

REFERAT Unge- og Beskæftigelsesudvalget d. 08-04-2026

Mødedato Onsdag d. 08. april 2026 kl. 08:15

Mødested FGU, Berendsen Alle1B, 4300 Holbæk

Mødedeltagere Victor Grauballe, Thor Højland Mathiesen , Karina Helmer, Stampe
Duus, Lars Dinesen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Unge- og Beskæftigelsesudvalget den 8. april 2026.....	3
Orientering om, at udvalgsmødet den 8. april 2026 afholdes på Berendsen Allè 1B, 4300 Holbæk....	4
Orientering om borgerrådgiverens årsberetning 2025.....	5
Orientering om kontrolgruppens årsrapport 2025.....	7
Drøftelse af målgrupper tættest på arbejdsmarkedet.....	9
Beslutning vedr. aftale om Partnerskab for Virksomhedsservice.....	11
Orientering om status på beskæftigelsesreformen.....	13
Orienteringer.....	15
Underskriftsark.....	16

Punkt 21: Godkendelse af dagsorden til møde i Unge- og Beskæftigelsesudvalget den 8. april 2026

Beslutning

Godkendt.

Fraværende: Victor Grauballe

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsordenen til Unge- og Beskæftigelsesudvalget møde den 8. april 2026 godkendes

Sagsgang og sagstype

Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Beslutningssag

Fraværende Victor Grauballe

Punkt 22: Orientering om, at udvalgsrådet den 8. april 2026 afholdes på Berendsen Allé 1B, 4300 Holbæk

26-001070

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Victor Grauballe

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller at:

1. orienteringen om at udvalgsrådet den 8. april 2026 afholdes hos FGU på Berendsen Allé 1B, 4300 Holbæk tages til efterretning

Resume

Udvalget bliver introduceret til FGU Nordvestsjælland.

Sagsgang og sagstype

Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Unge- og Beskæftigelsesudvalget den 4. februar 2026, punkt 11: [Beslutning om datoer for eksterne besøg i forbindelse med udvalgsråd i Unge- og Beskæftigelsesudvalget 2026](#)

Beskrivelse af sagen

Udvalget vedtog på mødet den 4. februar 2026, at udvalgsrådene i april, august og november 2026, kombineres med eksterne besøg.

Mødet vil indeholde en rundvisning i bygningerne, hvor udvalgets medlemmer bliver præsenteret for hvad FGU står for og der vil være mulighed for spørgsmål undervejs.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Victor Grauballe

Punkt 23: Orientering om borgerrådgiverens årsberetning 2025

26-000008

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Victor Grauballe

Sagsfremstilling

Indstilling

Borgerrådgiveren indstiller, at:

1. orienteringen om borgerrådgiverens beretning tages til efterretning

Resume

Det følger af vedtægten for borgerrådgiveren, at borgerrådgiveren hvert år skal aflægge en beretning til Kommunalbestyrelsen. I beretningen redegøres for borgerrådgiverens samlede virksomhed.

På baggrund af borgerrådgiverens beskrevne opgaveløsninger og analyser heraf fremsættes forslag til særlige fokusområder for den fortsatte udvikling af kvaliteten af borgernes og virksomhedernes møde med Holbæk Kommune.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Skole- og Uddannelsesudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget, Børne- og Familieudvalget, Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget, Klima-, Miljø-, og Naturudvalget, Plan- og Erhvervsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Borgerrådgiveren afgiver i henhold til vedtægten årsberetning for 2025. I beretningen skal borgerrådgiveren redegøre for sin virksomhed, herunder eventuelle konstateringer af overordnede forhold inden for borgerrådgiverens kompetence, som ikke er tilfredsstillende i kommunens sagsbehandling og borgerbetjening m.v. Borgerrådgiveren kan i den forbindelse komme med forslag og anbefalinger til Kommunalbestyrelsen og administrationen.

På tværs af kerneområderne vedrører en stor del af klagerne god forvaltningsskik og de processuelle regler. Anbefalingerne i beretningen knytter sig til implementeringen af det vedtagne fælles borgersyn og dets leveregler om *"Let adgang og tilgang"*, *"Lyt, lær og løft sammen"* samt *"Nye veje, fælles skridt"*. Samlet peger beretningen på, at rettidig kommunikation, tydelig forventningsafstemning og systematisk inddragelse er afgørende for borgernes oplevelse af retssikkerhed og tillid.

Borgerrådgiveren vil være til stede ved behandlingen af punktet i Socialudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Skole- og Uddannelsesudvalget, Unge- og Beskæftigelsesudvalget samt Økonomiudvalget.

Økonomiske konsekvenser

Orienteringen har ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Lov om kommunernes styrelse § 65e](#)

Sagens forløb

07/04/2026 2026 Plan- og Erhvervsudvalget

Indstilles taget til efterretning for så vidt angår udvalgets ressortområde.

07/04/2026 2026 Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget

Steen Klink, A deltog ikke i behandlingen af punktet.

Indstilles taget til efterretning for så vidt angår udvalgets ressortområde.

Fraværende: Steen Klink

08/04/2026 2026 Børne- og Familieudvalget

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Årsberetning 2025

Fraværende Victor Grauballe

Punkt 24: Orientering om kontrolgruppens årsrapport 2025

26-003725

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Victor Grauballe

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Kontrolgruppens årsrapport for 2025 tages til efterretning

Resume

Sagen er på dagsorden, da kerneområdet Arbejdsmarked, Uddannelse og Borgerservice (AUBO) årligt skal afrapportere til udvalget om Holbæk Kommunes kontrolarbejde og årsresultater. Kontrolgruppen har i 2025 opnået et samlet provenu på i alt 16.095.879 kr. Områdeleder Claus Mercebach vil præsentere årsrapporten og Ydelsesservice.

Sagsgang og sagstype

Unge- og beskæftigelsesudvalget

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

AUBO skal årligt afrapportere til udvalget om Holbæk Kommunes kontrolarbejde og årsresultater. Se kontrolgruppen årsrapport for 2025 i vedlagte bilag.

Om kontrolgruppen

Kontrolgruppen er organisatorisk placeret i Ydelsesservice i AUBO. Den overordnede vision er at sikre, at alle borgere modtager de ydelser, de er berettiget til - hverken mere eller mindre.

Kontrolgruppens arbejde medvirker til, at fejludbetalinger minimeres, og at uberettigede ydelser tilbagebetales.

Kontrolarbejdet understøttes af forskellige redskaber, herunder håndtering af anonyme anmeldelser, helhedsorienteret kontrol af udbetalinger og registersamkøring i samarbejde med Udbetaling Danmark. Der udføres derudover virksomhedskontroller, servicebesøg, intern og ekstern vejledning samt samarbejde med eksterne myndigheder som politi, SKAT og andre relevante instanser.

Kontrolgruppens økonomiske resultater i 2025

Kontrolgruppen har i 2025 opnået et samlet provenu på i alt 16.095.879 kr. Sammenlignet med Kontrolgruppens tidligere provenu på 12,1 mio. kr. i 2023 og provenu på 10,9 mio. kr. i 2024, anses provenuet i 2025 som tilfredsstillende. Det forventede provenu, der kan opnås årligt, er fastsat til mellem 8-10 mio. kr.

Kontrolgruppens indsatsområder i 2025

Stigningen i provenuet kan blandt andet forklares ved, at det tværgående samarbejdet i Holbæk Kommune er intensiveret i 2025. Det tværgående samarbejde drejer sig om tabt arbejdsfortjeneste, økonomisk friplads, sagsopfølgning på kontanthjælpsområdet, opfølgning på sygemeldte lønmodtagere og adresseforhold.

Derudover har Kontrolgruppen i 2025 arbejdet med forskellige indsatsområder, der blandt andet har haft fokus på vejledning om love og regler til borgere og virksomheder:

- Servicebesøg hos selvstændige, der er fuldtidssygemeldte
- Kontrol af sygemeldte lønmodtagere
- Virksomhedskontrolbesøg hos firmaer med ansatte på forsørgelsesydelse
- Registersamkøring
- Kontrol af fleksjob (fokus på sager, hvor der er bevilliget tilskud til egen virksomhed)
- Sagsopfølgning af nye og igangværende ydelsessager
- Anonyme og interne anmeldelser
- CPR (sikre at ydelser udbetales på rette grundlag i forhold til borgers bopælsforhold)
- Sager fra den Nationale enhed for Særlig Kriminalitet (NSK)
- Sager fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR)
- Roadshow (deltagelse i gruppemøder hos AUBO eller hos eksterne samarbejdspartnere)
- Netværksmøder med andre kommuner

Se uddybende afsnit om hvert enkelt indsatsområde i vedlagte rapport.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag 1 - Årsrapport 2025 - Kontrolgruppen

Fraværende Victor Grauballe

Punkt 25: Drøftelse af målgrupper tættest på arbejdsmarkedet

26-004836

Beslutning

Sagen blev drøftet.

Fraværende: Victor Grauballe

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. beskæftigelsesmålgrupper tættest på arbejdsmarkedet og Virksomhedsservice drøftes

Resume

Udvalget skal som en del af introduktionen til beskæftigelsesområdet drøfte målgrupper tættest på arbejdsmarkedet.

Sagsgang og sagstype

Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Unge- og Beskæftigelsesudvalget den 7. januar 2026: [Pkt. 4. Orientering om udvalgets område](#)

Unge- og Beskæftigelsesudvalget d. 4. februar 2026: [Pkt. 9 Drøftelse af beskæftigelsesmålgrupper længst fra arbejdsmarkedet](#)

Unge- og Beskæftigelsesudvalget d. 4. marts 2026: [Pkt. 15 Drøftelse af beskæftigelsesmålgrupper unge og integration](#)

Beskrivelse af sagen

Administrationen har planlagt en proces for det nye udvalgs introduktion til beskæftigelsesområdet. Udvalget skal blandt andet drøfte de forskellige beskæftigelsesmålgrupper.

Ved dette møde skal udvalget drøfte målgrupperne tættest på arbejdsmarkedet samt Virksomhedsservice, konkret:

- Jobparate kontanthjælpsmodtagere
- Borgere på dagpenge
- Ledighedsydelsesmodtagere
- Borgere i fleksjob
- Virksomhedsservice

I bilaget præsenteres en kort, tematisk gennemgang af, hvem borgerne i målgrupperne er, hvad indsatserne koster, hvilke effekter der opnås samt administrationens tilgang til målgrupperne.

Administrationen foreslår, at udvalget drøfter:

- Hvilke overvejelser giver målgruppepræsentationerne anledning til? Og hvad skal Holbæk Kommune være opmærksomme på, når den fremtidige beskæftigelsesindsats skal tilrettelægges?

- Hvad ser udvalget som muligheder og barrierer i en fremtidig beskæftigelsesindsats for målgrupperne tættest på arbejdsmarkedet?

Under behandlingen af punktet deltager områdeleder for Job- og Virksomhedsindsats Gitte Egeskov.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- eller klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag 1. Præsentation af målgrupper i beskæftigelsesindsatsen - Tæt på arbejdsmarkedet og virksomhedsservice

Fraværende Victor Grauballe

Punkt 26: Beslutning vedr. aftale om Partnerskab for Virksomhedsservice

26-004122

Beslutning

Indstillingen godkendt.

Fraværende: Victor Grauballe

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. partnerskab for virksomhedsservice nedlægges

Resume

Den nuværende Partnerskabsaftale for Virksomhedsservice udløber i juni 2026. Unge- og Beskæftigelsesudvalget skal tage stilling til, hvorvidt partnerskabsaftalen skal forlænges eller om partnerskabet skal nedlægges.

Sagsgang og sagstype

Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 7. februar 2024: [Pkt. 18. Orientering om behov for revitalisering af Partnerskab for Virksomhedsservice](#)

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 7. august 2024: [Pkt. 72. Godkendelse af ny handleplan for Partnerskab for Virksomhedsservice](#)

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 4. juni 2025: [Pkt. 63. Beslutning om forlængelse af aftale om Partnerskab for Virksomhedsservice](#)

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 13. august 2025: [Pkt. 71. Orientering om status og måltal for Ha' Det Godt-kampagnen](#)

Beskrivelse af sagen

Baggrund for etablering af partnerskab

Partnerskab for Virksomhedsservice blev etableret d. 2. februar 2021 som et formaliseret samarbejde mellem repræsentanter for lokale virksomheder (pt. Gislinge Mureren og Rene Linjer), fra lokale interesseorganisationer (3F) og fra kerneområdet Arbejdsmarked, uddannelse og Borgerservice. Baggrunden for etablering af partnerskabet var et ønske om at inddrage lokale virksomheder og interesseorganisationer i arbejdet med at udvikle og kvalitetssikre den kommunale virksomhedsservice. Udvalget har siden partnerskabets etablering løbende godkendt etårige handleplaner, der konkretiserer partnerskabets indsatsområder.

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv godkendte i juni 2025, at Partnerskabsaftale for 2023-2025 blev forlænget med et år, så aftaleperioden stemte overens med perioden for den godkendte handleplan samt processen for evaluering. Partnerskabsaftalen er vedlagt i bilag 1 til orientering. Udvalget skal i forbindelse med aftalens udløb i juni 2026 tage stilling til partnerskabets fremtid.

Evaluering af partnerskab

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv drøftede d. 4. oktober 2023 status på partnerskabets daværende handleplan. Ved drøftelsen understregede udvalget, at partnerskabet skulle afsluttes, hvis samarbejdet ikke var værdifuldt for virksomheder og borgere.

Partnerskab for virksomhedsservice orienterede i februar 2024 udvalget om, at der var behov for en revitalisering af partnerskabet. Revitaliseringen skulle sikre den nødvendige energi og fremdrift i samarbejdet, så partnerskabet skabte værdi og resultater. Som følge heraf besluttede udvalget at give partnerskabet en chance ved at udarbejde en konkret og projektbaseret handleplan for den kommende periode. Handleplanen bestod af sygefraværskampagnen 'Ha' Det Godt', der havde fokus på at nedbringe sygefraværet i lokale virksomheder i Holbæk Kommune. Kampagnen fokuserede konkret på at forebygge stress-relaterede sygdommelinger og at sikre en hurtig indsats, der hvor sygdommelingerne ikke kan undgås (se en uddybende beskrivelse af kampagneplanen i bilag 2).

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv blev i august 2025 orienteret om status på kampagnen samt en foreløbig afrapportering på de fastsatte måltal. Orienteringen afspejlede bl.a., at der var udfordringer med at nå måltallene, og at kampagnens styregruppe havde besluttet af foretage en række justeringer af de resterende kampagneaktiviteter.

Kampagnen blev afsluttet i december 2025 og derefter evalueret. Evalueringen viser, at kampagnens forebyggende fokus ikke har haft den forventede virkning på trods af de justeringer, der blev foretaget midtvejs i projektperioden. Virksomhederne efterspørger vejledning, når de møder konkrete trivselsrelaterede udfordringer, og incitamentet til at arbejde forebyggende opstår ofte først i forlængelse heraf. Af bilag 3 fremgår en udfoldet beskrivelse af evalueringen af kampagnen.

Indstilling

Administrationen indstiller på baggrund af evalueringen og det tidligere udvalgs ønske om at afslutte samarbejdet, at Partnerskab for Virksomhedsservice nedlægges.

Der arbejdes til gengæld med udvikling af et nyt format for virksomhedsservice under et af de reformspor, der er igangsat i forbindelse med implementering af beskæftigelsesreformen.

Administrationen har orienteret deltagerne i partnerskabet om indstillingen.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag 1. Partnerskabsaftale for Virksomhedsservice 2023-2025

Bilag 2. Kampagneplan

Bilag 3. Evaluering af Ha' Det Godt-kampagne

Fraværende Victor Grauballe

Punkt 27: Orientering om status på beskæftigelsesreformen

26-004433

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Victor Grauballe, Thor Højland Mathiesen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. status på beskæftigelsesreformen tages til efterretning

Resume

Unge- og Beskæftigelsesudvalget har efterspurgt løbende status på administrationens arbejde med implementering af beskæftigelsesreformen, når der er nyt at orientere om. Udvalget modtager nu en orientering om administrationens plan for den faglige omstilling af Holbæk Kommunes beskæftigelsesindsats.

Sagsgang og sagstype

Unge- og Beskæftigelsesudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Unge- og Beskæftigelsesudvalget d. 7. januar 2026: [Pkt. 4. Orientering om udvalgets område](#)

Unge- og Beskæftigelsesudvalget d. 4. februar 2026: [Pkt. 10. Orientering om status på beskæftigelsesreformen](#)

Beskrivelse af sagen

Administrationen har udarbejdet en plan for implementering af beskæftigelsesreformen i Holbæk Kommune. Implementeringsplanen tager udgangspunkt i to hovedspor: Et administrativt spor og et politisk spor. Udvalget modtog i februar 2026 en orientering om planen for den politiske involvering i udmøntningen af beskæftigelsesreformen i Holbæk Kommune. I det følgende beskrives implementeringsplanen under det administrative spor.

Administrationen har etableret en programstruktur for arbejdet med den faglige omstilling af beskæftigelsesindsatsen. Programmet skal sikre systematik og sammenhæng mellem de forskellige spor, der arbejdes med som led i implementeringen af beskæftigelsesreformen.

Der er nedsat en styregruppe, som følger implementeringsarbejdet, og som skal sætte strategisk retning for nytænkningen af Holbæk Kommunes fremtidige beskæftigelsesindsats. Der er samtidig etableret en række arbejdsgrupper, der består af leder- og medarbejderrepræsentanter, som arbejder med forskellige spor i implementeringsarbejdet. I bilag 1 fremgår en uddybende beskrivelse af programstrukturen og reformsportene.

Økonomiske konsekvenser

På landsplan medfører reformen en besparelse på 2,7 mia. kr.

De økonomiske konsekvenser af reformen når denne er fuldt implementeret for Holbæk Kommune:

- Serviceudgifter uden sygedagpengeaftalen og jobpræmie: 14,1 mio. kr. (25-pl*)

- Driftsudgifter til aktivering: 13,4 mio. kr. (25-pl*)
- Konsekvenser for udgifter til forsørgelsesydelse. Det er ikke muligt at komme med en konkret vurdering af Holbæk Kommunes andel af den nationale besparelse på 1 mia. kr. (25-pl*).

(*Pris- og lønregulering).

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag 1. Plan for implementering af beskæftigelsesreformen i Holbæk Kommune

Fraværende Victor Grauballe, Thor Højland Mathiesen

Punkt 28: Orienteringer

Beslutning

Taget til efterretning.

Fraværende: Thor Højland Mathiesen , Victor Grauballe

Sagsfremstilling

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden.

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne.

Eventuelle orienteringer fra direktionen.

Forventede sager på de kommende møder:

6. maj 2026

Orientering om statistik over klager til Ankestyrelsen

Beslutning om budgetopfølgning ultimo marts (BO2)

Drøftelse af forudsætninger for budget 2027-2030 på udvalgets område

Beslutning om handleplan for Social ansvarlighed 2026

3. juni 2026

Drøftelse af forudsætninger for budget 2027-2030 på udvalgets område

Fraværende Thor Højland Mathiesen , Victor Grauballe

Punkt 29: Underskriftsark

Beslutning

Fraværende: Victor Grauballe

Fraværende Victor Grauballe