

# **REFERAT 22-25 Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 02-04-2025**

**Mødedato** Onsdag d. 02. april 2025 kl. 14:30

**Mødested** Lokale 0.13

**Mødedeltagere** John Harpøth, Søren Stavnskær , Lars Qvist, Karina Helmer, Ole Hansen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv den 02.04	3
Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029.....	4
Drøftelse af budgetopfølgning februar 2025.....	6
Drøftelse af udgiftsdrivere til udvalgmøde den 2. april 2025.....	8
Beslutning om indsatser i arbejdet med tryghedsskabende tiltag.....	10
Orientering om kontrolgruppens årsrapport 2024.....	13
Drøftelse af det første møde i Erhvervsudviklingsrådet den 18. marts.....	15
Drøftelse af fordeling af sagstyper i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv.....	17
Orientering om halvårlig status på Ungeprogrammet.....	19
Orienteringer.....	23
Underskriftsark.....	24

# Punkt 32: Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv den 02.04.2025

## Beslutning

Godkendt

Fraværende: Søren Stavnskær

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv den 2. april 2025 godkendes

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Beslutningssag

Nr.	Sag	Tid i min.
1	Godkendelse af dagsorden	2
2	Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029	20
3	Drøftelse af budgetopfølgning	10
4	Drøftelse af udgiftsdrivere	10
5	Godkendelse af forslag til tryghedsskabende tiltag	25
6	Orientering om kontrolgruppens årsrapport for 2024	20
7	Drøftelse af første møde i EUR omkring erhvervspolitikken	20
8	Drøftelse af fordeling af sagstyper i BUE	20
9	Orientering om halvårlig status på Ungeprogrammet	15
10	Orienteringer	8
	I alt	150 min.

Fraværende Søren Stavnskær

# Punkt 33: Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029

25-004891

## Beslutning

Sagen blev drøftet.

Fraværende: Søren Stavnskær

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. forudsætninger for budget 2026-2029 drøftes

## Resume

I april, maj og juni drøfter de stående udvalg og Økonomiudvalget forudsætningerne for deres respektive budgetforslag for 2026-2029. Det sker med henblik på udarbejdelse af ét samlet budgetforslag, som Kommunalbestyrelsen behandler første gang i september og vedtager ved deres anden behandling i oktober.

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Drøftelsessag

## Sagshistorik, henvisninger

[Beslutning af proces og tidsplan for dannelse af budget 2026-2029](#)

[Beslutning af økonomiske rammer for budget 2026](#)

## Beskrivelse af sagen

Den 22. januar 2025 vedtog Kommunalbestyrelsen en tids- og arbejdsplan for udarbejdelse af budget 2026-2029. Heraf fremgår det, at de stående udvalgs budgetforslag skal tage udgangspunkt i de rammer, som Kommunalbestyrelsen den 26. februar 2025 har lagt for udvalgenes budgetter for 2026.

Udvalgenes budgetforslag må kun overskride rammerne, hvis overskridelsen skyldes udvikling i antal borgere i målgruppen, lovændringer på udvalgets område, beslutninger taget i Kommunalbestyrelsen eller omplaceringer mellem udvalg. Vækst på grund af ændringer i pris x mængde skal altså modsvares af kompenserende initiativer med eller uden serviceforringelser til følge.

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv er undtaget fra reglerne om at overholde budgetrammen på forsørgelsesområdet. Det skyldes at konjunkturudviklingen har stor betydning for forsørgelsesudgifterne, og at kommunerne kompenseres for konjunkturudviklingen via statens bloktilskud. Hvis der er forventning om stigende arbejdsløshed og dermed højere udgifter til forsørgelse, vil bloktilskuddet alt andet lige blive højere end det vil være, hvis der på landsplan forventes faldende arbejdsløshed og dermed faldende udgifter til forsørgelse.

På mødet vil udvalgets rammer og forudsætninger (pris x mængde) for budget 2026-2029 blive præsenteret som afsæt for udvalgets fortsatte arbejde med budgetforslaget på møderne i maj og juni.

Sideløbende med udvalgenes drøftelser af budgetforudsætningerne for 2026-2029 drøftes etablering af råderum til Kommunalbestyrelsens politisk prioritering.

Råderumsinitiativerne præsenteres i sin egen sag i maj og juni.

## Økonomiske konsekvenser

Der er ingen direkte økonomiske initiativer

## Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## Høring

Budget 2026-2029 sendes i høring fra tirsdag 2. september til torsdag 18. september klokken 12.00

### Sagens forløb

31/03/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

01/04/2025 Socialudvalget

Drøftet.

02/04/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Drøftet.

02/04/2025 Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftet.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

02/04/2025 Udvalget for Kultur og Fritid

Drøftet.

Afbud: Emrah Tuncer

**Fraværende** Søren Stavnskær

# Punkt 34: Drøftelse af budgetopfølgning februar 2025

25-004964

## Beslutning

Sagen blev drøftet.

Fraværende: Søren Stavnskær

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Budgetopfølgning ultimo februar måned 2025 drøftes

### Resume

Der er udarbejdet budgetopfølgning for februar måned 2025.

### Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Drøftelsessag

## Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsesmøde den 24.05.2023 punkt 102: Beslutning om Budgetrevision 2](#)

## Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 24. maj 2023, at alle udvalg præsenteres for månedlige budgetopfølgninger. Derfor udarbejdes fremadrettet budgetopfølgninger i de måneder, hvor der ikke bliver udarbejdet budgetrevisioner.

Budgetopfølgningen forholder sig alene til driften på udvalget.

Budgetopfølgningen kan ses af bilaget og indeholder en oversigt over den forventede afvigelse på udvalgets politikområder. Opfølgningen viser også handlinger, der er igangsat, for at kompensere for forventninger om eventuelle stigende udgifter.

### Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen.

## Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## Sagens forløb

31/03/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

01/04/2025 Socialudvalget

Drøftet.

02/04/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Drøftet.

02/04/2025 Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftet.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg  
02/04/2025 Udvalget for Kultur og Fritid  
Drøftet.

Afbud: Emrah Tuncer

## **Bilag**

BO februar - Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

**Fraværende** Søren Stavnskær

# Punkt 35: Drøftelse af udgiftsdrivere til udvalgsmøde den 2. april 2025

22-005333

## Beslutning

Sagen blev drøftet.

Fraværende: Søren Stavnskær

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere til udvalgsmøde den 2. april 2025 drøftes

## Resume

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Drøftelsessag

## Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi og gør det overskueligt for udvalgene at følge den økonomiske udvikling. Udgiftsdriver til dagens møde er vedlagt til sagen.

Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne og kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Administrationen fremhæver i marts følgende fire områder:

- Der forventes merforbrug på sygedagpenge, som skyldes at antal af borgere på ydelsen er højere end forventet ved budgetlægningen.
- Der forventes merforbrug som skyldes flere borgere i fleksjob end forventet ved budgetlægningen.
- Der forventes mindreforbrug på førtidspension, som skyldes at der forventes færre borgere på ydelsen end forventet ved budgetlægningen.
- Der forventes mindreforbrug som skyldes at der forventes færre borgere på ressourceforløb og jobafklarings- forløb end forventet ved budgetlægningen.

## Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

## Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## Bilag

Udgiftsdrivere udvalgs møde d. 2. april 2025 udskrevet d. 17. marts

**Fraværende** Søren Stavnskær

# Punkt 36: Beslutning om indsatser i arbejdet med tryghedsskabende tiltag

24-016898

## Beslutning

Indstillingen godkendt.

Fraværende: Søren Stavnskær

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Udvalget beslutter om de administrative forslag nr. 1 og nr. 2 til understøttelse af den tryghedsskabende indsats skal iværksættes. Forslag nr. 3 anbefales udsat til samarbejdsplanen med politiet for år 2025-2026 foreligger.

## Resume

Udvalget skal beslutte, om forslagene fra administrationen til understøttelse af den tryghedsskabende indsats kan igangsættes som beskrevet i sagsfremstillingen. Forslag nr. 3 om styrkelse af indsatsen mod organiseret kriminalitet anbefales udsat til samarbejdsplanen med politiet for år 2025-2026 foreligger. Den forventes at være godkendt til maj 2025.

Tiltagene er et supplement til de allerede igangværende tiltag i henholdsvis Ladegårdsparken, Grønneparken og størstedelen af Bjergmarken.

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Beslutningssag

## Sagshistorik, henvisninger

Økonomiudvalget den 11. december 2024: [Pkt. 272 Beslutning om det fremtidige arbejde med tryghedsskabende tiltag](#)

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv den 2. oktober 2024: [Pkt. 100 Beslutning om det fremtidige arbejde med tryghedsskabende tiltag](#).

Kommunalbestyrelsen den 19. juni 2024: [Pkt. 140 Beslutning om det fremtidige arbejde med tryghedsskabende tiltag](#)

## Beskrivelse af sagen

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv stillede på møde den 2. oktober 2024 forslag om, at der skulle ses på:

1. Oprettelse af flere fritidsjob
2. Understøtte reetablering af natteravne
3. Styrkelse af indsatsen mod organiseret kriminalitet - Denne indsats anbefales udsat til samarbejdsplanen for år 2025-2026 med politiet foreligger.

Forslagene blev godkendt af Økonomiudvalget på møde den 11. december 2024.

Med baggrund i udvalgsbehandlingerne har administrationen udarbejdet følgende forslag til konkrete tiltag.

Tiltag 1 - Oprettelse af flere fritidsjob

Fritidsjobindsatsen i den vedtagende Ungepakken skal skabe fritids- og lommepengejobs samt erhvervsrettede forløb for unge i alderen 13-17 år; i starten med fokus på udsatte boligområder.

Tiltaget omfatter:

- Ansættelse af to fritidsjobkonsulenter i AUBO pr. 1. januar 2025.
- Samarbejde med daginstitutioner, plejecentre og virksomheder om fritidsjob.
- Arbejdsgruppe med bl.a. UngHolbæk, SSP, erhvervsnetværk og den boligsociale helhedsplan.
- Involvering af forældre for at styrke deres opbakning.
- Partnerskaber med erhvervsuddannelser for at koble indsatsen til uddannelsesforløb.

*Hvordan skal tiltaget medvirke til at øge trygheden?*

Fritidsjob giver de unge adgang til positive fællesskaber og øger deres tilknytning til arbejdsmarkedet, hvilket medvirker til at styrke trygheden i byen. Sammen med de eksisterende indsatser (fx CoopCrew), vil indsatsen være med til:

- Kriminalitetsforebyggelse – Unge i job har mindre risiko for at involveres i utryghedsskabende adfærd.
- Rollemodeller – Unge i job inspirerer jævnaldrende og yngre søskende til ansvar og engagement.
- Styrket lokalsamfundsrelation – Samarbejde med virksomheder og institutioner øger gensidig forståelse.
- Social mobilitet – Fritidsjob giver unge adgang til netværk og fremtidige jobmuligheder.

*Er der noget vi kommer til at skrue ned for, når disse tiltag iværksættes?*

Indsatsen udvider eksisterende tilbud. Kommunalbestyrelsen har prioriteret en investering i to fritidsjobkonsulenter for at styrke indsatsen.

Tiltag 2 - Understøtte reetablering af natteravn

SSP kan etablere et møde med Natteravnene i Holbæk med henblik på at understøtte den frivillige forening i en reetablering. Incitamentet skal antændes i foreningen, hvis det skal give mening. SSP har tidligere sammen med politiet og Natteravnene understøttet en rekrutteringsproces, men desværre uden større held.

Vi gør det gerne igen, sammen med andre relevante interessenter, f.eks. politiet, kommunalbestyrelsesmedlemmer fra relevante udvalg, Tyrkisk-Islamisk Forening og Somalisk Forening. Begge af de sidstnævnte foreninger har tidligere vist interesse for emnet. Der findes desværre p.t. kun Natteravne i Grønneparken, hvor det er lokale beboere, der løfter.

*Hvordan skal tiltagene medvirke til at øge trygheden?*

Hvis det lykkes at reetablere Natteravnene vil de gule jakker i nattelivet skabe en umiddelbar tryghed blandt alle typer af borgere – dét viser historien. Natteravnenes særlige 'neutrale' status har positiv indflydelse på, hvordan de mødes af nattelivets unge.

*Er der noget vi kommer til at skrue ned for, når disse tiltag iværksættes?*

Nej.

Tiltag 3 - Styrkelse af indsatsen mod organiseret kriminalitet - *anbefales udsat til samarbejdsplanen med politiet foreligger, da den forventes at kunne kobles med en af indsatserne i planen.*

Der er i dag en dialog mellem kommunens kontrolindsats, beskæftigelses- og socialindsats, SSP samt politi, kriminalforsorg og øvrige myndigheder omkring den tryghedsskabende indsats. Det foreslås dog at koordineringen styrkes yderligere, samt at der tilføres flere ressourcer til beskæftigelsesindsats, med fokus på at motivere kriminelle borgere til at indgå i job, praktik eller uddannelse. Indsatsen skal dels tilskynde og dels afskrække de kriminalitetsudfordrede borgere, sådan at tid og incitament til at begå kriminalitet reduceres. Hvis borgerne ikke samarbejder, kan sanktioner såsom træk i ydelser eller andre myndighedsmæssige indgreb anvendes.

Denne tilgang kræver medarbejdere med særlige kompetencer, fx exit-koordinatorer eller virksomhedskonsulenter, som kender de unges baggrund og kan sikre en helhedsorienteret og ikke mindst intensivt kontaktførelse. Samtidig styrkes ressourcerne til den tværgående koordinering med de centrale samarbejdspartnere hos nærliggende kommuner, politiet, SSP-indsatsen og sociale myndigheder om at dele oplysninger og koordinerer tiltag. Desuden vil der blive koordineret tættere med kriminalforsorgen i forbindelse med fængsling og løsladelse, og med skattemyndighederne omkring brug af Al Capone-metoden til at lægge et koordineret pres på de kriminelle.

*Hvordan skal det medvirke til at øge trygheden?*

Den intensiverede indsats mod rocker- og bandekriminalitet har til formål at lægge et vedvarende, koordineret pres på de mest kriminelle og samtidig bryde fødekæden, så færre unge og udsatte rekrutteres. Indsatsen bygger videre på kommunens viden og eksisterende forebyggende indsatser for at sænke konfliktniveauet, øge trygheden og støtte kriminelle i at finde en alternativ vej via job eller uddannelse.

Målgruppen for indsatsen omfatter de omtrent fyre mest kriminelle personer i Holbæk Kommune, som politiet udpeger som tilknyttet rocker- og bandemiljøer. Da nogle af disse grupperinger er familiebaserede, skal indsatsen også have fokus

på personer i randzonen, fx ”hangarounds”, mindre søskende eller udsatte borgere med risiko for rekruttering. I nogle tilfælde gælder det også borgere, som ikke modtager offentlige ydelser, men som er selvforsørgende via kriminalitet, samt stærkt udadreagerende borgere, som kræver særlige foranstaltninger.

*Er der noget vi kommer til at skru ned for, når disse tiltag iværksættes?*

For at gennemføre den styrkede indsats vurderes der behov for at investere i tre nye årsværk (to sagsbehandlere og én virksomhedskonsulent, i alt 1,8 mio. kr.), som skal styrke den eksisterende indsats. Hertil foreslås tilført midler til specialiserede indsatser (0,3 mio. kr.) og øvrig drift (0,1 mio. kr.). I alt vurderes der et behov for at tilføre 2,2 mio. kr. årligt til investering i indsatsen. Tilførslen af midler vil betyde, at der ikke skal skrues ned for den normale beskæftigelsesindsats.

*Opfølgning på alle tiltagene*

Udvalget får en status på de igangsatte tiltag på udvalgmødet i september 2025.

## **Økonomiske konsekvenser**

Udgangspunktet er, at tiltagene iværksættes indenfor eksisterende budgetramme. Tiltag 3 om styrkelse af indsatsen mod organiseret kriminalitet i form af sanktionering og håndtering af kriminelle borgere vil kræve en tilførsel af midler, hvis den normale beskæftigelsesindsats ikke skal reduceres.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Øvrige konsekvenser**

De iværksatte tiltag skal medvirke til øget tryghed i Holbæk Kommune.

**Fraværende** Søren Stavnskær

# Punkt 37: Orientering om kontrolgruppens årsrapport 2024

25-003564

## Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Søren Stavnskær

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Kontrolrapportens årsrapport for 2024 tages til efterretning.

## Resume

Sagen er på dagsorden da kerneområdet Arbejdsmarked, Uddannelse og Borgerservice (AUBO) årligt skal afrapportere til udvalget om Holbæk Kommunes kontrolarbejde og årsresultater.

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv.

Orienteringssag.

## Beskrivelse af sagen

AUBO skal årligt afrapportere til udvalget om Holbæk Kommunes kontrolarbejde og årsresultater. Se kontrolrapportens årsrapport for 2024 i vedlagte bilag.

### *Om kontrolgruppen*

Kontrolgruppen er organisatorisk placeret i Ydelsescenteret i AUBO. Den overordnede vision er at sikre, at alle borgere modtager de ydelser, de er berettiget til - hverken mere eller mindre.

Kontrolgruppens arbejde medvirker til, at fejludbetalinger minimeres, og at uberettigede ydelser tilbagebetales.

Kontrolarbejdet understøttes af forskellige redskaber, herunder håndtering af anonyme anmeldelser, helhedsorienteret kontrol af udbetalinger og registersamkøring i samarbejde med Udbetaling Danmarks. Der udføres derudover virksomhedskontroller, servicebesøg, intern og eksternt vejledning samt samarbejde med eksterne myndigheder som politi, SKAT og andre relevante instanser.

### *Kontrolgruppens økonomiske resultater i 2024*

Kontrolgruppen har i 2024 opnået et samlet provenu på i alt **10.996.317 kr.**

Dette vurderes tilfredsstillende sammenlignet med kontrolgruppens provenu for tidligere år på 10,8 mio. kr. i 2022 og 12,1 mio. kr. i 2023 samt den generelle forventning til det årligt indkrævede beløb, som er fastsat til 8-10 mio. kr.

### *Kontrolgruppens indsatsområder i 2024*

Kontrolgruppen har i 2024 arbejdet med forskellige indsatsområder, der blandt andet har haft fokus på vejledning om love og regler til borgere og virksomheder:

- Servicebesøg hos selvstændige, der er fuldtidssygemeldte
- Virksomhedskontrolbesøg hos firmaer med ansatte på supplerende kontanthjælp
- Registersamkøring
- Kontrol af fleksjob (fokus på sager, hvor der er bevilliget tilskud til eget firma)
- Anonyme og interne anmeldelser
- CPR (sikre at ydelser udbetales på rette grundlag ift. borgers bopælsforhold)

- Sager fra den Nationale enhed for Særlig Kriminalitet (NSK)
- Sager fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR)
- Roadshow (deltagelse i gruppemøder hos AUBO eller hos eksterne samarbejdspartnere)
- Netværksmøder med andre kommuner

Se uddybende afsnit om hvert enkelt indsatsområde i vedlagte rapport.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Årsrapport for 2024

**Fraværende** Søren Stavnskær

# Punkt 38: Drøftelse af det første møde i Erhvervsudviklingsrådet den 18. marts

23-022847

## Beslutning

Sagen blev drøftet.

Fraværende: Søren Stavnskær

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Udvalget drøfter indtryk fra det første møde i Erhvervsudviklingsrådet

### Resume

Den 18. marts blev det første møde i Erhvervsudviklingsrådet (EUR) afholdt med deltagelse af ca. 20 lokale virksomheder. På udvalgets møde drøftes bemærkninger og pointer omkring revisionen af erhvervspolitikken til forberedelse af det næste møde i EUR. Næste møde holdes den 10. april.

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Drøftelsessag

## Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, d. 5. marts 2025: [pkt. 27 - beslutning om tids- og procesplan for revidering af uddannelsespolitikken](#)

### Beskrivelse af sagen

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv besluttede på mødet den 5. marts, at der skulle afholdes fire møder i Erhvervsudviklingsrådet: den 18. marts, den 10. april, den 6. maj og den 12. august. For at sikre sammenhæng, opsamling, evaluering og vidensdeling fra det ene møde til det næste, så den rigtige retning og fremdrift sikres, er der afsat tid til drøftelser på udvalgets møder.

Første møde den 18. marts var et intro-møde i plenum med to formål. Dels skulle medlemmerne præsenteres for hinanden. Dels skulle formanden for BUE bl.a. introducere grundlaget for arbejdet i EUR, opgaverne for EUR, visionen og hvordan ser erhvervsdemografien i Holbæk Kommune ud.

Inden der tages hul på de næste møder, som primært vil være møder med drøftelser i grupper, har udvalget mulighed for at evaluere på det første møde: hvad fungerede - og hvad fik udvalget med til de kommende møder.

De to næste møder (med gruppedrøftelser) vil tage fat på temaer i erhvervspolitikken, hvor der ved hvert bord/gruppe er deltagelse af (mindst) en repræsentant for udvalget til at samle op på drøftelserne.

## Økonomiske konsekvenser

Der er umiddelbart ingen økonomiske konsekvenser

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der er umiddelbart ikke nogen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

**Fraværende** Søren Stavnskær

# Punkt 39: Drøftelse af fordeling af sagstyper i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

22-004357

## Beslutning

Sagen blev drøftet.

Fraværende: Søren Stavnskær

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. overblik over fordeling af sagstyper drøftes

## Resume

Sagen giver Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv grundlag for at drøfte fordelingen af sagstyper og fagområder på udvalgs møderne, med afsæt i en oversigt over fordelingen af sager i perioden oktober 2024 til og med marts 2025.

Sagen er en opfølgning på en sag fra efteråret 2022 om udvalgets ambitioner for udvalgsarbejdet.

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv.

Drøftelsessag

### Sagshistorik, henvisninger

[Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv den 5. oktober 2022: Pkt. 105. Drøftelse af drømme og ambitioner for udvalgets arbejde.](#)

## Beskrivelse af sagen

På møde i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv (BUE) den 5. oktober 2022 drøftede udvalget sine drømme og ambitioner for udvalgsarbejdet. I den forbindelse fik udvalget et overblik over det samlede antal sager og sagstyper fordelt på kategorierne beskæftigelse, uddannelse, erhverv, økonomi og tværgående sager inden for de første 9 måneder af udvalgets arbejde (januar til og med september 2022).

### *Drøftelse af sagstyper og kategorier*

Med denne sag får udvalget mulighed for at følge op på udvalgets arbejde og drøfte fordelingen af sagstyper på en række kategorier for perioden oktober 2024 til og med marts 2025.

Udvalget kan således drøfte, om fordelingen af antal sager og sagstyper på udvalgets ressortområde afspejler ambitionerne for udvalgets arbejde eventuelt med henblik på at fortsætte eller justere kursen for udvalgets politiske arbejde.

I den forbindelse kan udvalget vælge at drøfte rammerne for arbejdet i udvalget med afsæt i følgende punkter:

- Balancen mellem beslutnings-, drøftelses- og orienteringssager.
- Balancen mellem sagernes indhold; beskæftigelse, uddannelse, erhverv, økonomi og tværgående sager.
- Tidsforbruget på møderne (og forberedelsestiden til disse) til de enkelte emner, samt den samlede tidsramme for de enkelte møder.

### *Fordeling af sagstyper*

I perioden oktober 2024 til og med marts 2025 har udvalget behandlet 74 sager. Fratrækkes de 19 generelle sager om "Godkendelse af dagsorden", "Orienteringer", "Underskriftsark" "Administrativ/protokol sager", har udvalget behandlet 55 indholdssager.

De 55 sager fordeler sig på følgende kategorier og sagstyper:

<b>Sagstype</b>	<b>Beslutningssag</b>	<b>Drøftelsessag</b>	<b>Orienteringssag</b>	<b>I alt</b>
Beskæftigelse	6	8	3	<b>17</b>
Uddannelse		1	2	<b>3</b>
Erhverv	7	2	7	<b>16</b>
Økonomi	2	10		<b>12</b>
Tværgående sager	3	2	2	<b>7</b>
<b>I alt</b>	<b>18</b>	<b>23</b>	<b>14</b>	<b>55</b>

Administrationen vil til udvalgmødet i oktober 2025 igen opdatere oversigten til udvalget.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

**Fraværende** Søren Stavnskær

# Punkt 40: Orientering om halvårlig status på Ungeprogrammet

25-004566

## Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende: Søren Stavnskær

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om halvårlig status på Ungeprogrammet tages til efterretning

## Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte på mødet den 17. april 2024 et forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028, herunder en forslagssamling i spor 1, som er del af konsulenthuset Komponentens indsatspakke, der omtales som Ungeprogrammet. I denne sag orienteres om administrationens arbejde med Ungeprogrammet.

## Sagsgang og sagstype

Socialudvalget, Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Børn og Skole, samt Udvalget for Kultur og Fritid

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget, den 7.januar 2025: [Pkt. 6 Orientering om partnerskab om styrket samarbejde om unge og gode overgange](#)

Socialudvalget, den 7.januar 2025: [Pkt. 7 Orientering om status på projekt under Ungeprogrammet: Skolefravær og tabt arbejdsfortjeneste](#)

Socialudvalget, den 3.september 2024: [Pkt. 101 Orientering om halvårlig status på Ungepakken](#)

Kommunalbestyrelsen, den 17.april 2024: [Pkt. 77: Beslutning om forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028](#)

## Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen godkendte på mødet den 17. april 2024 forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028, herunder en forslagssamling i spor 1, også kaldet Ungeprogrammet.

Ungeprogrammet sætter fokus på udsatte unge i Holbæk Kommune. Det er unge, der fx har det sværest i skolen, uddannelsessystemet og på arbejdsmarkedet, dvs. de unge, der som gruppe har et væsentligt træk på specialskoler, dagbehandling, jobcentret, Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelsen (STU) og Forberedende Grunduddannelse (FGU). Dertil kommer skolefravær og som følge deraf tabt arbejdsfortjeneste hos forældre samt andre indsatser fra det specialiserede socialområde. Der er store menneskelige og økonomiske omkostninger forbundet med unge, der ikke finder fodfæste i uddannelsessystemet, på arbejdsmarkedet eller i eget liv. Derfor er fokus i Ungeprogrammet også på at hjælpe den unge til at finde sin egen vej til et voksenliv med fx job, uddannelse mv. Kort sagt en vej, den unge kan se sig selv i.

*Halvårlig status for arbejdet med Ungeprogrammet*

Som led i godkendelsen af Ungeprogrammet skal der gives en halvårlig status på fremdriften i arbejdet. I denne halvårige status orienterer administrationen om det igangværende arbejde med Ungeprogrammet. Orienteringen beskriver, hvor projekterne er her og nu og tager udgangspunkt i følgende:

- Aktuel fremdrift for projekter og andre tiltag
- Designtænkning
- Det rådgivende panel
- Inspiration til øvrige tiltag

Udvalgene orienteres om status igen i november 2025, og i denne status indgår borgerrettede effekter. Ved budgetrevisioner følges op på indfrielse af projekternes økonomiske mål.

#### *Aktuel fremdrift for projekter og andre tiltag*

Ungeprogrammet består pt. af fire projekter og et partnerskab med Kommunernes Landsforening (KL) og Børne- og Undervisningsministeriet. Alle tiltag følges af en administrativ styregruppe, som består af direktør Allan Ruders og cheferne på kerneområderne Børn og Familier, Voksne, Handicap og Psykiatri, Arbejdsmarked, Uddannelse og Borgerservice, Læring og Trivsel samt Kultur, Fritid og Ejendomme.

I det følgende gives en kort status på projekter og tiltag.

*Projekt 1:* Skolefravær og tabt arbejdsfortjeneste samt Alternativer til behandlings- og specialundervisningstilbud. Projektets samlede formål er at skabe bedre muligheder og rammer for børn og unge, som oplever vanskeligheder ved at være i den almene folkeskole. Vanskelighederne kan skyldes fx mentale, udviklingsmæssige eller sociale udfordringer og barnet/den unge kan have et behandlingsbehov. Fælles for udfordringerne er, at de skaber mistro og vanskeligheder for barnet/den unge med at få udbytte af den almene grundskole.

Projektet søger at adressere denne komplicerede problemstilling med flere tilgange, som har til formål at understøtte hinanden. Tilgange er for det første at finde alternativer til behandling- og specialundervisningstilbud (spor a-c). For det andet at reducere børns og unges skolefravær og hjælpe forældre, som modtager tabt arbejdsfortjeneste, tilbage i job (spor d). I forlængelse heraf skal udgifterne til tabt arbejdsfortjeneste reduceres.

- Projekt 1 spor a: Øget fokus på økonomi og kvalitet i behandlings- og specialundervisningstilbud. Et af fokusområderne bliver skærpede krav til reevaluation til behandlingstilbud. Der vil være et øget fokus på fremmøde, behandlingsplaner, uddannelsesplaner samt undervisningsforpligtigheden. Der vil være øget opmærksomhed på prissætning på behandlingsdelen, hvor priserne i dag varierer betydeligt. Status: der er nedsat en arbejdsgruppe, der har påbegyndt arbejdet. Eksempelvis med at vurdere, om der er elever, som kan sluses tilbage i den almene skole med en anden indsats. Herudover har administrationen deltaget i et informationsmøde med Københavns Kommune om et fælles udbud i forhold til pris- og kravsatning til behandlings- og specialundervisningstilbud.
- Projekt 1 spor b: Tilbud til børn/unge med socioemotionelle vanskeligheder. Muligheder afsøges for at etablere et tilbud til børn/unge med socioemotionelle vanskeligheder med opstart 1.1. 2026. Der er ønske om at etablere et trygt og støttende miljø for en gruppe børn og unge, som har behov for denne form for støtte, fordi de fx har traumer eller tilknytningsforstyrrelser. Tilbuddet skal kunne rumme nogle af de børn/unge, som ellers ville skulle modtage et behandlings- eller specialundervisningstilbud, og det er som sådan et led i at nedbringe antallet af børn i disse tilbud. Status: Arbejdsgruppen er nedsat og er i gang med at rammesætte sporet.
- Projekt 1 spor c: Flexindsats - supplerende til eksisterende tilbud  
Der vil blive gennemført prøvehandlinger med en flexindsats til børn og unge. Flexindsatser er lettere behandlingsindsatser, som kan gives i forskellige sammenhænge, fx behandling i relation til elevens nuværende tilbud, som en mellemform eller specialtilbud. Indsatsen er både målrettet barnet/den unge og den er støtte til organisering af det tilbud, som eleven går i. Indsatsen kan som prøvehandling støtte tilbageslutning af elever fra behandlings- og specialundervisningstilbud til almentilbud eller kommunens specialklasser. Status: Arbejdsgruppen er nedsat og er i gang med at rammesætte sporet.
- Projekt 1 spor d: På mødet den 7. januar 2025 blev udvalget orienteret om spor D: Skolefravær og tabt arbejdsfortjeneste. Af denne orientering fremgik det, at de næste skridt var ansættelse af to medarbejdere i projektet, styregruppens godkendelse af endelig projektplan samt forventet projektopstart medio februar 2025. Status: Alle tiltag går efter tidsplanen dog med projektopstart pr. 1.marts.

*Projekt 2:* Individuelt planlagt job med støtte (IPS) målrettet unge. Projektet retter sig mod unge (18-29 år) med psykiske lidelser eller sårbarhed, som har behov for støtte til at overvinde udfordringer forbundet med psykisk mistro. Status er,

at der er opnormeret med to IPS ungekonsulenter pr. 1.januar 2025, så den tidlige IPS-indsats kan køre parallelt med den øvrige indsats. Dernæst er rammer for styrket samarbejde med psykiatrien aftalt.

*Projekt 3: Fritidsjobindsats.* I projektet etableres fritidsjob og målrettede forløb for unge i alderen 13-17 år. I starten med et særligt fokus i udsatte boligområder. Status er, at der er opnormeret med to fritidsjobkonsulenter pr. 1.januar 2025. Derudover samarbejdes med daginstitutioner samt kommunens plejecentre om at styrke beskæftigelsen blandt unge og samtidig skabe mere aktivitet på kommunens plejecentre via fritidsjob, hvor målet er at skabe livsglæde og nærvær på plejecentrene samtidig med, at de unge får indsigt i plejesektoren.

*Projekt 4: Styrkelse af den tidligere Ungeindsats.* Projektet retter sig mod unge i alderen 18-29 år, der modtager uddannelseshjælp og har behov for støtte til at komme videre i uddannelse eller job. Status er, at der er ansat to jobkonsulenter pr. 1.januar 2025. Der er oprettet en intern jobklub.

#### *Partnerskab om styrket samarbejde om unge og den gode overgang*

Udvalget blev den 7.januar 2025 orienteret om, at kommunens administration er indgået i et partnerskab, der er udbudt af Kommunernes Landsforening i samarbejde med Børne- og Undervisningsministeriet. Partnerskabet skal styrke den lokale indsats over for de unge, der afbryder deres uddannelse uden et alternativ. Det skal ske gennem et tættere samarbejde med de unge, ungdomsuddannelser og FGU-institutioner. Målet er på sigt at mindske antallet af unge, der ender uden uddannelse og job i længere tid. Partnerskabet udspringer af en landspolitisk aftale på FGU-området og er igangsat 28. november 2024. Der deltager ca. 37 kommuner, og intentionen med partnerskabet er at arbejdet skal munde ud i en række anbefalinger, som skal afleveres til politikerne på Christiansborg i december 2025.

Administrationen er forpligtet til at igangsætte lokale prøvehandlinger mellem møderne i partnerskabet med det mål at lykkes endnu bedre med ungeindsatsen. Status er, at administrationen har nedsat en arbejdsgruppe på tværs af kerneområder, som er i gang med at afsøge relevante prøvehandlinger. Første prøvehandling består af interview med unge på Den Forberedende Grunduddannelse (FGU). Dette med henblik på at blive klogere på et godt ungeliv uden fravær i skolen – og med intention om at indhente inspiration til at forebygge fravær på skoler/uddannelsesinstitutioner.

#### *Designtænkning*

Brugen af designtænkning blev anbefalet i Komponentets rapport (januar 2024), og denne metode bygger på en teambaseret og brugerorienteret metode, der anvendes til at skabe nye løsninger på især komplekse problemstillinger. Designtænkning kan bruges til store udviklingsprocesser, hvor trin i en fastsat designproces følges. Eller i hverdagen hvor udvalgte værktøjer eller metoder bruges til det, man kan kalde hverdagsdesign. Styregruppen har haft virtuelt inspirationsbesøg af repræsentant fra Kolding Kommune og hørt nærmere om kommunens brug af designtænkning blandt andet i forbindelse med Kolding Kommunes Vision 3.0 ”Sammen designer vi livet”.

Administrationen har planlagt første undervisningshold fra marts til maj, hvor Designskolen i Kolding afholder undervisningen.

#### *Det rådgivende panel*

Der er nedsat et rådgivende panel, hvis formål er at inspirere styregruppen for Ungeprogrammet til at vende problemforståelsen på hovedet og tænke i nye veje og løsningsmuligheder. Medlemmer af panelet kommer fra erhvervs-, forenings- og kulturlivet i Holbæk Kommune.

Det første møde er planlagt til den 22. april kl.15-17. Den 19. november afholdes årets andet møde.

#### *Opbygning af et lettilgængeligt tilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel*

Opbygningen af et lettilgængeligt tilbud til børn og unge i psykisk mistrivsel er en del af den politiske aftale om en 10-årsplan for psykiatrien og mental sundhed (2022).

Tilbuddet skal være gratis og tilgængeligt i alle kommuner, og børn, unge og forældre skal kunne henvende sig uden henvisning. Målgruppen er børn og unge fra børnehaveklassen (5-6 år) til og med det 17. år, der oplever symptomer på psykisk mistrivsel. Det er ambitionen, at det nye tilbud skal forkorte tiden fra, at børn og unge oplever psykisk mistrivsel, til den rette behandling sættes i gang.

I Holbæk Kommune er tilbuddet organisatorisk forankret i Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR) og med tværfaglig opgavevaretagelse ind i det nye kerneområde Børn og Familier. Implementeringen blev påbegyndt i 2024 og er aktuelt i begyndende drift med særligt fokus lige nu på uddannelse af behandlere samt udvikling af systemer, som bl.a. skal imødekomme mulighed for benchmarking nationalt. Tilbuddet skal være fuldt implementeret inden 2026.

## Inspiration til øvrige tiltag

De beskrevne fire projekter, som indgår i Ungeprogrammet er blot en start. For at lykkes fagligt såvel som økonomisk med ungeområdet, er det nødvendigt med yderligere tiltag. Administrationen er derfor i gang med at indhente inspiration til netop dette. Eksempelvis:

- Administrationen afsøger muligheder i relation til regeringens aftale om *Ungeløftet*. Ungeløftet er en del af en bred politisk aftale, hvor der samlet set er afsat 1,3 milliarder kroner over ti år til at løfte de unge tættere på arbejde eller uddannelse og give dem mulighed for at deltage i meningsfulde fællesskaber. Med aftalen inviterer regeringen til et forpligtende partnerskab mellem kommuner, virksomheder og civilsamfundsorganisationer. Ambitionen er først og fremmest at skabe jobåbninger for de unge. Samtidig skal civilsamfundet inddrages om at finde løsninger og ruste de unge til at indgå i arbejdsfællesskaber.
- Administrationen vil drøfte anbefalinger fra Trivselskommissionen. Trivselskommissionen er nedsat af regeringen, hvis opgave er at komme med anbefalinger, der understøtter børn og unges trivsel, myndiggørelse og livsmod.

Programleder for Ungeprogrammet deltager under behandlingen af punktet.

## Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser

## Sagens forløb

01/04/2025 Socialudvalget

Taget til efterretning.

02/04/2025 Udvalget for Kultur og Fritid

Taget til efterretning.

Afbud: Emrah Tuncer

**Fraværende** Søren Stavnskær

# Punkt 41: Orienteringer

## Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Søren Stavnskær

## Sagsfremstilling

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Foreløbige punkter til kommende udvalgs møder

*7. maj 2025*

Drøftelse af budgetopfølgning

Drøftelse af udgiftsdrivere

Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029

Drøftelse af råderumsinitiativer på udvalgets områder

Halvårlig dialogmøde med Holbæk Erhvervsforum

Orientering om statistik over klager til Ankestyrelsen

Godkendelse af nyt projekt med DSI

Orientering om sagsbehandlingstider for landbrugsområdet

Kvartalsvis afrapportering på dialog med de lokale virksomheder

*4. juni 2025*

Beslutning om BR2

Drøftelse af udgiftsdrivere

Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029

Drøftelse af råderumsinitiativer på udvalgets områder

**Fraværende** Søren Stavnskær

## **Punkt 42: Underskriftsark**

### **Beslutning**

Fraværende: Søren Stavnskær

**Fraværende** Søren Stavnskær