

REFERAT 22-25 Udvalget for Ældre og Sundhed d. 07-05-2025

Mødedato Onsdag d. 07. maj 2025 kl. 08:15

Mødested Lokale 0.21

Mødedeltagere Susanne Utoft, Camilla Hove Lund, John Harpøth, Lars Thaarbøl, Karina Lyneborg

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 7. maj. 2025.....	3
Orientering om status på arbejdet med sygeplejeklinikkerne.....	4
Orientering om status på arbejdet med digital træning i Holbæk Kommune.....	6
Drøftelse af digitalt tilsyn og fremme af velfærdsteknologi på plejecentre.....	8
Godkendelse af handlepunkter på baggrund af årsrapport for kommunalt tilsyn 2024.....	10
Beslutning om ophør af Holbæk Kommunes tilsynspolitik som følge af lov om Ældretilsyn.....	13
Orientering om status på arbejdet med Ældreloven.....	16
Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen.....	18
Orientering om magtanvendelser.....	20
Drøftelse af budgetopfølgning marts 2025.....	22
Drøftelse af råderumsinitiativer i budget 2026-2029 - maj.....	24
Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029 - maj.....	26
Drøftelse af udgiftsdrivere.....	28
Orienteringer.....	30
Underskriftsark.....	31

Punkt 43: Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 7. maj. 2025

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 7. maj 2025 godkendes

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Punkt 44: Orientering om status på arbejdet med sygeplejeklinikkerne

25-006590

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at udvalget for Ældre og Sundhed tager orienteringen til efterretning

Resume

Som et led i budgetaftalen for 2025 og som del af Komponentanalysen Spor 2 er der igangsat et arbejde med at øge brugen af Holbæk Kommunes sygeplejeklinikker. Formålet er dels at skabe mere råderum ved at planlægge besøgene mere effektivt og tilbyde en mere målrettet pleje. Og at styrke borgernes rehabilitering og mulighed for øget selvbestemmelse ved at de i højere grad kan være med til at bestemme, hvornår indsatsen skal leveres. I denne sag orienteres udvalget om status på råderumsinitiativet.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Ældre og Sundhed d. 3. April 2024: [pkt.38 Beslutning om forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028](#)

Ældre og Sundhed 6. November 2024: [pkt. 116 Orientering om opfølgning på Ældrepolitikken og Værdighedspolitikken](#)

Beskrivelse af sagen

Som et led i budgetaftalen for 2025 og som del af Komponentanalysen Spor 2 besluttede Kommunalbestyrelsen i 2024 at igangsætte en indsats for at øge brugen af Holbæk Kommunes sygeplejeklinikker. Sygeplejeklinikkerne skal som udgangspunkt anvendes som førstevalg, når der visiteres til sygeplejefaglige indsatser. Dette forudsætter en faglig vurdering af, om borgeren er i en helbredsmæssig tilstand og har den nødvendige funktionsevne til selv at kunne transportere sig til klinikken. Formålet med dette vil give mulighed for at opnå en række fordele og at følgende effekter kan realiseres:

- *At sikre en bedre ressource udnyttelse gennem en robust og helhedsorienteret sygeplejefaglig indsats.*
- *At øge den rehabiliterende indsats og sikre en bedre og mere målrettet sygepleje ved at borgerne gennem oplæring på klinikkerne opnår at varetage deres medicinbehandling eller sårpleje. Eventuelt med hjælp via Velfærdsteknologi som skærmbesøg.*
- *At optimere arbejdsmiljøet og borgersikkerhed ved sygeplejeklinikkens kliniske rammer.*

I forbindelse med implementeringen af sygeplejeklinikkerne har der været en lang række opmærksomhedspunkter ifm. at sikre forudsætningerne for at nå mål med indsatsen herunder:

Åbningstider og tilgængelighed

Sygeplejeklinikkernes åbningstider tilpasses, så de i højere grad imødekommer borgernes behov. En fleksibel tilrettelæggelse kan bidrage til at øge tilgængeligheden og samtidig sikre bedre udnyttelse af ressourcerne.

Visitationspraksis

Der er udarbejdet fælles retningslinjer for visitering til sygeplejeklinikkerne. Kriterierne er baseret på borgernes funktionsevne, transportmuligheder og kompleksiteten af plejeopgaven.

Samarbejde med praksislæger og Holbæk Sygehus

Der er indledt et samarbejde med praksislægerne og Holbæk Sygehus for at styrke visiteringsprocessen og koordineringen af borgernes behov for sygepleje i kommunens klinikker.

Datakvalitet

Pålideligt data er afgørende for at evaluere effekten af de ændrede arbejdsgange i sygeplejeklinikkerne og sikre en løbende tilpasning. En systematisk kortlægning af borgerne og en analyse af sygeplejeindsatserne baseret på borgernes individuelle behov og sundhedstilstand, har gjort det muligt at identificere forskellige borgergrupper og målrette indsatsen mere præcist.

Konsulent Lene Bardum Jensen fra fagsekretariatet deltager på mødet.

Økonomiske konsekvenser

0,5 mio. kr. i 2025 jf. Budget 2022-2026, AHLI 6-E Øget kvalitet via sygeplejeklinikker.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

Optimering sker i henhold til gældende regler for visitation og sundhedslov §138.

Punkt 45: Orientering om status på arbejdet med digital træning i Holbæk Kommune

22-015105

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Udvalget for Ældre og Sundhed godkender orientering om status på arbejdet med digitalt støttet træning.

Alternativ indstilling

Resume

Holbæk kommune har i 2022 indført digital træning som metode hvor vi understøtter og styrker de forebyggende og rehabiliterende indsatser. I denne sag orienteres Udvalget for Ældre og Sundhed om de foreløbige resultater, som viser, hvordan digitalt støttet træning kan reducere behovet for personlig og praktisk hjælp, øge borgernes livskvalitet og fremme det tværfagligt samarbejde. Digitalt støttet træning er en del af Holbæk Kommunes råderumsarbejde.

Sagsgang og sagstype

Orienteringssag

Udvalget for Ældre og Sundhed

Sagshistorik, henvisninger

Beskrivelse af sagen

Som digital træningsplatform har Holbæk kommune indgået samarbejde med leverandøren, Exorlive. Via den digitale platform kan borgerne selv eller med assistance fra enten hjemmeplejens personale eller kommunens terapeuter gennemføre øvelser skræddersyet til deres behov.

Formålet er at gøre borgerne mere selvhjulpne, reducere deres behov for hjælp og understøtte en øget livskvalitet ved at de kan klare sig selv længere. For særligt svækkede borgere kan træningen også udskyde et faldende funktionsniveau og derved bibeholde de funktioner borgeren har til hverdagsmestring.

Et genoptræningsforløb med Exorlive varer 12 uger, med 40 minutters træning pr. uge. For vedligeholdende træning er det 12 uger med 20 minutters træning pr. uge.

Effekter og resultater

Indsatsen med Exorlive blev igangsat i 2022 og resultaterne er lovende:

For borgerne, fx

- Med digitalt støttet træning kan vi i større grad forebygge borgernes funktionstab og dermed plejebehov. Dette øger bl.a. borgernes egenomsorg og deres mulighed for at tage ansvar for egen livsførelse.

- Træning giver velvære og smil på læben. Deres oplevelse af at fastholde eller få et bedre funktionsniveau bidrager til tryghed, ved at træningen kan mindske risiko for fald, og øget livskvalitet ved at borgerne får styrke til at klare sig selv.

For medarbejderne, fx

- Hjemmeplejen kan nu varetage målrettet træning af relevante målgrupper, mens terapeuter kan støtte forløbene via fjernundervisning, hvilket giver øget fleksibilitet og omkostningseffektivitet
- Medarbejderne får en anderledes borgernær relation til deres borgere. De 'træner' og er aktive sammen med borgeren.
- Kan se en målbar betydning af deres rehabiliterende indsats – de gør en forskel

For organisationen, fx

- De indsamlede data viser en positiv effekt af Exorlive-baseret træning i form af reduktion i ydelser
- Kvalitetsløft i forebyggelses- og rehabiliteringsindsatsen

På Udvalgets møde vil projektleder, Randi Guirado Bruus, præsentere en nærmere status for arbejdet med Exorlive og tanker omkring metodens videre implementering i Holbæk Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Digitalt støttet træning er en del af råderumsarbejdet i Holbæk Kommune. I 2023 var der beregnet 200.000 kr. i nettogevinst stigende med 200.000 kr. pr. år frem til 2026. Administrationen er på nuværende tidspunkt ved at undersøge, om det på baggrund af de seneste tre års implementeringserfaringer er muligt at øge antallet af effektive træningsforløb i hjemmeplejen yderligere.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Øvrige konsekvenser

Høring

Lovgrundlag

Punkt 46: Drøftelse af digitalt tilsyn og fremme af velfærdsteknologi på plejecentre

25-004920

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. udvalget drøfter evaluering af digitalt tilsyn på Kastaniely og fremme af velfærdsteknologi på plejecentrene

Resume

Plejecenter Kastaniely har i et år afprøvet en ny tryghedsskabende velfærdsteknologi til digitalt tilsyn. Det digitale tilsyn skal være med til at omstille driften til en mere 'digital først' tilgang, som bl.a. ældreloven og sundhedsreformen pålægger kommunerne at arbejde med. Erfaringerne fra afprøvningen har demonstreret en række gevinster, som administrationen vil præsentere for Udvalget for Ældre og Sundhed. Evalueringen vil danne udgangspunkt for udvalgets efterfølgende drøftelse om velfærdsteknologisk understøttelse af plejecentrene.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

I strategier, reformer og lovgivning på ældre- og sundhedsområdet er retningen tydelig: Langt mere teknologiunderstøttelse ud fra en målsætning om 'digitalt først'. 'Digitalt først' betyder, at digitale løsninger og bedre anvendelse af data, skal indtænkes som førstevalget, hvor det er muligt. Forventningen er, at kommunerne med anvendelse af digitalisering og velfærdsteknologi kan imødekomme de store udfordringer og de krav til omstillingen af driften, som ældre- og sundhedsområdet står overfor.

Eksempelvis peger den demografiske udvikling på, at der vil komme flere borgere med et højt pleje- og omsorgsbehov, komplekse sygdomsforløb og mentale udfordringer. Her kan en øget brug af teknologiske løsninger være med til at fremtidssikre plejehjemmene, så de har kapacitet til at løse deres kerneopgave.

Digitalt tilsyn

Digitalt tilsyn er en velfærdsteknologisk løsning, som fungerer ved, at en lille sensor placeres i boligen hos den enkelte borger. Ved hjælp af sensoren bliver observationer og bevægelser omsat til tekst og animation i en app på personalets telefoner eller andre enheder. På den måde sikrer løsningen, at personalet hurtigt kan sætte ind, hvis en beboer er i fare for at falde ud af sengen, skade sig selv eller har urolige nætter. Samtidig sikrer løsningen også, at der kan sættes ind hurtigt, hvis uheldet skulle være ude, så en borger eksempelvis ikke ligger på gulvet i lang tid efter et fald.

Løsningen hjælper dermed personalet til at prioritere deres tid og ressourcer dér, hvor det giver mest mening samtidig med, at det skaber øget tryghed for de ældre, uden at de bliver forstyrret unødigt.

Evaluering af afprøvning på Plejecenter Kastaniely:

Plejecenter Kastaniely har i et år arbejdet målrettet med en ny tryghedsskabende velfærdsteknologi til digitalt tilsyn. Erfaringerne fra afprøvningen har demonstreret en række gevinster for både borgere, pårørende og de ansatte.

Løsningen hjælper eksempelvis personalet med at skabe mere tryghed og livskvalitet for borgerne, idet teknologien gør personalet i stand til at:

- Forebygge fald og reagere hurtigt ved fald
- Tilpasse arbejdsrutiner efter borgernes behov
- Handle forebyggende i forhold til omsorg og pleje
- Øge borgernes værdighed i hverdagen og livskvalitet gennem bedre understøttelse af borgerens døgnrytme

Hertil kommer en række gevinster for personalet, som f.eks.:

- Færre belastende arbejdsstillinger
- Bedre mulighed for prioritering af tid og indsats efter aktuelle behov i afdelingen
- Et øget indblik i borgerens behov, som styrker fagligheden og faglige dialoger
- Et overblik som skaber ro

Teknologi i tæt kobling til hverdagspraksis

Afprøvningen giver et håndgribeligt og virkelighedsnært eksempel på, hvordan ny teknologi kan understøtte udvikling af hverdagspraksis på plejecentrene. På mødet vil administrationen præsentere evalueringen af afprøvningen, herunder hvordan gevinsterne ved en investering mod 'digitalt først' kan se ud på et plejecenter samt hvilke typer investering, det kræver.

På mødet deltager leder af Kastaniely, Susanne Hansen samt velfærdsteknologikonsulent, Lasse Nørgaard Badstue.

Økonomiske konsekvenser

Administrationen redegør for de økonomiske konsekvenser på mødet.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 47: Godkendelse af handlepunkter på baggrund af årsrapport for kommunalt tilsyn 2024

25-005631

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Udvalget for Ældre og Sundhed godkender de de iværksatte handlinger som opfølgning på årsrapporter for tilsyn i 2024

Alternativ indstilling

Resume

I denne sag skal Udvalget for Ældre og Sundhed godkende de handlinger der er iværksat på baggrund af de tilsyn, der er udført af Styrelsen for Patientsikkerhed I 2024 og de kommunale tilsyn i hjemmeplejen, plejecentre samt private leverandører, der ligeledes er gennemført i 2024.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Punkt 31: Godkendelse af Tilsynspolitik for 2024 for kommunalt tilsyn <https://dagsordener.holbaek.dk/vis?id=1669210e-c4bc-447d-ace6-42c16d80e29d&fritekst=tilsyn&punktid=973ac25b-d96a-40e1-bcba-2d1f31b0d106>

Punkt 32: Orientering om årsrapporter for kommunalt tilsyn 2023 <https://dagsordener.holbaek.dk/vis?id=1669210e-c4bc-447d-ace6-42c16d80e29d&fritekst=tilsyn&punktid=973ac25b-d96a-40e1-bcba-2d1f31b0d106>

Beskrivelse af sagen

Holbæk Kommune har efter Serviceloven § 151 pligt til at føre tilsyn med, at de kommunale opgaver efter Serviceloven § 83 (personlig og praktisk hjælp samt madservice), § 83a (rehabiliteringsforløb) og § 86 (genoptræning og vedligeholdelsestræning) løses i overensstemmelse med de afgørelser, som Kommunalbestyrelsen har truffet efter disse bestemmelser og i henhold til Kommunalbestyrelsens vedtagne Kvalitetsstandarder, jf. § 139.

Herudover fører Styrelsen for Patientsikkerhed tilsyn med kommunen inden for en række områder. Disse er medtaget i denne dagsordenssag.

Kommunalt udførte tilsyn på plejecentre, plejeboliger, midlertidige pladser, dagcenter og botilbud

Der er udført tilsyn på Holbæk Kommunes 5 plejecentre samt et friplejehjem, Fjordstjernen.

Det er tilsynets overordnede vurdering,

- at plejecentrene i Holbæk Kommune er velfungerende med engagerede medarbejdere og ledere, som medvirker til trivsel for borgerne.
- at plejecentrene overordnede lever op til Holbæk Kommunes kvalitetsstandarder og vedtagne serviceniveau.
- at Holbæk Kommunes plejecentre og friplejehjemmet leverer en god kvalitet i ydelserne til borgerne.
- At der er et gemmegående fokus på tidlig opsporing af borgere, hvis tilstand har ændret sig, og hvor der er brug for en særlig indsats.

Fire plejecentre opfylder målene i høj grad, mens to plejecentre opfylder målene i middel grad.

Det er vurderingen, at arbejdet med utilsigtede hændelser (UTH) fremstår velstruktureret, som bidrager til forbedringer af arbejdsprocesser. Ligeledes vurderes det, at der i alle forhold arbejdes ihærdigt med de overordnede beslutninger i forbindelse med magtanvendelse.

Kommunalt udførte tilsyn hos hjemmeplejeleverandører

I hjemmeplejen- og på frit valgområdet er der ført tilsyn hos fire hjemmeplejeleverandører, heraf to kommunale og to privatleverandører

Det er tilsynets samlede vurdering, at Holbæk Kommunes hjemmeplejeleverandører samt privatleverandører er velfungerende med engagerede medarbejdere og ledere, som medvirker til trivsel for borgerne. Vurderingen er, at ovenstående overordnede lever op til Holbæk Kommunes kvalitetsstandarder og vedtagne serviceniveau. To hjemmeplejeleverandører opfylder målene i høj grad, mens de resterende to opfylder målene i middel grad.

Tilsynets overordnede vurdering er, at

- de kommunale opgaver efter lov om social service §§ 83 og 86 i vid udstrækning bliver tilrettelagt og udført på en faglig forsvarlig måde.
- borgerne får den hjælp, de har ret til efter loven og de kvalitetsstandarder, som kommunalbestyrelsen har besluttet.
- arbejdet med utilsigtede hændelser (UTH) i alle forhold fremstår velstruktureret, og at arbejdet er systematisk organiseret. Der høres eksempler på, hvordan UTH anvendes til forbedringer af arbejdsprocesser.

Tilsyn udført af Styrelsen for Patientsikkerhed

Udover de kommunale tilsyn, har Styrelsen for Patientsikkerhed ført 11 tilsyn i Holbæk Kommune. Der har været udført Ældretilsyn, Sundhedsfagligt tilsyn, Fokuseret sundhedsfaglige tilsyn og Reaktive sundhedsfagligt tilsyn.

Ældretilsynet er et plejefagligt og socialt tilsyn, der i form og fokus minder om det kommunale tilsyn. Formålet er at sikre den nødvendige kvalitet i den personlige hjælp, omsorg og pleje.

Sundhedsfagligt tilsyn har til formål at vurdere patientsikkerheden på behandlingsstedet og at sikre læring hos sundhedspersonalet.

De fokuserede tilsyn har fokus på en specifik sundhedsfaglig problemstilling. I 2024 har Styrelsen for Patientsikkerhed udført 3 forskellige sundhedsfaglige fokuserede tilsyn i Holbæk Kommune. Tilsynene er ført på henholdsvis "behandling med insulin", "demens og antipsykotisk medicin" og "medicinhåndtering".

Det reaktive sundhedsfaglige tilsyn føres, hvis der er en konkret bekymring om problemer med patientsikkerheden.

Styrelsen for Patientsikkerhed anvender følgende kriterier til deres vurderinger under et tilsyn:

- Ingen problemer af betydning for den fornødne kvalitet/patientsikkerhed
- Mindre problemer af betydning for den fornødne kvalitet/patientsikkerhed
- Større problemer af betydning for den fornødne kvalitet/patientsikkerhed
- Kritiske problemer af betydning for den fornødne kvalitet/patientsikkerhed

Styrelsens vurdering på baggrund af Fokuseret Sundhedsfagligt tilsyn

- Tysingehave Plejecenter: Ingen problemer af betydning for patientsikkerheden.
- Søbækhave: Ingen problemer af betydning for patientsikkerheden.
- Plejecenter Elmelunden: Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden

- Hjemmeplejedistrikt Vipperød/Vang: Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden.
- Hjemmeplejedistrikt Stenhusvej Team 2: Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden. tilsyn
- Hjemmeplejedistrikt Jyderup: Ingen problemer af betydning for patientsikkerheden.
- Hjemmeplejedistrikt Orø: Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden.
- Hjemmeplejedistrikt Mørkøv: Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden.

Styrelsens vurdering på baggrund af et Reaktivt ældre tilsyn:

- Hjemmeplejedistrikt Svinninge: Mindre problemer af betydning for den fornødne kvalitet.

Styrelsens vurdering på baggrund af et Reaktivt Sundhedsfagligt tilsyn:

- Hjemmeplejedistrikt Regstrup/Undløse: Ingen problemer af betydning for patientsikkerheden.
- Hjemmeplejedistrikt Mørkøv: Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden.
- Plejecenter Stenhusbakken: Mindre problemer af betydning for patientsikkerheden.

Konklusion og iværksatte handlinger

Dokumentation er et gennemgående punkt i anbefalingerne fra de forskellige typer af tilsyn, som virksomheden akkrediteringsraadgiverne.dk og Styrelsen for Patientsikkerhed har gennemført i 2024.

Dokumentation skal være en naturlig og integreret del af kerneopgaven sammen med de indsatser kommunen leverer til borgerne, og skal sikre både en høj patientsikkerhed, en høj kvalitet og sammenhængende borgerforløb.

Med udgangspunkt i et lærende perspektiv, arbejdes der videre med anbefalingerne fra de forskellige tilsyn. I 2025 vil Ældre og Sundhed bl.a.:

- gennemgå arbejds gange ift. opfølgning på tilsyn så der kommer en større læring på tværs af områderne og en mere fælles tilgang til kvalitetsarbejdet.
- gennemføre læringsmøder, hvor driftsområderne med udgangspunkt i tilsynsbesøgene udveksler læring og erfaring, herunder drøfter handleplaner og eventuelle behov for justeringer
- styrke samarbejdet mellem kvalitetsorganisationen og områderne. Blandt andet vil der i 2025 være fokus på at udvikle et årshjul for den faglige ledelse af dokumentationsarbejdet.

På mødet vil administrationen ved chef, Charlotte Larsen, give en orientering om, hvordan Ældre og Sundhed arbejder videre med anbefalingerne.

Økonomiske konsekvenser

Udgiften til akkrediteringsraadgiverne.dk for at gennemføre de kommunale tilsyn af plejecentre, friplejeboliger, hjemmepleje og dagcentre samt socialfagligt tilsyn med to friplejehjem er 324.003 kr. ekskl. moms. *[tjek for pris]*

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

Serviceoven § 151c

Bilag

Årsrapport Hjemmeplejen Fritvalgsleverandører Kommunale tilsyn 2024

Årsrapport for Uanmeldte kommunale tilsyn Plejeboliger, Midlertidige Pladser, Dagcentre og Botilbud 2024

Punkt 48: Beslutning om ophør af Holbæk Kommunes tilsynspolitik som følge af lov om Ældretilsyn

25-005779

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. Udvalget for Ældre og Sundhed godkender, at Holbæk Kommunes tilsynspolitik bortfalder pr. 1. juli 2025.

Alternativ indstilling

Resume

Med den nye ældretilsynslov er der indført et nyt tværkommunalt ældretilsyn, der skal erstatte kommunernes ældretilsyn. Det betyder, at kommunerne ikke længere skal udarbejde og offentliggøre en årlig tilsynspolitik, ligesom de enkelte kommuner ikke længere har ansvaret for at gennemføre årlige kommunale tilsyn på udvalgte enheder. I denne sag skal Udvalget for Ældre og Sundhed godkende, at Holbæk Kommunes tilsynspolitik for 2024 forlænges til 1.7.25 hvorefter der ikke længere udarbejdes og offentliggøres en årlig tilsynspolitik.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Punkt 31: Godkendelse af Tilsynspolitik for 2024 for kommunalt tilsyn <https://dagsordener.holbaek.dk/vis?id=1669210e-c4bc-447d-ace6-42c16d80e29d&fritekst=tilsyn&punktid=973ac25b-d96a-40e1-bcba-2d1f31b0d106>

Punkt 74: Godkendelse af Tilsynspolitik for 2024 for kommunalt tilsyn <https://dagsordener.holbaek.dk/vis?id=1ae9ebf5-cb75-41c2-9b7f-f9b553c0159b&fritekst=tilsynspolitik&punktid=dc1320c2-3aee-433d-a033-5bb50a9a5d70>

Beskrivelse af sagen

Holbæk Kommune skal ifølge serviceloven årligt udarbejde og offentliggøre en kommunal tilsynspolitik. Tilsynspolitikken sætter rammen for det kommunale tilsyn og beskriver kommunens procedurer for udførelse af kommunalt tilsyn og en plan for opfølgning på tilsynet. Holbæk Kommunes tilsynspolitik blev senest godkendt af Kommunalbestyrelsen d. 17. april 2024.

Lov om ældretilsyn

Folketinget har i december 2024 vedtaget lov om ældretilsyn. Loven er den ene af de tre hovedlovgivninger i regeringens ældrereform, som ud over lov om ældretilsyn omfatter ældreloven og lov om lokalplejehjem.

Med lov om ældretilsyn ændres kommunernes praksis på området, idet der indføres et nyt samlet ældretilsyn på ældreområdet, som vil omfatte de kommunale og private plejeenheder og leverandører.

Loven samler samtidig kompetencerne til at føre tilsyn med ældreplejen i ét tilsyn. Dette er i modsætning til i dag, hvor der både er et kommunalt ældretilsyn og et statsligt ældretilsyn, som varetages af Styrelsen for Patientsikkerhed. Gentofte Kommune bliver ældretilsynskommune på Sjælland og skal varetage tilsynsopgaven i Holbæk Kommune pr. 1. juli 2025.

Lov om ældretilsyn trådte i kraft den 1. januar 2025 og fra 1. juli 2025 sættes ældretilsynet i drift. Indtil da er kommunerne ansvarlige for at gennemføre og følge op på de kommunale ældretilsyn.

Ældretilsynets vurderingskoncept

Indholdet i ældretilsynets vurderingskoncept vil blive struktureret ud fra de tre temaer, der fremgår af ældretilsynsloven og de tre bærende værdier i ældreloven, som er med til at sætte en overordnet retning for den måde, ældreplejen skal styres, leveres, dokumenteres og kontrolleres, nemlig:

1. Den ældres selvbestemmelse.
2. Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse.
3. Et tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Vurderingskonceptet fastlægger rammerne for, hvordan kvaliteten i helhedsplejen skal afspejle sig i praksis og beskriver dermed de parametre, der vil blive lagt til grund for tilsynets afgørelser, sanktioner m.v. For nærmere beskrivelse af ældretilsynets vurderingskoncept se bilag.

Bortfald af kommunal tilsynspolitik

Af lovbemærkningerne til ældreloven fremgår det, at kravet om at udarbejde og offentliggøre en kommunal tilsynspolitik bortfalder.

På denne baggrund indstiller administrationen at Holbæk Kommunes tilsynspolitik for de kommunale tilsyn bortfalder pr. 1. juli 2025 og erstattes af lov om ældretilsyn.

Økonomiske konsekvenser

Holbæk Kommunes årlige udgift til tilsynsopgaven er endnu ikke fastlagt. Ifølge bekendtgørelsen fastsættes kommunernes finansieringsandel for et år ad gangen efter den enkelte kommunes antal borgere, som har nået folkepensionsalderen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er umiddelbart ingen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Øvrige konsekvenser

Høring

Lovgrundlag

Lov om ældretilsyn

Ældreloven

Serviceovens 151-151c

Bilag

Lov om ældretilsyn

Bekendtgørelse ældretilsyn

Punkt 49: Orientering om status på arbejdet med Ældreloven

24-008881

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om status på arbejdet med ældreloven tages til efterretning

Alternativ indstilling

Resume

Den 19. december 2024 vedtog Folketinget ældreloven, som træder i kraft den 1. juli 2025. I løbet af 2025 får Udvalget for Ældre og Sundhed forelagt status for arbejdet med implementeringen af Ældreloven. I denne sag vil orienteres udvalget om Holbæk Kommunes implementering af ældrelovens bestemmelser om at plejen skal organiseres i få, sammenhængende og rummelige pleje- og omsorgsforløb.

Sagsgang og sagstype

Orientering

Udvalget for Ældre og Sundhed

Sagshistorik, henvisninger

Beskrivelse af sagen

I tråd med ældreloven er Holbæk Kommune i gang med at overgå til borgernær visitation. Borgernær visitation er en samlebetegnelse for ældrelovens bestemmelser om at landets kommunalbestyrelser skal tilbyde helhedspleje i form af få, sammenhængende og rummelige pleje- og omsorgsforløb, som skal tage afsæt i følgende tilgang:

1. En helhedsorienteret indsats med hensyntagen til modtagerens samlede livssituation.
2. Tværfaglighed.
3. Kontinuitet, fleksibilitet og sammenhæng i hjælpen med færrest mulige forskellige udførende medarbejdere i hjemmet.
4. Modtagerens selvbestemmelse og løbende indflydelse på hjælpen.

De rummelige pleje- og omsorgsforløb understøtter således på mange stræk de værdier, som de faste selvstyrende teams bygger på, og som Holbæk Kommune er godt i gang med at rulle ud.

Ældre og Sundhed er i gang med at udarbejde en forløbsmodel og en dertilhørende styringsmodel, som samlet skal udgøre den nye model for borgernær visitation i Holbæk Kommune. Ud over ovennævnte målsætninger, skal den kommende model for borgernær visitation i Holbæk Kommune også tage højde for

1. Styrket medarbejdertrivsel med en oplevelse af sammenhæng i hverdagen (øget fastholdelse, bedre vilkår for rekruttering, mindre sygefravær)
2. Sikrer budgetoverholdelse og effektiv drift gennem fortsat fokus på stram økonomisk styring

3. Sikrer ligestilling mellem kommunale og private leverandører
4. Fokus på rehabilitering, forebyggelse og tidlig indsats
5. 'Digital først-tankegangen' og øget anvendelse af velfærdsteknologi
6. Inddragelse af pårørende og civilsamfund hvor muligt

Til at hjælpe med udviklingen af en borgernær visitationsmodel, har Holbæk Kommune indgået et samarbejde med BDO.

Chef for Ældre og Sundhed, Charlotte Larsen, vil på mødet angive status for arbejdet med udvikling og implementering af borgernær visitation.

Økonomiske konsekvenser

Overgangen til forløb forventes at kunne holdes inden for udvalgets ramme

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Øvrige konsekvenser

Høring

Lovgrundlag

Ældreloven

Punkt 50: Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen

24-024163

Beslutning

Orientering til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. udvalget tager orientering om status på arbejdet med sundhedsreformen til efterretning

Alternativ indstilling

Resume

Som følge af den indgåede aftale om en sundhedsreform mellem Regeringen, Danmarksdemokraterne, Socialistisk Folkeparti, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre vil Udvalget for Ældre og Sundhed i løbet af 2025 løbende få forelagt status for arbejdet med implementeringen af sundhedsreformen. På dette møde vil udvalget blive orienteret om det seneste arbejde med lægedækning i Region Sjælland.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed 7. august 2024: Punkt 79: [Orientering om sundhedsstrukturkommissionens afrapportering](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed 4. december 2024: Punkt 120: [Pkt. 120. Orientering om aftale om Sundhedsreform](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed 5. marts 2025: Punkt 20: [Drøftelse af status på arbejdet med Sundhedsreformen](#)

Beskrivelse af sagen

Den 15. november 2024 indgik Regeringen sammen med Danmarksdemokraterne, Socialistisk Folkeparti, Det Konservative Folkeparti og Radikale Venstre aftale om en sundhedsreform.

Baggrunden for sundhedsreformen er et ønske om at imødekomme det stigende kapacitetspres på sundhedsvæsenet. Årsagerne hertil er bl.a. den demografiske udvikling, hvor flere ældre med komplekse og kroniske lidelser medfører et stigende behov for pleje og behandling. Hertil kommer, at der i dag er færre i den arbejdsdygtige alder, og dermed færre medarbejdere til at arbejde i sundhedssektoren.

Sundhedsreformen har også til hensigt at mindske uligheden i sundheden, hvor der blandt andet i dag ses store geografiske forskelle i borgernes adgang til sundhedsbehandlingen.

Holbæk Kommune får flere læger

Et af initiativerne i sundhedsreformen, som skal styrke sundhedsvæsenet, handler om "Flere læger og bedre fordeling af det almenmedicinske sundhedstilbud i hele landet". Som følge heraf har Regionsrådet i Region Sjælland besluttet, at der

skal flere praktiserende læger til Region Sjælland, nærmere bestemt i Holbæk Kommune, Lejre Kommune, Næstved Kommune, Vordingborg Kommune og Roskilde Kommune.

Baggrund for tildeling af læger til Holbæk Kommune

Region Sjælland udarbejder én gang årligt en kapacitetsanalyse af lægedækningen. Analysens formål er at vurdere, hvor der eventuelt er behov for flere læger for at sikre, at alle regionens borgere frit kan vælge mellem to lægeklinikker inden for en afstand af 15 km fra deres bopæl. Kapacitetsanalysen tager udgangspunkt i tre ting:

- De praktiserende lægers egen tilbagemelding om, hvor mange patienter de kan håndtere i deres praksis.
- Hvor mange borgere der er i et område.
- Om der forventes en særlig befolkningstilvækst i de enkelte områder.

På den baggrund er Holbæk Kommune udpeget til at modtage flere læger og ambitionen er, at lægerne starter op i løbet af sommeren 2025. Hvis der ikke er praktiserende læger, der byder ind på at drive almindelige lægeklinikker, vil Region Sjælland enten oprette klinikker selv eller via samarbejder med sygehusene.

Chef for Ældre og Sundhed Charlotte Larsen forelægger status på reformarbejdet under punktet.

Økonomiske konsekvenser

Økonomien og finansieringen af sundhedsreformen vil løbende blive forelagt Udvalget for Ældre og Sundhed. Overordnet vil den årlige ramme til driftsudgifter blive løftet med 4 mia. kr. frem mod 2030:

- 4,4 mia. kr. i 2030 til nære sundhedsindsatser via de nye sundhedsråd.
- 2,0 mia. kr. i 2030 til konkrete indsatsområder.

Herudover afsættes 27,5 mia. kr. til anlægsinvesteringer i bedre fysiske og teknologiske rammer i sundhedsvæsenet over de næste 10 år.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Øvrige konsekvenser

Med sundhedsreformens aftale vil der de kommende mange år blive stillet store krav til den kommunale omstilling og tilpasning af sundhedsvæsenet. Både i forhold til Holbæk Kommunes egne sundhedstilbud og organisering af disse, men særligt også i forhold til det tværsektorielle samarbejde og samarbejdet med de private leverandører, civilsamfund m.v.

Øvrige konsekvenser

Høring

Lovgrundlag

Punkt 51: Orientering om magtanvendelser

25-007345

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Orientering om magtanvendelser tages til efterretning

Resume

Efter Servicelovens bestemmelser orienteres Udvalget for Ældre og Sundhed om status på magtanvendelser i Ældre og Sundhed for 2024.

Magtanvendelse kan, som sidste udvej, bruges i situationer, hvor borgeren har en betydelig eller varig nedsat psykisk funktionsevne. I Ældre- og Sundhed er der indberettet 48 tilfælde af magtanvendelse i 2024.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed, Kommunalbestyrelsen

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Ifølge bekendtgørelsen om magtanvendelse i Serviceloven skal landets kommuner årligt lave en indberetning af de magtanvendelser, der har været i kommunen. Indberetningen i denne sag omhandler magtanvendelser i 2024 i Ældre og Sundhed.

Hvilke borgere er omfattet af regler om magtanvendelse

De borgere, som er omfattet af bekendtgørelsen om magtanvendelse, er borgere med en betydelig eller varig nedsat psykisk funktionsevne. Samtidig er borgeren ude af stand til at handle fornuftigt eller overskue konsekvenserne af sine handlinger.

Reglerne i Serviceloven giver plejepersonalet mulighed for at bruge en række foranstaltninger, der har karakter af magtanvendelse. Inden brug af magtanvendelse skal kommunen gøre, hvad der er muligt for at opnå borgerens frivillige medvirken. Magtanvendelsesforanstaltningen skal altså stå i rimeligt forhold til det, der forsøges opnået.

Når magtanvendelsen ikke knytter sig til en akut situation, skal den godkendes i magtanvendelsesudvalget i Ældre og Sundhed, inden foranstaltningen bliver sat i gang. Det kan fx være godkendelse af fastholdelse i hygiejnesituationer.

Indberetningen sker på et særligt skema til magtanvendelsesudvalget, som vurderer, om der er behov for en anbefaling eller anden form for opfølgning.

Registrering i 2024

Der er for Ældre og Sundhed registreret 48 tilfælde af magtanvendelser, som har fordelt sig på i alt 38 borgere i 2024, hvoraf de fleste indberetninger angår anvendelsen af stofseler. 34 indberetninger angår borgere på plejecenter og 4 angår borgere i eget hjem. Det er personalets indberetninger, som danner baggrund for opgørelsen.

Der har været ændring af lovgivningen og reglerne på magtanvendelsesområdet i 2024. Ændringerne betyder, at plejepersonale i højere grad har mulighed for at anvende tryghedsskabende velfærdsteknologi, uden at bruge magtanvendelse. Det kan eksempelvis være trædemåtter, GPS og døralarmer. Anvendelsen er f.eks. relevant, hvis en borger ikke er trafiksikker og/eller har svært ved at finde vej hjem igen efter en gåtur.

I Ældre og Sundhed er der iværksat en række tiltag, der skal sikre, at indberetning håndteres korrekt, og der løbende arbejdes på medarbejdernes øget faglighed i et lærende perspektiv.

Indsatser for at styrke magtanvendelsesområdet.

I 2023 har Ældre og Sundhed nedsat et magtanvendelsesudvalg (MAU), som er et administrativt udvalg, der består af fagpersoner fra myndigheden, jurist og demensspecialist. Udvalget har til opgave at sikre alle processer inden for magtanvendelsesområdet, herunder:

- Undervisning i magtanvendelse. Både for ledere og medarbejdere i driften men også for nøglepersoner i organisationen, herunder demensvejledere og -specialister, som har en særlig rolle i at støtte og vejlede driften ved opståede hændelser.
- Systematisk gennemgangen af de faglige handleplaner i forbindelse med alle magtanvendelsesforanstaltninger, jf. Serviceloven. Der er i nogle tilfælde fundet frem til andre socialpædagogiske metoder, så magtanvendelser er undgået.
- Arbejdsgangsbeskrivelser for sagsbehandlingsdelen og driften, så der kommer en struktureret måde at arbejde med magtanvendelser.
- Systemforbedringer i omsorgsjournalen, Nexus, der understøtter personalets indberetning og den videre sagsbehandling.
- Kvalitetssikre bedre afgørelsesbreve til borger i samarbejde med jurist.

Administrationens vurdering

Det er administrationens vurdering, at der med ovenstående initiativer er taget de nødvendige skridt til at sikre korrekt håndtering og registreringspraksis på magtanvendelsesområdet i Ældre og Sundhed. Initiativerne er med til at styrke fokus på vejledning, praksisnær læring og systematisk undervisning af medarbejdere i reglerne om brug af magtanvendelse og forebyggelsesindsatsen.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

Serviceloven: Bekendtgørelse af lov om social service, LBK nr. 155 af 11/02/2025. Afsnit VII: Magtanvendelse og andre indgreb i selvbestemmelsesretten over for voksne, Kapitel 24 og kapitel 24 b og c: [Serviceloven](#)

Bekendtgørelse om tryghedsskabende velfærdsteknologiske løsninger i relation til afsnit VII om magtanvendelse og andre indgreb i selvbestemmelsesretten over for voksne i lov om social service, BEK nr. 1412 af 05/12/2024: [Bekendtgørelse om tryghedsskabende velfærdsteknologiske løsninger i relation til afsnit VII om magtanvendelse og andre indgreb i selvbestemmelsesretten over for voksne i lov om social service](#)

Vejledning om magtanvendelse og andre indgreb i selvbestemmelsesretten over for voksne, herunder pædagogiske principper, VEJ nr. 10148 af 14/12/2019: <https://www.retsinformation.dk/eli/retsinfo/2019/10148>

Bilag

Årsrapport for magtanvendelser i Ældre og Sundhed 2024

Punkt 52: Drøftelse af budgetopfølgning marts 2025

25-006617

Beslutning

Drøftet.

Camilla Hove (V) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Camilla Hove Lund

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Budgetopfølgning ultimo marts måned 2025 drøftes

Resume

Der er udarbejdet budgetopfølgning for marts måned 2025.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsesmøde den 24.05.2023 punkt 102: Beslutning om Budgetrevision 2](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 24. maj 2023, at alle udvalg præsenteres for månedlige budgetopfølgninger. Derfor udarbejdes fremadrettet budgetopfølgninger i de måneder, hvor der ikke bliver udarbejdet budgetrevisioner.

Budgetopfølgningen forholder sig alene til driften på udvalget.

Budgetopfølgningen kan ses af bilaget og indeholder en oversigt over den forventede afvigelse på udvalgets politikområder. Opfølgningen viser også handlinger, der er igangsat, for at kompensere for forventninger om eventuelle stigende udgifter.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

05/05/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

06/05/2025 Socialudvalget

Beslutning ikke frigivet

07/05/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Beslutning ikke frigivet

Bilag

BO marts - Udvalget for Ældre og Sundhed

Fraværende Camilla Hove Lund

Punkt 53: Drøftelse af råderumsinitiativer i budget 2026-2029 - maj

25-005956

Beslutning

Drøftet.

Camilla Hove (V) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Camilla Hove Lund

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. råderumsproces og eventuelle råderumsinitiativer for budget 2026-2029 drøftes

Resume

I maj og juni drøfter de stående udvalg og Økonomiudvalget råderumsinitiativer, som kan skabe et råderum til Kommunalbestyrelsens politiske prioritering, på minimum 0,5 pct. af budgettet til serviceudgifter, jf. det økonomiske styringsprincip 8.

Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Beslutning af økonomiske rammer for budget 2026](#)

Beskrivelse af sagen

De stående udvalg arbejder med forudsætninger for budget 2026-2029 på møderne i april, maj og juni. Sideløbende med udvalgenes drøftelser af budgetforudsætningerne drøftes initiativer, der skal skabe råderum til politisk prioritering.

Kommunalbestyrelsen besluttede den 22. januar 2025 at råderummet for budget 2026-2029 skal etableres via:

- Merpotentiale af vedtagne forslag i Budget 2025
- Regelforenklinger jf. økonomiaftalen mellem KL og regeringen for 2025
- Nye udviklingsinitiativer med fokus på temaet digitalisering
- Nationale reforminitiativer, i det omfang implementering af en reform sker mere effektivt end forudsat

I løbet af maj og juni bliver udvalgene præsenteret for initiativer til etablering af råderum på udvalgets område. Omfanget af konkrete initiativer, der bliver præsenteret på dette møde, afhænger af udviklingen af initiativerne.

I juni måned præsenteres konkrete initiativer, og der skabes overblik over det samlede råderum. Hvis summen af alle udvalgenes råderumsinitiativer ikke vurderes stort nok, suppleres med besparelser, så Kommunalbestyrelsen får et råderum på minimum 0,5 pct. af budgettet til serviceudgifter, jf. det økonomiske styringsprincip 8.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Budget 2026-2029 er i høring fra tirsdag 2. september til torsdag 18. september, klokken 12.00.

Sagens forløb

05/05/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

06/05/2025 Socialudvalget

Beslutning ikke frigivet

07/05/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Råderumsinitiativer - ÆSU maj

Fraværende Camilla Hove Lund

Punkt 54: Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029 - maj

25-004891

Beslutning

Drøftet.

Camilla Hove (V) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Camilla Hove Lund

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. forudsætninger for budget 2026-2029 drøftes

Resume

I april, maj og juni drøfter de stående udvalg og Økonomiudvalget forudsætningerne for deres respektive budgetforslag for 2026-2029. Det sker med henblik på udarbejdelse af ét samlet budgetforslag, som Kommunalbestyrelsen behandler første gang i september og vedtager ved deres anden behandling i oktober.

Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Beslutning af proces og tidsplan for dannelse af budget 2026-2029](#)

[Beslutning af økonomiske rammer for budget 2026](#)

Beskrivelse af sagen

Den 22. januar 2025 vedtog Kommunalbestyrelsen en tids- og arbejdsplan for udarbejdelse af budget 2026-2029. Heraf fremgår det, at de stående udvalgs budgetforslag skal tage udgangspunkt i de rammer, som Kommunalbestyrelsen den 26. februar 2025 har lagt for udvalgenes budgetter for 2026.

Udvalgenes budgetforslag må kun overskride rammerne, hvis overskridelsen skyldes demografisk udvikling, lovændringer på udvalgets område, beslutninger taget i Kommunalbestyrelsen eller omplaceringer mellem udvalg. Vækst på grund af ændringer i pris x mængde skal altså modsvares af kompenserende initiativer med eller uden serviceforringelser til følge.

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv er undtaget fra reglerne om at overholde budgetrammen på forsørgelsesområdet. Det skyldes at konjunkturudviklingen har stor betydning for forsørgelsesudgifterne, og at kommunerne kompenseres for konjunkturudviklingen via statens bloktilskud. Hvis der er forventning om stigende arbejdsløshed og dermed højere udgifter til forsørgelse, vil bloktilskuddet alt andet lige blive højere end det vil være, hvis der på landsplan forventes faldende arbejdsløshed og dermed faldende udgifter til forsørgelse.

På mødet vil udvalgets rammer og forudsætninger (herunder pris x mængde) for budget 2026-2029 blive præsenteret som afsæt for udvalgets fortsatte arbejde med budgetforslaget på mødet i maj og juni.

Sideløbende med udvalgenes drøftelser af budgetforudsætningerne for 2026-2029 drøftes etablering af råderum til Kommunalbestyrelsens politisk prioritering.

Råderumsinitiativerne præsenteres i sin egen sag både i maj og i juni.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Budget 2026-2029 sendes i høring fra tirsdag 2. september til torsdag 18. september klokken 12.00

Sagens forløb

05/05/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

06/05/2025 Socialudvalget

Beslutning ikke frigivet

07/05/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Beslutning ikke frigivet

Fraværende Camilla Hove Lund

Punkt 55: Drøftelse af udgiftsdrivere

24-025065

Beslutning

Drøftet.

Camilla Hove (V) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Camilla Hove Lund

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere for marts måned drøftes

Resume

Udvalget for Ældre og Sundhed bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 31. januar 2023: [Pkt. 16. Beslutning om udgiftsdrivere for 2023](#)

Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik over og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og de gør det overskueligt for udvalget at følge den økonomiske udvikling på udvalgets område.

Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne, og de kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser af drøftelsen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Udgiftsdrivere ÆSU marts 2025

Fraværende Camilla Hove Lund

Punkt 56: Orienteringer

25-000713

Beslutning

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Møde d. 4. juni

- Drøftelse af udgiftsdrivere for maj
- Beslutning om budgetrevision 2
- Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029 på udvalgets område
- Drøftelse af råderumsinitiativer på udvalgets område
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Godkendelse af forløb, forløbstakster og service information i helhedsplejen i Holbæk Kommune
- Godkendelse af fortsættelse af kvalitetsstandarder for resten af serviceloven
- Godkendelse af proces for opstart af det nye plejecenter på Vandtårnsvej
- Drøftelse af inspiration fra Social- og Sundhedspolitisk Forum v/KL
- Drøftelse af inspiration fra temamøde med Seniorrådet

Møde d. 13. august

- Drøftelse af udgiftsdrivere for juli
- Drøftelse af budgetopfølgning ultimo maj
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Orientering om status på arbejdet med tryghedsskabende tiltag i år 2025
- Drøftelse af fremtidig organisering af midlertidige pladser
- Orientering om status på udrulningen af faste selvstyrende teams
- Beslutning om Sundhedsberedskabsplan

Møde d. 3. september

- Drøftelse af udgiftsdrivere for august
- Beslutning af BR3
- Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet
- Beslutning vedr. handlinger på baggrund af Ankestyrelsens danmarkskort over omgørelsesprocenter
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Orientering om etablering af tværkommunalt samarbejde om hygiejnesygeplejersker

Punkt 57: Underskriftsark

Beslutning