

REFERAT Ældre- og Sundhedsudvalget d. 09-04-2026

Mødedato Torsdag d. 09. april 2026 kl. 14:00

Mødested Hjemmeplejen Regstrup, Hovedgaden 36, 4420 Regstrup

Mødedeltagere Jeppe Klenitz-Jakobsen, Karina Lyneborg, Rasmus Brandstrup
Larsen, Derya Tamer, Susanne Utoft, Mie Albrecht, Christian
Ahlefeldt-Laurvig

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Ældre- og Sundhedsudvalget den 9. april 2026.....	3
Orientering om introduktion til hjemme- og sygeplejen samt visitationen.....	4
Orientering om borgerrådgiverens årsberetning 2025.....	6
Beslutning om placering og konstruktionsform for nyt plejecenter.....	8
Godkendelse af udkast til bodelingsaftaler og delegation af forhandlingsmandat i forbindelse med s	11
Godkendelse af ny vedtægt for Seniorrådet.....	15
Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet den 11. maj 2026.....	17
Orientering om status på sygefraværet på ældre - og sundhedsområdet.....	19
Orienteringer.....	21
Underskriftsark.....	22

Punkt 20: Godkendelse af dagsorden til møde i Ældre- og Sundhedsudvalget den 9. april 2026

Beslutning

Godkendt

Jepp Klenitz-Jakobsen (A) deltog ikke i behandlingen.

Fraværende: Jepp Klenitz-Jakobsen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsordenen til Ældre- og Sundhedsudvalget møde den 9. april 2026 godkendes

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget

Beslutningssag

Fraværende Jepp Klenitz-Jakobsen

Punkt 21: Orientering om introduktion til hjemme- og sygeplejen samt visitationen

26-000518

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Jepp Klenitz-Jakobsen (A) deltog ikke i behandlingen.

Fraværende: Jepp Klenitz-Jakobsen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget tager orienteringen om introduktion til hjemme- og sygepleje samt visitationen til efterretning

Resume

På mødet introduceres udvalget til hjemme- og sygeplejen samt visitationen.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Ældre- og Sundhedsudvalget den 5. februar 2026: [Punkt 8: Beslutning om Ældre- og Sundhedsudvalgets besøg i organisationen](#)

Beskrivelse af sagen

Som led i introduktionen til kerneområdet Ældre og Sundhed besøger udvalget en række enheder i organisationen og introduceres til specifikke områder, der hører under udvalget. På dette møde omhandler introduktionen hjemme- og sygeplejen samt visitationen.

På mødet præsenterer administrationen områderne. Derudover orienterer administrationen om tendenser og kommende indsatser på området.

Som en del af introduktionen vil der være en rundvisning i Regstrup hjemme- og sygepleje.

På mødet deltager Områdeleder for Hjemmeplejen og Sygeplejen, By Minja Bette Tobiassen, Områdeleder for Hjemmeplejen og Sygeplejen, Land Helle Klink og Leder af visitationen Pia Lundgren.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Jeppe Klenitz-Jakobsen

Punkt 22: Orientering om borgerrådgiverens årsberetning 2025

26-000008

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Jepp Klenitz-Jakobsen (A) deltog ikke i behandlingen.

Fraværende: Jepp Klenitz-Jakobsen

Sagsfremstilling

Indstilling

Borgerrådgiveren indstiller, at:

1. orienteringen om borgerrådgiverens beretning tages til efterretning

Resume

Det følger af vedtægten for borgerrådgiveren, at borgerrådgiveren hvert år skal aflægge en beretning til Kommunalbestyrelsen. I beretningen redegøres for borgerrådgiverens samlede virksomhed.

På baggrund af borgerrådgiverens beskrevne opgaveløsninger og analyser heraf fremsættes forslag til særlige fokusområder for den fortsatte udvikling af kvaliteten af borgernes og virksomhedernes møde med Holbæk Kommune.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Skole- og Uddannelsesudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Børne- og Familieudvalget, Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget, Klima-, Miljø-, og Naturudvalget, Plan- og Erhvervsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Borgerrådgiveren afgiver i henhold til vedtægten årsberetning for 2025. I beretningen skal borgerrådgiveren redegøre for sin virksomhed, herunder eventuelle konstateringer af overordnede forhold inden for borgerrådgiverens kompetence, som ikke er tilfredsstillende i kommunens sagsbehandling og borgerbetjening m.v. Borgerrådgiveren kan i den forbindelse komme med forslag og anbefalinger til Kommunalbestyrelsen og administrationen.

På tværs af kerneområderne vedrører en stor del af klagerne god forvaltningskik og de processuelle regler. Anbefalingerne i beretningen knytter sig til implementeringen af det vedtagne fælles borgersyn og dets leveregler om "*Let adgang og tilgang*", "*Lyt, lær og løft sammen*" samt "*Nye veje, fælles skridt*". Samlet peger beretningen på, at rettidig kommunikation, tydelig forventningsafstemning og systematisk inddragelse er afgørende for borgernes oplevelse af retssikkerhed og tillid.

Borgerrådgiveren vil være til stede ved behandlingen af punktet i Socialudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Skole- og Uddannelsesudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget samt Økonomiudvalget.

Økonomiske konsekvenser

Orienteringen har ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Lov om kommunernes styrelse § 65e](#)

Sagens forløb

07/04/2026 2026 Plan- og Erhvervsudvalget

Indstilles taget til efterretning for så vidt angår udvalgets ressortområde.

07/04/2026 2026 Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget

Steen Klink, A deltog ikke i behandlingen af punktet.

Indstilles taget til efterretning for så vidt angår udvalgets ressortområde.

Fraværende: Steen Klink

08/04/2026 2026 Børne- og Familieudvalget

Beslutning ikke frigivet

08/04/2026 2026 Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Taget til efterretning.

Fraværende: Victor Grauballe

08/04/2026 2026 Skole- og Uddannelsesudvalget

Beslutning ikke frigivet

08/04/2026 2026 Klima-, Miljø- og Naturudvalget

Indstilles taget til efterretning for så vidt angår udvalgets ressortområde.

09/04/2026 2026 Socialudvalget

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Årsberetning 2025

Fraværende Jeppe Klenitz-Jakobsen

Punkt 23: Beslutning om placering og konstruktionsform for nyt plejecenter

26-002241

Beslutning

Udsat, idet udvalget ønsker at få undersøgt en række forhold.

Jeppe Klenitz-Jakobsen (A) deltog ikke i behandlingen.

Fraværende: Jeppe Klenitz-Jakobsen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. et nyt plejecenter placeres i Holbæk Have
2. et nyt plejecenter opføres i samarbejde med en almen boligorganisation

Resume

Med sagen skal der træffes beslutning om placering af et nyt plejecenter, samt hvilken model administrationen skal arbejde videre med i forhold til ejerforhold og driftsform.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 20. september 2023, [pkt. 192 Beslutning om placering af et kommende plejecenter og driftsform](#)

Kommunalbestyrelsen, den 19. juni 2024 pkt. 120: [Beslutning om revision af udviklingsplanen for Grønneparken](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, den 5. marts 2025 pkt. 24: [Drøftelse af muligheden for at etablere lokalplejehjem](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 2. april 2025, pkt. 37: [Beslutning vedrørende lokalplejehjem](#)

Kommunalbestyrelsen den 8. oktober 2025, [pkt. 200 Beslutning af budget 2026-2029](#)

Beskrivelse af sagen

Med budgetaftalen 2026-2029 besluttede Kommunalbestyrelsen, at der skal etableres flere plejecentre i Holbæk Kommune og at det første skal igangsættes i 2027. Administrationen indstiller, at der træffes beslutning om placeringen samt konstruktionsformen for det nye plejecenter, så administrationen i 2026 kan forberede arbejdet med det nye plejecenter.

Tidligere tiltag og status på kapacitet

Administrationen har udarbejdet to analyser, henholdsvis Behovs- og kapacitetsanalysen fra 2019 og Ældreanalysen fra 2021, som viser, at antallet af ældre borgere i Holbæk Kommune forventes at stige markant de kommende år, hvilket vil

øge efterspørgslen efter flere plejeboliger og flere pleje- og sundhedstiltag. Konkret peger analyserne på, at plejeboligkapaciteten i Holbæk Kommune er 30-40 procent lavere end i sammenlignelige kommuner.

Disse analyser lå blandt andet til grund for, at Kommunalbestyrelsen den 20. september 2023 besluttede at etablere et nyt plejecenter i Holbæk Have, og at dette plejecenter skulle forsøges opført som et friplejehjem i samarbejde med FB-gruppen. Plejehjemmet Vandtårnsvej, som åbner i foråret 2026, var allerede på dette tidspunkt besluttet, og beslutningen om at opføre et friplejehjem skulle derfor bidrage til yderligere at imødegå behovet for plejeboliger.

Med etableringen af plejehjemmet på Vandtårnsvej tilføjes Holbæk Kommune 80 pladser. Administrationen vurderer imidlertid, at der herudover aktuelt mangler ca. 130 plejeboliger. Det samlede pres på plejeboligkapaciteten i Holbæk Kommune er således betydeligt og forventes at fortsætte i de kommende år. På den baggrund vurderer administrationen, at der er behov for snarest muligt at øge kapaciteten af plejeboliger og træffe beslutning om både placering og konstruktionsform for et nyt plejecenter. En tidlig afklaring er nødvendig, da planlægning, projektering og opførelse af plejehjem er en flerårig proces, og en yderligere udsættelse vil kunne medføre øget pres på midlertidige løsninger samt reducerede handlemuligheder.

I løbet af 2026 vil administrationen foretage en nærmere analyse af det forventede behov for plejeboliger på længere sigt. I forbindelse med denne analyse vil administrationen undersøge og præsentere forskellige måder at arbejde med plejeboligkapacitet, herunder plejehjem i eget hjem og lokalplejehjem.

Placering af nyt et plejecenter

I forbindelse med projekteringen af det seneste plejecenter udarbejdede Erik Arkitekter i 2020 en analyse af mulige placeringer. Ud over den gamle svømmehalsgrund på Vandtårnsvej blev to placeringer vurderet: en placering vest for Holbæk Sportsby og en placering i Holbæk Have.

Arealet ved Holbæk Sportsby blev vurderet som mindre egnet på grund af begrænsede transportmuligheder for pårørende samt et nærmiljø, der i mindre grad understøtter beboernes hverdagsliv. Området er domineret af Sportsbyens bebyggelse og kan være svær at associere til et hjemligt boligområde. Desuden kan arealet på sigt bruges til en udvidelse af Sportsbyens aktiviteter.

Placeringen i Holbæk Have blev vurderet som velegnet, da plejecentret derved vil fremstå som en del af et byudviklet område med stor nærhed til offentlige faciliteter, grønt nærmiljø, hverdagsliv og transportmuligheder. På den baggrund lægger administrationen ikke op til at undersøge andre mulige placeringer på nuværende tidspunkt. En undersøgelse af alternative placeringer vil kræve nye analyser og kan forlænge tidsplanen for projektet.

Der er tidligere vedtaget en byggeretsgivende lokalplan for etape 2 i Holbæk Have, som gav mulighed for at opføre boliger samt bygninger til offentlige formål, herunder et plejecenter. Disse byggeretter er imidlertid udnyttet til andre formål, da det ikke har været muligt at finde en privat aktør, som ønsker at opføre et plejecenter i Holbæk Have. Placeringen af et plejecenter skal derfor indarbejdes i lokalplanen for næste etape af Holbæk Have.

Administrationen vurderer, at et nyt plejecenter skal indeholde omkring 80 boliger for at sikre en god og effektiv drift. Alt efter hvad den nærmere analyse af kapacitetsbehovet viser, kan der senere træffes beslutning omkring, om en del af boligerne skal anvendes til midlertidige pladser. Administrationen forventer, at der sammen med plejecenteret skal opføres et dagcenter, hvor der er aktivitetstilbud til borgere visiteret til dagcenteret.

Konstruktionsform

Administrationen foreslår, at der indgås et samarbejde med en almen boligorganisation, som finansierer og ejer plejeboligerne. Holbæk Kommune har gode erfaringer med dette fra andre plejecentre i kommunen, herunder Samsøvej, Elmelunden og Kastaniely plejecenter samt det nye plejehjem på Vandtårnsvej. Ved denne model har kommunen anvisningsret til boligerne og leverer pleje- og omsorgsydelserne.

Af skemaet i bilag 1 fremgår en oversigt over forskelle i ejerskab, finansiering og drift ved et rent kommunalt plejecenter og et plejecenter som opføres i samarbejde med en boligorganisation. I begge tilfælde skal servicearealer og dagcenter finansieres kontant via det kommunale anlægsbudget. Desuden vil kommunen i begge tilfælde yde støtte i form af grundkapitaltilskud, som svarer til 10 % af den samlede anskaffelsessum.

En af fordelene ved at indgå samarbejde med en almen boligorganisation er, at boligorganisationen har bygherreansvaret for styring og tilsyn i byggeperioden. Boligorganisationen har forventeligt en bygherreafdeling med ekspertise indenfor opførelsen af almene ældreboliger. Desuden vil det være en boligafdeling oprettet til formålet, som kommer til at administrere boligerne.

Lokalplejehjem

Af budgetaftalen for 2026 fremgår det, at Kommunalbestyrelsen ønsker at undersøge perspektiverne i den nye ældrelov vedrørende etablering af lokalplejehjem. Lokalplejehjem etableres som aktieselskaber, der kan ejes af én eller flere kommuner, og som noget nyt har selvstændige professionelle bestyrelser bestående af repræsentanter fra lokalmiljøet og

det lokale erhvervsliv, som har ansvar for plejehjemmets økonomi og drift. Loven om lokalplejehjem blev vedtaget 1. januar 2025.

Administrationen anbefaler, at spørgsmålet om lokalplejehjem behandles i en selvstændig sag på et senere tidspunkt. Dette skyldes dels, at der til enhver tid vil kunne træffes beslutning om at omlægge kommunale plejecentre til lokalplejehjem, og dels at der vurderes at være en fordel i at afvente og følge erfaringer med lokalplejehjem fra de kommuner, der har valgt at afprøve den nye model, før der træffes principielle beslutninger. En adskilt behandling sikrer samtidig, at fokus i den nærværende sag forbliver på det aktuelle behov for plejeboligkapacitet.

På mødet deltager Ejendomskoordinator Emilie Steen Petersen.

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser indarbejdes i det administrative oplæg for anlægsbudgettet for 2027+.

Servicearealerne finansieres kontant via det kommunale anlægsbudget. Staten yder et engangstilskud til etablering af serviceareal tilknyttet almene ældreboliger på maks. 40.000 kr. pr. tilknyttet almene ældrebolig.

Desuden skal kommunen yde støtte i form af et grundkapitaltilskud, som svarer til 10 % af den samlede anskaffelsessum.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

I forbindelse med indgåelse af samarbejde med en almen boligorganisation kan der lægges vægt på erfaring med bæredygtigt byggeri.

Bilag

Bilag 1 Sammenligning af modeller for opførelse af plejecentre

Fraværende Jeppe Klenitz-Jakobsen

Punkt 24: Godkendelse af udkast til bodelingsaftaler og delegation af forhandlingsmandat i forbindelse med sundhedsreformen

25-010272

Beslutning

Punkterne 1-3 indstilles godkendt.

Jeppe Klenitz-Jakobsen (A) deltog ikke i behandlingen.

Fraværende: Jeppe Klenitz-Jakobsen

Sagsfremstilling

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udkast til bodelingsaftale for specialiseret rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning godkendes som grundlag for den videre forhandling med Region Østdanmark om bodeling
2. udkast til bodelingsaftale for myndighedsområdet på alle fire områder, hvor myndighedsansvaret overgår til Region Østdanmark, godkendes
3. ansvaret for forhandlingerne med Region Østdanmark delegeres til administrationen

Godkendelsen af bodelingsaftalerne sker med forbehold for revisorpåtegning.

Resume

Kommuner og region skal senest 1. april 2026 have godkendt horisontale samarbejdsaftaler om sundhedsopgaver, der fra 2027 overgår til regionalt ansvar. Inden 1. juli 2026 skal der indgås bodelingsaftaler om aktiver, passiver og myndighed på de fire områder, og Holbæk Kommune skal senest 1. maj 2026 fremsende aftaleudkast til Region Østdanmark. Kommunalbestyrelsen skal samtidig udpege forhandlingsdelegation til forhandling og indgåelse af bodelingsaftaler.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og sundhedsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed, 7. august 2024, punkt 79: [Orientering om Sundhedsstrukturkommissionens afrapportering](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, 4. december 2024, punkt 120: [Orientering om aftale om Sundhedsreform](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, 5. marts 2025, punkt 20: [Drøftelse af status på arbejdet med Sundhedsreformen](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, 7. maj 2025, punkt 50: [Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, 13. august 2025, punkt 75: [Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, 1. oktober 2025, punkt 94: [Orientering om status for implementering af sundhedsreformen og ældreloven](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, 3. december 2025, punkt 117: [Orientering om status for arbejdet med sundhedsreform](#)

Ældre- og Sundhedsudvalget, 5. februar 2026, punkt 10: Beslutning om fremtidig drift for de områder, hvor Region Østjylland overtager myndigheds- og finansieringsansvar fra 2027

Beskrivelse af sagen

Baggrund

Med sundhedsreformen overgår det regionale ansvar fra 2027 på fire områder: akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser, patientrettet forebyggelse samt specialiseret rehabilitering og dele af avanceret genoptræning.

De horisontale samarbejdsaftaler blev godkendt af Det Forberedende Regionsråd den 17. marts 2026 og af Holbæk Kommunes kommunalbestyrelse den 25. februar 2026.

Hvorfor der skal udarbejdes bodelingsaftaler:

Overgangsloven kræver, at der – ud over horisontale samarbejdsaftalerne – indgås bodelingsaftaler mellem kommune og region om:

1. myndighedsansvaret på alle fire områder (overdrages uanset om driften gør)
2. aktiver og passiver, hvor regionen overtager driften (i Holbæk Kommune: specialiseret rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning)

Der skal derfor udarbejdes to typer bodelingsaftaler.

Godkendelsen af bodelingsaftalerne sker med forbehold for revisorpåtegning.

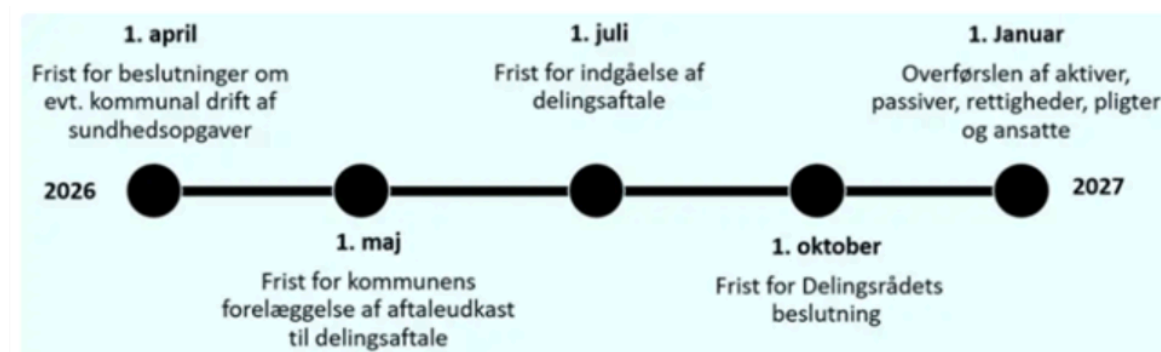
Processen for bodeling

Bodelingsaftalen omfatter overførsel af aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte, der udelukkende eller helt overvejende er knyttet til løsningen af de opgaver, der den 1. januar 2027 overføres fra den kommunale del af den offentlige sektor til den regionale del af den offentlige sektor.

Kommunerne skal senest den 1. maj 2026 forelægge et aftaleudkast til bodelingsaftale. Dette vil danne grundlag for de videre forhandlinger mellem kommunen og Region Østjylland. Hvis kommunen og regionen ikke inden den 1. juli 2026 har indgået aftale med fuld enighed om overførsel af aktiver, passiver, rettigheder, pligter og ansatte, overgår beslutningen til et delingsråd, som senest den 1. oktober 2026 træffer beslutning om overførslen.

Jf. Overgangslovens § 151, stk. 1 skal kommunalbestyrelsen udpege repræsentanter, der skal indgå i forhandlingen med Region Østjylland. Det Forberedende Regionsråd for Østjylland har delegeret forhandlingskompetencen til regionens administration. Administrationen anbefaler ligeledes at Kommunalbestyrelsen delegerer kompetencen til det administrative niveau i kommunen.

Dermed er processen:



Udkast til

bodelingsaftaler

KL og Danske Regioner har udarbejdet en fælles skabelon for bodelingsaftaler, som Holbæk Kommune har taget udgangspunkt i. Administrationen har på den baggrund gennemgået de aktiver og passiver, der kan være knyttet til de sundhedsopgaver, som overdrages til Region Østjylland.

Som nævnt tidligere besluttede Kommunalbestyrelsen den 25. februar 2026 at indgå horisontale samarbejdsaftaler for akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser samt patientrettet forebyggelse. Det betyder, at der skal udarbejdes bodelingsaftaler for følgende:

- myndighedsansvaret på alle fire områder
- specialiseret rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning

Bodeling for myndighedsområdet (alle fire områder)

Holbæk Kommune har vurderet, at overdragelsen af myndighedsansvar ikke medfører overførsel af aktiver, passiver, pligter, rettigheder eller medarbejdere.

Det skyldes, at myndighedsopgaven i dag løses organisatorisk og fagligt på et niveau, hvor ressourcerne ikke kan henføres udelukkende eller overvejende til de fire opgaveområder.

Bodeling for specialiseret rehabilitering og dele af avanceret genoptræning

Holbæk Kommune har også vurderet, at overdragelsen af for specialiseret rehabilitering og dele af den avanceret genoptræning ikke indebærer overførsel af aktiver, passiver, pligter, rettigheder eller medarbejdere. Det skyldes, at kommunen ikke har bygninger, udstyr, medarbejdere eller økonomiske forpligtelser, som udelukkende eller hovedsageligt er knyttet til specialiseret rehabilitering eller avanceret genoptræning.

Økonomiske konsekvenser

Region Østdanmark har fået en finansiering på 1.968 mio. kr. til det konkrete opgaveflyt på tværs af regionens seks sundhedsråd. Det forberedende Regionsråd har den 6. januar 2026 besluttet, at 1.817 mio. kr. fordeles til de seks sundhedsråd i 2027, og at der afsættes 151 mio. kr. til myndighedsopgaven. På den baggrund vil midlerne blive fordelt til det enkelte sundhedsråd i 2027.

Grundlaget for udgiftsberegning er de udgifter, den enkelte kommune overfor KL har angivet at bruge til opgaven i 2023. Derudover er grundlaget beregnet som summen af Region Sjælland og Region Hovedstadens andel af det regionale bloktilskud.

For Holbæk Kommune lægges der op til følgende økonomiske ramme for de opgaver, hvor der anbefales en eventuel samarbejdsaftale:

- Sundheds- og omsorgspladser: 17.936.000 kr.
- Akutsygepleje: 3.142.000 kr.
- Patientrettet forebyggelse: 2.857.000 kr.
- Specialiseret rehabilitering: 6.558.000 kr.
- Hertil kommer dele af den mest avancerede genoptræning: 75.000 kr.

Tal er i 2025-pris- og lønfremskrivning, og der kan ske justeringer i forbindelse med indgåelse af samarbejdsaftaler senere på året.

Ovenstående økonomi er gældende for drift af opgaver i 2027. Parterne vil i løbet af 2026 og senest 1.1.2027 aftale en ramme for 2028 og frem.

Da der er indgået horisontale samarbejdsaftaler mellem Holbæk Kommune og Regionen, vil den tilhørende økonomi blive overført kvartalsvist til kommunen som rammefinansiering til dækning af kommunens omkostninger ved den pågældende opgave for året 2027. Hvis kommunen ser et stigende behov for ydelser, som ikke kan leveres inden for den aftale økonomiske ramme, skal kommunen hurtigst muligt oplyse dette til sundhedsrådet.

I løbet af 2026 kommer der nye kvalitetsstandarder for henholdsvis akutsygepleje, sundheds- og omsorgspladser og patientrettet forebyggelse. I den forbindelse vil der blive lavet tillægsaftaler, som vil omfatte både kvalitet og økonomi.

Det bemærkes, at de økonomiske rammer på sigt kan ændre sig. I foråret 2026 vil forberedende sundhedsråd, forberedende forretningsudvalg og forberedende regionsråd drøfte, hvordan områder og geografier med særlige udfordringer, skal tilføres ekstra midler til kvalitetsløft i 2027. Derudover skal det forberedende regionsråd i løbet af 2026 drøfte en mere langsigtet fordeling af økonomi med henblik på at udjævne forskelle i tilbuddene på tværs af regionen.

Opmærksomhedspunkter i relation til de horisontale samarbejdsaftaler

Administrationen gør opmærksom på, at de horisontale samarbejdsaftaler i deres nuværende form indebærer en risiko for, at kommunerne forpligter sig på et grundlag, hvor de økonomiske rammer endnu ikke er fuldt afklarede, og hvor de ressourcemæssige konsekvenser af kommende kvalitetsstandarder samt udfaldet af beslutningsprocesser i løbet af 2026 – herunder ift. nivellering og ensartning af serviceniveauer på tværs af sundhedsrådene i Region Østjylland – endnu ikke er kendt.

Administrationen vil derfor være særligt opmærksom på, at de endelige samarbejdsaftaler præciserer følgende forhold:

- grundlag for opsigelse samt kriterier for misligholdelse
- rammer for genforhandling og indgåelse af tillægsaftaler
- forpligtelser i relation til registrering og anvendelse af IT-systemer
- kommunal indflydelse i forhold til visitation

Endvidere bør det fremgå tydeligt af samarbejdsaftalerne, at parterne i fællesskab gennemfører en evaluering af opgaveløsningen og samarbejdet i aftaleperiodens sidste halve år. På baggrund af evalueringen forelægges sundhedsrådet et oplæg til stillingtagen til den fremadrettede opgaveløsning.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

Overgangsloven sundhedsreformen [Forslag til Lov om overgangen til en ny sundhedsstruktur \(overgangsloven\)](#)

Bilag

Bodeling i forbindelse med; myndighedsansvar - alle fire områder

Bodeling i forbindelse med opgaveflytning; specialiseret rehabilitering og dele af den avancerede genoptræning

Sundhedsreform præsentation

Fraværende Jeppe Klenitz-Jakobsen

Punkt 25: Godkendelse af ny vedtægt for Seniorrådet

26-004372

Beslutning

Indstilles godkendt.

Jeppe Klenitz-Jakobsen (A) deltog ikke i behandlingen.

Fraværende: Jeppe Klenitz-Jakobsen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. den nye vedtægt for Seniorrådet godkendes

Resume

Der skal træffes beslutning om godkendelse af ny vedtægt for Seniorrådet.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 18. maj 2022: [Punkt 90: Godkendelse af ny vedtægt for Seniorrådet](#)

Beskrivelse af sagen

Vedtægten for Seniorrådet i Holbæk Kommune skal tilpasses, idet ældreråd/seniorråd fra 1. juli 2025 er blevet omfattet af Ældreloven. Det indebærer, at den gældende vedtægt for Seniorrådet, som er Holbæk Kommunes ældreråd, skal opdateres i overensstemmelse med de nu gældende bestemmelser i lovgivningen.

En gennemgang af vedtægten har vist et behov for mindre justeringer af enkelte bestemmelser, så vedtægten fortsat understøtter de gældende rammer. Tilpasningerne har til formål at skabe et klart og tidssvarende grundlag for Seniorrådets virke i Holbæk Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

I henhold til § 35 i Ældreloven fastsætter Kommunalbestyrelsen i samarbejde med ældrerådet vedtægter for ældrerådet.

De nye vedtægter er tilpasset i et samarbejde med Seniorrådet.

Lovgrundlag

[Lov om ældreråd, kapitel 10 i ældreloven](#)

Bilag

Seniorrådets vedtægter - ændring 2026

Fraværende Jeppe Klenitz-Jakobsen

Punkt 26: Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet den 11. maj 2026

26-000518

Beslutning

Drøftet.

Jepp Klenitz-Jakobsen (A) deltog ikke i behandlingen.

Fraværende: Jepp Klenitz-Jakobsen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet drøftes

Resume

Ældre - og Sundhedsudvalget og Seniorrådet holder dialogmøde den 11. maj 2026.

Udvalget drøfter dagsordenen forud for mødet.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

For at sikre systematisk dialog med Seniorrådet har Ældre- og sundhedsudvalget besluttet at have halvårslige dialogmøder med Seniorrådet. Det næste dialogmøde er den 11. maj 2026.

Administrationen anbefaler på den baggrund, at udvalget drøfter punkter til dagsordenen.

Seniorrådet har følgende punkter til dagsordenen:

1. Høringsprocesser: Afstemning af forventninger til høringer, herunder hvornår og hvordan Seniorrådet inddrages?
2. Frivillighed: Rammerne for frivillighed samt hvordan frivillighed kan fremmes.
3. Status på implementeringen af ældreloven og sundhedsreformen i Holbæk Kommune.
4. Næste dialogmøde: Aftale om et tema til næste dialogmøde, fx forebyggelse.

Herudover ønsker Seniorrådet, at udvalget også fremlægger forslag til dagsordenspunkter.

På baggrund af udvalgets drøftelser udarbejder administrationen en dagsorden til dialogmødet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Jeppe Klenitz-Jakobsen

Punkt 27: Orientering om status på sygefraværet på ældre - og sundhedsområdet

26-004837

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Jeppe Klenitz-Jakobsen (A) deltog ikke i behandlingen.

Fraværende: Jeppe Klenitz-Jakobsen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller at,

1. udvalget tager orienteringen om status på sygefraværet på ældre- og sundhedsområdet til efterretning

Resume

Ældre- og Sundhedsudvalget har anmodet om en status på sygefraværet i 2025 på ældre- og Sundhedsområdet. I sagen giver administrationen en status på sygefraværet på kerneområdet Ældre og Sundhed og præsenterer de indsatser, der er iværksat med henblik på at nedbringe sygefraværet.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget.

Orienteringssag.

Beskrivelse af sagen

Det samlede sygefravær på kerneområdet Ældre og Sundhed udgjorde 6,40% i 2025. Det ligger 0,44 procentpoint over måltallet, som i 2025 var 5,97%. Sygefraværet varierer mellem områderne og er højest i hjemme- og sygeplejen.

Sygefraværet fordeler sig på 3,53% korttidsfravær (under 28 dage) og 2,87% langtidsfravær (over 28 dage). Set over hele året har perioden fra februar til august haft de største negative afvigelser fra måltallene, med den højeste afvigelse i april. I perioden fra september til december ligger sygefraværet tæt på måltallet og har i november haft en positiv afvigelse på 0,30 procentpoint.

Sammenlignet med tidligere år ses en tydelig nedgang i sygefraværet. Fra 2022 til 2025 er sygefraværet faldet fra 8,85% til 6,40% svarende til et fald på 2,45 procentpoint. Derudover har sygefraværet på ældre- og Sundhedsområdet siden 2022 nærmet sig gennemsnittet for hele Holbæk Kommune. I 2022 lå sygefraværet 1,41 procentpoint over kommunens gennemsnit, mens det i 2025 lå 0,12 procentpoint over gennemsnittet.

Det er endnu for tidligt at vurdere tendenserne for 2026. Tallene for januar viser et højere sygefravær i både kort- og langtidsfravær sammenlignet med januar 2025. Stigningen i korttidsfraværet kan bl.a. hænge sammen med en særlig hård influenzasæson i begyndelsen af 2026 samt udbrud af norovirus i hjemmeplejen.

Indsatser med sigte på at nedbringe sygefraværet

Ældre og Sundhed har gennem flere år arbejdet målrettet med at nedbringe sygefraværet gennem forskellige tiltag, da effekten af tiltagene varierer fra område til område. I 2022 blev der nedsat et partnerskab på tværs af faglige organisationer, uddannelsesinstitutioner, Seniorrådet og ældresektoren i Holbæk Kommune. Partnerskabet havde til formål at komme med anbefalinger til, hvordan man kan tiltrække og fastholde medarbejdere på ældre- og

sundhedsområdet. anbefalingerne er samlet i seks hovedområder og har direkte eller indirekte betydning for sygefraværet. De seks hovedområder er; 1) en god arbejdsplads for alle, 2) nærværende og faglig ledelse, 3) den fleksible arbejdsplads, 4) inspiration og tiltrækning af medarbejdere, 5) samarbejde med uddannelsesinstitutioner og 6) fremtidens ældrepleje. Med midler fra Partnerskabet er der blandt andet iværksat følgende indsatser:

- Ledelsesspændet i hjemmeplejen er reduceret for at understøtte nærværende ledelse. Pr. 1. januar 2025 er der ansat to områdeledere til hjemme- og sygeplejen, mod tidligere én.
- Der er ansat en psykolog med fokus på at forebygge og håndtere store følelsesmæssige krav i opgaveløsningen gennem styrket supervision.
- Med midler fra Hovedudvalget tilbydes medarbejdere i Holbæk Kommune træning i Sundhedscentret. Her kan man også blive henvist til fysioterapeut eller diætist. Derudover kan man som medarbejder i Holbæk Kommune få rabat til en række motions- og sundhedstilbud.
- Lederne arbejder systematisk med konceptet 'fremmødehuset', som understøtter lederne i at gennemføre samtaler med medarbejdere, der har et øget sygefravær.
- Ledere i Holbæk Kommune tilbydes kurser i det psykiske arbejdsmiljø.
- Alle TRIO'er i Ældre og Sundhed har deltaget i workshops om konflikthåndtering.
- I hjemmeplejen i Svinninge og på Stenhusvej gennemføres pilotprojektet STAR, der har til formål at højne trivsel og arbejdsglæde. Projektet har tilknyttet eksterne konsulenter, der har arbejdet med bl.a. tilfredshedsundersøgelser og medarbejderinvolvering.
- I forbindelse med implementeringen af faste selvstyrende teams og Ældreloven er der iværksat kompetenceudviklingsforløb, som styrker medarbejdernes faglighed og inddragelse, så de understøttes i at håndtere de mange forandringer, som præger ældre- og sundhedsområdet herunder øget medbestemmelse i vagtplanlægningen.

I gennem MED-organisationen og den daglige dialog på arbejdspladserne er der fokus på det gode arbejdsliv og på at understøtte en kultur, der fremmer trivsel og det gode arbejdsliv. Der lægges vægt på fællesskab og samarbejde samt på, at medarbejderne er bevidste om den vigtige forskel, de gør for både borgere og samfundet. Der er ligeledes fokus på inddragelse af medarbejdere i beslutninger tæt på deres hverdag og på at styrke den psykologiske tryghed.

På mødet vil chef for Ældre og Sundhed Charlotte Larsen præsentere data om sygefraværet og sygefraværsindsatsen på kerneområdet Ældre og Sundhed.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser af sagen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Jeppe Klenitz-Jakobsen

Punkt 28: Orienteringer

26-001118

Beslutning

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype
Ældre- og Sundhedsudvalget

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Møde d. 4. maj

- Beslutning om budgetopfølgning ultimo marts
- Drøftelse af forudsætninger for budget 2027-2030 på udvalgets område
- Godkendelse af procesplan for inddragelse af interessenter i udviklingen af det gode plejehjem
- Drøftelse af evaluering af kulturrygsækken i plejeboligerne
- Beslutning efter høring om udmøntning af midler til styrkelse af opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser under ældreloven
- Orientering om erfaringer med hjemmeindlæggelser
- Orientering om frit valg på ældre- og sundhedsområdet
- Orientering om Sundhedsreform
- Orientering om Ældrelov

Møde d. 1. juni

- Introduktion til hjælpemidler og velfærdsteknologi
- Drøftelse af forudsætninger for budget 2027-2030 på udvalgets område
- Drøftelse af cafeerne
- Orientering om Sundhedsreform
- Orientering om Ældrelov

Møde d. 6. august

- Introduktion til plejecentre
- Orientering om Sundhedsreform
- Orientering om Ældrelov

Fraværende Jeppe Klenitz-Jakobsen

Punkt 29: Underskriftsark

Beslutning

Fraværende Jeppe Klenitz-Jakobsen