

REFERAT Ældre- og Sundhedsudvalget d. 04-05-2026

Mødedato Mandag d. 04. maj 2026 kl. 14:00

Mødested Lokale 0.21

Mødedeltagere Rasmus Brandstrup Larsen, Susanne Utoft, Derya Tamer, Jeppe Klenitz-Jakobsen, Karina Lyneborg, Mie Albrecht, Christian Ahlefeldt-Laurvig

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Ældre- og Sundhedsudvalget den 4. maj 2026.....	3
Orientering om status på indflytning på Vandtårnsvej Plejehjem og Dagcenter.....	4
Orientering om evaluering af Kulturrygsækken på plejehjem og plejecentre.....	6
Orientering om pilotafprøvning med hjemmeindlæggelser på Plejecenter Stenhusbakken.....	8
Beslutning om procesplan for inddragelse i arbejdet med frisættelse og det gode plejehjem i Holbæk.....	10
Beslutning om placering og konstruktionsform for nyt plejecenter.....	14
Beslutning om Budgetopfølgning 2.....	18
Drøftelse af budget 2027-2030 - maj.....	20
Beslutning om udmøntning af midler til styrkelse af opsøgende og målrettede forebyggelsesindsats.....	22
Orienteringer.....	25
Underskriftsark.....	26

Punkt 30: Godkendelse af dagsorden til møde i Ældre- og Sundhedsudvalget den 4. maj 2026

Beslutning

Godkendt.

Rasmus Brandstrup Larsen deltog ikke i behandlingen.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsordenen til Ældre- og Sundhedsudvalget møde den 4. maj 2026 godkendes

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget

Beslutningssag

Punkt 31: Orientering om status på indflytning på Vandtårnsvej Plejehjem og Dagcenter

26-006293

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om status på indflytning på Vandtårnsvej Plejehjem og Dagcenter tages til efterretning

Resume

Holbæk Kommunes nye plejehjem på Vandtårnsvej er færdigbygget og taget i brug. I perioden 1. – 20. april flyttede beboerne ind i det nye plejehjem, og den 1. maj åbnede det nye dagcenter. Sagen er en overordnet orientering om status på indflytning og ibrugtagning af det nye plejehjem og dagcenter.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 3. december 2025: [Orientering om status på etablering af Vandtårnsvej Plejehjem og Dagcenter](#)

Beskrivelse af sagen

Opførelsen af Holbæk Kommunes nye plejehjem på Vandtårnsvej er afsluttet, og plejehjemmet er taget i brug. Indflytningen af beboere er gået godt, og der har været et tæt og velfungerende samarbejde mellem ledelsen på Vandtårnsvej og Boligselskabet Lejerbo. Beboerne trives i de nye omgivelser, og der er generelt stor tilfredshed blandt både beboere og pårørende. Overgangen til drift er forløbet stabilt, og plejehjemmet er nu i fuld drift. Der pågår dog fortsat afsluttende håndværkerarbejde, ligesom noget udstyr afventer levering.

Alle ansættelser er afsluttet, og alle faggrupper er på plads, herunder farmakonom, ergoterapeut og naturvejleder. Personalet har taget positivt imod de nye rammer, og der er en god trivsel blandt personalet. Samarbejdet på tværs af faggrupper fungerer godt.

Åbent-hus-arrangementer

Inden de første beboere flyttede ind, inviterede ledelsen på Vandtårnsvej til en række åbent-hus-arrangementer for forskellige målgrupper, herunder: Naboerne til Vandtårnsvej, Seniorrådet og de frivillige, tværfaglige kolleger og samarbejdspartnere samt medarbejdere og pårørende. Der var god tilslutning til alle arrangementer, og samlet set mødte der op mod 400 deltagere op til de i alt fire åbent-hus-arrangementer.

Aktiviteter og dagcenter

Der tilbydes allerede forskellige aktiviteter på plejehjemmet, herunder sang, stolegymnastik og naturaktiviteter med bål og ture i naturen samt aktiviteter, der bringer naturen indenfor.

Samarbejdet med civilsamfundet og de frivillige er også startet op, og der er indtil videre tilknyttet 25 frivillige fra Ældre Sagen. De bidrager til forskellige aktiviteter f.eks. gåture, spil, film og socialt samvær.

Dagcenteret åbnede 1. maj og er et tilbud til både beboere og borgere udefra, der er visiteret til dagcentret. Dagcentret har til formål at understøtte aktiviteter, fællesskab og relationer. Personalet arbejder med at forberede borgere, der er visiteret til at benytte dagcentret bl.a. ved at tage på hjemmebesøg. Der arbejdes også med at etablere et naturværksted i relation til dagcentret.

Der afholdes en indflytningsfest for beboere, pårørende, medarbejdere, Ældre- og Sundhedsudvalget og borgmesteren i midten eller slutningen af maj.

Centerleder Annette Hansen og Områdeleder Pernille West-Nielsen deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 32: Orientering om evaluering af Kulturrygsækken på plejehjem og plejecentre

26-006646

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om evaluering af kulturrygsæk på plejehjem og plejecentre tages til efterretning

Resume

Kommunalbestyrelsen har fra 2025 afsat 1 million kr. årligt til at sikre kulturelle oplevelser og aktiviteter, der understøtter livskvalitet og trivsel blandt beboerne på plejehjem og plejecentre. Initiativet, der går under navnet "Kulturrygsækken", har nu været i drift i ét år. Udvalget har bedt om en evaluering af initiativet efter det første år. Sagen præsenterer en evaluering af Kulturrygsækken på plejehjem og plejecentre.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og sundhed den 2. april 2025: [Godkendelse af udmøntning af midler til kulturrygsæk på plejecentre](#)

Beskrivelse af sagen

Siden opstarten af Kulturrygsækken den 1. maj 2025 har alle kommunens plejehjem og plejecentre haft adgang til kultur- og musikaktiviteter samt koncerter og kunstforløb målrettet ældre. Aktiviteterne koordineres i et tværfagligt samarbejde mellem plejehjem/plejecentre og Kulturskolen.

Den 1. august blev der ansat en musikerapeut. Musikerapeuten er tilknyttet Kulturskolen for at sikre faglig sparring og en tæt tilknytning til arbejdet med undervisning og formidling af musik og kunst i Holbæk Kommune. Musikerapeuten arbejder bredt med terapeutiske aktiviteter til både grupper og som individuelle forløb på plejehjem og plejecentre. Musikerapeuten arbejder blandt andet med beboere med komplekse forløb med demens, som trods svære kognitive udfordringer oplever forbedret trivsel gennem individuel musikterapi. Musikterapien benyttes også til at bringe mere lyd og musik ind på plejehjem og plejecentre og derved skabe samvær for mindre grupper af beboere, som ikke kan indgå i større sammenhænge. Endelig har musikterapien til formål at skabe lindring hos døende beboere og deres pårørende.

Evalueringen viser, at musikterapien i samarbejde med personale og pårørende blandt andet bidrager til større ro og øget trivsel blandt beboerne. Samtidig giver musikterapien værktøjer, der understøtter bedre forløb i plejen og styrker samarbejdet mellem beboere og medarbejdere.

Aktiviteter på Holbæk Kommunes plejehjem og plejecentre i regi af Kulturrygsækken

Aktiviteterne har fundet sted på alle kommunens plejehjem og plejecentre, hvor omfanget har varieret afhængigt af lokale behov og beboersammensætning.

I perioden ultimo maj 2025 til nu er der samlet set gennemført:

- 91 besøg med musikaktiviteter
- 58 besøg med fokus på minder og kunstforløb

- 32 individuelle musikterapiforløb
- 8 musikterapiforløb for små grupper
- Alle plejecentre har haft mellem 8 og 14 besøg i forbindelse med kunstforløb.
- Drumfit (sammenspil på store gymnastikbolde): 16 gange
- Sang i afdelingerne (mindre grupper, i kendte trygge rammer): 35 gange
- Demensvenlig sang og kor aktivitet (fokus på sang og kropsaktivitet): 12 gange
- Kastanjekoret (Demenskor i Svinninge, fokus på sang, vejtrækning, krop, rytmer mm.): 18 gange
- Demenskor på Samsøvej (nyopstartet, fokus på sang, vejtrækning, krop, rytmer mm.): 3 gange
- Musik og reminiscensgrupper (gruppe som synger, lytter til forskellig musikgenre, spiller rasleinstrumenter og taler om minder fra livet): 5 gange
- Instrumentgrupper (projekt med borgere og elever): 2 gange

Koncerter på alle plejehjem og plejecentre:

- Koncert med FøniXensemblet (klassisk koncert)
- Koncert med Kulturskolens Vokalensemble (a capella koncert)
- Koncert med Sygehus-musikanterne (rytmisk koncert)
- Fællessangskoncert med Helle Nerup (julekoncert)
- Valgfri koncert (til en festlig lejlighed)

I foråret 2026 bliver der planlagt "mini koncerter" på alle plejehjem og plejecentre. Det er koncerter med børn og unge, der er tilknyttet Kulturskolen, og deres musikskolelærere.

Se bilag for konkrete eksempler på, hvordan aktiviteter fra Kulturrygsækken har gjort en positiv forskel for ældre samt udtalelser fra beboere og medarbejdere.

Hvad betyder aktiviteterne for beboere, pårørende og personale på kommunens plejehjem og plejecentre?

Evalueringen peger samlet set på, at aktiviteterne har haft en positiv betydning for beboernes trivsel, fællesskabet på plejehjem og plejecentre og arbejdsglæden blandt medarbejdere. Musik og kunst fungerer som en meningsfuld ramme for relationer, genkendelse og kropslig deltagelse – også for borgere med svære kognitive udfordringer.

Leder af Kulturskolen Lars L. Jensen, Centerleder Susanne B. Hansen og Områdeleder Pernille West-Nielsen deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag: Eksempler og udtalelser om kulturrygsækken

Punkt 33: Orientering om pilotafprøvning med hjemmeindlæggelser på Plejecenter Stenhusbakken

26-006660

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om pilotafprøvning med hjemmeindlæggelser på Plejecenter Stenhusbakken tages til efterretning

Resume

Holbæk Kommune deltager sammen med Holbæk Sygehus i en pilotafprøvning af et udvidet samarbejde om hjemmeindlæggelser, hvor borgere kan modtage hospitalsbehandling på plejecenter Stenhusbakken, når det er fagligt forsvarligt, og der er samtykke fra borger. Formålet med pilotafprøvningen er at skabe bedre og sammenhængende borgerforløb samt reducere indlæggelser.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Historik og baggrund

Holbæk Kommune deltager sammen med regionen i en pilotafprøvning af et udvidet samarbejde om hjemmeindlæggelser. Samarbejdet sker sammen med Holbæk Sygehus, som er udpeget som pilotsygehus. Holbæk Sygehus har siden december 2025 arbejdet med hjemmeindlæggelser igennem et større udviklingsarbejde, og indsatsen er nu nået til et trin, hvor hjemmeindlæggelser skal afprøves i praksis på et plejecenter i en pilotafprøvning.

Som led i denne pilotafprøvning indgår Plejecenter Stenhusbakken i Holbæk Kommune.

Administrationen i Holbæk Kommune og Holbæk Sygehus arbejder aktuelt med at etablere de nødvendige rammer og strukturer for samarbejdet, herunder at sikre en målgruppebeskrivelse, ansvars- og opgavefordeling mellem kommune og region. Disse forhold skal være på plads, inden den første plejeboligbeboer kan hjemmeindlægges.

Formål med pilotafprøvningen

Formålet med pilotafprøvningen på Plejecenter Stenhusbakken er at afprøve hjemmeindlæggelser som led i et udvidet samarbejde mellem Holbæk Sygehus og Holbæk Kommune og opnå konkrete erfaringer med samarbejdet mellem sygehus og plejecenter. Pilotafprøvningen skal danne grundlag for at vurdere, om modellen kan bidrage til færre indlæggelser, øget tryghed for borgerne samt klare roller og arbejdsgange på tværs af kommune og region.

Hvad er hjemmeindlæggelser

Hjemmeindlæggelse er en indlæggelsesform, hvor borgeren behandles som indlagt, men i eget hjem i stedet for på sygehus. Behandlingen foregår således helt eller delvist i borgerens vante omgivelser. Behandlingsansvaret ligger fuldt ud hos regionen, mens kommunen bidrager med opgaver og viden inden for de kommunale rammer.

Målgruppe for hjemmeindlæggelser

Hjemmeindlæggelser er målrettet borgere, som har behov for hospitalsbehandling, men hvor en fysisk indlæggelse på sygehus ikke er nødvendig for at sikre en fagligt forsvarlig behandling. Det er en forudsætning, at behandlingen kan gennemføres sikkert og med den nødvendige opfølgning uden ophold på sygehuset.

I pilotafprøvnningen på Plejecenter Stenhusbakken rettes ordningen mod plejecenterbeboere, hvor hjemmeindlæggelse kan bidrage til at undgå overflytning til sygehus og dermed reducere belastningen for borgeren, samtidig med at behandlingen fortsat leveres på et højt fagligt niveau.

Pilotafprøvnningen på Plejecenter Stenhusbakken introducerer dermed en ny målgruppe for hjemmeindlæggelser. Hvor hjemmeindlæggelser hidtil har været anvendt i forlængelse af et sygehusophold, retter indsatsen på plejecentret sig mod borgere, hvor der tidligt i sygdomsforløbet vurderes et behov for hospitalsbehandling, men hvor en egentlig indlæggelse kan undgås.

Der er således tale om en ny tilgang, hvor der allerede indledningsvist sættes fokus på at forebygge indlæggelser og reducere belastningen for borgeren.

Kommunens rolle og videre proces

Plejecenter Stenhusbakken indgår i pilotafprøvnningen i samarbejde med Holbæk Sygehus, hvor regionen har det fulde behandlingsansvar under hjemmeindlæggelsen.

Deltagelsen forudsætter klare aftaler om roller og ansvar samt hensyn til kommunens øvrige opgaver og indsatser. Erfaringerne fra pilotafprøvnningen vil indgå i den videre dialog med regionen om fremtidige samarbejdsmodeller.

Sammenhæng til sundhedsreformen

Pilotafprøvnningen ligger i direkte forlængelse af sundhedsreformens ambitioner om et mere nært og sammenhængende sundhedsvæsen. Sundhedsreformen lægger vægt på nye samarbejdsformer mellem kommuner og regioner, bedre udnyttelse af ressourcer på tværs af sektorer og færre indlæggelser, hvor det er muligt og fagligt forsvarligt.

Områdeleder Pernille West-Nielsen deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser af pilotafprøvnningen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

Sundhedsloven - Kapitel 16 – Regionsrådets ansvar for sygehusydelse (§§ 74–78)

<https://www.retsinformation.dk/eli/ta/2025/275#kap16>

Service-loven – Kapitel 16 (§§ 83–87)

<https://www.retsinformation.dk/eli/ta/2024/67#kap16>

Punkt 34: Beslutning om procesplan for inddragelse i arbejdet med frisættelse og det gode plejehjem i Holbæk Kommune

26-006017

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget godkender den i sagen beskrevne procesplan for inddragelse af relevante interessenter i arbejdet med frisættelse og det gode plejehjem i Holbæk Kommune

Resume

Udvalget skal træffe beslutning om godkendelse af den i sagen beskrevne procesplan for inddragelse af relevante interessenter i arbejdet med frisættelse og det gode plejehjem i Holbæk Kommune.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget

Beslutnings sag

Beskrivelse af sagen

Ældreloven, som har afløst servicelovens ældreområde, trådte i kraft den 1. juli 2025. Et centralt element i ældreloven er frisættelse, med fokus på tillid, selvbestemmelse og mere nærvær i mødet med den enkelte borger.

Hvor frisættelse er et bærende princip i ældreloven, er indsatser efter sundhedsloven kendetegnet ved faste faglige og lovbestemte krav til kvalitet, dokumentation og ansvar. Begge love gælder samtidig på et plejehjem, men regulerer forskellige typer indsatser.

Sundhedsloven omfatter blandt andet medicinering, sårpleje, kateterpleje og journalføring. Ældreloven omfatter blandt andet personlig pleje som bad og påklædning samt praktisk hjælp som rengøring, tøjvask og hjælp til måltider. Ældreloven understøtter dermed en mere frisat tilgang, hvor hjælpen kan tilrettelægges med større fagligt skøn og mindre detaljeret styring.

En typisk situation på et plejehjem kan være, at en beboer modtager;

- insulin efter sundhedsloven
- hjælp til morgenpleje og morgenmad efter ældreloven
- rehabiliterende støtte i hverdagen efter ældreloven
- vurdering ved akut forværring efter sundhedsloven

Forståelsen af samspillet mellem sundhedsloven og ældreloven er central i arbejdet med frisættelse og i udviklingen af det gode plejehjem, hvor målet er sammenhængende indsatser med borgeren i centrum.

Holbæk Kommune står over for at skulle etablere flere plejehjem. I den forbindelse er det centralt at drøfte frisættelse og at afklare, hvad der er betydningsfuldt i udviklingen af rammerne for det gode plejehjem.

For at konkretisere, hvad frisættelse kan indebære i praksis, har administrationen indhentet viden fra Viborg og Aarhus Kommuner samt fra frikommuneforsøget på skoleområdet i Holbæk Kommune. Denne viden kan danne grundlag for dialog i udvalget og med relevante interessenter om frisættelse og udviklingen af det gode plejehjem.

Læring/indsigt fra Viborg Kommune

Viborg Kommune har sammen med Langeland og Middelfart deltaget i frikommuneforsøg på ældreområdet, som har givet mulighed for frisættelse fra udvalgte lov- og styringsmæssige rammer. Derudover har kommunerne besluttet, hvilke kommunale rammer ældreområdet skulle frisættes fra. Formålet har været at styrke kvaliteten i ældreplejen, øge det faglige råderum og styrke borgernes selvbestemmelse. Viborg Kommune har arbejdet med en række prøvehandling på plejehjem, bl.a. mere borgerstyret døgnrytme (fx sengetider, bad, spisetider mm.), fortsættelse i aktivitetstilbud efter indflytning på plejecenter, øget tilstedeværelse af terapeuter på plejehjemmene. En evaluering fra VIVE (Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd) viser et samlet, men moderat kvalitetsløft – særligt inden for trivsel, selvbestemmelse og personlig pleje. Der har været en mindre stigning i arbejdsglæden blandt medarbejderne, mens der ikke er dokumenteret effekt på sygefravær eller personaleomsætning. Ledelsen oplever frisættelsen som meningsfuld, men kompleks at arbejde med. Erfaringerne viser samtidig, at den faktiske statslige lovfritagelse har haft begrænset betydning. Evalueringen konkluderer, at omkring 80% af aktiviteterne kunne være gennemført uden lovfritagelse. De tiltag, der krævede frisættelse, har dog haft stor værdi og flere af dem har bidraget til inspirationen i den nationale ældrereform, som Holbæk Kommune aktuelt arbejder med at implementere.

Samlet viser erfaringerne, at frisættelse i høj grad handler om ledelse, kultur og styring frem for lovfritagelser alene. Tydelige politiske rammer, klar ansvarsfordeling og nye styringsformer er vigtige for at opnå varige effekter. Frisættelse skal derfor ses som et langsigtet kultur- og organisationsarbejde.

Læring/indsigt fra Århus Kommune

Århus Kommune besluttede med Budget 2024 at frisætte 10 plejehjem fra kommunale regler i en periode på 2–3 år. Formålet er at styrke kvaliteten for borgerne, forbedre medarbejdernes arbejdsvilkår og skabe større lokalt handlerum gennem mindre central styring. Frisættelsen omfatter kommunale regler og dokumentationskrav, mens statslig lovgivning fortsat gælder. De positive erfaringer fra det første år har ført til, at indsatsen i 2025 er udvidet med yderligere 5–10 plejehjem og forlænget frem til 2029. Erfaringerne viser, at mindre bureaukrati og større frihed styrker den faglige indsats tæt på beboerne. De frisatte plejehjem har blandt andet arbejdet med:

- reduktion af dokumentation og interne registreringer
- mere fleksibel organisering og arbejdstilrettelæggelse
- gentænkning af beboernes hverdag, fx måltider, aktiviteter og døgnrytme
- afprøvning af velfærdsteknologi og nye hjælpemidler
- styrket samarbejde med pårørende, frivillige og civilsamfundet

En midtvejsevaluering fra VIVE viser, at medarbejdere på de frisatte plejehjem i højere grad oplever, at borgerne får den nødvendige hjælp, og at beboernes selvbestemmelse er styrket. Evalueringen peger samtidig på øget oplevet kvalitet i plejen samt højere trivsel og jobtilfredshed blandt medarbejderne. En samlet evaluering forventes i 2027. Erfaringerne viser desuden, at frisættelse stiller store krav til ledelse og tydelig politisk og administrativ rammesætning og skal ses som en løbende proces med klarhed om ansvar, mål og opfølgning.

Læring/indsigt fra frikommuneforsøget på skoleområdet i Holbæk Kommune

Holbæk Kommune deltog i perioden 2021 - 2024 i et frikommuneforsøg på skoleområdet, som gav skolerne øget frihed fra nationale (Folkeskoleloven) og kommunale regler til at udvikle nye måder at tilrettelægge folkeskolen på. Ledere, medarbejdere og borgere skulle sammen gentænke arbejdet og skabe bedre resultater. Der var dog fastsat enkelte rammer og regler, som skulle overholdes - de såkaldte hegnspæle omkring frihedsforsøget. De nationale hegnspæle indebar bl.a. fastholdelse af det frie skolevalg, at skolen fortsat er gratis, at eleverne havde ret til et godt undervisningsmiljø og elevråd, samt at der skulle være en afgangsprøve. Derudover fastlagde Kommunalbestyrelsen kommunale hegnspæle. De omfattede en smal styrelsesvedtægt samt overholdelse af regler for budget og regnskab og personalepolitikken. Skolerne arbejdede bl.a. med nye former for undervisning, organisering, skole-hjem-samarbejde og kvalitetsopfølgning, som der kan læses mere om på hjemmesiden; [Frikommuneforsøg på skoleområdet](#).

I forbindelse med frikommuneforsøget har Holbæk Kommune udarbejdet en række gode råd om frisættelse, som kan danne inspiration i arbejdet med frisættelse af plejehjem og plejecentre.

De 10 gode råd til frisættelse fra frikommuneforsøget på skoleområdet i Holbæk Kommune er nævnt til inspiration:

1. Sæt nogle klare og tydelige hegnspæle - i frikommuneforsøget på skoleområdet blev de sat i et mål og retningspapir
2. Hyld forskelligheden - og være optaget af frihed til og ikke frihed fra
3. Det er vigtigt med et stærkt og tydeligt formål - fx Børnenes Skole var et stærkt formål

4. Sæt de fem interessentgrupper i centrum (borgere, pårørende, faglige org., ledere og medarbejdere) og brug deres indsigt aktivt
5. Brug anledningen til at styrke samarbejdet i organisationen.
6. Politisk ledelse er meget mere end antallet af beslutningssager - drøftelse
7. Vær klar over, at alle i systemet skal ændre roller
8. Hav tålmodighed
9. Ledelsesopgaven bliver langt mere faciliterende
10. Den gamle styring løste heller ikke alle udfordringer - det gør frisættelse heller ikke.

Opsamling på læring og indsigt

Frisættelse på plejehjem og plejecentre handler grundlæggende om at give medarbejderne større fagligt råderum til at tilrettelægge pleje og omsorg ud fra borgernes behov frem for detaljerede regler. Holbæk Kommune skal fortsat overholde nationale rammer/hegnspele, bl.a. i Sundhedsloven og Ældreloven, men der kan arbejdes med øget frisættelse inden for rammerne af Ældreloven samt forenkling af kommunale regler. På samme måde som på skoleområdet kan der politisk fastlægge lokale hegnspele, som sætter retning for frisættelsen. Kommunen arbejder allerede med indsatser, der understøtter frisættelse på plejecentre/plejehjem bl.a. øget selvbestemmelse og fleksibilitet i forhold til at møde borgerens ønsker og behov, tværfaglige teams, inddragelse af pårørende og frivillige samt ansættelse af flere faggrupper. Derudover har udvalget indført kulturrysækken som bidrag til gode oplevelser og trivsel for beboerne.

Administrationens forslag til procesplan for inddragelse i arbejdet med frisættelse i plejecentre og plejehjem og det gode plejehjem i Holbæk Kommune.

Administrationen foreslår en proces med inddragelse af relevante interessenter samt analyse af kommunale regler, retningslinjer og arbejdsgange på plejehjemsområdet. De inddragede interessenter er MED-udvalgene på plejecentre/plejehjem, Seniorrådet, Handicaprådet og pårørende til beboere på plejehjem og plejecentre.

Inddragelsen skal skabe et fælles og praksisnært grundlag for udvalgets videre drøftelser af, hvad frisættelse konkret skal betyde for plejecentre og plejehjem. Dialogen tager udgangspunkt i erfaringer fra hverdagen på plejecentre og plejehjem og har fokus på, hvor øget fagligt og ledelsesmæssigt råderum kan bidrage til bedre kvalitet og trivsel. Input fra interessenterne præsenteres for udvalget og danner grundlag for udvalgets videre drøftelser og beslutninger om, hvordan frisættelse kan bidrage til at styrke kvalitet, trivsel og faglighed på plejehjem og plejecentre i kommunen.

Interessenterne drøfter følgende temaer, som efterfølgende præsenteres for udvalget:

1. Hvor opleves regler, arbejdsgange eller styringskrav i dag at begrænse faglighed, kvalitet og handlefrihed i hverdagen?
2. Hvor ser interessenterne et særligt potentiale for øget lokal frihed og ansvar i opgaveløsningen?
3. Hvad oplever interessenterne kendetegner et godt plejehjem i hverdagen (konkrete billeder af kvalitet set fra interessenternes perspektiv)
4. Andre væsentlige forhold, som bør indgå i det videre arbejde med frisættelse på plejehjemsområdet.

Temaerne tilpasses de enkelte interessentgrupper.

Proces:

<i>Tidspunkt</i>	<i>Handling (ca. 7-8 mdr.)</i>
Maj/juni 2026	Forberedelse og plan for inddragelsen
Juni 2026	Inddragelse af MED-udvalgene på plejecentre/plejehjem
Juni/august 2026	Inddragelse af Seniorrådet og Handicaprådet
August/september 2026	Inddragelse af pårørende til beboere på plejecentre/plejehjem
Juni/september 2026	Tværgående opsamling samt inddragelse af materiale fra inddragelse ifm. plejehjemmet på Vandtårnsvejs og kortlægning af kommunale regler, retningslinjer og arbejdsgange.
Oktober 2026	Temadrøftelse i udvalget

November 2026	Politisk beslutning om høring/feedback fra interessenter på forslag til frisættelse på plejehjem og plejecentre i Holbæk Kommune
December 2026	Politisk beslutning om frisættelse på plejehjem og plejecentre i Holbæk Kommune på baggrund af høring/feedback fra interessenter

Chef for Ældre og Sundhed Charlotte Larsen præsenterer sagen for udvalget.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 35: Beslutning om placering og konstruktionsform for nyt plejecenter

26-002241

Beslutning

Punkt 1 Indstilles godkend

For stemte 4 (A),

Imod 0

1 (LA), 2 (V) undlod at stemme

Punkt 2 Indstilles godkend

For stemte 4 (A),

Imod 0

1 (LA), 2 (V) undlod at stemme

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. et nyt plejecenter placeres i Holbæk Have
2. et nyt plejecenter opføres i samarbejde med en almen boligorganisation

Resume

Med sagen skal der træffes beslutning om placering af et nyt plejecenter, samt hvilken model administrationen skal arbejde videre med i forhold til ejerforhold og driftsform.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 20. september 2023, [pkt. 192 Beslutning om placering af et kommende plejecenter og driftsform](#)

Kommunalbestyrelsen, den 19. juni 2024 pkt. 120: [Beslutning om revision af udviklingsplanen for Grønneparken](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, den 5. marts 2025 pkt. 24: [Drøftelse af muligheden for at etablere lokalplejehjem](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 2. april 2025, pkt. 37: [Beslutning vedrørende lokalplejehjem](#)

Beskrivelse af sagen

Med budgetaftalen 2026-2029 besluttede Kommunalbestyrelsen, at der skal etableres flere plejecentre i Holbæk Kommune og at det første skal igangsættes i 2027. Administrationen indstiller, at der træffes beslutning om placeringen samt konstruktionsformen for det nye plejecenter, så administrationen i 2026 kan forberede arbejdet med det nye plejecenter.

Tidligere tiltag og status på kapacitet

Administrationen har udarbejdet to analyser, henholdsvis Behovs- og kapacitetsanalysen fra 2019 og Ældreanalysen fra 2021, som viser, at antallet af ældre borgere i Holbæk Kommune forventes at stige markant de kommende år, hvilket vil øge efterspørgslen efter flere plejeboliger og flere pleje- og sundhedstiltag. Konkret peger analyserne på, at plejeboligkapaciteten i Holbæk Kommune er 30-40 procent lavere end i sammenlignelige kommuner.

Disse analyser lå blandt andet til grund for, at Kommunalbestyrelsen den 20. september 2023 besluttede at etablere et nyt plejecenter i Holbæk Have, og at dette plejecenter skulle forsøges opført som et friplejehjem i samarbejde med FB-gruppen. Plejehjemmet Vandtårnsvej, som åbner i foråret 2026, var allerede på dette tidspunkt besluttet, og beslutningen om at opføre et friplejehjem skulle derfor bidrage til yderligere at imødegå behovet for plejeboliger.

Med etableringen af plejehjemmet på Vandtårnsvej tilføres Holbæk Kommune 80 pladser. Administrationen vurderer imidlertid, at der herudover aktuelt mangler ca. 130 plejeboliger. Det samlede pres på plejeboligkapaciteten i Holbæk Kommune er således betydeligt og forventes at fortsætte i de kommende år. På den baggrund vurderer administrationen, at der er behov for snarest muligt at øge kapaciteten af plejeboliger og træffe beslutning om både placering og konstruktionsform for et nyt plejecenter. En tidlig afklaring er nødvendig, da planlægning, projektering og opførelse af plejehjem er en flerårig proces, og en yderligere udsættelse vil kunne medføre øget pres på midlertidige løsninger samt reducerede handlemuligheder.

I løbet af 2026 vil administrationen foretage en nærmere analyse af det forventede behov for plejeboliger på længere sigt. I forbindelse med denne analyse vil administrationen undersøge og præsentere forskellige måder at arbejde med plejeboligkapacitet, herunder plejehjem i eget hjem og lokalplejehjem.

Placering af nyt et plejecenter

I forbindelse med projekteringen af det seneste plejecenter udarbejdede Erik Arkitekter i 2020 en analyse af mulige placeringer. Ud over den gamle svømmehalsgrund på Vandtårnsvej blev to placeringer vurderet: en placering vest for Holbæk Sportsby og en placering i Holbæk Have.

Arealet ved Holbæk Sportsby blev vurderet som mindre egnet på grund af begrænsede transportmuligheder for pårørende samt et nærmiljø, der i mindre grad understøtter beboernes hverdagsliv. Området er domineret af Sportsbyens bebyggelse og kan være svær at associere til et hjemligt boligområde. Desuden kan arealet på sigt bruges til en udvidelse af Sportsbyens aktiviteter.

Placeringen i Holbæk Have blev vurderet som velegnet, da plejecentret derved vil fremstå som en del af et byudviklet område med stor nærhed til offentlige faciliteter, grønt nærmiljø, hverdagsliv og transportmuligheder. På den baggrund lægger administrationen ikke op til at undersøge andre mulige placeringer på nuværende tidspunkt. En undersøgelse af alternative placeringer vil kræve nye analyser og kan forlænge tidsplanen for projektet.

Der er tidligere vedtaget en byggeretsgivende lokalplan for etape 2 i Holbæk Have, som gav mulighed for at opføre boliger samt bygninger til offentlige formål, herunder et plejecenter. Disse byggeretter er imidlertid udnyttet til andre formål, da det ikke har været muligt at finde en privat aktør, som ønsker at opføre et plejecenter i Holbæk Have. Placeringen af et plejecenter skal derfor indarbejdes i lokalplanen for næste etape af Holbæk Have.

Administrationen vurderer, at et nyt plejecenter skal indeholde omkring 80 boliger for at sikre en god og effektiv drift. Alt efter hvad den nærmere analyse af kapacitetsbehovet viser, kan der senere træffes beslutning omkring, om en del af boligerne skal anvendes til midlertidige pladser. Administrationen forventer, at der sammen med plejecenteret skal opføres et dagcenter, hvor der er aktivitetstilbud til borgere visiteret til dagcenteret.

Konstruktionsform

Administrationen foreslår, at der indgås et samarbejde med en almen boligorganisation, som finansierer og ejer plejeboligerne. Holbæk Kommune har gode erfaringer med dette fra andre plejecentre i kommunen, herunder Samsøvej, Elmelunden og Kastaniely plejecenter samt det nye plejehjem på Vandtårnsvej. Ved denne model har kommunen anvisningsret til boligerne og leverer pleje- og omsorgsydelserne.

Af skemaet i bilag 1 fremgår en oversigt over forskelle i ejerskab, finansiering og drift ved et rent kommunalt plejecenter og et plejecenter som opføres i samarbejde med en boligorganisation. I begge tilfælde skal servicearealer og dagcenter finansieres kontant via det kommunale anlægsbudget. Desuden vil kommunen i begge tilfælde yde støtte i form af grundkapitaltilskud, som svarer til 10 % af den samlede anskaffelsessum.

En af fordelene ved at indgå samarbejde med en almen boligorganisation er, at boligorganisationen har bygherreansvaret for styring og tilsyn i byggeperioden. Boligorganisationen har forventeligt en bygherreafdeling med ekspertise indenfor opførelsen af almene ældreboliger. Desuden vil det være en boligafdeling oprettet til formålet, som kommer til at administrere boligerne.

Lokalplejehjem

Af budgetaftalen for 2026 fremgår det, at Kommunalbestyrelsen ønsker at undersøge perspektiverne i den nye ældrelov vedrørende etablering af lokalplejehjem. Lokalplejehjem etableres som aktieselskaber, der kan ejes af én eller flere kommuner, og som noget nyt har selvstændige professionelle bestyrelser bestående af repræsentanter fra lokalmiljøet og det lokale erhvervsliv, som har ansvar for plejehjemmets økonomi og drift. Loven om lokalplejehjem blev vedtaget 1. januar 2025.

Administrationen anbefaler, at spørgsmålet om lokalplejehjem behandles i en selvstændig sag på et senere tidspunkt. Dette skyldes dels, at der til enhver tid vil kunne træffes beslutning om at omlægge kommunale plejecentre til lokalplejehjem, og dels at der vurderes at være en fordel i at afvente og følge erfaringer med lokalplejehjem fra de kommuner, der har valgt at afprøve den nye model, før der træffes principielle beslutninger. En adskilt behandling sikrer samtidig, at fokus i den nærværende sag forbliver på det aktuelle behov for plejeboligkapacitet.

På mødet deltager Ejendomskoordinator Emilie Steen Petersen.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser indarbejdes i det administrative oplæg for anlægsbudgettet for 2027+.

Servicearealerne finansieres kontant via det kommunale anlægsbudget. Staten yder et engangstilskud til etablering af serviceareal tilknyttet almene ældreboliger på maks. 40.000 kr. pr. tilknyttet almene ældrebolig.

Desuden skal kommunen yde støtte i form af et grundkapitaltilskud, som svarer til 10 % af den samlede anskaffelsessum.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser. I forbindelse med indgåelse af samarbejde med en almen boligorganisation kan der lægges vægt på erfaring med bæredygtigt byggeri.

Supplerende sagsfremstilling

Efter behandling i Ældre- og Sundhedsudvalget er der tilføjet et bilag, der viser administrationens svar på udvalgets spørgsmål vedrørende:

- Plejehjemmets størrelse, herunder baggrunden for 80 pladser samt overvejelser om en evt. større kapacitet i forhold til effektivitet og kvalitet.
- Tidsperspektivet, herunder hvornår et plejehjem forventes at kunne stå færdigt, samt hvornår det vil være hensigtsmæssigt at igangsætte drøftelser om et efterfølgende plejehjem.
- Procesplanen for etableringen af plejehjemmet, herunder hvem der inddrages og hvornår.
- Involvering af Seniorrådet, herunder deres bemærkninger til placeringen.
- Arealet ved Holbæk Have, herunder mulighed for at etablere 80 pladser med reservation af tilstødende areal til en eventuel udvidelse.
- Socialområdets behov, herunder en foreløbig afklaring.

Der er herudover tilføjet et bilag med Ældreanalysen fra 2021 samt KLK-analysen fra 2019.

De nye oplysninger ændrer ikke administrationens indstilling.

Sagens forløb

09/04/2026 Ældre- og Sundhedsudvalget

Udsat, idet udvalget ønsker at få undersøgt en række forhold.

Jeppe Klenitz-Jakobsen (A) deltog ikke i behandlingen.

Fraværende: Jeppe Klenitz-Jakobsen

15/04/2026 Økonomiudvalget

Sagen blev udsat.

Bilag

Bilag 1 Sammenligning af modeller for opførelse af plejecentre

Analyse af ældreområdet i Holbæk Kommune _ august 2021

Delanalyse 1 Plejeboliganalyse (KL's Konsulentvirksomhed 2019)

Delanalyse 2 - samlet rapport (KL's Konsulentvirksomhed 2019)

Notat vedr. etablering af nyt plejehjem _ svar på spørgsmål fra udvalget

Punkt 36: Beslutning om Budgetopfølgning 2

26-006664

Beslutning

Godkendt.

Karina Lyneborg deltog ikke i behandlingen.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Budgetopfølgning 2 på udvalgets område godkendes

Resume

Der er udarbejdet budgetopfølgning 2 på alle udvalgsområder. På mødet præsenteres opfølgningen på udvalgets område.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Budgetopfølgning 2 (BO2) er blevet udarbejdet. Den samlede budgetopfølgning præsenteres for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen på de førstkommende møder efter møderne i de stående udvalg. Den samlede budgetopfølgning viser en forventning om et lille mindreforbrug på den samlede drift. Til gengæld er der en forventning om et merforbrug på budget til serviceudgifter på 25,6 mio. kr. Det forventede merforbrug på budget til serviceudgifter ligger inden for rammen af den naturlige usikkerhed i forbindelse med en budgetopfølgning så tidligt på året. Merforbruget har samtidig en størrelse, som skal kunne håndteres administrativt. Der foreslås derfor ikke iværksat politiske handlinger for at imødegå merforbruget. Det samlede resultat af budgetopfølgningen kan ses af vedhæftet bilag om samlet resultat.

Udvalgets budgetopfølgning er lavet som et udvalgsnotat og et sæt plancher, der er vedhæftet sagsfremstillingen.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

04/05/2026 Socialudvalget
Beslutning ikke frigivet

Bilag

BO2 - Ældre- og Sundhedsudvalget

Udvalgsnotat - Ældre- og Sundhedsudvalget

Notat - Samlet resultat

Punkt 37: Drøftelse af budget 2027-2030 - maj

26-006340

Beslutning

Drøftet

Karina Lyneborg deltog ikke i behandlingen.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det foreløbige udkast til budget 2027-2030 drøftes

Resume

I maj og juni drøfter udvalget forudsætningerne for budgetforslag for 2027-2030. Det sker med henblik på udarbejdelse af ét samlet budgetforslag, som Kommunalbestyrelsen behandler første gang i september og vedtager ved sin anden behandling i oktober.

Sagsgang og sagstype

[Stående udvalg]

Drøftelsessag

Sagshistorik

[Beslutning om tids- og procesplan for budget 2027 og de økonomiske rammer for budget 2027](#)

Beskrivelse af sagen

Den 18. marts 2026 vedtog Kommunalbestyrelsen proces for udarbejdelse af budget 2027-2030 og udmeldte de økonomiske rammer, som udvalget skal holde sig indenfor, når de udarbejder deres budgetforslag.

Da Kommunalbestyrelsen udmeldte rammerne, etableredes samtidig et råderum til politisk prioritering, som Kommunalbestyrelsen kan anvende til politiske prioriteringer efter sommerferien.

I maj og juni præsenteres udvalget for opdaterede forudsætninger for budget 2027-2030 og eventuelle forslag til balancering af budgettet, hvis de opdaterede forudsætninger presser udvalgets budgetramme.

Udvalget er ansvarlig for, at deres færdige budgetforslag i juni måned er balanceret og holder sig indenfor de økonomiske rammer, som Kommunalbestyrelsen har udmeldt.

Undtaget herfra er ændringer som skyldes demografisk udvikling og lovændringer, hvor rammen tilpasses i op- eller nedadgående retning svarende til, hvad demografien eller lovgivningen tilsiger. Omplaceringer imellem udvalg kan også øge det ene udvalgs budgetforslag, som så modsvares af fald i et andet udvalgs budgetforslag.

Anden vækst som følge af ændringer i priser og mængder skal balanceres, med eller uden serviceforringelser til følge.

Hvis forudsætningerne ændres på et område, som ikke indeholder serviceudgifter, men i stedet f.eks. forsørgelsesudgifter må budgetforslaget gerne være både større eller mindre end rammerne. Det skyldes at ændringer i forsørgelsesudgifter typisk er konjunkturafhængige og derfor modsvares gennem bloktilskuddet fra staten.

Den videre proces

Efter de stående udvalgs arbejde med de respektive dele af budgetforslaget i maj og juni, behandles det samlede budgetforslag to gange. Første behandling er den 31. august i Økonomiudvalget og 9. september i Kommunalbestyrelsen. Efter behandlingen i Økonomiudvalget sendes budgetforslaget i høring frem til den 17. september kl. 12.00. Den 21. september er der deadline for eventuelle politiske ændringsforslag fremsat af de politiske partier og lister. Budgetforslaget inklusive ændringsforslag behandles og besluttet endeligt i Kommunalbestyrelsen den 7. oktober.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Budgettet sendes i høring efter Økonomiudvalgets første behandling af budgettet den 31. august 2026. Høringen finder sted i perioden 1. - 17. september 2026 kl. 12.00

Sagens forløb

04/05/2026 Socialudvalget
Beslutning ikke frigivet

Punkt 38: Beslutning om udmøntning af midler til styrkelse af opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser under ældreloven

25-015590

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. forslag til udmøntning af midler til styrkelse af opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser under ældreloven godkendes

Resume

Kommunalbestyrelsen har ansvaret for at sikre en generel forebyggende indsats til ældre borgere i kommunen, herunder også opsøgende og målrettede indsatser for særlige målgrupper. Udvalget for Ældre og Sundhed godkendte i 2025 en model for kommunens fremadrettede arbejde på området. Kommunalbestyrelsen har i Budget 2026 afsat midler til en yderligere styrkelse af indsatsen. Forslag til udmøntning af midlerne har været til høring i Seniorrådet. På denne baggrund skal udvalget træffe beslutning om udmøntning af midlerne.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget
Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Ældre- og Sundhedsudvalget den 5. marts 2026: [Punkt 16: Beslutning om høring vedrørende udmøntning af midler til styrkelse af opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser under ældreloven](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 3. december 2025: [Punkt 113: Godkendelse af model for opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser under Ældreloven](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 5. november 2025: [Punkt 98: Beslutning om høring vedrørende model for opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser under Ældreloven](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunen skal ifølge ældreloven hjælpe ældre borgere med at leve så selvstændigt som muligt og støtte dem i at kunne klare deres egne behov. Derfor skal kommunen gennemføre opsøgende og målrettede indsatser for ældre, som vurderes at have gavn af forebyggelse – særligt borgere, der ikke allerede er i kontakt med kommunen. Formålet er at opdage fysiske, psykiske eller sociale udfordringer på et tidligt tidspunkt. Udvalget for Ældre og Sundhed godkendte i december 2025 en ny model for dette arbejde.

Kommunalbestyrelsen har fra 2026 afsat 0,8 mio. kr. årligt til yderligere at styrke indsatsen, og udvalget skal nu beslutte, hvordan midlerne skal udmøntes. Et forslag til udmøntning har været til høring i Seniorrådet. På denne baggrund er det oprindelige forslag til udmøntning af midler fastholdt.

Forslag til anvendelse af midlerne

Budgetaftalen fastslår, at midlerne skal styrke den tidlige og forebyggende indsats for ældre, og at indsatserne kan udvikles i samarbejde med fx Seniorrådet, frivillige og De aktive centre.

Administrationen anbefaler, at en del af midlerne bruges til at ansætte én ekstra sundhedsvejleder i Sundhedscentret. Som det fremgår af sagen om godkendelse af model for

opsøgende og målrettede indsatser fra december 2025, dækker den nuværende budgetramme for sundhedsvejlederne alene behovet i forhold til at kunne arbejde efter den nye model, der blev vedtaget i december 2025. Sundhedsvejlederindsatsen udgør i dag 3,2 årsværk.

En yderligere styrkelse og skærpelse af den opsøgende indsats, hvor der samtidig er forventning om dialog og samarbejde med civilsamfundet, forudsætter tilførsel af et ekstra sundhedsvejlederårsværk, hvis opgaven skal kunne løftes. Et gennemsnitligt sundhedsvejlederårsværk koster ca. 650.000 kr. samlet set, inklusiv løn, IT-udstyr, kontorhold, kompetenceudvikling og transport mv.

Administrationen anbefaler, at den resterende del af midlerne, 150.000 kr. anvendes til at understøtte forebyggende aktiviteter, herunder udgifter til materialer, udstyr, forplejning mv. Aktiviteterne foreslås tilrettelagt og gennemført i samarbejde med blandt andet Seniorrådet, frivillige og De aktive centre.

Administrationen vil tilrettelægge en proces for dette arbejde, hvor første skridt er dialog med Seniorrådet, De aktive centre, foreningslivet, hjemmeplejen, Voksne, Handicap og Psykiatri samt Kultur, Fritid og Ejendomme med flere.

I forbindelse med høringsprocessen i november 2025 vedrørende den nye model for opsøgende og målrettede forebyggende indsatser efter ældreloven pegede Seniorrådet på, at et muligt fokusområde kunne være forebyggelse af ensomhed. Dette er i tråd med vejledningen til ældreloven vedrørende opsøgende og målrettede indsatser. Administrationen vil derfor inddrage forebyggelse af ensomhed som et tema i den kommende dialogproces og anbefaler samtidig, at parterne får mulighed for at bringe andre fokusområder i spil.

Når udvalget har truffet beslutning om den overordnede udmøntning af midlerne efter høring, kan administrationen arbejde videre med planlægningen af processen.

Økonomiske konsekvenser

Der er afsat 0,8 mio. kr. årligt fra 2026 og frem til styrkelse af opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser. Pengene foreslås anvendt med 650.000 kr. til ansættelse af en sundhedsvejleder i Sundhedscentret. De resterende 150.000 kr. foreslås anvendt som aktivitetsmidler til konkrete opsøgende og målrettede indsatser, der kan etableres i samarbejde med bl.a. Seniorrådet, De aktive centre og foreningslivet/frivillige. Der er i dag kun afsat få midler til at understøtte aktiviteter. De 150.000 kr. vil betyde en firedobling af midler til aktiviteter i relation til målrettet og opsøgende forebyggelse.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Forslag til udmøntning af de 0,8 mio. kr. til styrkelse af den opsøgende og målrettede forebyggelsesindsats under ældreloven har været til høring i Seniorrådet. Administrationen deltog som et led i høringen på Seniorrådets møde den 12. marts 2026. Seniorrådets høringssvar samt et notat med administrationens bemærkninger til høringssvarets enkelte dele er vedlagt som bilag.

Administrationen har på denne baggrund fastholdt det oprindelige forslag til udmøntning af midler. Seniorrådet hverken afviser eller tilslutter sig den foreslåede fordeling af midlerne direkte. Men rådet peger på en række funktioner/opgaver, der skal løftes for at styrke den forebyggende indsats og ikke mindst samarbejdet med frivillige/civilsamfundet. Rådet fremhæver også, at det er vigtigt med en tydelig organisering af arbejdet.

Administrationen anerkender disse input og mener, at de netop underbygger forslaget til udmøntning af midler. De opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser ligger organisatorisk hos sundhedsvejlederne. Derfor er det også her, at en opnormering bør ske, hvis arbejdet skal styrkes og udvides, som ønsket af Kommunalbestyrelsen.

Seniorrådets høringssvar vil i øvrigt blive taget med i det videre arbejde og den kommende dialog om samarbejde på området.

Lovgrundlag

[Ældreloven §§ 4-7](#)

Bilag

Høringssvar - Anvendelse af midler til styrkelse af opsøgende og målrettede forebyggende sundhedsindsatser

Administrationens bemærkninger til Seniorrådets høringssvar om udmøntning af midler til styrkelse af forebyggende indsatser for ældre

Punkt 39: Orienteringer

26-001118

Beslutning

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype
Ældre- og Sundhedsudvalget

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Møde d. 1. juni

- Drøftelse af forudsætninger for budget 2027-2030 på udvalgets område
- Drøftelse af cafeerne
- Sundhedsreform, kapacitetsplan, bodelingsaftalerne
- Ældrelov, status på omlægningen

Møde d. 6. august

- Introduktion til plejecentre
- Orientering om sundhedsprofilen
- Orientering om Sundhedsreformen
- Orientering om Ældrelov

Møde d. 3. september

- Introduktion til Stenhusbakken, aktiviteter for ældre og samarbejde med frivillige sociale organisationer og foreninger
- Beslutning om budgetopfølgning ultimo juli
- Orientering om Sundhedsreformen
- Orientering om Ældrelov

Punkt 40: Underskriftsark

Beslutning