

# **REFERAT 18-21 Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering d. 21-01-2019**

**Mødedato** Mandag d. 21. januar 2019 kl. 16:00

**Mødested** Lokale 0.16

**Mødedeltagere** Charlotte Nielsen, Karen Thestrup, Christian Ahlefeldt-Laurvig  
(Fravær)

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden.....	3
Oplæg aktører på folkeskoleområdet ved Læring og Trivsel.....	4
Oplæg om ledelseskommisionens anbefalinger ved chefkonsulent Birgit Lise Andersen fra KL.....	5
Orientering om status for planlægningen af undersøgelsen af ledelsesrum/ledelsesstruktur på folkes	6
Beslutning om emne, varighed og dato for det planlagte seminar i marts 2019.....	7
Orienteringer.....	8
Underskriftark.....	9

## **Punkt 38: Godkendelse af dagsorden**

18/25743

### **Sagsgang og sagstype**

Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering

Beslutningssag

### **Indstilling**

Kommunaldirektør Rasmus Bjerregaard indstiller, at:

1. Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering godkender dagsorden til mødet i projektudvalget d. 21. januar 2019

### **Beslutning i Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering den 21-01-2019**

Godkendt

# **Punkt 39: Oplæg aktører på folkeskoleområdet ved Læring og Trivsel**

18/25743

## **Sagsgang og sagstype**

Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering

Orienteringssag

## **Indstilling**

Kommunaldirektør Rasmus Bjerregaard indstiller, at:

1. Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering tager oplæg fra Læring og Trivsel om ”Folkeskolen – Hvem træffer beslutninger om hvad?” til efterretning

## **Beskrivelse af sagen**

Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering har besluttet at afsætte januar til marts 2019 til en undersøgelse af ledelsesrum/ledelsesstruktur på folkeskoleområdet for at afklare eventuelle potentialer for enten decentralisering eller afbureaukratisering. Oplægget har til formål at give projektudvalget indsigt i folkeområdet med særlig fokus på de centrale aktører og hvilke beslutninger, der kan træffes af hvem.

I oplægget belyses både de centrale aktører på nationalt niveau og deres beslutningsrum samt de lokale aktører og deres beslutningsrum. Som led i belysningen af de lokale aktører beskrives roller og ansvar for chefer, områdeledere, administrative ledere og pædagogiske ledere på folkeskoleområdet i Holbæk Kommune.

## **Beslutning i Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering den 21-01-2019**

Orienteringen taget til efterretning.

# **Punkt 40: Oplæg om ledelseskommisionens anbefalinger ved chefkonsulent Birgit Lise Andersen fra KL**

18/25743

## **Sagsgang og sagstype**

Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering

Orienteringssag

## **Indstilling**

Kommunaldirektør Rasmus Bjerregaard indstiller, at:

1. Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering tager oplæg om ledelseskommisionens anbefaling ved Birgit Lise Andersen fra KL

## **Beskrivelse af sagen**

Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering har i efteråret 2018 beskæftiget sig med ledelseskommisionen og de anbefalinger kommisionen er kommet med om ledelse i den offentlige sektor. Som inspiration til projektudvalgets undersøgelse af ledelsesrum/ledelsesstruktur i folkeskolen, inviteres kommisionsmedlem Birgit Lise Andersen til at holde et oplæg om kommisionens anbefalinger. Birgit Lise Andersen er tidligere skoleleder i Ishøj Kommune, nu chefkonsulent i KL.

Oplægget foregår via skype. Der er afsat 25 min. til oplæg og spørgsmål.

### **Om Ledelseskommisionen**

Ledelseskommisionen har undersøgt ledelse i hele den offentlige sektor. Kommisionen havde til opgave bl.a.:

- Afdække gruppen af offentlige ledere, herunder hvad der karakteriserer dem, deres vilkår og udfordringer.
- Vurdere styrker, udfordringer og rammevilkår for offentlig ledelse, herunder analysere de udfordringer offentlige ledere står over for aktuelt og fremover.
- Komme med konkrete anbefalinger til hvilke indsatser, der kan fremme og understøtte en styrkelse af ledelseskvaliteten i den offentlige sektor.

Kommisionen arbejdede, efter regerings ønske, åbent med henblik på at understøtte en løbende debat om kommisionens arbejde og temaer. Kommisionen har inddraget eksperter, organisationer mv. med henblik på at belyse specifikke temaer og/eller problemstillinger.

## **Beslutning i Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering den 21-01-2019**

Orienteringen taget til efterretning.

## **Bilag**

Bilag 1: saet\_borgerne\_foerst\_-\_ledelseskommisionens\_rapport.pdf

Bilag 2: saet\_borgerne\_foerst\_-\_ledelseskommisionens\_anbefalinger.pdf

# **Punkt 41: Orientering om status for planlægningen af undersøgelsen af ledelsesrum/ledelsesstruktur på folkeskoleområdet**

18/25743

## **Sagsgang og sagstype**

Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering

Orienteringssag

## **Indstilling**

Kommunaldirektør Rasmus Bjerregaard indstiller, at:

1. Projektudvalget tager orientering om status for planlægningen af undersøgelsen af ledelsesrum/ledelsesstruktur til efterretning

## **Beskrivelse af sagen**

På mødet den 6. december 2018 besluttede projektudvalget en detaljeret procesplan for det kommende halvår. Januar - marts 2019 afsættes til en undersøgelse af ledelsesrum/ledelsesstruktur på folkeskoleområdet for at afklare eventuelle potentialer for enten decentralisering eller afbureaukratisering. Inspiration til undersøgelsen vil blandt andet være metoden samskabt styring og Ledelseskommisionens rapport og anbefalinger.

Tidsplan er foreløbig og justeres, hvis der er behov, når Kommunalbestyrelsen har taget stilling til om administrationen skal udarbejde forslag til justering og ny struktur på dagtilbuds- og skoleområdet 13. marts 2019.

På mødet den 21. januar 2019 præsenteres en status for planlægningen af de to workshops om ledelsesrum/ledelsesstruktur.

## **Beslutning i Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering den 21-01-2019**

Orienteringen taget til efterretning.

## **Bilag**

Bilag 1: Fremfaerd-pixi-samskabt-styring.pdf

## **Punkt 42: Beslutning om emne, varighed og dato for det planlagte seminar i marts 2019**

18/25743

### **Sagsgang og sagstype**

Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering

Beslutningssag

### **Indstilling**

Kommunaldirektør Rasmus Bjerregaard indstiller, at:

1. Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering træffer beslutning om emne, varighed, form og dato for det planlagte seminar

### **Beskrivelse af sagen**

Som en led i Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentraliserings arbejde har projektudvalget besluttet, at der skal afholdes et seminar, der belyser potentialet for enten afbureaukratisering eller decentralisering på andre område en ældreområdet og folkeskoleområdet, som projektudvalget skal arbejde med.

Projektudvalget har afsat marts 2019 til forberedelse og afholdelse af et seminar med aktører udefra om et udvalgt emne. Eventuelle potentialer omsættes til anbefalinger og videregives til relevante stående udvalg.

Administrationen foreslår, af tidsmæssige årsager, at seminariet afholdes i den 26. juni 2019 og ikke som tidligere planlagt i marts måned. Emnet besluttet på projektudvalgets møde den 21. februar.

Det foreslås derudover, at seminariet afholdes som et arrangement af tre timers varighed. Seminariet planlægges som en paneldebat med eksperter og aktører inden for det emne, projektudvalget vælger. Seminariets første og anden time afsættes til oplæg og debat. Den sidste time afsættes til interne drøftelse af anbefalinger mellem udvalgets medlemmer.

### **Beslutning i Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering den 21-01-2019**

Godkendt med følgende tilføjelser:

Projektudvalget besluttede, at seminariet afholdes den 26. juni 2019, og sagde foreløbigt ja til den foreslåede form. Den endelige beslutning træffes, når der er truffet beslutning om emnet. Emnet besluttet på projektudvalgets ordinære møde den 18. februar 2019.

## **Punkt 43: Orienteringer**

18/25743

### **Sagsgang og sagstype**

Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering

Orienteringssag

### **Beskrivelse af sagen**

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra administrationen

### **Beslutning i Projektudvalget for Afbureaukratisering og Decentralisering den 21-01-2019**

Orienteringen taget til efterretning.

## **Punkt 44: Underskriftark**