

REFERAT 09-13 Udvalget for Børn d. 29-01-2013

Mødedato Tirsdag d. 29. januar 2013 kl. 10:00

Mødested lokale 1.D, Kanalstræde 2

Mødedeltagere Marie-Louise Jensen (Fravær), Amalie Pedersen (Fravær)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til Udvalget for Børn den 29.01.2013.....	3
Frigivelse af anlægsmidler - Børne-familiehus.....	5
Kapacitetstilpasning i Dagtilbudsdistrikt Elverdam.....	8
Udmøntning af budget 2013 - udviklingspuljer.....	12
Udarbejdelse af udviklingsplan, børne- og ungeområdet.....	17
Orientering - Udvalget for Børn den 29.01.2013.....	19
Eventuelt - Udvalget for Børn den 29.01.2013.....	21

Punkt 8: Godkendelse af dagsorden til Udvalget for Børn den 29.01.2013

12/8759

Godkendelse af dagsorden til Udvalget for Børn den 29.01.2013

Sagsprocedure

Udvalget for Børn

Hovedindstilling

Direktør René Junker indstiller, at:

1. dagsordenen bliver godkendt

Beslutning i Udvalget for Børn den 29-01-2013

Godkendt

Punkt 9: Frigivelse af anlægsmidler - Børne-familiehus

12/103357

Frigivelse af anlægsmidler - Børne-familiehus

Sagsprocedure

Udvalget for Børn, byrådet

Hovedindstilling

Direktør Anders Asmind indstiller, at:

1. 2,1 mil. kr. frigives til etablering af Børne-familiehus.
2. 200.000 kr. frigives til etablering af liggehal ved børnehuset, Sofiehaven i Holbæk.

Formål

Anlægsbevillingen skal bidrage til at give børne- familieindsatsen i Holbæk Kommune et løft. Midlerne øremærkes en udbygning af kapaciteten og etablering af faciliteter til moderne familiebehandling.

Midlerne frigives med henblik på at udarbejde og udmønte en detaljeret plan for indretning af bygningerne i Rolighedsstræde 2 og 5.

Sagsbeskrivelse af hovedindstilling

Der etableres et Børne- familiehus, som i tråd med børne- og ungepolitikken, skal styrke den helhedsorienterede, tidlige og forebyggende familieindsats. Med etableringen af børne- familiehuset vil der ske en udvidelse af de tilbud, kompetencer og indsatser som findes i det nuværende familiehus-funktion i Regstrup. De nuværende indsatser placeret i Regstrup vil blive overflyttet til børne- familiehuset i Holbæk by.

Børne- familiehuset vil rumme en bred vifte af forebyggende tilbud, herunder familiebehandling, rådgivning, netværk for familier/aktiviteter med grupper af børn og familier. Indsatsen skal også på sigt medvirke til at flere familier kan forblive samlet, og dermed medvirke til en reduktion i antallet af børn, der anbringes uden for hjemmet.

Rolighedsstræde 5 ønskes anvendt til administration og samtalerum.

Rolighedsstræde 2 ønskes anvendt til terapi og legeområde.

Budget:

Ombygning – herunder indretning af kontor- og møderum, renovering af toiletter samt omfattende malerarbejde:	1.500.000
Til tekniske installationer i form af overvågningsudstyr, sikkerhed (låse og tyverialarm) samt el- og IT- installationer:	200.000

Til indkøb af inventar til de 25 personer, der skal have arbejdsplads på de 2 adresser:	175.000
Honorar til rådgiver:	175.000
Oprydning:	10.000
Uforudsete udgifter:	40.000
Børne-familiehusets lokaler har hidtil huset en børnehave. Til etablering af liggehal i børnehus, som børnene nu er flyttet til:	200.000
Kroner i alt eksklusiv moms:	2.300.000

Vurdering i forhold til økonomi

Etablering af Børne- familiehus sker som led i omlægning af det specialiserede område til øget forebyggelse og etablering af mindre indgribende lokalt tilbud. Besparelser ved omlægningen indgår som led i budgetreduceringer på området.

Der er i budget 2013 reserveret i alt 2,3 mil. kr. til etablering af børne- familiehus, jf. investeringsoversigt.

Beslutning i Udvalget for Børn den 29-01-2013

Hovedindstillingen anbefales godkendt.

Punkt 10: Kapacitetstilpasning i Dagtilbudsdistrikt Elverdam

12/111293

Bilag

Procesplan sammenlægning af Troldehytten og Spiren - Procesplan sammenlægning af Troldehytten og Spiren.doc

Kapacitet i Tølløse by - marts 2012

Høringsmateriale sammenlægning af Børnehuset Troldehytten og Spiren - Høring sammenlægning af Børnehuset troldehytten og Spiren.docx

Kapacitetstilpasning i Dagtilbudsdistrikt Elverdam

Sagsprocedure

Udvalget for Børn

Hovedindstilling

Direktør René Junker indstiller, at:

1. Forslag fra bestyrelsen ved dagtilbudsdistriktet Elverdam om, at sammenlægge Børnehuset Troldehytten og Børnehuset Spiren pr. 1. august 2013 udsendes i høring med henblik på, at udvalget træffer afgørelse i sagen på udvalgsmødet den 26. februar.

Formål

Formålet med høringen er, at få belyst forældrebestyrelsens forslag og herunder eventuelle alternative muligheder, der kan sikre en faglig og økonomisk bæredygtig drift af børnehuse i Tølløse By indtil det planlagte nye børnehus tages i brug i 2014.

Sagsbeskrivelse af hovedindstilling

Udvalget blev på mødet d. 8. januar orienteret om, at bestyrelse og ledelse af dagtilbudsdistrikt Elverdam anbefaler, at der træffes beslutning om at sammenlægge Børnehuset Troldehytten og Børnehuset Spiren pr. 1. august 2013.

Forslaget om, at sammenlægge de to børnehuse indgår i bestyrelsens plan for, hvordan der sikres en faglig og økonomisk bæredygtig drift af børnehuse i Tølløse by indtil det nye børnehus åbner i sommeren 2014.

Da en sammenlægning af børnehuse falder udenfor forældrebestyrelsens kompetenceområde skal udvalget tage stilling til den del af planen, der omhandler sammenlægningen af børnehuse Troldehytten og Spiren.

Forslaget om en sammenlægning er begrundet i, at efterspørgslen på dagtilbudspladser i disse år er faldende i Tølløse By. Det er derfor bestyrelsen vurdering, at det fra sommeren 2013 ikke længere er økonomisk og pædagogisk muligt, at opretholde alle fem børnehuse i Tølløse by indenfor rammerne af det tildelte budget. Ved at samle de fem børnehuse til fire skabes der mulighed for, at der i større udstrækning end ellers kan afsættes tid til tilrettelæggelse og afvikling af pædagogiske aktiviteter og udviklingsforløb med børnene. Desuden vil børnene ved en samling blandt andet få mulighed for samvær med flere jævnaldrene kammerater i hverdagen.

Ifølge tidligere beslutning om opførelsen af et nyt børnehus i Tølløse, skal børnene fra såvel Troldehytten som Spiren i sommeren 2014 flytte til det nye hus sammen med to af de øvrige børnehuse. Børnehuset Spiren er beliggende ved siden af den grund, hvor det nye børnehus skal opføres. Set i det perspektiv kan en fremskyndelse af sammenlægningen af de to børnehuse, også betragtes som et led i den fusionsproces, som under alle omstændigheder skal gennemføres i året frem mod åbning af den nye institution. En proces som også involverer børn og voksne fra børnehuse Firkløveren og Kernehuset.

Planen blev drøftet på forældremøde i Børnehuset Troldehytten d. 9. januar 2013. På mødet fremhævede flere af forældrene, at sammenlægningen af de fire børnehuse oprindeligt var planlagt til efteråret 2013, og at det er forsinkelsen af byggeriet, der betyder at børnene kommer til at opleve to fusionsprocesser.

Flere af de tilstedeværende forældre anbefalede derfor, at kommunen alternativt centralt fra bevilger distriktet midler, til at opretholde Troldehytten som selvstændigt børnehus frem til sommeren 2014. Det kan oplyses, at en sådan løsning vil betyde en samlet merudgift på 0,8 mio. kr., som det ikke umiddelbart er muligt at finansiere indenfor rammen af budget 2013 hverken i distriktet eller af centrale budgetmidler.

Kapacitet

Det fremtidige kapacitetsbehov er beskrevet i vedlagte notat fra marts 2012. Notatet indgik i beslutningsgrundlaget for opførelsen af det nye børnehus.

Som det fremgår viste prognose fra marts 2012 et større fald i børnetallet end hidtil forventet. Samtidig var det på daværende tidspunkt usikkert om Naturbørnehaven Gl. Tølløse ville åbne i sommeren 2012.

Det nye børnehus var først projekteret til 13 grupper. Ved den endelig projektering i maj 2012 er antallet af grupperum reduceret til ni med udgangspunkt i den faktiske forventede efterspørgsel på pladser. De fire børnehuse, der skal samles i det nye børnehus indeholder kapacitet til i alt 15 grupper. Så der er med andre ord tale om et betydeligt fald i behovet, der for alvor slår igennem, når de ældste børn starter i skole til sommer.

Det kan supplerende oplyses at den gennemsnitlige årgang i området normalt har ligget på 50-60 børn pr. årgang. Men at der i 2012 kun er født 36 børn.

Den forventede indskrivning i perioden frem til sommeren 2014 i de fire børnehuse er opgjort nedenfor.

Forventet indskrivning i børnehavepladser fra 1. august 2013 til 31. juli 2014	01.08.13	Max-kapacitet
Kernehuset	35	46
Solgården	37	46
Spiren	46	76
Troldehytten	18	44
I alt	136	212
Børn der overflyttes fra dagpleje eller vuggestue	Ca. 31	Ledige pladser: 45

Som det fremgår, vil børnehuset Troldehytten til 1. august kun have belagt 18 ud af 44 mulige pladser. I tidligere sager er det forudsat, at der som minimum skal være indskrevet mellem 30 og 40 enheder, hvis den daglige drift af et børnehus skal kunne tilrettelægges indenfor rammerne af den nuværende budgettildeling. Bestyrelsen vil derfor skulle prioritere særskilte ressourcer til Troldehytten, hvis børnehuset skal holdes åbent i perioden.

Da den lave belægning betyder, at personaleforbruget skal reduceres i alle børnehuse vil en sådan prioritering have store konsekvenser for bemanningen i distriktets øvrige børnehuse.

Anbefaling

På baggrund af ovenstående anbefaler Chefen for dagtilbud og læring, at bestyrelsens plan for effektivisering af børnehusenes drift gennemføres. Dog således at der inden endelig beslutning gennemføres en høring der belyser:

- Bestyrelse og MED-udvalgs vurdering af alternative handlemuligheder indenfor rammerne af budgettet og konsekvenserne ved anvendelse af disse.
- Forældrerådenes vurdering af fusionens konsekvenser for henholdsvis Troldehytten og Spiren.

Udkast til høringsmateriale vedlægges.

Lovgrundlag

Dagtilbudsloven.

Høring

Foruden høring i dagtilbudsdistrikt Elverdams forældrebestyrelse og MED-udvalg vil sagen blive behandlet i Hovedudvalget den 19. februar 2013 med henblik på belysning af de personalemæssige konsekvenser.

Vurdering i forhold til økonomi

Realisering af sammenlægningen af de to børnehuse betyder jf. tildelingsmodellen at distriktets budget reduceres med 125.000 kr. i indeværende år og 300.000 kr. om året i efterfølgende år.

Det anbefales, at disse midler i 2013 forbliver i distriktet og anvendes til at dække de udgifter der er forbundet med sammenlægningen.

I forbindelse med udvalgets endelige beslutning, skal der tages stilling til anvendelsen i 2014 og efterfølgende.

Beslutning i Udvalget for Børn den 29-01-2013

Hovedindstillingen godkendt.

Punkt 11: Udmøntning af budget 2013 - udviklingspuljer

13/3323

Udmøntning af budget 2013 - udviklingspuljer

Sagsprocedure

Udvalget for Børn

Hovedindstilling

Direktør René Junker indstiller, at:

1. orientering om udviklingspuljer på børne- og ungeområdet i forhold til konkrete indsatser jf. budgetaftale 12-15 tages til efterretning.
2. forslag til udmøntning af puljemidler i budget 2013 på 3,1 mio. kr. på politikområde 6 godkendes.
3. at puljemidler i 2013 på 1. mio. kr. til sundhedsfremme for børn samt 1,8 mio. kr. til udmøntning af børne- og ungepolitikken (politikområde 6) besluttet på udvalgsmøderne i februar og april i forbindelse med udarbejdelse af udviklingsplanen på børne- og ungeområdet.

Formål

At udvalget drøfter og beslutter udmøntningen af udviklingspuljer på børne- og ungeområdet i 2013.

Sagsbeskrivelse af hovedindstilling

Byrådet besluttede med vedtagelsen af budget 2012 at afsætte midler til gennemførelsen af børne- og ungepolitikken. Det skal ses som investeringer, der fører til budgetreduktioner i 2014 og frem.

Budgetrammen for Udvalget for Børn er dermed udvidet således: (i mio. kr.)

	2012	2013	2014	2015
Yderligere afsat i alt	4,0	1,8	-0,2	-1,2

Følgende områder blev i budgetaftale 2012-2015 udpeget til at styrkes:

- Inklusion
- Pædagogiske læreplaner
- Forebyggende indsatser for udsatte børn og unge
- Midler til udviklingskraft/kompetenceløft så igangværende og nye udviklingsopgaver kan realiseres. Hertil kommer, det særlige fokus på, at flytte opgaver og ressourcer fra det specialiserede område til det almene område
- Udarbejdelse af forslag til, hvordan der kan skabes mere fleksibilitet, herunder variation i åbningstiderne i kommunens pasningstilbud. Udvalget skal efter inddragelse af institutioner og forældrebestyrelser fremkomme med forslag til, hvordan vi bedre kan tilpasse vores pasningstilbud borgernes behov.

Foruden midlerne til gennemførelse af børne- og ungepolitikken er der to eksisterende puljer på hver 3 mio. kr. samt en pulje til sundhedsfremme for børn.

De to eksisterende puljer er:

En udviklingspulje på 3 mio. kr. på 0 - 6-års området. Denne pulje blev dannet i forbindelse med budgetaftale 2011-14, hvor det blev besluttet ikke at tilbageføre 1 % af 2 % besparelsen fra budget 2010, men i stedet at danne en pulje, som skal finansiere inklusionsprojekter og efteruddannelse af personale med henblik på inklusion.

Den anden udviklingspulje på 3,1 mio. kr. er på politikområde 6, som blev etableret i forbindelse med projektudvalg udsatte børn og unge med det formål at styrke indsatser for børn, unge og familier i udsatte situationer.

Pulje til sundhedsfremme:

På børne- og ungeområdet er desuden fastsat en årlig pulje på 1 mio. kr. til sundhedsfremmende foranstaltninger for børn (jf. tillæg til budgetaftale 2011, genåbningen).

Oversigt over politiske udviklingspuljer på børne- og ungeområdet 12-15:

Midlerne er fordelt nedenfor i forhold til vedtagne formål, jf. udvalgsbeslutning 31.1.2012.

(2012 – pris/løn)	2012	2013	2014	2015
Politikområde 4				
Inklusion i indskolingen	1,0			
Gennemførelse af børne- og ungepolitik	0,5			
Sundhedsfremme	0,5			
I alt politikområde 4	2,0	0	0	0
Politikområde 5				
Kompetenceløft, inklusion	2,0	3,0	3,0	3,0
Pædagogiske læreplaner, fleksibel pasning	2,0			
Udviklingskraft	0,5			
Gennemførelse af børne- og ungepolitik	0,5			
Sundhedsfremme	0,5			
I alt politikområde 5	5,5	3,0	3,0	3,0
Politikområde 6				
Udviklingskraft (udsatte børn og unge)	3,1	3,1	3,1	3,1
Gennemførelse af børne- og ungepolitik	0,5	1,8	- 0,2	-1,2
Sundhedsfremme		1,0	1,0	1,0
I alt politikområde 6	3,6	5,9	3,9	2,9
Politikområde 4, 5 og 6 i alt	11,1	8,9	6,9	5,9

Iværksatte indsatser i 2012:

Puljen til sundhedsfremme (1 mio. kr.):

Midlerne på dagtilbudsområdet er anvendt til færdiggørelse af certificering af alle dagtilbud som leg og

bevægelsesinstitutioner samt indkøbt af ladcykler til brug for udflugter i dagtilbud og børnehuse. På skoleområdet er midlerne anvendt til certificering af alle SFO'er.

Politikområde 4 (skoler):

På skoleområdet var reserveret 0,5 mio. kr. til udmøntning af ny børne- og ungepolitik, som blev vedtaget i oktober 2012. Midlerne forventes overført til udmøntning af politikken primo 2013. Inklusionsprojektet på 1 mio. kr. i indskolingen udmøntes i 2013.

Politikområde 5 (dagtilbud):

Der er der igangsat forberedelse af et udviklingsprojekt om læringsmiljøer i distrikt Tølløse, der er tildelt 100.000 kr. til projektet. Endvidere er der anvendt midler til projektledelse af ny dagtilbudsstruktur og implementering heraf samt det generelle tilsyn på dagtilbudsområdet.

De afsatte midler til kompetenceløft på dagtilbudsområdet i 2012 er disponeret til gennemførelse af flerårigt kompetenceudviklingsforløb med det formål at ledere og medarbejdere tilegner sig fælles metoder og kvalifikationer til at understøtte inklusion. Uddannelsesforløbet iværksættes i 2013.

Samlet set forventes der på dagtilbudsområdet at overføres 5,2 mio. kr. fra 2012 til anvendelse i 2013 på dagtilbudsområdet. Heraf er reserveret 1,9 mio. kr. til styrkelse af læreplansarbejdet samt undersøgelse af mere fleksible åbningstider i kommunens dagtilbud.

De øvrige midler overføres til formålet om udmøntning af børne- og ungepolitikken (0,5 mio. kr.), udviklingskraft og kompetenceløft (2,8 mio. kr.).

Politikområde 6 (specialområde):

Puljen er i 2012 anvendt til udviklingskraft på det specialiserede børneområde både i forhold til styrkelse af igangværende og nye udviklingsopgaver på området. Et væsentligt udviklingsarbejde består bl.a. i udvikling af tilbudsviften på området, herunder udvikling af lokale tilbud på ungeområdet og i forhold til familiebehandling. Konkret er der sket en styrket indsats i Familiecentret, hvor der er ansat to faglige konsulenter til at styrke faglighed og udvikling i sagsbehandlingen. Endvidere er der ansat to projektledere til at bistå iværksættelse og gennemførelse af omlægning af indsatser fra til øget tidlig forebyggelse. Ligeledes er der investeret ressourcer i udviklingen af Familiecentret til at understøtte trivsel på arbejdspladsen via bl.a. fokus på kerneydelsen, overblik over sagsgange og interne og ekstern kommunikation.

Der forventes overført 0,5 mio. kr. til 2013, som er disponeret til implementering af projekt "BUF" (Børne- og ungdomspsykiatrisk forum) i 2013, som er led i det tværsektorielle projekt "Hurtig udredning af børn og unge med psykiske vanskeligheder". Indsatsen er etableret i samarbejde mellem Region Sjælland og Holbæk Kommune. Endvidere forventes overført 0,5 mio. kr., som er disponeret til gennemførelse af et projekt med det formål at udvikle og implementere et værktøj, der kvalificerer sagsbehandlingen og det pædagogiske arbejde gennem systematisk beskrivelse og vurdering af funktions- og mestringskompetencer hos udsatte børn og unge. Det skal bl.a. tilvejebringe et dokumenteret og kvalificeret grundlag for at vurdere barnets eller den unges og familiens behov for særlig støtte og kunne give viden om effekten af indsatser. Derudover skal projektet udvikle og implementere et gennemsigtigt ressourcestyringsystem.

Udmøntning af puljemidlerne på indsatser i 2013:

Udviklingspuljen på dagtilbudsområdet (politikområde 5):

Udvalget besluttede på møde d. 20.11.2012 at "puljemidler i 2013" på dagtilbudsområdet anvendes til igangsættelse af kompetenceløft for ledere og medarbejdere med det formål at tilegne sig fælles metoder og kvalifikationer til at understøtte inklusion og læring".

Aktuelt er der på dagtilbudsområdet ved at blive udarbejdet en strategi for kompetenceudvikling. Strategien har blandt andet til formål, at retningsrette det fremadrettede kompetenceløft, således at indsatserne understøtter realiseringen af Børne- og ungepolitikken med fokus på inklusion, undervisningsparathed og sundhed. Strategien henter blandt andet inspiration i anbefalingerne fra regeringens taskforce om fremtidens dagtilbud.

Strategien skal ligeledes sikre, at eksisterende kompetencer sættes i spil og at der bygges videre på de gode erfaringer.

I 2013 vil aktiviteterne primært omhandle:

- Udarbejdelse af kompetenceprofiler på alle medarbejdere
- Kompetenceløft med fokus på aktionslæring, dokumentation og evaluering
- Understøttelse og videreudvikling af lokale projekter og initiativer, der er målrettet kompetenceudvikling (eksempelvis uddannelse i LP metoden)

Udviklingspuljen - udsatte børn og unge (politikområde 6):

Puljen foreslås i budget 2013 søges anvendt til udviklingskraft på det specialiserede område, sådan at der sker en styrkelse af igangværende og nye udviklingsopgaver på området. Indsatser i 2013 foreslås at være:

- Projektledelse af større udviklingsopgaver, herunder udvikling af tilbudsviften, etablering af Børne- familiehus, anbringelsesgrundlag og projekt " Organisering, udvikling og ledelse af det tværfaglige samarbejde".
- Jurafaglig bistand til understøttelse af sagsbehandlingen i Familiecentret.
- Kursus- og udviklingsforløb for medarbejdere i Familiecentret.
- Kompetenceudviklingsforløb i forandringsledelse for ledergruppen på det specialiserede børneområde.

Sundhedsfremme for børn 1 mio. kr. (politiområde 6):

Det foreslås, at udmøntning af puljemidler til sundhedsfremme besluttet på udvalgmøderne i februar og marts i forbindelse med udarbejdelse af udviklingsplanen på børne- og ungeområdet.

Puljemidler på 1,8 mio. kr. afsat i budget 2013 (politikområde 6):

Det foreslås ligeledes at udviklingsmidler på 1,8 mio. kr. afsat i budget 2013 til udmøntning af børne- og ungepolitikken besluttet på udvalgmøderne i februar og marts i forbindelse med udarbejdelse af udviklingsplanen på børne- og ungeområdet.

Beslutning i Udvalget for Børn den 29-01-2013

Hovedindstillingen godkendt.

Punkt 12: Udarbejdelse af udviklingsplan, børne- og ungeområdet

13/5341

Bilag

Udviklingsplan, tids- og aktivitetsplan 1. halvår 2013, Udvalget for børn

Udarbejdelse af udviklingsplan, børne- og ungeområdet

Sagsprocedure

Udvalget for børn

Hovedindstilling

Direktør René Junker indstiller, at:

1. orientering om udarbejdelse af udviklingsplan på børne- og ungeområdet tages til efterretning.

Formål

At udvalget forelægges procesplan for udvalgets arbejde med udviklingsplanen i 1. halvår 2013.

Sagsbeskrivelse af hovedindstilling

Byrådet vedtog i efteråret 2012 en ny børne- og ungepolitik efter meget grundig forberedelse og offentlig høring. Som et led i forberedelserne blev på børne- og ungeområdet iværksat et større udviklingsprogram "*Ét børneområde – sammenhæng og kvalitet på børn-, unge- og familieområdet*" som bl.a. skal sikre, at flere børn og unge inkluderes i de almene dagtilbud, skoler og fritidstilbud.

Børne- og ungepolitikken følges op af en udviklingsplan, der omsætter politikens fire udviklingsområder til konkrete handlinger. Programmet "Et børneområde" vil blive integreret i udviklingsplanen. Vedlagt er tidsplan for udvalgets arbejde med udviklingsplanen 1. halvår 2013. Efter vedtagelsen af udviklingsplanen vil udvalget løbende blive præsenteret for status på iværksatte indsatser på de fire udviklingsområder i børne- og ungepolitikken.

Beslutning i Udvalget for Børn den 29-01-2013

Taget til efterretning.

Punkt 13: Orientering - Udvalget for Børn den 29.01.2013

12/8759

Orientering - Udvalget for Børn den 29.01.2013

Sagsprocedure

Udvalget for Børn

Hovedindstilling

Direktør René Junker indstiller, at følgende orientering bliver taget til efterretning:

1. Skolerigsdag.

Beslutning i Udvalget for Børn den 29-01-2013

Taget til efterretning.

Punkt 14: Eventuelt - Udvalget for Børn den 29.01.2013

12/8759

Eventuelt - Udvalget for Børn den 29.01.2013

Sagsprocedure

Udvalget for Børn

Hovedindstilling

Eventuelt:

Beslutning i Udvalget for Børn den 29-01-2013

Gennemgået