

REFERAT Ældre- og Sundhedsudvalget d. 05-03-2026

Mødedato Torsdag d. 05. marts 2026 kl. 14:00

Mødested Holbæk Sundhedscenter, undervisningslokale 2

Mødedeltagere Christian Ahlefeldt-Laurvig, Susanne Utoft, Karina Lyneborg, Mie Albrecht, Rasmus Brandstrup Larsen, Jeppe Klenitz-Jakobsen, Derya Tamer

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Ældre- og Sundhedsudvalget den 5. marts 2026.....	3
Orientering om introduktion til genoptrænings-, forebyggelses- og sundhedstilbud.....	4
Beslutning om høring vedrørende udmøntning af midler til styrkelse af opsøgende og målrettede fo	6
Beslutning om bevilling af 8,5 mio. kr. til etablering af Kystliv Holbæk etape 2.....	8
Orienteringer.....	12
Underskriftsark.....	13

Punkt 14: Godkendelse af dagsorden til møde i Ældre- og Sundhedsudvalget den 5. marts 2026

Beslutning

Godkendt.

Rasmus Brandstrup Larsen deltog ikke i behandlingen af punktet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsordenen til Ældre- og Sundhedsudvalget møde den 5. marts 2026 godkendes

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget

Beslutningssag

Fraværende Rasmus Brandstrup Larsen

Punkt 15: Orientering om introduktion til genoptrænings-, forebyggelses- og sundhedstilbud

25-019871

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Rasmus Brandstrup Larsen deltog ikke i behandlingen af punktet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget tager orientering om introduktion til genoptrænings-, forebyggelses- og sundhedstilbud til efterretning

Resume

På mødet introduceres udvalget til den del af kommunens genoptrænings-, forebyggelses- og sundhedstilbud, der hører under udvalget.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Ældre- og Sundhedsudvalget den 5. februar 2026: [Punkt 8: Beslutning om Ældre- og Sundhedsudvalgets besøg i organisationen](#)

Beskrivelse af sagen

Som led i introduktionen til kerneområdet Ældre og Sundhed besøger udvalget en række enheder i organisationen og introduceres til specifikke områder, der hører under udvalget. På dette møde omhandler introduktionen den del af kommunens tilbud inden for genoptræning, forebyggelse og sundhed, som hører under Ældre- og Sundhedsudvalget.

På mødet præsenterer administrationen, hvilke tilbud der findes på området. Derudover orienterer administrationen om tendenser og kommende indsatser på området.

Som en del af introduktionen vil der være en rundvisning på Holbæk Sundhedscenter.

På mødet deltager leder af Sundhedscentret Liselotte Bonde Jensen.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Rasmus Brandstrup Larsen

Punkt 16: Beslutning om høring vedrørende udmøntning af midler til styrkelse af opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser under ældreloven

25-015590

Beslutning

Godkendt.

Rasmus Brandstrup Larsen deltog ikke i behandlingen af punktet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. forslag til udmøntning af midler til styrkelse af opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser under ældreloven sendes til høring i Seniorrådet

Resume

Kommunalbestyrelsen har ansvaret for at sikre en generel forebyggende indsats til ældre borgere i kommunen, herunder også opsøgende og målrettede indsatser for særlige målgrupper. Udvalget for Ældre og Sundhed godkendte i 2025 en model for kommunens fremadrettede arbejde på området. Kommunalbestyrelsen har i Budget 2026 afsat midler til en yderligere styrkelse af indsatsen, og denne sag vedrører et forslag til udmøntning af midlerne. Udvalget skal træffe beslutning om, hvorvidt forslaget til udmøntning af midlerne skal sendes til høring i Seniorrådet.

Sagsgang og sagstype

Ældre- og Sundhedsudvalget
Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 3. december 2025: [Punkt 113: Godkendelse af model for opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser under Ældreloven](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 5. november 2025: [Punkt 98: Beslutning om høring vedrørende model for opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser under Ældreloven](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunen skal ifølge ældreloven hjælpe ældre borgere med at leve så selvstændigt som muligt og støtte dem i at kunne klare deres egne behov. Derfor skal kommunen gennemføre opsøgende og målrettede indsatser for ældre, som vurderes at have gavn af forebyggelse – særligt borgere, der ikke allerede er i kontakt med kommunen. Formålet er at opdage fysiske, psykiske eller sociale udfordringer på et tidligt tidspunkt. Udvalget for Ældre og Sundhed godkendte i december 2025 en ny model for dette arbejde.

Kommunalbestyrelsen har fra 2026 afsat 0,8 mio. kr. årligt til yderligere at styrke indsatsen, og udvalget skal nu beslutte, hvordan midlerne skal udmøntes.

Forslag til anvendelse af midlerne

Budgetaftalen fastslår, at midlerne skal styrke den tidlige og forebyggende indsats for ældre, og at indsatserne kan udvikles i samarbejde med fx Seniorrådet, frivillige og De aktive centre.

Administrationen anbefaler, at en del af midlerne bruges til at ansætte én ekstra sundhedsvejleder i Sundhedscentret. Som det fremgår af sagen om godkendelse af model for opsøgende og målrettede indsatser fra december 2025, dækker den

nuværende budgetramme for sundhedsvejlederne alene behovet i forhold til at kunne arbejde efter den nye model, der blev vedtaget i december 2025. Sundhedsvejlederindsatsen udgør i dag 3,2 årsværk.

En yderligere styrkelse og skærpelse af den opsøgende indsats, hvor der samtidig er forventning om dialog og samarbejde med civilsamfundet, forudsætter tilførsel af et ekstra sundhedsvejlederårsværk, hvis opgaven skal kunne løstes. Et gennemsnitligt sundhedsvejlederårsværk koster ca. 650.000 kr. samlet set, inklusiv løn, IT-udstyr, kontorhold, kompetenceudvikling og transport mv.

Administrationen anbefaler, at den resterende del af midlerne, 150.000 kr. anvendes til at understøtte forebyggende aktiviteter, herunder udgifter til materialer, udstyr, forplejning mv. Aktiviteterne foreslås tilrettelagt og gennemført i samarbejde med blandt andet Seniorrådet, frivillige og De aktive centre.

Administrationen vil tilrettelægge en proces for dette arbejde, hvor første skridt er dialog med Seniorrådet, De aktive centre, foreningslivet, hjemmeplejen, Voksne, Handicap og Psykiatri samt Kultur, Fritid og Ejendomme med flere.

I forbindelse med høringsprocessen i november 2025 vedrørende den nye model for opsøgende og målrettede forbyggende indsatser efter ældreloven pegede Seniorrådet på, at et muligt fokusområde kunne være forebyggelse af ensomhed. Dette er i tråd med vejledningen til ældreloven vedrørende opsøgende og målrettede indsatser. Administrationen vil derfor inddrage forebyggelse af ensomhed som et tema i den kommende dialogproces og anbefaler samtidig, at parterne får mulighed for at bringe andre fokusområder i spil.

Når udvalget har truffet beslutning om den overordnede udmøntning af midlerne efter høring, kan administrationen arbejde videre med planlægningen af processen.

Leder af Sundhedscentret, Liselotte Bonde Jensen, deltager under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Der er afsat 0,8 mio. kr. årligt fra 2026 og frem til styrkelse af opsøgende og målrettede forebyggelsesindsatser. Pengene foreslås anvendt med 650.000 kr. til ansættelse af en sundhedsvejleder i Sundhedscentret og 150.000 kr. til aktivitetsmidler til konkrete opsøgende og målrettede indsatser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Eldreloven §§ 4-7](#)

Fraværende Rasmus Brandstrup Larsen

Punkt 17: Beslutning om bevilling af 8,5 mio. kr. til etablering af Kystliv Holbæk etape 2

23-015841

Beslutning

1. Indstilles godkendt

For stemte 5 (A,V)

Imod stemte 1 (I)

4. Indstilles godkendt

For stemte 5 (A,V)

Imod stemte 1 (I)

Udvalget henstiller til at Kystliv gør sig overvejelser om, hvordan de kan møde udvalgets målgruppe.

Rasmus Brandstrup Larsen deltog ikke i behandlingen af punktet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Tilbud på Etablering af Kystliv etape 2 accepteres og projektet igangsættes.
2. Der omprioriteres rådighedsbeløb og frigives anlægsbevilling på 6,5 mio. kr. fra Kapacitetstilpasning dagtilbud under Børne- og Familieudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget.
3. Der omprioriteres rådighedsbeløb og frigives anlægsbevilling på 1,0 mio. kr. fra Ny folkeskole i Holbæk vest under Skole- og Uddannelsesudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget.
4. Der omprioriteres rådighedsbeløb og frigives anlægsbevilling på 0,8 mio. kr. fra Yderligere plejecenter under Ældre- og Sundhedsudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget.
5. Der omprioriteres rådighedsbeløb og frigives anlægsbevilling på 0,2 mio. kr. fra Lade-infrastruktur til elbiler under Plan- og Erhvervsudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget.

Resume

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til frigivelse af anlægsmidler til Kystliv – Etape 2 på Holbæk Havn. Etape 1 er under udførelse og følger den fastlagte hovedtidsplan efter tidligere godkendt supplerende bevilling. Etape 2 er nødvendig for at færdiggøre projektets helhed og sikre fuld anvendelse af de etablerede anlæg. Der er opnået 5,0 mio. kr. i fondsstøtte til Etape 2, mens den samlede anlægsramme nu udgør ca. 13,5 mio. kr. som følge af projektrelaterede forhold og forlænget byggeperiode. Derfor er der brug for yderligere kommunal finansiering på 8,5 mio. kr. Finansiering foreslås tilvejebragt via omprioritering af anlægsmidler.

Sagsgang og sagstype

Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget, Børne- og Familieudvalget, Skole- og Uddannelsesudvalget, Plan- og Erhvervsudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 18. juni 2025: [Pkt 133: Beslutning om bevilling af 1,8 mio. kr. til merudgifter ved ombygning af Kystliv Holbæk](#)

Kommunalbestyrelsen den 23. august 2023: [Pkt. 169: Beslutning om medfinansiering til ombygning og udvikling af Kystliv Holbæk](#)

Kommunalbestyrelsen den 12. oktober 2022: [Pkt. 201: Beslutning om budget 2023-2026 - 2. behandling af budgettet](#)

Beskrivelse af sagen

Kystliv Holbæk er et maritimt lærings- og aktivitetscenter på Holbæk Havn, der har til formål at skabe rammer for undervisning, fritidsliv, formidling og forskning med udgangspunkt i fjorden og den kystnære natur. Centret anvendes i dag af børn og unge, uddannelsesinstitutioner, foreninger og forskningsmiljøer og udgør et centralt element i udviklingen af havneområdet som et aktivt by- og læringsmiljø.

Ombygningen af Kystliv Holbæk på Holbæk Havn er udviklet og besluttet i etaper som følge af projektets gradvise konkretisering, udbudsresultater og den samlede finansieringssituation.

Projektets etaper er samtidig blevet kvalificeret i takt med den løbende dialog mellem Kystliv Holbæk og en række fonde, hvis interesse og tilkendegivelser har haft betydning for projektets videre udvikling

Ombygningen gennemføres i tre sammenhængende etaper:

- Etape 1 omfatter etablering af projektets nødvendige basisfunktioner og er igangsat.
- Etape 2 omfatter udvidelse af funktioner og er en forudsætning for, at de allerede etablerede anlæg kan anvendes fuldt ud samt for at udnytte opnået fondstilsagn.
- Etape 3 omfatter aptering og indretning og blev først konkretiseret i efteråret 2025 som led i dialogen med fonde. Etapen forudsætter gennemførelse af Etape 2 og forelægges politisk som en selvstændig sag.

Etape 1 – grundlæggende ombygning (besluttet 2023, justeret 2025)

I august 2023 besluttede Kommunalbestyrelsen at medfinansiere ombygningen af Kystliv Holbæk med 8,9 mio. kr., herunder finansiering af gavemoms. Beslutningen byggede på et tidligt skitseprojekt og et samlet anlægsbudget på 16,9 mio. kr., hvoraf 8,0 mio. kr. er finansieret via Realdania og Dampskibsselskabet Orient's Fond A/S. Bevillingen skulle dække Etape 1. Etape 2 og 3 ville blive forelagt i særskilt sag senere, da de afhænger af andelen af fondstilkud. Det blev vurderet at der var bedst mulighed for at opnå fondstilkud ved at søge individuelt for hver etape.

Efter videre projektering og gennemførelse af to udbudsrunder viste det sig, at projektet ikke kunne realiseres inden for den oprindelige økonomiske ramme. I juni 2025 godkendte Kommunalbestyrelsen derfor en supplerende bevilling på op til 1,8 mio. kr., således at Etape 1 – etablering af projektets nødvendige basisfunktioner, herunder undervisningsfaciliteter, fjordlaboratorium, bådebyggeri samt adgangs- og opholdsfunktioner – kunne gennemføres med et samlet projektpriis på 18,7 mio. kr.

Der er indgået kontrakt med entreprenøren Winther & Møllenbach, og Etape 1 er under udførelse.

Etape 2 – udvidelse af funktioner (beskrevet og prissat 2025)

Etape 2 omfatter etablering af yderligere undervisningslokaler, spisefaciliteter, multirum på første sal samt repos til værkstedsfunktioner i stueplan. Etapen er nødvendig for at færdiggøre projektets helhed og sikre, at de allerede etablerede anlæg fra Etape 1 kan anvendes fuldt ud og sammenhængende i overensstemmelse med projektets formål.

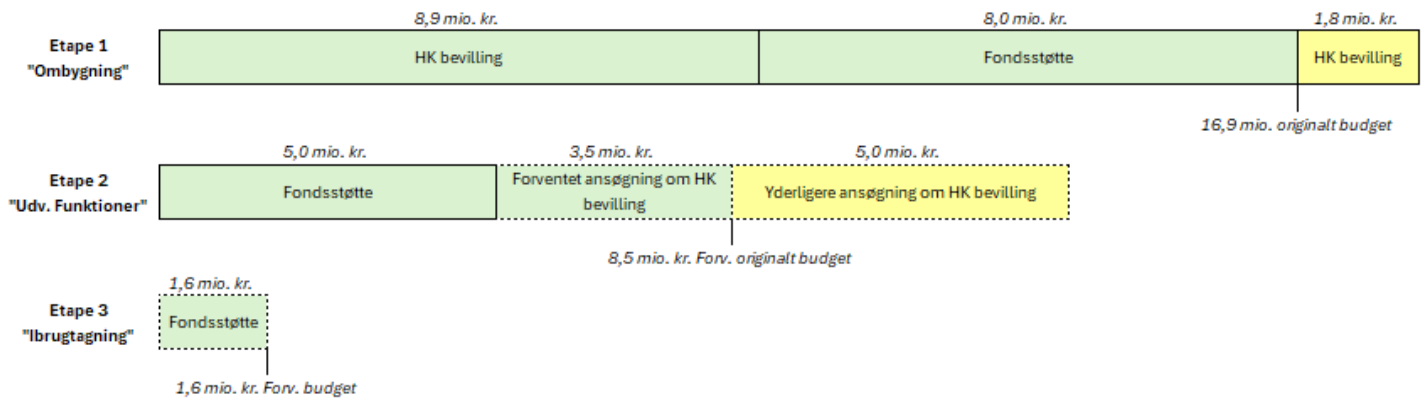
I forbindelse med udbuddet af Etape 1 er der samtidig indhentet tilbud på Etape 2. Entreprisesummen for Etape 2 udgør 6.330.567 kr. ekskl. moms.

Den samlede anlægsramme for Etape 2 er ved udgangen af januar 2026 opgjort til ca. 13,5 mio. kr. Kommunalbestyrelsen blev i juni 2025 orienteret om at anlægssummen forventes at udgøre 8,5 mio. kr. Forhøjelsen til 13,5 mio. kr. vedrører primært udfordringer med projektet fra rådgiver, ift. bygbarhed, hvilket har krævet ekstra byggeledelse og tilsyn. Efter opdateret plan forventes byggeriet forventes at stå færdigt ultimo 2026.

Etape 3 – aptering og ibrugtagning (konkretiseret i efteråret 2025)

Etape 3 omfatter aptering og indretning, således at de etablerede faciliteter kan anvendes til undervisning, formidling, forskning og daglig drift.

Etapen blev først konkret i efteråret 2025 i forbindelse med dialogen om finansiering af Etape 2, hvor flere fonde gav forhåndstilkendegivelser om interesse for at støtte apteringen, forudsat at de bygningsmæssige rammer var etableret. En væsentlig forudsætning for denne dialog var derfor, at Etape 1 var igangsat og i god fremdrift. Etape 3 forventes at kunne igangsættes så byggeriet kan indvies primo 2027. Udgifter til etape 3 forventes at udgøre 1,6 mio. kr.



Fondsproces og status

Den 5. september 2025 fremsendte foreningen Kystliv Holbæk fondsansøgninger vedrørende finansiering af Etape 2 og Etape 3.

Det var forhåbningen at opnå fondsmidler i størrelsesordenen ca. 7,0 mio. kr. til Etape 2 samt ca. 1,6 mio. kr. til Etape 3.

Som resultat af fondsarbejdet er der opnået endeligt tilsagn fra Orient Fonden på 5,0 mio. kr. til Etape 2. Det har ikke været muligt at opnå yderligere fondsmidler til Etape 2 inden for den pågældende ansøgningsrunde.

Det er bl.a. Realdania som der har været ansøgt, men de har takket nej til at deltage yderligere. I stedet har Lauritzen Fonden, VELUX Fonden og Seabreak tilkendegivet positiv interesse for at støtte Etape 3, under forudsætning af at Etape 2 realiseres. Dermed er gennemførelse af Etape 2 en forudsætning for den videre fondsinteresse i projektets efterfølgende faser.

Økonomiske konsekvenser

Den samlede anlægsramme for Etape 2 udgør ca. 13,5 mio kr

Den foreslåede omprioritering af anlægsmidler påvirker eksisterende projekter som beskrevet herunder:

6,5 mio. kr. fra Kapacitetstilpasning dagtilbud under Børne- og Familieudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur- og Fritidsudvalget. Midlerne blev afsat til at tilvejebringe varig kapacitetsforøgelse i børnehusene i Mørkøv, Vipperød og Bispehøjen ved at købe de lejede pavilloner. Det har imidlertid ikke været muligt at indgå aftale med pavillonfirmaet om køb. Administrationen arbejder på at afdække projekter i de 3 dagtilbudsområder, så den nødvendige varige kapacitet bliver skabt. Når disse projekter er tilvejebragt, vil administrationen fremlægge forslag til finansiering i kommende budgetprocesser.

1,0 mio. kr. fra Ny folkeskole i Holbæk vest under Skole- og Uddannelsesudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur- og Fritidsudvalget. Projektet har været udskudt ad flere gange, som følge af udskydelse af boligudviklingsprojektet. Administrationen er blevet opmærksom på, at der ved en fejl er afsat beløb til opstart af projektet ad 2 omgange, hvorfor dette beløb kan omprioriteres til andre formål.

0,8 mio. kr. fra Yderligere plejecenter under Ældre- og Sundhedsudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur- og Fritidsudvalget. Beløbet blev tidligere afsat til opstart af projektering af nyt kommunalt plejecenter. Efterfølgende blev det besluttet at undersøge muligheden for at skabe den fornødne kapacitet ved private leverandører, hvorfor budgettet ikke er blevet anvendt. Da det ikke er lykkedes at finde en privat leverandør, er der i budget 2027 og frem nu afsat midler til opførelse af et kommunalt plejecenter. De tidligere afsatte midler kan derfor omprioriteres til andre formål.

0,2 mio. kr. fra Lade-infrastruktur til elbiler under Plan- og Erhvervsudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur- og Fritidsudvalget. Der har over en årrække været afsat midler til opsætning af ladestander til udskiftning af kommunens bilpark til elbiler. Administrationen er langt i arbejdet, og der er et overskud på puljen på mindst 0,2 mio. kr., som derfor kan omprioriteres til dette formål. Der vil ved årsluk 2026 blive udarbejdet anlægsregnskab for ladestanderprojektet, hvor resterende overskud fra puljen vil blive opgjort og lagt i kassen.

Konsekvens ved manglede bevilling

Såfremt der ikke meddeles bevilling til Etape 2, vil projektet ikke kunne færdiggøres som planlagt. De allerede etablerede anlæg i Etape 1 vil dermed ikke kunne anvendes fuldt ud, og projektets samlede formål vil kun kunne realiseres delvist.

For at sikre projektets samlede økonomi og fastholde den tilbudte entreprisum er der indgået kontrakt vedrørende Etape 2 på baggrund af det gennemførte udbud. Såfremt Etape 2 ikke kan gennemføres som følge af manglende bevilling, vil det opnåede fondstilsagn på 5,0 mio. kr. fra Dampskibsselskabet Orient's Fond A/S ikke kunne udnyttes og således bortfalde, ligesom den videre fondsinteresse i projektets efterfølgende etape 3 ikke vil kunne opretholdes.

En eventuel senere genoptagelse af Etape 2 vil endvidere indebære, at den nuværende entreprisum på 6,3 mio. kr. ekskl. moms ikke længere kan forudsættes fastholdt, hvilket vil medføre risiko for en højere entreprisum samt yderligere udgifter som følge af prisudvikling, ny udbudsproces og forlænget tidsplan.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

03/03/2026 2026 Plan- og Erhvervsudvalget

Indstilles godkendt for så vidt angår udvalgets ressort.

For stemmer 6 - (A, C, Æ og Ø).

Imod stemmer 1 - (I), idet økonomien er for usikker og skrider voldsomt.

03/03/2026 2026 Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget

Indstilles godkendt for så vidt angår udvalgets ressort.

04/03/2026 2026 Børne- og Familieudvalget

1. Indstilles godkendt

For stemte (4) A, O

Imod stemte (1) I

2. Indstilles godkendt

For stemte (4) A, O

Imod stemte (1) I

04/03/2026 2026 Skole- og Uddannelsesudvalget

1. Indstilles godkendt.

For stemte 5 (B,A,F)

Imod stemte 2 (I, Æ)

3. Indstilles godkend.

For stemte 5 (B,A,F)

Imod stemte 2 (I, Æ)

Liberal Alliance finder den markante budgetoverskridelse og den manglende fonds-finansiering problematisk. Liberal Alliance anser ikke længere det oprindelige beslutningsgrundlag for dækkende og ønsker et målbart datagrundlag for omfanget af brugere og effekten heraf, før yderligere midler tilvejebringes Kystliv.

Danmarks Demokraterne stemmer imod, idet pengene fra skoleområdet bedre vil kunne anvendes på et i forvejen presset skoleområde.

Fraværende Rasmus Brandstrup Larsen

Punkt 18: Orienteringer

26-001118

Beslutning

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype
Ældre og Sundhedsudvalget

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Møde d. 9. april

- Introduktion til hjemme- og sygepleje samt visitation
- Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet
- Sundhedsreform, godkendelse af delingsaftaler
- Beslutning om igangsættelse af etablering af nyt plejecenter
- Orientering om borgerrådgiverens beretning
- Orientering om status på sygefravær og indsatser
- Orientering om frit valg på ældre- og sundhedsområdet

Møde d. 4. maj

- Beslutning af budgetopfølgning ultimo marts
- Drøftelse af forudsætninger for budget 2027-2030 på udvalgets område
- Drøftelse af udvikling af det gode plejehjem
- Drøftelse af evaluering af kulturrysækken i plejeboligerne
- Sundhedsreform
- Ældrelov

Møde d. 1. juni

- Introduktion til hjælpemidler og velfærdsteknologi
- Drøftelse af forudsætninger for budget 2027-2030 på udvalgets område
- Sundhedsreform
- Ældrelov

Fraværende Rasmus Brandstrup Larsen

Punkt 19: Underskriftsark

Beslutning

Fraværende Rasmus Brandstrup Larsen