drøftelse af kapaciteten på dagtilbudsområdet med fokus på Vipperød/Ågerup og Mørkøv.....	13
Drøftelse af tandplejens nuværende situation og udfordringer.....	17
Drøftelse af budget 2027-2030 - juni.....	19
Orientering om status på fremskudt tværfagligt samarbejde i Holbæk By.....	21
Orienteringer.....	23
Underskriftsark.....	24

Punkt 48: Godkendelse af dagsorden til møde i Børne- og Familieudvalget den 3. juni 2026

Beslutning

Godkendt

Anders Olesen deltog ikke i behandlingen.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsordenen til Børne- og Familieudvalget møde den 3. juni 2026 godkendes

Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget

Beslutningssag

Bilag

Program til den 03.06.2026 Børne- og Familieudvalget

Punkt 49: Beslutning om forlængelse af lejekontrakten for den midlertidige modulbygning ved Bispehøjens Børnegård

26-005228

Beslutning

Indstilles godkendt.

For stemte 3 (A)

Imod stemte 0

2 (I, O) undlod at stemte

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. lejeperioden for den midlertidige modulbygning ved Bispehøjens Børnegård forlænges frem til juni 2028, og at der i den forbindelse bevilges en deponering på 1,2 mio. kr., som finansieres ved kassetræk

Resume

Sagen handler om forlængelse af lejeaftalen for den midlertidige modulbygning ved Bispehøjens Børnegård, som anvendes af én vuggestuegruppe. Der indstilles en forlængelse af lejeperioden frem til juni 2028. En forlængelse af lejeaftaler ud over tre år medfører en deponeringsforpligtelse på 1,2 mio. kr. Deponeringen foreslås finansieret ved kassetræk.

Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Bispehøjens Børnegård anvender i dag en midlertidig modulbygning til drift af én vuggestuegruppe med 12 pladser. Modulbygningen på 120 m² blev etableret som en tidsbegrænset kapacitetsløsning for at imødekomme et uventet stigende pasningsbehov i 2023. Den nuværende lejeaftale løber fra 1. september 2023 til 31. august 2026. Kortbilag er vedlagt som bilag 1.

Administrationen indstiller, at lejeaftalen forlænges frem til juni 2028. Den midlertidige modulbygning kan ikke overgå til permanent byggeri. Byggetilladelsen er meddelt for tre år med mulighed for forlængelse i yderligere to år, hvilket giver hjemmel til anvendelse frem til juni 2028.

En forlængelse af lejeaftalen giver tid til at vurdere Bispehøjens Børnegårds fremtidige kapacitet og funktioner, herunder om børnehuset har de nødvendige fysiske rammer til sit samlede pasningstilbud, fx til børnehusets plusgruppe, eller om der er behov for en kapacitetstilpasning. En plusgruppe er et særligt tilrettelagt inkluderende læringsmiljø til børn med særlige støttebehov.

På nuværende tidspunkt vurderes der ikke at være behov for en permanent kapacitetsudvidelse på dagtilbudsområdet i Holbæk By. Der er aktuelt ca. 50 ledige dagtilbudspladser i området, og derudover findes en kapacitetsbuffer bestående af tre grupperum, som ikke er i drift til dagtilbud. Grupperummene anvendes i dag til andre formål, herunder en indsats for skoleelever med langvarigt skolefravær. Samlet set vurderes den eksisterende kapacitet at være tilstrækkelig. Dagtilbudsprognosen peger samtidig på, at eventuel fremtidig kapacitetsudvidelse i stedet bør indgå som led i udviklingen af Holbæk Vest.

Ved en forlængelse af lejeaftalen til en samlet lejeperiode på mere end tre år, er kommunen efter gældende regler underlagt en deponeringsforpligtelse. Deponeringen skal svare til værdien af lejemålet og indebærer, at et tilsvarende beløb bindes af kommunens likvide beholdning. Formålet med deponeringskravet er at ligestille langfristet leje med anlægsinvesteringer og dermed sikre en ensartet og gennemsigtig kommunal økonomistyring.

Økonomiske konsekvenser

Deponering

Deponeringsbeløbet estimeres til 1,2 mio. kr., som finansieres ved kassetræk. De deponerede midler frigives i henhold til gældende regler enten løbende over en årrække eller ved lejemålets ophør i 2028.

Driftsøkonomi

Ved forlængelse af lejekontrakten estimeres de samlede driftsøkonomiske konsekvenser til i alt 0,7 mio. kr. Udgifterne vedrører leje- og driftsudgifter og fordeler sig over tre budgetår som følger:

- 2026 (5 måneder): 150.000 kr.
- 2027 (12 måneder): 360.000 kr.
- 2028 (6 måneder): 180.000 kr.

Udgifterne kan afholdes inden for den allerede bevilgede budgetramme til etablering og drift af midlertidige modulbygninger.

Anlægsbudget

Der er ikke forbundet direkte anlægsudgifter med forlængelsen. Der er afsat anlægsmidler i anlægsbudgettet for 2026 til nedtagning og aflevering af modulbygningen. Ved en forlængelse af lejekontrakten, kan midlerne omprioriteres til budgetåret 2028. Hvilket vil ske i administrationens oplæg til anlægsbudget for 2027-30, som præsenteres på budgetseminaret i august.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Sagen vurderes ikke at have væsentlige miljø- eller klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag 1 kort Bispehøjens Børnegård

Punkt 50: Godkendelse af navn til børnehus i Holbæk by

26-008375

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. navnet "Børnehuset Evigglad" til børnehuset Ny Munkevænge i Holbæk by godkendes

Resume

Børnehuset Ny Munkevænget er en sammenlægning af de tidligere børnehuse Munkevængets Børnegård og Børnehuset Stormøllen. Efter forslag fra forældrene har børnehusets ledelse valgt navnet "Børnehuset Evigglad".

Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Navnet er et af de forslag der kom ind fra forældrene, da børnehuset spurgte forældregruppen.

Valg af navn

Børnehusets ledelse har valgt navnet ud fra begrundelsen nedenfor:

Børnehuset Evigglad er et hus, hvor der arbejdes målrettet med børnenes trivsel, mestring, deltagelse og glæde i fællesskab med andre. Det er et sted hvor barnet er i centrum og hvor alle børns perspektiver inddrages aktivt i hverdagen.

Navnet Evigglad er en reference til børnesangen Mariehønen Evigglad, og vi har derfor en forhåbning om at børnehusets navn skaber genklang og tydelige billeder for børnene, både til sang, sangens indhold og glæde.

Børnehuset Evigglad er et sted, hvor udforskning, fantasi og sansning prioriteres. Huset er indrettet med en legeplads, der giver mulighed for afskærmede områder til leg, insekter, snegle, frugttræer, urtehaver mv. der understøtter temaet i børnesangen.

Alle stuerne navne har reference til sangen eller smådyr på legepladsen; honningbier, græshopper, sommerfugle, dansemyg, glimmerbiller, haletudser og frøer. Vi skaber de rammer der giver børnene plads til at være nysgerrige, kreative og udvikle sig i deres eget tempo. Derudover vil det kreative værksted give mulighed for alsidig æstetisk udfoldelse for børnene.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Dagtilbudsbestyrelsen har godkendt processen for navngivningen af børnehuset.

Punkt 51: Godkendelse af evalueringsdesign for forsøg med afskaffelse af lukkeugerne 29 og 30

26-005054

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. evalueringsdesign for forsøg med at afskaffe lukkeugerne i uge 29 og 30 i Frydendal Naturbørnehus og Kildebjergskolens SFO godkendes

Resume

Udvalget har besluttet at igangsætte en 2 årlig forsøgsordning, hvor Frydendal Naturbørnehus og Kildebjergskolens SFO afskaffer de to lukkeuger i sommerferien for børnehuset og SFOéens børn. Udvalget ønsker at få forelagt evalueringsdesignet, og i sagen orienteres om evalueringsdesignet.

Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Børne- og Familieudvalget den 8. april 2026, Pkt. 32: [Godkendelse af forsøg med afskaffelse af lukkeugerne i sommerferien i Frydendal Naturbørnehus og Kildebjergskolen](#)

Beskrivelse af sagen

Udvalget besluttede den 8. april 2026 at igangsætte et 2 årig forsøg, hvor landbysordningen bestående af Frydendal Naturbørnehus og Kildebjergskolen afskaffer de to lukkeuger i sommerferien for børnehuset og SFOéens børn. Børnehuset og SFOen vil derved holde åbent i de to uger i sommeren 2026 og 2027.

Baggrunden for forsøget

Initiativet til forsøget kom fra landsbyordningens bestyrelse, som har begrundet initiativet sådan her:

- *Vi oplever at lukkeugerne er besværlige for forældre, der ikke altid kan få ferie i disse uger. Det betyder at nogle børn ikke får ferie med begge deres forældre, eller at ferien måske bliver unødigt kort.*
- *Derudover er det hæmmende for god personalepleje at låse personalets ferie til årets dyreste uger.*
- *Med forsøget ønsker vi at blive klogere på hvilken betydning lukkeugerne har for børnenes afholdelse af ferie og personalets opfattelse af deres ferier.*

Økonomien i forsøget

I forhold til økonomien i forsøget afholder Børnehus og SFO udgifterne ved at holde åbent to uger mere end i dag om året. Hidtil har børnehuset bidraget med personale (og derved økonomi) til fællespasningen i dagtilbudsområde Katrinedal i uge 29 og 30. Men den ekstra udgift ved at holde åbnet i eget børnehus og SFO på skolen afholdes i forsøgsperioden af Frydendal Naturbørnehus og Kildebjergskolens SFO.

Børnehuset må derfor forventes at skulle bruge flere personaleressourcer på at holde åbnet i uge 29 og 30 end i dag, og har derved tilsvarende færre ressourcer til de øvrige åbningsdage.

Forsøgsordningen vil ikke påvirke det lovgivningsmæssige krav om minimumsnormeringer i børnehuset. I beregningen af minimumsnormeringer indgår ikke antal åbningsdage.

Evalueringsdesign for det 2-årige forsøg

Evalueringen vil primært blive baseret på data om,

- Familiernes brug af Frydendal Naturbørnehus og SFOen i uge 29 og 30 samt opgørelse af den økonomi, som bruges på at holde åbent.
- Antal børn i fællespasning opgjort pr. børnehus. Ligeledes opgøres økonomien til fælles pasning pr. barn og sammenlignes med antal børn og økonomiforbrug i forsøgsordningen.
- I efteråret 2027 gennemføres en spørgeskemaundersøgelse blandt forældre, personale og ledelse i Frydendal Naturbørnehus og Kildebjergskolens SFO, hvor der spørges ind til de tre parter erfaringer med forsøget.

I oversigtsform vil evalueringen se sådan her ud:

	Data: Børne fremmøde i uge 29- 30 samt årstal, alle børnehuse og SFO'er	Personale- ressourcer anvendt i uge 29-30, alle børnehuse og SFO'er	Spørgeskema målrettet forældre, personale og ledelse i Frydendal Naturbørnehus og Kildebjergskolens SFO
År 0 (år 2025)	X	X	
År 1 (år 2026)	X	X	
År 2 (år 2027)	X	X	X

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 52: Drøftelse af organisering og placering af dagplejens legestuer

26-007492

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget at drøfter organisering og placering af dagplejens legestuer.

Resume

Sagen tager afsæt i kapacitetsudfordringer i de børnehuse, hvor der også er placeret legestuer for dagplejen samt i, at dagpleje og børnehuse er reguleret af forskellige lovgivningsmæssige og driftsmæssige rammer. Dette gør det relevant at drøfte, om dagplejens fremtidige rammer bedst understøttes gennem samlokalisering med børnehuse eller ved etablering af selvstændige dagplejehuse.

Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget.

Drøftelsessag.

Sagshistorik, henvisninger

Børne- og Familieudvalget d. 8. april 2026, punkt 34: [Orientering om kapacitet på dagtilbudsområdet](#)

Beskrivelse af sagen

Dagplejens legestuer spiller en central rolle i både den pædagogiske praksis og den driftsmæssige organisering, men rejser samtidig en række dilemmaer om placering, kapacitet og tydelighed mellem dagpleje og børnehuse. Sagen giver et overblik over rammer, funktion og aktuelle udfordringer med henblik på at understøtte en politisk drøftelse af fremtidige løsninger.

Dagplejen som kommunalt dagtilbud

Dagplejen i Holbæk Kommune er et kommunalt dagtilbud, organiseret geografisk og kendetegnet ved små børnegrupper, nære relationer og høj kontinuitet i barnets hverdag. Dagplejen har egne rammer for organisering, tilsyn og pædagogisk praksis og er organisatorisk og driftsmæssigt adskilt fra børnehuserne.

Tilbuddet varetages af kommunalt ansatte dagplejere med pædagogisk ledelse og fagligt tilsyn og arbejder efter den styrkede pædagogiske læreplan – både i dagplejehjemmet og i fælles aktiviteter i legestuer.

Dagplejen og børnehuse er begge omfattet af dagtilbudslovgivningen, men fungerer i praksis som to forskellige pasningstilbud med forskellige pædagogiske, organisatoriske og driftsmæssige forudsætninger. Forældrenes valg af pasningstilbud forudsætter derfor tydelighed i rammerne. De forskellige lovgivningsmæssige rammer indebærer blandt andet, at dagplejen ikke kan indgå i fællespasning i børnehusernes drift.

Erfaringer viser, at samlokalisering kan fungere, når roller, ansvar og anvendelsen af de fysiske rammer er klart og entydigt afgrænset. Alternativt kan selvstændige dagplejeløsninger understøtte denne tydelighed.

Legestuer – funktion og placering

Legestuerne er et centralt element i dagplejens organisering og pædagogik og bidrager både til børnenes fællesskaber, dagplejernes faglige sparring og dagplejens samlede robusthed. Dagplejere deltager typisk i legestuer fra én til fem dage om ugen – afhængigt af antallet af dagplejere og børn – hvor pædagogiske aktiviteter i større grupper styrker børnenes sociale og overgangsmæssige kompetencer og bidrager til en ensartet pædagogisk kvalitet på tværs af dagplejen.

Legestuerne hænger tæt sammen med gæstepleje, hvor et barn midlertidigt passes hos en anden dagplejer, fx ved sygdom. Kendskab mellem børn og voksne fra legestuen kan gøre disse overgange mere trygge og lettere at håndtere i praksis.

Organisatorisk er legestuerne en del af dagplejen, uanset om de fysisk er placeret i børnehuse, selvstændige bygninger eller midlertidige lokaler. Legestuer placeret i børnehuse kan give en fleksibel anvendelse af eksisterende kvadratmeter, forudsat at der er tydelig adskillelse fra børnehusets drift, klar afgrænsning i tid og rum samt entydighed om, at der er tale om dagplejebørn og dagplejepædagogik. Samtidig kan samlokalisering reducere børnehusenes kapacitet i områder med stigende efterspørgsel, som det eksempelvis har været tilfældet i Tølløse.

Alternative lokaler som forsamlingshuse, spejderhytter eller menighedshuse kan anvendes efter konkret myndighedsgodkendelse, men vil ofte kræve væsentlige tilpasninger for at leve op til pædagogiske og arbejdsmiljømæssige krav og vurderes derfor primært egnede som midlertidige løsninger.

Selvstændige dagplejehuse – perspektiver og afvejninger

Selvstændige dagplejehuse eller legestuer kan give dagplejen tydelige og stabile rammer, som ikke er afhængige af børnehusenes kapacitet. En sådan løsning kan bidrage til tydelighed for forældre om dagpleje som et selvstændigt tilbud, bedre sammenhæng mellem pædagogik og fysiske rammer, mindre pres på børnehusenes kapacitet samt en mere robust drift i forhold til gæstepleje og sygdomsdækning.

Samtidig indebærer selvstændige løsninger klassiske kommunale afvejninger. Legestueaktivitet foregår ikke nødvendigvis dagligt, hvilket kan give perioder med delvis anvendelse og anledning til drøftelser om effektiv kapacitetsudnyttelse og økonomi. Da fællespasning for dagplejebørn i Holbæk Kommune foregår i dagplejens legestuer og ikke i børnehusene, stiller de ændrede rammer for fællespasning krav om adgang til egnede legestuelokaler alle ugens dage for at sikre en robust drift ved fravær og lukkedage.

Der er positive erfaringer med selvstændige dagplejehuse i Holbæk by og Tuse. En mulig fremtidig model kan være etablering af dagplejehuse i hvert af de tre dagtilbudsområder. Modellen rummer potentiale for både nærhed og faglige fællesskaber, men forudsætter nærmere vurdering af behov, økonomi og de lokale forudsætninger.

Administrationen vil arbejde på et samlet oplæg om fremtidig organisering og placering af dagplejens legestuer med henblik på politisk behandling senest i foråret 2027 forud for budget 2028.

Status og aktuelle lokale forhold for dagplejen:

- Holbæk by: Dagplejen er etableret i et selvstændigt dagplejehus i en midlertidig modulbygning ved Bispehøjen, beliggende mellem Bjergmarkskolen og Bispehøjens Børnegård. Løsningen er etableret i forbindelse med opførelsen af nyt børnehus på Stormøllevej, hvor dagplejen tidligere havde legestue. Alternative permanente løsninger undersøges.
- Tuse: Selvstændigt dagplejehus beliggende mellem Tuse Skole og Idrætsbørnehuset Tusenfryd, som fungerer tilfredsstillende inden for de nuværende rammer.
- Jyderup: Dagplejen har legestue i et grupperum i Børnehuset Galaxen. Oprettelsen af en ny vuggestuegruppe medfører mangel på grupperum, og det undersøges derfor, om et eksisterende motorikrum kan flyttes til fællesrummet og omdannes til et grupperum.
- Regstrup: Dagplejen har legestue i et fællesrum i Børnehuset Spirrekassen. Rammerne vurderes uhensigtsmæssige i forhold til legestuens funktion, og alternative placeringer undersøges.
- Ugerløse: Dagplejen fra Tølløse har som følge af kapacitetspres i Tølløse flyttet legestueaktiviteten til Børnehuset Elletoften.
- Vipperød: Der er aktuelt ingen lokal legestueløsning for tre dagplejere i området. Muligheden for anvendelse af en selvstændig bygning ved Vipperød Skole undersøges.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser i sagen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser i sagen.

Punkt 53: Drøftelse af kapaciteten på dagtilbudsområdet med fokus på Vipperød/Ågerup og Mørkøv

26-007109

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget drøfter kapaciteten på dagtilbudsområdet med et særligt fokus på Vipperød/Ågerup og Mørkøv

Resume

Dagtilbudsprognosen 2026 viser samlet set ledig kapacitet på kommuneniveau, men med lokale kapacitetsunderskud – særligt i Vipperød/Ågerup og Mørkøv. Sagen belyser kapacitet og udnyttelsesgrad samt årsager som historiske forhold og boligudbygning. Udvalget inviteres til at drøfte, om udfordringerne håndteres bedst gennem lokale kapacitetsudvidelser eller anvisning til andre børnehuse, herunder midlertidige og permanente løsninger samt ejerskab versus leje.

Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Børne- og Familieudvalget d. 8. april 2026, punkt 34: [Orientering om kapacitet på dagtilbudsområdet](#)

Beskrivelse af sagen

Udvalget blev den 8. april 2026 orienteret om kapaciteten på dagtilbudsområdet, herunder kommunens praksis for kapacitetsstyring samt de aktuelle udfordringer i Mørkøv og Vipperød/Ågerup.

Med denne sag gives et samlet og nuanceret grundlag for politisk drøftelse af, hvordan kapaciteten kan tilpasses både kort- og langsigtede behov, og hvordan hensyn til nærhed, kvalitet, økonomi og fleksibilitet kan balanceres.

På den baggrund inviteres udvalget til at drøfte, om kapacitetsudfordringer primært bør håndteres gennem lokale løsninger eller via anvisning til andre områder – og hvilke hensyn der i den forbindelse bør tillægges størst vægt, herunder nærhed for familierne eller fleksibel udnyttelse af kapacitet på tværs af kommunen.

Overordnede perspektiver på kapacitetsudnyttelse

Kommunens kapacitetsstyring tager sigte på både at udnytte eksisterende pladser effektivt og planlægge udvidelser dér, hvor efterspørgslen er stabil eller stigende. Det indebærer en løbende afvejning af flere hensyn:

- nærhed og tilgængelighed for familier
- pædagogisk kvalitet og stabile fællesskaber
- økonomiske rammer (anlæg, drift og serviceramme)
- fleksibilitet ved udsving i børnetal og søgemønstre
- langsigtet robusthed i kapaciteten på tværs af kommunen

Kapacitet handler dermed ikke kun om antal pladser, men også om sammenhæng, tryghed og realistisk anvendelighed i praksis.

Pasningsgaranti

Kommunen er efter dagtilbudsloven forpligtet til at tilbyde en plads fra barnet er 26 uger og senest tre måneder efter ansøgning. Pladsen skal ligge i Holbæk Kommune - men ikke nødvendigvis i det ønskede børnehus.

I styrelsesvedtægten på dagtilbudsområdet har Kommunalbestyrelsen præciseret hvad det betyder i Holbæk Kommune. Pasningsgarantien i Holbæk Kommune indebærer at:

- alle børn over 26 uger garanteres en plads i et alderssvarende dagtilbud.
- der som udgangspunkt sikres plads i det område, hvor man bor. Ved pladsmangel kan der dog tilbydes plads i et andet område.

Garantien omfatter ikke et bestemt børnehus/dagtilbudstype. Pasningsgarantien betyder derved krav om hurtige og fleksible løsninger, når børnetallet ændrer sig, og når efterspørgslen ændrer sig i lokalområderne.

Dagtilbudsprognosen som planlægningsgrundlag

Dagtilbudsprognosen er et centralt redskab i den langsigtede planlægning, da nybyggeri og større udvidelser har lange tidshorisonter. Prognosen bygger på befolkningsudvikling, historiske søgemønstre og alle pasningstyper, men er samtidig forbundet med usikkerheder, fx ændringer i boligudbygning, forældres valg og private tilbud.

Kapacitetsplanlægningen forudsætter derfor både en kommunal buffer og mulighed for rettidig politisk tilpasning.

Samlet kapacitetsbillede på kommuneniveau

Dagtilbudsprognosen for 2026 (bilag 1) viser, at børnetallet på kommuneniveau samlet set er stabilt med mindre udsving. Prognosen peger samtidig på en moderat samlet kapacitetsbuffer, svarende til ca. 11% ledig kapacitet på kommuneniveau (ca. 479 pladser i gennemsnit i perioden 2026–2038). Dette vurderes at ligge på et sammenligneligt planlægningsniveau med andre kommuner.

Det samlede billede dækker dog over væsentlige lokale variationer, og ledig kapacitet er ikke altid fuldt disponibel i praksis, bl.a. på grund af ventelister og nødvendigheden af sammenhæng mellem vuggestue- og børnehavepladser. Der kan derfor være en vis usikkerhed forbundet med opgørelsen af de 479 ledige pladser, når den omsættes til faktisk handlemulighed lokalt.

Lokale kapacitetsudfordringer

Vipperød/Ågerup

Prognosen for Vipperød og Ågerup (bilag 2) viser et vedvarende underskud af børnehavepladser (3–5-årige) samtidig med et overskud af vuggestuepladser (0–2-årige). For de 0–2-årige er der en stabil kapacitetsbuffer på ca. 7–20 pladser, mens der for de 3–5-årige ses et vedvarende underskud med et gennemsnit på ca. 40 pladser. Udfordringen kan ses i sammenhæng med betydelig boligudbygning i Vipperød.

Mørkøv (prognoseområde: Kildebjergskolen)

Prognosen for Mørkøv (bilag 3) viser et vedvarende kapacitetspres, særligt for børnehavebørn. For de 0–2-årige er der et mindre, stabilt underskud på ca. 3 pladser i gennemsnit, mens der for de 3–5-årige ses et mere markant og varigt underskud på ca. 22 pladser.

Kapacitetsudfordringen skal blandt andet ses i sammenhæng med lukningen af det private børnehus Krummeluren i 2021, som havde en normering på 100 pladser. På lukningstidspunktet var ca. 40 børn indskrevet, som blev omplaceret – primært til Frydendal Naturbørnehus. Krummelurens kapacitet blev ikke erstattet, og de 100 pladser udgik dermed af det samlede kapacitetsgrundlag. Det vedvarende underskud afspejler således både udviklingen i børnetallet og et permanent kapacitetstab.

Det eksisterende børnehus er samtidig udfordret af begrænsede fysiske rammer, bygningsstand og påvirkning fra trafikstøj. Skovvejen ombygges til motorvej, og den forventede støjbelastning på legepladsen er vurderet til ca. 58–68 dB. Til sammenligning peger vejledende anbefalinger på, at støjniveauer omkring 58 dB er et niveau, hvor støj kan begynde at opleves som belastende.

Ved nybyggeri stiller Bygningsreglementet krav til de indendørs støj- og akustikforhold, mens udendørs støj håndteres gennem planlægning og vejledende grænser. Der er ikke fastsat bindende grænseværdier for støj på legepladser i hverken arbejdsmiljølovgivningen eller anden dansk lovgivning. Støjforholdene skal derfor vurderes samlet i forhold til kravet om et sikkerheds- og sundhedsmæssigt forsvarligt arbejdsmiljø.

På den baggrund anbefaler administrationen at der etableres et nyt børnehus i Mørkøv, eventuelt i tilknytning til Kildebjergskolen. Der er ikke udarbejdet lokalplan for det konkrete område ved skolen, men kommuneplanrammen udlægger området til offentlige formål, hvilket som udgangspunkt muliggør etablering af et børnehus.

Et nyt børnehus kan desuden ses i sammenhæng med Landsbyordningen Kildefryd, som blev etableret ved årsskiftet 2023/2024 som et treårigt forsøgsprojekt. Her er Frydendal Naturbørnehus og Kildebjergskolen organisatorisk og pædagogisk koblet med henblik på at styrke sammenhængen i børnenes forløb fra dagtilbud til skole.

Midlertidige løsninger og fremtidige kapacitetsbehov

I Vipperød og Mørkøv er der etableret midlertidige kapacitetsløsninger i form af modulbygninger for at håndtere det aktuelle kapacitetspres. Løsningerne er tidsbegrænsede og kan maksimalt opretholdes i fem år, hvilket betyder, at de udløber i foråret 2028.

Prognoserne viser, at kapacitetssituationen fortsat er udfordret – særligt for børnehavebørn. I Vipperød/Ågerup vurderes der for de 0–2-årige at være en stabil kapacitetsbuffer på ca. 7–20 ledige pladser, mens der for de 3–5-årige er et vedvarende underskud med et gennemsnit på ca. 40 pladser. I Mørkøv ses tilsvarende et mindre, stabilt underskud for de 0–2-årige på ca. 3 pladser i gennemsnit og et mere markant og varigt underskud for de 3–5-årige på ca. 22 pladser.

Det betyder, at der skal findes løsninger for de manglende pladser – enten gennem etablering af lokal kapacitet eller ved anvendelse af eksisterende pladser i andre dagtilbud i kommunen.

Hvis der ønskes lokale, permanente kapacitetsudvidelser efter 2028, vil det kræve politisk stillingtagen samt prioritering af anlægsmidler i forbindelse med budget 2027.

Handleperspektiver: lokal udvidelse eller anvisning til andre områder

Lokale kapacitetsudvidelser kan være en relevant tilgang i områder, hvor prognosen peger på et vedvarende kapacitetsunderskud, og hvor der er et politisk ønske om at prioritere nærhed og lokal sammenhæng. En lokal løsning kan understøtte pasning i nærområdet med kortere transportafstand for familierne og bidrage til stabile børnefællesskaber, herunder sammenhæng til lokal skole og lokalsamfund.

Omvendt indebærer lokale udvidelser anlægsinvesteringer og efterfølgende øgede driftsudgifter, samtidig med at der kan opstå risiko for overkapacitet, hvis behovet ændrer sig over tid. Medmindre der etableres flytbare modulbygninger. En lokal udvidelse kan desuden reducere udnyttelsen af eksisterende ledig kapacitet i andre dele af kommunen.

Anvisning til børnehuse med ledig kapacitet kan anvendes som en mere fleksibel løsning, særligt når der samlet set er kommunal kapacitetsbuffer, men lokale ubalancer. Denne tilgang kan iværksættes relativt hurtigt og uden anlægsgudgifter og bidrager til en bedre samlet udnyttelse af kapaciteten på tværs af kommunen. Samtidig reduceres risikoen for at investere i kapacitet, som viser sig at være midlertidig.

Til gengæld kan anvisning medføre længere transportafstand for familierne og opleves mindre hensigtsmæssig i forhold til lokalt tilhørsforhold og relationer. Der kan også opstå pres på enkelte børnehuse og en oplevelse af begrænset frit valg, ligesom løsningen indebærer en øget sårbarhed, hvis børnetallet lokalt stiger hurtigere end forudsat.

Perspektiver på ejerskab, leje og finansiering

Ved lokale kapacitetsudvidelser kan kommunen overordnet vælge at eje eller leje de nødvendige kvadratmeter. Valget indebærer forskellige økonomiske, styringsmæssige og planlægningsmæssige konsekvenser.

- Ejerskab giver kommunen fuld råderet over bygningen og mulighed for langsigtet tilpasning af anvendelse, indretning og kapacitet. Løsningen kræver typisk en større anlægsinvestering, men indebærer til gengæld stabile rammer og større forudsigelighed på lang sigt, idet kommunen undgår løbende lejeudgifter, genforhandlinger og risiko for opsigelse. Ejerskab er derfor mest relevant ved et stabilt og varigt kapacitetsbehov, hvor der er behov for langsigtet planlægning og sikkerhed for kapaciteten.
- Leje kan være en fleksibel løsning ved midlertidige eller usikre kapacitetsbehov. Eksempelvis kan der lejes modulbyggeri, som etableres med permanent byggetilladelse, men som kan opsiges og fjernes, hvis kapacitetsbehovet ændrer sig over tid. Leje reducerer behovet for anlægsinvesteringer, men medfører til gengæld løbende, relativt høje driftsudgifter, som påvirker kommunens serviceudgifter. Lejemål med en løbetid på over tre år udløser desuden deponeringsforpligtelse svarende til bygningens værdi, hvilket binder likviditet og reducerer det økonomiske råderum.

Finansiering sker gennem prioritering af anlægsmidler i budgettet, ofte i konkurrence med andre anlægsprojekter. Valget af finansieringsmodel har betydning for både det kortsigtede økonomiske råderum og den langsigtede investeringskapacitet.

Kommunen er samtidig underlagt et statsligt fastsat anlægsloft, som sætter rammerne for kommunens samlede anlægsudgifter. Anlægsudgifter tæller med uanset finansieringsform. Kassetræk kan anvendes som finansiering inden for anlægsrammen, men påvirker kommunens likviditet og dermed det samlede økonomiske råderum.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser i sagen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser i sagen.

Bilag

Bilag 1 Dagtilbudsprognose 2026 Holbæk Kommune

Bilag 2 Dagtilbudsprognose 2026 Vipperød-Ågerup

Bilag 3 Dagtilbudsprognose 2026 Kildebjergskolen (Mørkøv)

Punkt 54: Drøftelse af tandplejens nuværende situation og udfordringer

26-008557

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. tandplejens nuværende situation og udfordringer drøftes

Resume

Præsentation af Tandplejen i Holbæk Kommune, herunder dimensionering, lokationer, opgavetyper, udliciterede opgaver, servicestandard og opmærksomhedspunkter i forhold til sammenhæng mellem opgaver og kapacitet.

Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Børne- og Familieudvalget d. 4. februar 2026: [Drøftelse af mødefora og årsplan for udvalgets arbejde](#)

Beskrivelse af sagen

Tandplejen i Holbæk Kommune varetager tandplejetilbud til børn og unge samt en række særlige målgrupper og er organiseret som en del af Børn og Familier. Tandplejen beskæftiger en tværfaglig medarbejdergruppe på ca. 60 medarbejdere bestående af tandlæger, tandplejere, klinikassistenter og administrative medarbejdere. Opgaveporteføljen omfatter:

- Almentandpleje til børn og unge i alderen 0–21 år
- Tandregulering med specialiseret behandling
- Omsorgs-, social- og specialtandpleje til borgere med særlige behov

Omsorgs-, social-, og specialtandplejen samt en del af reguleringsopgaven er i dag udliciteret, da tandplejen ikke har kapacitet til at udføre de opgaver.

Organisering og fysiske rammer

Tandplejen er i dag organiseret på flere klinikker i kommunen:

- Bjergmarken
- Jyderup
- Tølløse
- Tandreguleringen

Den nuværende struktur er kendetegnet ved mindre klinikenheder med forskellig belastning og begrænset fleksibilitet i anvendelsen af personale.

Med udgangen af 2026 tages en ny fælles tandklinik i brug i Holbæk by, Bjergmarken.

Den nye klinikstruktur indebærer:

- Samling af en stor del af den almene tandpleje og 3 ekstra stole

- Fortsat drift af de mindre klinikker i Jyderup og Tølløse
- Udvidelse af tandreguleringen med 2 stole
- Fortsat udlicitering af omsorgs-, social- og specialtandpleje

Det samlede antal behandlingsstole øges fra 22 til 27 i den nye klinik. Udvidelsen giver bedre muligheder for kapacitetsudnyttelse, men forudsætter samtidig en tilsvarende bemanning og dermed et højere drifts- og udgiftsniveau.

Indkaldeintervaller børn og unge tandplejen

Det følger af Sundhedsstyrelsens retningslinjer, at børn og unge skal indkaldes til statusundersøgelse indenfor et interval på 12-24 måneder. Børn og unge kategoriseres ud fra tandsundheden ved statusundersøgelse i henholdsvis grøn, gul, rød kategori, hvor de grønne som udgangspunkt vil kunne klare sig med statusundersøgelser, vil gul og rød i forskellig grad betinge behandling og/eller flere fokuserede undersøgelser. De fokuserede undersøgelser vil ligge med intervaller på 3-6 måneder.

Holbæk Kommune har i dag fastlagt et serviceniveau for statusundersøgelser på 18 måneder.

Aktuelle data viser, at 3.102 børn og unge ses hyppigere end 18 måneder.

Venteliste i alment tandplejen

En foreløbig opgørelse viser, at det samlede antal på venteliste er steget fra 2.850 personer i oktober 2025 til 3.476 personer i april 2026. Stigningen ses på tværs af alle aldersgrupper, men er særligt steget blandt de 18–21-årige.

Tandplejens dimensionering

Tandplejen står aktuelt over for visse udfordringer i form af højt patientgrundlag, blandt andet som følge af fuld indfasning af de 18–21-årige, ventelister, eventuel hjemtagelse af udliciterede opgaver samt en budgetmæssig dimensionering, som endnu ikke er tilpasset den nye stolekapacitet ved ibrugtagning af ny tandklinik i Holbæk by.

På udvalgets møde vil den aktuelle status på arbejdet med at stabilisere tandplejens drift og dimensionering blive præsenteret mere uddybende.

Økonomiske konsekvenser

Denne sag har isoleret set ikke økonomiske konsekvenser. Dog bemærkes, at det er forventningen, at det igangværende arbejde med sikre en stabil drift i tandplejen betinger budgettilførsel fra 2027.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Øvrige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle øvrige konsekvenser.

Punkt 55: Drøftelse af budget 2027-2030 - juni

26-006340

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det foreløbige udkast til budget 2027-2030 på udvalgets område drøftes

Resume

I juni måned drøfter udvalget de sidste forudsætninger for budgetforslag for 2027-2030. Det sker med henblik på udarbejdelse af ét samlet budgetforslag, som Kommunalbestyrelsen behandler første gang i september og vedtager ved sin anden behandling i oktober.

Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Tids- og procesplan og økonomiske rammer for Budget 2027](#)

Beskrivelse af sagen

Den 18. marts 2026 vedtog Kommunalbestyrelsen proces for udarbejdelse af budget 2027-2030 og udmeldte de økonomiske rammer, som udvalget skal holde sig indenfor, når de udarbejder deres budgetforslag.

Da Kommunalbestyrelsen udmeldte rammerne, etableredes samtidig et råderum til politisk prioritering, som Kommunalbestyrelsen kan anvende til politiske prioriteringer efter sommerferien.

I juni måned præsenteres udvalget for opdaterede forudsætninger for budget 2027-2030 og eventuelle forslag til balancering af budgettet, hvis de opdaterede forudsætninger presser udvalgets budgetramme.

Udvalget er ansvarlig for, at deres færdige budgetforslag i juni måned er balanceret og holder sig indenfor de økonomiske rammer, som Kommunalbestyrelsen har udmeldt.

Undtaget herfra er ændringer som skyldes demografisk udvikling og lovændringer, hvor rammen tilpasses i op- eller nedadgående retning svarende til, hvad demografien eller lovgivningen tilsiger. Omplaceringer imellem udvalg kan også øge det ene udvalgs budgetforslag, som så modsvares af fald i et andet udvalgs budgetforslag.

Anden vækst som følge af ændringer i priser og mængder skal balanceres, med eller uden serviceforringelser til følge.

Hvis forudsætningerne ændres på et område, som ikke indeholder serviceudgifter, men i stedet f.eks. forsørgelsesudgifter må budgetforslaget gerne være både større eller mindre end rammerne. Det skyldes at ændringer i forsørgelsesudgifter typisk er konjunkturafhængige og derfor modsvares gennem bloktilskuddet fra staten.

Den videre proces

Efter de stående udvalgs arbejde med de respektive dele af budgetforslaget juni, behandles det samlede budgetforslag to gange. Første behandling er den 31. august i Økonomiudvalget og 9. september i Kommunalbestyrelsen. Efter

behandlingen i Økonomiudvalget sendes budgetforslaget i høring frem til den 17. september kl. 12.00. Den 21. september er der deadline for eventuelle politiske ændringsforslag fremsat af de politiske partier og lister. Budgetforslaget inklusive ændringsforslag behandles og besluttet endeligt i Kommunalbestyrelsen den 7. oktober.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Budgettet sendes i høring efter Økonomiudvalgets første behandling af budgettet den 31. august 2026. Høringen finder sted i perioden 1. - 17. september 2026 kl. 12.00

Sagens forløb

01/06/2026 Ældre- og Sundhedsudvalget

Drøftet.

02/06/2026 Plan- og Erhvervsudvalget

Drøftet.

02/06/2026 Socialudvalget

Sagen blev drøftet

Fraværende: Lars Dinesen

02/06/2026 Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget

Drøftet.

Punkt 56: Orientering om status på fremskudt tværfagligt samarbejde i Holbæk By

23-012428

Beslutning

Udsat.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. status på indsats med fremskudt tværfagligt samarbejde i Holbæk by tages til efterretning

Resume

Kommunalbestyrelsen afsatte med budget 2024 midler til et fremskudt tværfagligt samarbejde på skole og dagtilbudsområdet i Holbæk By. I denne sag gives en status på indsatsen. Sagen indeholder tillige et estimat for udgiften, hvis ordningen på et tidspunkt skal udbredes til de to andre distrikter i Holbæk.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget, Skole- og Uddannelsesudvalget, Børne- og Familieudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget den 8. august 2023: [Pkt. 90. Drøftelse af fremskudt tværfagligt samarbejde på skoleområdet](#)

Socialudvalget den 9. januar 2024: [Pkt. 7. Orientering om implementering af fremskudt tværfagligt samarbejde i Holbæk By.](#)

Socialudvalget den 3. december 2024: [Pkt. 139. Orientering om status på fremskudt tværfagligt samarbejde i Holbæk By.](#)

Beskrivelse af sagen

Baggrund

Med budget 2024 besluttede Kommunalbestyrelsen at iværksætte fremskudt tværfagligt samarbejde i Holbæk By med henblik på at afprøve en model, hvor socialrådgivere og PPR er fysisk til stede i dagtilbud og skoler. Indsatsen blev fra start tænkt som en prøvehandling, der løbende skulle evalueres med henblik på potentiel udbredelse.

Formålet med den fremskudte indsats er at understøtte dagtilbud og skoler i arbejdet med børn og unge i udsatte positioner, så børnene i højere grad oplever trivsel, er en del af meningsfulde fællesskaber og klarer sig bedre i skolen. Samtidig er formålet at sikre, at medarbejdere på skoler og dagtilbud har en oplevelse af lettere adgang til sparring og at understøtte ensartet og høj faglig kvalitet i arbejdet med børn i udsatte positioner (for yderligere beskrivelse af indsatsen se bilag 1).

Evaluering af afprøvningen i Holbæk By

I efteråret 2025 er der gennemført en evaluering af den fremskudte indsats i Holbæk By (Bilag 2). Evalueringen peger på, at den fremskudte tværfaglige indsats giver:

- Markant lettere adgang til sparring, hvilket muliggør en tidlig og forebyggende indsats.
- Den fysiske tilstedeværelse giver forældre og børn adgang til hurtig, uformel og vedholdende hjælp og støtte, og dermed hurtigere vej fra bekymring til handling, uden at sagen nødvendigvis skal overgå til myndighed.

- Styrket forældresamarbejde, idet forældre oplever kontaktformen som tryk og ikke-sanktionerende, samt en stærkere sammenhæng mellem almen og myndighed.
- Systematisk arbejde med fravær, hvor PPR- og socialfaglige kompetencer bringes tidligt i spil.
- Ressourcebesparelse hos lærere og i myndighed gennem bl.a. øget kvalitet i praksis for underretninger, udtalelser mv.

Den fysiske tilstedeværelse og det daglige samarbejde fremhæves som afgørende for effekten.

Samtidig identificerer evalueringen en række opmærksomhedspunkter. Der er på tværs af aktører i indsatsen:

- Behov for tydelig forventningsafstemning og herunder rolle- opgavebeskrivelse for de forebyggende medarbejdere. Det skal sikres, at medarbejderne er til stede på institutionerne i de relevante sammenhænge.
- Behov for synlighed og klar kommunikation om, hvad indsatsen kan og ikke kan, herunder at den ikke er en "hurtig adgang" til udredning.

De samlede opmærksomhedspunkter til arbejdet med indsatsen understøttes af resultaterne fra VIVEs rapport om socialfaglige medarbejdere i skole og dagtilbud (bilag 3).

Økonomisk vurdering ved fuld skalering

Den nuværende indsats i Holbæk By dækker ca. 31,5 % af kommunens børn og unge og er finansieret med 2,8 mio. kr. årligt, fordelt således:

- Myndighed: 1,6 mio. kr. (3 rådgivere)
- PPR: 1,2 mio. kr. (1,5 årsværk)

Hvis ordningen skal udbredes til de resterende 68,5 % af børn og unge i kommunen, kan udgifterne estimeres proportionalt. Estimeret årlig merudgift ved fuld udbredelse:

- Myndighed: 3,5 mio. kr.
- PPR: 2,6 mio. kr.

Den samlede årlige drift ved fuld udbredelse udgør herefter 8,9 mio. kr.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke nogen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er umiddelbart ikke nogen væsentlige miljø- eller klimamæssige konsekvenser ved at fastholde eller udbrede indsatsen.

Sagens forløb

02/06/2026 Socialudvalget

Taget til efterretning

Fraværende: Lars Dinesen

Bilag

1. Beskrivelse og status på fremskudt tværfagligt samarbejde. Maj 2026
2. Evaluering af fremskudt tværfaglig indsats i Holbæk By. 2025
3. VIVE 2023. Socialfaglige medarbejdere i skole og dagtilbud

Punkt 57: Orienteringer

26-001552

Beslutning

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype
Børne- og Familieudvalget

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden
Eventuelle orienteringer fra medlemmerne
Eventuelle orienteringer fra direktionen

Kommende sager til udvalgets møde den 5. august:

- Forberedelse af kvalitets-og udviklingsdialog med dagtilbudsbestyrelserne

Punkt 58: Underskriftsark

Beslutning