

REFERAT 18-21 Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne d. 23-11-2021

Mødedato Tirsdag d. 23. november 2021 kl. 16:15

Mødested Lokale 0.13

Mødedeltagere Solvej Pedersen, Lars Qvist, Brian Schäffer, Christina Hvass
Hansen, Steffen Kisselhegn

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne d. 23 november	3
Anbefalinger fra topmøde om lokal udvikling.....	4
Orientering om status og afslutning af proces-indsats.....	6
Orientering om evaluering på nyhedsprojektet.....	8
Orientering om status på indsats for tom afdeling på Østergården i Undløse.....	11
Evt.....	12
Underskriftsark.....	13

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden til møde i Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne d. 23 november 2021

21-1637A

Beslutning

Godkendt.

Sagsgang og sagstype

Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne
Beslutnings sag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsordenen for mødet d. 23. november 2021 godkendes

Sagens forløb

23-11-2021 Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne
Godkendt.

Punkt 2: anbefalinger fra topmøde om lokal udvikling

21-1637A

Beslutning

Anbefales godkendt.

Sagsgang og sagstype

Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen
Beslutnings sag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. anbefalingerne videregives til den kommende Kommunalbestyrelsen

Beskrivelse af sagen

Den 5. september 2021 afholdt Projektudvalget for udvikling af lokalområder (PULO) et topmøde om udvikling af lokalområderne. Der var deltagere fra lokalfora, erhvervslivet, administrationen og Kommunalbestyrelsen. Efter topmødet blev der nedsat en arbejdsgruppe, som nu er kommet med anbefalinger til det fremtidige arbejde med udviklingen af kommunens lokalområder. PULO-arbejdsgruppen omkring konferencen har lagt op til at anbefalingerne viderebehandles af Kommunalbestyrelsen.

Baggrund

Ved topmødet indkom en række kommentarer og forslag fra deltageres drøftelser i mindre grupper. Alle deltagere fik tilbud om at deltage i tre opfølgende arbejdsgruppemøder med henblik på at udarbejde de endelige anbefalinger. 9 lokalområder har deltaget med repræsentanter i arbejdsgrupperne. De enkelte anbefalinger uddybes i sagens bilag, men nedenfor skitseres de i overskriftsform.

Arbejdsgruppernes anbefalinger kan inddeles i to kategorier:

- Anbefalinger til lokalområder, administration og fælles-skabere
- Anbefalinger til politisk handling

Anbefalinger til lokalområder, administration og fælles-skabere

Disse er kendetegnet ved at der kan handles på dem, uden at det kræver politisk stillingtagen. Det gælder for følgende anbefalinger:

- Nr. 1: Fælles definition af rollerne i ”Initiativsagen om tidlig inddragelse”
- Nr. 2: Klare retningslinjer for lokalfora
- Nr. 3: Fælles introkurser i dialogmodellen
- Nr. 4: Kommunikationsplan efter initiativsagen
- Nr. 7: Styrket netværk på tværs af lokalfora (fælles-skaberne genstarter de halvårslige lokalområdetræf fra 2022)
- Nr. 8 Fælles dialogmøder om projekter, der går på tværs af lokalområder (eksempelvis møde om energiplanen afholdt foråret 2021)
- Nr. 9: Koordinering af lokalområdets kræfter
- Nr. 10: Bedre værktøjskasse til lokalfora
- Nr. 11: Vidensmøder på tværs af lokalområderne (fælles-skaberne er startet på fælles virtuelle vidensmøder om f.eks. Vild med vilje og fundraising)
- Nr. 12: Bedre information om kommunens hjælpeværktøjer (fælles-skaberne er startet på fælles kursustilbud i f.eks. Foreningsportalen)
- Nr. 13: Mere evaluering af de enkelte lokale projekter
- Nr. 14: Modeller for lokal udvikling

Anbefalinger til politisk handling

Disse kræver politisk stillingtagen for at blive realiseret. Det gælder for følgende anbefalinger:

- Nr. 5: Bedre feedback på høringsprocesser og input fra lokalområderne
- Nr. 6: Halvårslige møder om rigets tilstand
- Nr. 15: Hjælp til at lave lokale udviklingsplaner

Ovenstående anbefalinger kan ses som et supplement til de fire overordnede anbefalinger fra PULO (se bilag). Hvor PULO anbefaler konkrete indsatser for lokalområderne, så peger disse anbefalinger mere ind i, hvordan samarbejdet, kommunikationen og rollefordelingen omkring indsatserne kan styrke.

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagshistorik, henvisninger

PULO, 23. februar 2021, [punkt 8: Beslutning om ny dato for konference for lokal udvikling](#)

PULO, d. 25. februar 2020, [punkt 3: Orientering om oplæg for konference om lokaludvikling](#)

PULO, d. 19. november 2019, [punkt 3: Beslutning vedr. konference om lokaludvikling i 2020](#)

PULO, d. 28. januar 2019, [punkt 4: Beslutning om at udvide planlægningsgruppen bag en konference om lokaludvikling](#)

Sagens forløb

23-11-2021 Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne

Anbefales godkendt.

Bilag

Bilag 1 - Samlede anbefalinger

Punkt 3: Orientering om status og afslutning af proces-indsats

21-1637A

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Sagsgang og sagstype

Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne
Orienteringssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Udvalget orienteres om og drøfter afslutning af proces-indsats igangsat af projektudvalget pr 1. oktober 2019

Beskrivelse af sagen

Udvalget orienteres om afslutning af den samlede indsats og de opnåede resultater i syv lokalområder Gislinge, Mørkøv, Store Merløse, Orø, Regstrup, Undløse og Tuse Næs, samt initiativer til videndeling og samarbejde på tværs af alle lokalområder. Proces-fælles-skaberen fremlægger resultaterne både set i forhold til konkrete mål i projekter og mere proces-orienterede mål, der giver lokalområderne øgede muligheder for selv at kunne videreføre de igangsatte projekter.

Baggrund

Efter meldinger fra lokalområderne om behov for støtte til større projekter tog projektudvalget initiativ til at afsætte et årsværk til en konsulent til støtte i lokale projekter. På møde i projektudvalget den 18. juni 2019 blev det således besluttet at styrke udviklingsarbejdet med bistand til styrkelse af fællesskabet og samarbejdet i form af en proceskonsulent. Beslutningen affødte en opgavebeskrivelse om udviklingsbistand i tre lokalområder med forskellige udfordringer og egne ønsker til udvikling. Hovedformålet var beskrevet ved at indsatsen skulle bidrage til tre mål:

1. Hjælpe lokalforum eller arbejdsgrupper med at nå målene
2. Styrke opbygningen af ejerskabsfølelse og kapacitet til at drive projekter selv
3. Samle og motivere lokalområdet som helhed

Projektudvalget lagde vægt på, at indsatsen skulle forankres i og være en udvidelse af Fælles-skaberkredsen men med et fokus på at øge kapaciteten, så der blev dannet ressourcer i lokalforum eller arbejdsgruppen til selv at kunne fortsætte projektet.

Indsatsens to perspektiver

Indsatsens aktiviteter er således udformet inden for to perspektiver i det lokale udviklingsarbejde. Det ene handler om at opstarte et større eller flere mindre projekter, som lokalforum eller en arbejdsgruppe vælger. I projekterne er målene forskellige, men de er gennemgående opdelt i projektmål og proces-orienterede mål. Dvs. der arbejdes både på et konkret produkt og at øge kapaciteten ved fx flere frivillige kommer med, samarbejdet udvides eller der kommer nye kompetencer ombord i gruppen.

Det andet perspektiv handler om at give bistand til processer, organisering og kommunikation til gruppen. I det proces-orienterede perspektiv har gruppen fået sparring på deres arbejde med møder, kommunikation, samarbejdsform og udarbejdelse af materialer som projektbeskrivelser, ansøgninger m.m. Derudover har der været lejlighed til at facilitere at gruppen har reflekteret over egen praksis som f.eks. hvilke værdier de ønskede at bygge arbejdet på eller hvordan møderne i gruppen organiseres og kommunikeres. Denne refleksion er både sket løbende i projektarbejder eller ved at lokalforum besluttede at bruge mig til at undersøge hvordan andre grupper og aktører opfattede dem. På den måde fik lokalforum en evaluering at arbejde videre med. I nogle områder har evalueringen eller de løbende observationer på møder peget på, at der er for lidt åbenhed, som kommer af flere ting. Fx holdes møder af de få i en gruppe, og der inviteres ikke åbent, og information om dagsorden mangler.

Konkrete projekresultater og procesorienterede mål

De syv lokalområder er meget forskellige set ud fra deres strukturelle og organisatoriske forhold, såsom lokalforums størrelse og antal arbejdsgrupper samt deres evne til kommunikere, samarbejde i lokalområdet og handle på beslutninger. Deres forudsætninger for at realisere mål og skabe værdi, der opbygger kapaciteten er dermed også meget forskellige, og det er vanskeligt at beskrive noget generelt. De gennemgående kategorier i resultatopfølgningen, som kort gennemgås herunder, skal derfor også forstås som temaer, som ikke udtømmer nuancerne, men kan bruges til at følge op på hvor langt lokalområdet er nået med kapacitetsopbygning. Det kan være en ramme inden for hvilken resultaterne og de forudsætninger der er for kapacitetsopbygningen kan drøftes.

Kapacitetsopbygning i fem trin

Det første af de fem trin i trappen til evaluering af kapacitetsopbygning handler om de menneskelige ressourcer. Dvs. her er det antal af medlemmer i lokalforum, den frivillige investering i tid og energi, antallet af arbejdsgrupper, arbejdsformen og organiseringen, samt det værdigrundlag, fx den tillid mellem medlemmer og den legitimitet lokalforum har i lokalsamfundet.

Det andet trin handler om arbejdsgruppernes rammer og opgaveløsning, især med fokus på de interne forhold til lokalforum og de relationer grupperne har med hinanden.

På det tredje trin handler kapaciteten om samarbejde med andre aktører i området og lokalforum og arbejdsgruppernes evne til at føre dialog, støtte andre grupper og facilitere samarbejde med administrationen i kommunen.

Det fjerde trin handler om evnen til at få inspiration fra andre ressourcer udenfor lokalområdet, og dvs. trække på eksperter på særlige områder som fx branding af lokalområdets identitet eller hente input i samarbejde ved lokal udvikling i eksempelvis LAG.

Endelig er det femte trin det strategiske og økonomisk selvkerende niveau, hvor lokalområdet forener alle kræfter og arbejder strategisk. På dette trin er der ret effektivt samarbejde og evne til at arbejde med større samlede værktøjer fx en lokal udviklingsplan og til det politiske niveau. Det omfatter også effektive indsamlinger af penge til projekter med flere metoder inden for fundraising både lokalt, regionalt og nationalt.

Proces-indsatsens samlede resultater

Proces-indsatsens opgave med at støtte gruppens arbejde med nå mål og øge kapaciteten i lokalområderne kan evalueres med denne trappe der omfatter de fem trin. Udover udviklingsarbejde i de syv lokalområder er der også foregået en række aktiviteter på tværs af lokalområderne som eksempelvis fællesarrangementer, workshops eller inspirationsmøder. Dette er samlet beskrevet i bilag 1.

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagshistorik, henvisninger

[Beslutning om fælles-skaber med særligt procesfokus](#)

Sagens forløb

23-11-2021 Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne

Orientering taget til efterretning.

Bilag

Bilag 1 - dagsorden 23.11.2021

Punkt 4: Orientering om evaluering på nyhedsprojektet

21-1637A

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Sagsgang og sagstype

Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne

Orienteringssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne tager orientering om evaluering af nyhedsprojektet til efterretning.

Beskrivelse af sagen

17. september 2019 igangsatte Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne et toårigt projekt, der handler om at målrette nyhedsformidling til kommunens lokalområder med et særligt fokus på Mørkøv, Regstrup og Tuse Næs. Projektet startede den 1. januar 2020 og slutter den 31. december 2021.

Nyhedsformidlingen sker via forskellige platforme: infoskærme i Mørkøv, Facebook i Regstrup og appen Min Landsby på Tuse Næs. Til midtvejsevalueringen den 25. maj 2021 blev det besluttet, at Facebook også blev tilføjet som platform i lokalområderne Mørkøv og Tuse Næs.

Udover nyhedsformidlingen til de tre udvalgte områder, har alle lokalområder fået deres egen hjemmeside på holbaek.dk, som fremhæver lokalområdets kendetegn.

Projektet har været markedsført via opslag på platformene, plakater og annoncer i lokalaviser.

Data

Der er blevet formidlet i alt 251 nyheder i de tre lokalområder i perioden 1. maj 2020 – 30. september 2021. Fordelingen af nyheder sådan ud:

Lokalområde	Nyheder i alt	Generelle nyheder	Lokale nyheder
Tuse Næs	97	44	53
Regstrup	78	40	38
Mørkøv	76	43	33

Nyhederne har været en blanding af nyheder specifikke for det enkelte lokalområde (de lokale nyheder) og nyheder, der er relevante for alle lokalområder i hele Holbæk Kommune (generelle nyheder).

Lokalområderne har løbende været involveret i fokusgrupper og spørgeskemaer. Derudover er der sendt et afsluttende spørgeskema ud til borgerne, hvor de har haft mulighed for at dele deres oplevelser. Skemaet er formidlet via lokalfora, facebookopslag, annoncer i lokalaviser og plakater i lokalområderne.

Resultatet af undersøgelsen og data, der er indsamlet tidligere i projektet, gør det muligt at præsentere erfaringerne af projektet.

Hovedtrækkene fra dataindsamlingen i løbet af projektet er:

- Respondenter vil gerne modtage flere nyheder fra Holbæk Kommune vedrørende lokale tiltag.

- Der er forskel på, hvilke emner respondenterne vil modtage nyheder om, når de besvarer undersøgelsen, og de emner, der er mest populære, når de bliver formidlet.
- Respondenterne vil i overvejende grad helst læse nyheder (herunder pressemeddelelser, høringer og lign.) i lokale Facebookgrupper.
- Respondenterne giver overvejende udtryk for, at det er godt, kommunen bruger hhv. infoskærme, Facebook og Min Landsby til at formidle nyheder til lokalområderne – så længe kommunen også bruger andre kanaler til at dele nyhederne.

Projektet har vist, at borgerne er interesserede i alle nyheder vedrørende deres lokalområde – og at tema for nyheden i realiteten spiller en mindre rolle. Afgørende er, at nyhederne er så lokale som muligt. Projektet har samtidig vist, at selvom alle kommunale nyheder om et lokalområde bliver formidlet, så er volumen af nyhederne stadig relativt lav for hvert enkelt lokalområde.

Projektet har også vist, at de tre platforme har deres fordele og opmærksomhedspunkter i forhold til nyhedsformidling:

Platform / punkter	Fordele	Opmærksomhedspunkter
Facebook	<ul style="list-style-type: none"> • Det er en platform, de fleste kender i forvejen • Det er gratis at have en profil • Facebook kan tilgås fra pc, tablet og smartphones • Det er hurtigt at skrive og publicere nyheder. 	<ul style="list-style-type: none"> • Alle kan lave opslag, så derfor er der konkurrence om opmærksomheden, da der er mange opslag dagligt • Der er nogle mennesker, der <i>ikke</i> har en profil på Facebook • Man skal være opmærksom på, at borgere kan have en forventning om ex hurtigt svar fra kommunen, fordi det er muligt at være tilgængelig på Facebook hele døgnet.
Infoskærme	<ul style="list-style-type: none"> • Infoskærmene gør det nemt at vise nyheder til borgere, der er på farten • Nyhederne er synlige, da en nyhed fylder hele skærmen i 10 sekunder ad gangen flere gange dagligt. • Infoskærmene kræver ingen overvågning af kommentarer i modsætning til Facebook og Min Landsby. 	<ul style="list-style-type: none"> • Borgere kan kun se nyheder på farten og ikke hjemme fra sofaen på ex tablet eller smartphone • Placering af skærmene har stor betydning for, om borgere ser nyhederne • Det koster penge at købe programmer til at vise nyheder på skærmene, og det koster penge at vedligeholde skærmene.
Min Landsby	<ul style="list-style-type: none"> • Det er gratis at bruge appen • Appen har et stort potentiale til at skabe lokal sammenhængskraft, da fokus er på foreninger, lokale erhvervsdrivende, samkørsel m.m. og nyheder ikke drukner i andre opslag. 	<ul style="list-style-type: none"> • Det koster penge at have medlemskab som kommune eller forening • Appen fungerer bedst, hvis man tilgår den fra en smartphone eller tablet • Appen skal "konkurrere" med en allerede etableret lokal facebookgruppe.

Der er potentiale i appen Min Landsby, men det kræver et enormt ejerskab, hvilket har været svært at få forankret under pandemien. Samtidig er Tuse Næs et lokalområde, der allerede har en stærk forankret kommunikation på Facebook og via trykt, lokalt blad. Den lokale interesse for appen har derfor været lav.

Der er også potentiale i skærmene, men lokale udfordringer af forskellig art har gjort det svært at få det til at fungere i projektet. Der tegner sig et billede af, at ingen af de tre testede platforme (Facebook, infoskærme og Min Landsby) er ideelle som eneste platform til nyhedsformidling.

Med det sagt, så er Facebook den platform, der har haft størst succes i projektet. På trods af opmærksomhedspunkterne, så er Facebook stadig den platform af de tre testede, hvor flest borgere har set nyhederne, og hvor de selv kan være med til at sprede nyhederne.

På mødet deltager Feline Nørgaard Badstue og Karen Breiner fra Ledelsessekretariat og Kommunikation for at uddybe resultater og anbefalinger.

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser

Sagshistorik, henvisninger

PULO d. 25. maj 2021, punkt 2, [Beslutning om formidling af nyheder i udvalgte lokalområder](#)

_PULO d. 16. juni 2020, punkt 3: [Orientering om status på pilotprojekt vedrørende målrettede nyheder til lokalområderne](#)

Sagens forløb

23-11-2021 Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne

Orientering taget til efterretning.

Punkt 5: Orientering om status på indsats for tom afdeling på Østergården i Undløse

21-1637A

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Sagsgang og sagstype

Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne
Orienteringssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Projektudvalget orienteres om indsats for tom afdeling på Østergården i Undløse

Beskrivelse af sagen

På projektudvalgets møde den 26. januar 2021 blev det vedtaget at anvende 200.000 kr., til at udarbejde et salgsprospekt for den tomme afdeling på Østergården i Undløse.

På baggrund af beslutningen, har administrationen udarbejdet en opgavebeskrivelse og fremsendt den til 4 firmaer, for tilbud på opgaven. Kun ét firma, Kuben Management, bød på opgaven.

Opgaven bestod af en markedsvurdering, skitseringer af anvendelsesmuligheder samt en byggeteknisk gennemgang.

Hen over sommeren har der været dialog og afholdt møder med Kuben Management, hen imod det færdige salgsprospekt (Bilag 1). Efterfølgende er der indhentet salgsvurdering fra to lokale erhvervsmæglere.

Administrationen arbejder videre på en beslutningssag omkring salg af den tomme afdeling på Østergården. Hvis det beslutes, at afdelingen skal sælges, vil der i forbindelse med det offentlige udbud blive taget kontakt til de almene boligselskaber, som i forvejen har aktiviteter i Holbæk Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Der har igennem hele processen været en god dialog med lokalforums boliggruppe sammen med områdets Fælles-skaber. De har haft mulighed for at komme med bemærkninger til salgsprospektet og der har været afholdt et møde hvor det færdige salgsprospekt blev gennemgået. Boliggruppen ser positivt på salgsprospektet.

Lovgrundlag

[Beslutninger som afrunding på en særlig indsats i Undløse - 26. januar 2021](#)

Sagens forløb

23-11-2021 Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne
Orientering taget til efterretning.

Bilag

Østergården Undløse Prospekt fra Kuben

Punkt 6: Evt.

21-1637A

Beslutning

Udvalget drøftede to henvendelser fra henholdsvis Ugerløse Lokalforum og Søren Bøtke Pedersen fra Jyderup. Udvalget ser positivt på begge ønsker.

Sagens forløb

23-11-2021 Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne

Udvalget drøftede to henvendelser fra henholdsvis Ugerløse Lokalforum og Søren Bøtke Pedersen fra Jyderup. Udvalget ser positivt på begge ønsker.

Punkt 7: Underskriftsark

21-1637A

Sagens forløb

23-11-2021 Projektudvalget for Udvikling af Lokalområderne