

REFERAT 22-25 Udvalget for Ældre og Sundhed d. 02-04-2025

Mødedato Onsdag d. 02. april 2025 kl. 08:00

Mødested Lokale 0.21

Mødedeltagere Karina Lyneborg, Lars Thaarbøl, John Harpøth, Camilla Hove
Lund, Susanne Utoft

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 2. april 2025.....	3
Orientering fra KL's Sundheds- og Ældreudvalg om aktuelle politiske dagsordner på sundheds- og :	4
Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029.....	5
Godkendelse af udmøntning af midler til kulturrygsæk på plejecentre.....	7
Drøftelse af inspiration fra Haderslev Kommune til arbejdet med ældreloven.....	9
Beslutning om navn til det nye plejecenter på Vandtårnsvej efter høring i rådene.....	11
Beslutning om indsatser i arbejdet med tryghedsskabende tiltag.....	13
Beslutning vedrørende lokalplejehjem.....	16
Drøftelse af udgiftsdrivere.....	20
Drøftelse af budgetopfølgning februar 2025.....	22
Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet.....	24
Orienteringer.....	26
Underskriftsark.....	28

Punkt 30: Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 2. april 2025

Beslutning

Godkendt.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 2. april 2025 godkendes

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 31: Orientering fra KL's Sundheds- og Ældreudvalg om aktuelle politiske dagsordner på sundheds- og ældreområdet

24-025067

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering fra KL's Sundheds- og Ældreudvalg om aktuelle politiske dagsordner på sundheds- og ældreområdet tages til efterretning

Resume

Udvalget deltager i et online orienteringsmøde med KL's Sundheds- og Ældreudvalg om aktuelle politiske dagsordner på sundheds- og ældreområdet fra kl. 8-9 på udvalgsrådet.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orientering

Beskrivelse af sagen

KL's Sundheds- og Ældreudvalg inviterer til et online orienteringsmøde, hvor udvalget fortæller om aktuelle politiske dagsordner på sundheds- og ældreområdet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 32: Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029

25-004891

Beslutning

Drøftet.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. forudsætninger for budget 2026-2029 drøftes

Resume

I april, maj og juni drøfter de stående udvalg og Økonomiudvalget forudsætningerne for deres respektive budgetforslag for 2026-2029. Det sker med henblik på udarbejdelse af ét samlet budgetforslag, som Kommunalbestyrelsen behandler første gang i september og vedtager ved deres anden behandling i oktober.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Beslutning af proces og tidsplan for dannelse af budget 2026-2029](#)

[Beslutning af økonomiske rammer for budget 2026](#)

Beskrivelse af sagen

Den 22. januar 2025 vedtog Kommunalbestyrelsen en tids- og arbejdsplan for udarbejdelse af budget 2026-2029. Heraf fremgår det, at de stående udvalgs budgetforslag skal tage udgangspunkt i de rammer, som Kommunalbestyrelsen den 26. februar 2025 har lagt for udvalgenes budgetter for 2026.

Udvalgenes budgetforslag må kun overskride rammerne, hvis overskridelsen skyldes udvikling i antal borgere i målgruppen, lovændringer på udvalgets område, beslutninger taget i Kommunalbestyrelsen eller omplaceringer mellem udvalg. Vækst på grund af ændringer i pris x mængde skal altså modsvares af kompenserende initiativer med eller uden serviceforringelser til følge.

Udvalget for B beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv er undtaget fra reglerne om at overholde budgetrammen på forsørgelsesområdet. Det skyldes at konjunkturudviklingen har stor betydning for forsørgelsesudgifterne, og at kommunerne kompenseres for konjunkturudviklingen via statens bloktilskud. Hvis der er forventning om stigende arbejdsløshed og dermed højere udgifter til forsørgelse, vil bloktilskuddet alt andet lige blive højere end det vil være, hvis der på landsplan forventes faldende arbejdsløshed og dermed faldende udgifter til forsørgelse.

På mødet vil udvalgets rammer og forudsætninger (pris x mængde) for budget 2026-2029 blive præsenteret som afsæt for udvalgets fortsatte arbejde med budgetforslaget på møderne i maj og juni.

Sideløbende med udvalgenes drøftelser af budgetforudsætningerne for 2026-2029 drøftes etablering af råderum til Kommunalbestyrelsens politisk prioritering.

Råderumsinitiativerne præsenteres i sin egen sag i maj og juni.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen direkte økonomiske initiativer

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Budget 2026-2029 sendes i høring fra tirsdag 2. september til torsdag 18. september klokken 12.00

Sagens forløb

31/03/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

01/04/2025 Socialudvalget

Drøftet.

02/04/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Beslutning ikke frigivet

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 33: Godkendelse af udmøntning af midler til kulturrygsæk på plejecentre

24-009499

Beslutning

1: Godkendt.

2: Godkendt.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. rammen for udmøntning af midler til kulturrygsæk på plejecentre godkendes
2. der foretages en evaluering af kulturrygsækken ved udgangen af 2025 for at vurdere oplevelsen og eventuelle behov for justeringer af initiativet

Resume

Kommunalbestyrelsen har afsat 1 million kr. årligt fra 2025 til at sikre kulturelle oplevelser og aktiviteter, der understøtter livskvalitet og trivsel blandt plejecenterbeboerne, herunder ældre med demens. Med udgangspunkt i udvalgets drøftelser på møde den 5. februar 2025 fremlægger administrationen med denne sag et konkret forslag til udmøntningen af midlerne, hvor Holbæk Kulturskole vil være en central aktør i implementeringen. Forslaget indebærer blandt andet udgifter til ansættelse af en musikterapeut og gennemførelse af forskellige kunstneriske og blandede aktiviteter.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og sundhed den 5. februar 2025: [Punkt 14: Drøftelse af udmøntning af midler til kulturrygsæk til plejecentrene.](#)

Kommunalbestyrelsen den 9. oktober 2024: [Punkt 193: Beslutning om budget 2025-2028](#)

Beskrivelse af sagen

For at sikre en stabil drift og en fagligt funderet tilgang til den kulturelle ældrerygsæk foreslås det, at midlerne anvendes til at ansætte en musikterapeut på fuld tid med base på Holbæk Kulturskole, hvilket giver mulighed for faglig sparring med andre medarbejdere fra Kulturskolen, der har erfaring med sundhedsområdet og kontinuitet i arbejdet med musikterapeutiske forløb på plejecentrene.

Endvidere planlægges en række fællesaktiviteter af kunstnerisk karakter, herunder musik, sang, erindringsdans og koncerter. Derudover vil der være plads til blandede fællesaktiviteter, hvor eksterne aktører inviteres til at bidrage med forskellige kultur- og erindringsforløb for plejecenterbeboerne. Der vil herved sikres en høj kvalitet og professionalisme i de kulturaktiviteter borgerne møder, samt at udøverne har erfaring med målgruppen.

Ud af puljen afsættes 10 % til ledelse, koordinering og administration for at sikre en smidig implementering, sikker drift og evaluering af initiativet.

Ved udgangen af 2025 vil administrationen fremlægge en evaluering af kulturrygsækken. Evalueringen vil have fokus på oplevelsen af initiativet og eventuelle behov for justeringer i fremtiden.

Leder af Holbæk Kulturskole, Lars Lundgaard Jensen deltager under dette punkt til udvalgs mødet.

Økonomiske konsekvenser

Til gennemførelse af initiativet er der afsat 1 million kr. årligt fra 2025 og frem. Midlerne foreslås anvendt som følger:

Aktivitet	Beløb
Ansættelse af musikerterapeut	550.000 kr.
Koordinering, administration og ledelse	100.000
Fælles kunstneriske aktiviteter	200.000 kr.
Blandede fællesaktiviteter	150.000 kr.
I alt	1.000.000 kr.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Der har været dialog om sagen med Seniorrådet og lederne af plejecentrene, som har erfaringer med kulturelle oplevelser for beboerne på plejecentrene.

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 34: Drøftelse af inspiration fra Haderslev Kommune til arbejdet med ældreloven

24-008881

Beslutning

Drøftet.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget drøfter inspiration fra Haderslev Kommune til arbejdet med ældreloven

Resume

Den 6. marts 2025 var Udvalget for Ældre og Sundhed på inspirationstur til Haderslev Kommune. Formålet med turen var dels at blive introduceret til Haderslevs måder at arbejde med velfærdsteknologi og dels at drøfte, hvordan Haderslev anvender de velfærdsteknologiske løsninger til at understøtte implementeringen af ældrelovens bærende værdier. I denne sag skal udvalget drøfte input fra inspirationsturen med kobling til en "digitalt først" tilgang, som bl.a. ældreloven og sundhedsreformen pålægger kommunerne at arbejde med.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed 7. august 2024: [Pkt. 78. Orientering om aftale om ny ældrereform](#)

Beskrivelse af sagen

D. 6. marts 2025 var Udvalget for Ældre og Sundhed på inspirationstur til Haderslev Kommune. Anledningen var en invitation fra Haderslev Kommune om at komme på besøg med henblik på at præsentere udvalget for, hvordan Haderslev arbejder med velfærdsteknologiske løsninger. Herudover var formålet at invitere til gensidig inspiration og dialog om en "digitalt først" tilgang set i forhold til de udfordringer og muligheder, der bl.a. kan være forbundet med;

- hvordan digitale løsninger kan understøtte hjælpen, der gives til borgerne i eget hjem
- etiske aspekter ved anvendelse af velfærdsteknologi og "digitalt først"
- skalering og øget brug af velfærdsteknologi i fremtiden

På inspirationsturen besøgte udvalget bl.a. Haderslev Kommunes E-distrikt (elektronisk distrikt), hvor de blev præsenteret for kommunens arbejde med skærmbesøg og E-support (elektronisk hjælp). Herudover hørte udvalget om kommunes arbejde med fremskudt rehabilitering, og hvordan Haderslev har valgt at arbejde med tilgangen 'plejehjem i eget hjem'.

Om "digitalt først"-tilgangen

Tilgangen, "digitalt først", er oprindeligt fremsat af Robusthedskommissionen, som i september 2023 anbefalede, at der i sundhedsvæsenet bliver indført et fælles princip om "digitalt og teknologisk først". Det betyder, at borgere som udgangspunkt skal tilbydes en digital kontakt i stedet for et fysisk fremmøde i de situationer, hvor det giver sundhedsfaglig og økonomisk mening, og hvor borgeren ønsker det. I forlængelse heraf indgik Regeringen, Danske Regioner og KL ultimo 2023 en aftale om at udmønte 500 mio. kr. til digital hjemmebehandling i sundhedsvæsenet.

Sidenhen har Ældreministeriet og KL etableret et implementerings- og skaleringsfællesskab, som skal understøtte landets kommuner i arbejdet med at sikre fremdrift og implementering af velfærdsteknologi i praksis. Med ældrereformen er det desuden besluttet, at der skal udarbejdes en national strategi for udbredelse af velfærdsteknologi i ældreplejen. Der er til dette formål nedsat et partnerskab, som forventes at aflevere sine anbefalinger til regeringen medio 2025.

Som tidligere drøftet i udvalget, er ældre- og sundhedsområdet i Holbæk Kommune kommet langt i implementeringen af de velfærdsteknologiske løsninger. Ældrelovens fokus på helhedsforløb og Sundhedsreformens satsning på bl.a. Digital Sundhed Danmark er imidlertid vigtige anledninger til at drøfte, hvordan potentialerne og princippet om "digitalt først" kan blive yderligere realiseret.

Løbende status til Udvalget for Ældre og Sundhed

I løbet af 2025 vil Udvalget for Ældre og Sundhed blive forelagt status på implementeringen af ældreloven i Holbæk Kommune. Status på arbejdet med ældreloven er således en tilbagevendende sag til udvalget, og på udvalgets møde i april vil inspirationsturen til Haderslev Kommune blive drøftet med særlig fokus på, hvordan velfærdsteknologiske løsninger kan bidrage til implementeringen af ældrelovens intentioner.

Ud over udvalgets drøftelse af udvalgsturen, vil administrationen ved chef for Ældre og Sundhed Charlotte Larsen kort præsentere hovedtrækkene i lovbemærkningerne og høringsmaterialet omkring lovekendtgørelsen, som netop har været behandlet af KL.

Under punktet deltager konsulent, Helle Heinemann og faglig leder, Lasse Badstue, som begge deltog på udvalgsturen til Haderslev.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Ældreloven](#)

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 35: Beslutning om navn til det nye plejecenter på Vandtårnsvej efter høring i rådene

18-34618A

Beslutning

Den alternative indstilling blev godkendt.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget godkender, at det nye plejecenter på Vandtårnsvej navngives '*Vandtårnsvej Plejecenter og Dagcenter*'

Alternativ indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget godkender, at det nye plejecenter på Vandtårnsvej navngives '*Vandtårnsvej Plejehjem og Dagcenter*' i overensstemmelse med Seniorrådets ønske

Resume

Udvalget besluttede på møde den 5. februar 2025 at gennemføre en høring i Seniorrådet, Handicaprådet og Udsatterrådet med henblik på at indhente forslag til navngivning af det nye plejecenter. Der er modtaget høringssvar fra Seniorrådet og Udsatterrådet. Der er ikke indkommet høringssvar fra Handicaprådet. Under punktet beslutter udvalget navn til det nye plejecenter på Vandtårnsvej efter høring i rådene.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 5. februar 2025: [Pkt. 15 Beslutning om høring vedr. navn til det nye plejecenter](#)

Udvalget for Ældre & Sundhed den 8. juni 2022: [Pkt. 56 Orientering vedrørende nyt plejecenter på Vandtårnsvej](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 9. marts 2022: [Pkt. 16 Beslutning om godkendelse af projektforslag, frigivelse af anlægsmidler i 2022 og forventede udgifter for nyt plejecenter i Holbæk by.](#)

Beskrivelse af sagen

I forbindelse med etableringen af det nye Plejecenter på Vandtårnsvej har det været vigtigt at inddrage rådene i at finde et passende navn, der afspejler plejecentrets funktion og lokale forankring.

Udvalget for Ældre og Sundhed har anmodet Seniorrådet, Handicaprådet og Udsatterrådet om at komme med forslag til navngivning. Der er modtaget høringssvar fra Seniorrådet, som foreslår, at plejecentret får navnet '*Vandtårnsvej plejehjem*'

og *Dagcenter*'. Seniorrådet begrundet dette med, at de synes, at 'plejecenter' lyder mere som en institution end som et hjem for de ældre.

Handicaprådet har ikke afgivet høringssvar, mens Udsatterrådet har oplyst, at de ingen bemærkninger har til navnet på det nye plejecenter.

Administrationen anbefaler betegnelsen '*Vandtårnsvej Plejecenter og Dagcenter*', da dette navn er i tråd med de øvrige eksisterende plejecentre i kommunen, såsom Samsøvej Plejecenter og Elmelunden Plejecenter. Ensartet navngivning vil bidrage til genkendelighed og sammenhæng på tværs af kommunens plejecentre.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Sagen har været i høring i Seniorrådet, Handicaprådet og Udsatterrådet i perioden 11. februar til 26. februar 2025.

Bilag

Høringssvar fra rådene til navngivning af nyt plejecenter på Vandtårnsvej

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 36: Beslutning om indsatser i arbejdet med tryghedsskabende tiltag

24-016898

Beslutning

Godkendt.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget beslutter om de administrative forslag til understøttelse af den tryghedsskabende indsats skal iværksættes

Resume

Formålet med denne sag er at få afklaret, om forslagene fra administrationen til understøttelse af den tryghedsskabende indsats skal igangsættes som beskrevet nedenfor.

Tiltagene er et supplement til de allerede igangværende tiltag i henholdsvis Ladegårdsparken, Grønneparken og størstedelen af Bjergmarken.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Økonomiudvalget den 11. december 2024

Udvalget for Ældre og Sund den 2. oktober 2024

Kommunalbestyrelsen den 19. juni 2024

Beskrivelse af sagen

Udvalget for Ældre og Sundhed stillede på møde den 2. oktober 2024 forslag om, at der skulle ses på:

1. Tryghed som tema i forbindelse med opstartsmøder med borgerne, der skal have hjemme- og sygepleje
2. Tryghedsvandringer i området for ældre
3. Sikring af at medarbejdere kan legitimere sig overfor borgerne ved besøg
4. Tryghed som emne i tilfredshedsundersøgelsen som skal gennemføres i 2025
5. Et særligt fokus på medarbejdernes oplevelse af at føle sig trygge i områderne, hvor de arbejder.

Forslagene blev godkendt af Økonomiudvalget på møde den 11. december 2024.

Med baggrund i udvalgsbehandlingerne har administrationen udarbejdet følgende forslag til konkrete tiltag:

Ad 1 - Tryghed som tema i forbindelse med opstartsmøder med borgerne, der skal have hjemme- og sygepleje

Afholdelse af opstartssamtaler mellem borger, medarbejder/visitator og leder i hjemmeplejegruppen har været gennemført som prøvehandling i Mårsø i forbindelse med faste og selvstyrende teams. Erfaringerne har været gode men baserer sig på et forholdsvist lille antal afprøvninger. Som led i implementeringen af ældreloven, hvor der fremadrettet skal leveres helhedspleje i forløb og med udgangspunkt i borgernær visitation vil et opstartsmøde blive indarbejdet som en naturlig del af forløbstækningen.

Vi er påbegyndt analysearbejde ift. helhedspleje i forløb og borgernær visitation. I den forbindelse vil der blive arbejdet med en struktureret ramme for opstartsmøde, form og indhold. I denne ramme vil borgernes oplevelse af tryghed blive indtænkt, som elementer i spørgerammen.

Det er hensigten, at denne indledende samtale vil medvirke til at skabe øget tryghed om hele forløbet, mulighederne for sammen med hjemmeplejen, at vurdere hvad der er særligt brug for og dialoger om hvad der skal til for at man som borger kan føle sig mere tryk i hverdagen.

Udvalget vil løbende blive præsenteret for beskrivelse af helhedspleje i forløb samt styringsmodel og vilkår for borgernær visitation. Pr. 1. juli 2025, skal Holbæk Kommune kunne visitere nye borgere efter de gældende regler i ældreloven.

Ad 2 - Tryghedsvandringer i området for ældre

Tryghedsvandringer er et samarbejde mellem politi og kommune. Administrationen har været i dialog med Midt – og Vestsjællands politi for at drøfte mulighederne for tryghedsvandringer i de udsatte områder.

Midt- og Vestsjællands Politi fortæller, at der er blevet gennemført en lokal tryghedsmåling og en tryghedsvandring i Ladegårdsparken og området omkring Kikhøj, Markskellet og Knudskovsparken. Tryghedsvandringen blev suppleret af et møde mellem borgerne, boligselskabet og politiet. På mødet blev der drøftet forskellige tiltag, som borgerne samlet set mener vil føre til en større oplevelse af tryghed. Indsatser som videoovervågning omkring den tidligere brugs i Ladegårdsparken, øget belysning på arealerne og i tunnelen samt nedklipping af vegetationen er alle iværksat af boligselskabet. Det er hensigten, at der gennemføres en ny lokal tryghedsmåling på et senere tidspunkt for at evaluere, om tiltagene har haft effekt.

Det er Midt- og Vestsjællands Politis vurdering, at der ikke er samme oplevelse af utryghed i f.eks. Bjergmarken og Grønneparken. Det vil derfor som udgangspunkt ikke anbefales at gennemføre en tryghedsvandring, før der ligger en konkret vurdering af oplevet utryghed. Det anbefales derfor, at der i første omgang foretages en vurdering af antallet af ældre borgere i de to områder og en form for temperaturmåling på oplevelsen af utryghed i området. Dette kan gøres i samarbejde mellem boligselskaberne og de medarbejdere, der er tilknyttet den boligsociale indsats.

Ad 3 - Sikring af at medarbejdere kan legitimere sig overfor borgerne ved besøg

Alle medarbejdere der ansættes i hjemmeplejen, bliver oprettet med et medarbejder ID-kort. Det er en funktion der varetages i borgerservice og funktionen er en del af det samme system som pas og kørekort. ID-kortene udarbejdes i udgangspunktet samme dag som bestillingerne modtages. ID-kortene fremsendes med almindelig post. En gennemgang af arbejdsgangene igangsættes og her vil indgå en vurdering af om der kan tænkes andre måder hvorpå ID-kortene kan komme til hjemmeplejegrupperne end med almindelig post.

Der udleveres midlertidige ID-kort til medarbejderne indtil det ”rigtige” ID-kort er modtaget i hjemmeplejegruppen. Der er nogle hjemmeplejedistrikter der har udarbejdet pjecer med billeder og navne på medarbejderne som udleveres til borgerne. Hjemmeplejen har igangsat en vurdering af om det er hensigtsmæssigt at udbrede denne praksis til hele hjemmeplejen.

Hjemmeplejen vil med udgangen af maj have et endeligt bud på arbejdsgang ift. ID-kort, midlertidige ID-kort og vurdering af om pjecer med billeder og navne skal anvendes i alle hjemmeplejegrupper.

Udvalget præsenteres for konklusionerne.

Ad 4 - Tryghed som emne i tilfredshedsundersøgelsen som skal gennemføres i 2025

I forbindelse med implementering af ældreloven vil Ældreministeriet gennemføre en landsdækkende tilfredshedsundersøgelse af hjemmeplejen og plejecentrene. Undersøgelsen af hjemmeplejen er igangsat i slutningen 2024 og undersøgelsen på plejecentrene gennemføres i løbet af 2025. Det er hensigten at der gennemføres landsdækkende tilfredshedsundersøgelser hvert andet år og resultater vil fremgå af plejeoversigten.

I den landsdækkende undersøgelse er der 2 spørgsmål der omhandler tryghed:

1. I hvilken grad er du tryk ved de medarbejdere der kommer i dit hjem?
2. I hvilken grad føler du dig tryk i din hverdag?

Udvalget vil løbende orienteres om resultaterne, når vi modtager dem.

Ad 5 - Et særligt fokus på medarbejdernes oplevelse af at føle sig trykke i områderne, hvor de arbejder

Medarbejderne i hjemmeplejen oplever sig generelt trykke i områderne, når de udfører deres arbejde. Det er oplevelsen at uniformen skaber en ro og medvirker til at medarbejderne får lov at varetage sine opgaver og færdes i området i ro og fred. Der er i dag et godt samarbejde med politiet som ofte er til stede særligt i udsatte områder. Det skaber en tydelig tryghed, at politiet er så synlige. Der er iværksat foranstaltninger, hvor medarbejdere i særlige situationer bevæger sig sammen to og to, og der er faste rutiner for hvordan man kollegialt løbende orienterer sig om hvor man er. Om natten kan der ved borgerbesøg, hvor en medarbejder føler sig utryk, være en kollega med på telefonen i headset, så man hurtigt kan få kontakt og hjælp, hvis en situation spidser til.

Hjemmeplejen er i gang med at undersøge mulighederne for at der kan gives særlige parkeringstilladelser til medarbejderne i hjemmeplejen, så der kan parkeres tættere på borgernes indgangsdøre – særligt i aften og nattetimerne, hvor det kan opleves mest utrykt at bevæge sig rundt over længere afstande særligt i de mørke timer.

For medarbejderne der arbejder i den sociale boligindsats opleves der også tryghed. Der er et tæt samarbejde mellem medarbejderne i Holbæk Kommune og medarbejderne i den boligsociale indsats fra boligselskaberne. Der arbejdes med højt gensidigt informationsniveau, risikovurderinger og screeninger. Medarbejderne er oftest i boligkvartererne samtidig og der er sikkerhedsprocedurer i fælleshuset som den boligsociale chef er ansvarlig for. Ligesom disse procedurer ofte gennemgås i fællesskab.

Det har en stor betydning, at medarbejderne har deres vante gang i området. De bliver kendte ansigter og de kommer til at kende borgerne godt.

Samlet set arbejdes der i alle enheder med:

- Løbende medarbejdermøder eller workshops, hvor medarbejderne kan dele deres oplevelser med utryghed, da det kan hjælpe med at identificere konkrete udfordringer og tendenser.
- Vurderinger af behovet for kompetenceudvikling i eks. konflikthåndteringskurser.
- At skabe klare retningslinjer for, hvordan medarbejdere skal reagere og hvem de kan kontakte, hvis de oplever utrykke situationer og faste procedurer for opfølgning i den forbindelse.

Samlet status

Udvalget får en samlet status på de igangsatte tiltag på udvalgsrådet i september 2025.

Økonomiske konsekvenser

Udgangspunktet er, at tiltagene iværksættes indenfor eksisterende budgetramme.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Øvrige konsekvenser

De iværksatte tiltag skal medvirke til øget tryghed i Holbæk Kommune.

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 37: Beslutning vedrørende lokalplejehjem

24-013669

Beslutning

Godkendt.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget godkender, at Holbæk Kommune for nuværende ikke arbejder videre med at etablere lokalplejehjem

Resume

Med ældreformen har kommunerne mulighed for at etablere lokalplejehjem, som er en ny plejehjemsmodel, hvor tilkøbsydelse bliver en central del af tilbuddet. Denne model giver mulighed for at oprette plejehjem, der har karakter af friplejehjem, men som fortsat er under kommunal forvaltning. Udvalget drøftede sagen på udvalgsrådet i marts. Med denne sag træffer udvalget beslutning, om der skal arbejdes videre med at etablere lokalplejehjem for nuværende, og om der skal ses på mulighederne for at frisætte plejecentrene på anden vis.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed, den 5. marts 2025 pkt. 24: [Drøftelse af muligheden for at etablere lokalplejehjem](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, den 7. august 2024 pkt. 78: [Orientering om aftale om ny ældrereform](#)

Kommunalbestyrelsen, den 19. juni 2024 pkt. 120: [Beslutning om revision af udviklingsplanen for Grøneparken](#)

Kommunalbestyrelsen, den 20. september 2023 pkt. 192: [Beslutning om placering af et kommende plejecenter og driftsform](#)

Beskrivelse af sagen

Med den nye ældrereform har kommunerne fra 1. januar 2025 mulighed for at etablere eller omlægge kommunale plejehjem til en ny type frisatte plejehjem, nemlig lokalplejehjem.

Det er op til kommunerne selv, om de vil benytte sig af muligheden, idet der er tale om en valgfri ordning.

Baggrund

Frisættelse, selvbestemmelse og tillid på ældreområdet er de bærende principper i ældreformen og omfatter også frisættelse af kommunale plejehjem, der skal være til gavn for beboere, pårørende og medarbejdere.

Hensigten er, at lokalplejehjemmene etableres i en aktieselskabskonstruktion, som styres af selvstændige, professionelle bestyrelser bestående af repræsentanter fra lokalmiljøet og det lokale erhvervsliv og én kommunal repræsentant.

Bestyrelsen får ansvar for plejehjemmets økonomi og drift herunder, hvem der skal ansættes og afskediges. Lokalplejehjemmene har ligesom private friplejehjem mulighed for at levere tilkøbsydelse til beboerne som f.eks. ekstra rengøring, ekstra personlig pleje, wellness-tjenester som massage og frisør mm. Tilkøbsydelser skal tilbydes på markedsvilkår og må ikke være konkurrenceforvridende.

Lokalplejehjemmene har herved samme frihedsgrader som private friplejehjem, om end de vil være kommunalt ejet af én eller flere kommuner. Private aktører kan ikke være medejere af lokalplejehjem. Kommunen kan udføre administrative opgaver for aktieselskabet. Selskabet skal betale markedspris herfor.

Lokalplejehjem vil, ligesom kommunale plejehjem, ikke kunne afvise borgere. Det vil sige, at det er kommunalbestyrelsen, der udøver anvisningsretten til lokalplejehjem. Ved friplejehjem har kommunen kun anvisningsret, hvis der er en anvisningsrets aftale med operatøren.

Lokalplejehjemmene har således samme frihedsgrader som private friplejehjem og er kendetegnet ved:

- Kommunalt ejerskab.
- Selvstændig driftsenhed med frisættelse fra kommunalbestyrelsens politikker og krav.
- Adskillelse af myndighed og drift sådan, at en selvstændig og professionel bestyrelse har ansvaret for drift og økonomi, mens kommunalbestyrelsen fortsat har ansvaret for visitation, finansiering og forsyning.
- Mulighed for at tilbyde tilkøbsydelser.

Som kommune kan man enten vælge at omdanne et eksisterende kommunalt plejecenter til et lokalplejehjem, eller man kan etablere det i forbindelse med nybyggeri.

Status på plejehjem (ejerform og driftsform) i Holbæk Kommune

Der er flere modeller for, hvordan et byggeri kan opføres, ejes og driftes. Holbæk Kommune har erfaringer med flere forskellige modeller. Nedenfor fremgår forskellige eksempler.

	Model 1	Model 2	Model 3	Model 4
Type	Eget byggeri	Samarbejde mellem kommune og almen boligorganisation	Offentligt-Privat samarbejde OPP	Friplejeboliger OPP/Pensionskasse
Eksempel	Stenhusbakken	Samsøvej Elmelunden Kastaniely Vandtårnsvej	Tyssingehave	Fjordstjernen
Ejerskab	Holbæk Kommune	Holbæk Kommune: Fælles- og servicearealer Boligorganisation: Plejeboliger og Fælles-arealer	Holbæk Kommune	Privat
Indgået samarbejdsaftale	Ingen	drifts- og	Drifts- og	Ingen

Kommunalbestyrelsen har på møde den 20. september 2023 besluttet, dels at placere et nyt plejecenter i Holbæk Have, dels at arbejde videre med at undersøge mulighederne for at opføre det nye plejecenter som et friplejehjem i samarbejde med FB Gruppen. Herudover har Kommunalbestyrelsen den 19. juni 2024 godkendt en allonge med en revision af udviklingsplanen for Grønneparken, så der kan etableres et friplejehjem i Grønneparken som led i helhedsplanen.

Kommunen har således en række forskellige plejehjemstyper og konstruktioner, som giver mulighed for selvbestemmelse og frit valg hos borgerne. Eksempler herpå er Tysingehave, Fjordstjernen og mulighed for etablering af endnu et friplejehjem i Holbæk Have og Grønneparken.

Flere af kommunens plejehjem er ejet af boligselskaber med en fordelingsnøgle, hvor servicearealer ejes af Holbæk Kommune. Dette har ikke betydning for muligheden for at etablere et lokalplejehjem, idet lokalplejehjem har den samme boligform som kommunale plejehjem. Det vil sige, at lokalplejehjem lejer sig ind på et serviceareal ejet af et alment boligselskab eller af kommuner.

Erfaringer og anbefalinger i forhold til lokalplejehjem

VIVE - det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd har i 2016 evalueret frikommuneforsøget på ældreområdet, hvor seks frikommuner har haft mulighed for at sælge tilkøbsydelse til borgere i hjemmeplejen og på plejecentre, hvilket ellers kun har været muligt for private leverandører. Evalueringen viser, at både de ældre selv og deres pårørende har været glade for forsøget, men kun få har benyttet sig af det. I evalueringen peges der på, at den lave tilslutning til tilkøbsydelser på kommunale plejehjem også kan handle om, at kommunale plejecentre ikke er vant til både at tilbyde visiterede ydelser og sælge tilkøbsydelser. Tilkøbsydelser på ældreområdet – en ny mulighed for kommunerne? En evaluering af erfaringerne fra frikommunerne

Hvis kommunen skal i gang med lokalplejehjem anbefaler VIVE, at der tages højde for følgende:

- At tilkøbsydelser tilbydes på en enkel og målrettet måde, så det ikke giver ekstra bureaukrati, og at ydelserne tilbydes med baggrund i reelle behov hos borgerne.
- At det gøres attraktivt at være med i bestyrelserne, så man som kommune kan tiltrække fagligt dygtige folk, som kan give plejehjemmet ekstra kvalitet.
- At der inddrages og udbredes læring af erfaringer fra lokalplejehjem på tværs af kommunerne.

Muligheder for støtte til etablering af lokalplejehjem

Aftalen om ældreformen indeholder 120,0 mio. kr., der afsættes i 2024-2027 til modning og implementering af lokalplejehjem herunder fx til dækning af midlertidige opstartsudgifter. Heraf er der bl.a. afsat 103 mio. kr. i hele perioden til en pulje, som kommunerne kan søge til at afhjælpe midlertidige administrative etableringsudgifter. Heraf er der specifikt afsat 33,3 mio. kr. i 2025. Det kan være udgifter til løn, administrative udgifter internt i kommunen, køb af tjenesteydelser, herunder eksempelvis juridisk bistand. Puljemidlerne kan ikke anvendes til drift af lokalplejehjem. Puljen åbnes 1. gang den 1. marts 2025 efter et først-til-mølle-princip.

KL har desuden fået 10 mio. kr. til et rejsehold, som KL er i gang med at etablere til understøttelse af kommunerne. Ældre Sagen har fået midler med henblik på, at Ældre Sagen kan give vejledning og kompetenceudvikling af lokalplejehjems bestyrelsesmedlemmer.

Administrationens anbefaling

Administrationens anbefaling er, at Holbæk Kommune ikke arbejder videre med lokalplejehjem lige nu. Kommunen har et varieret udbud af plejehjem og herved mange andre muligheder for at opfylde intentionerne i lokalplejehjemsloven. Det er dertil for tidligt at indhente erfaringer fra andre kommuners arbejde med lokalplejehjem, som VIVE anbefaler sker, før man etablerer lokalplejehjem.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Lokalplejehjemsloven](#)

[Nyhed fra Ældreministeriet_Nu er startpakken til nye lokalplejehjem klar](#)

[Aktstykke om udmøntning af etableringsmidler til ældretilsyn og pulje til lokalplejehjem](#)

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 38: Drøftelse af udgiftsdrivere

24-025065

Beslutning

Drøftet.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere for februar måned drøftes

Resume

Udvalget for Ældre og Sundhed bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 31. januar 2023: [Pkt. 16. Beslutning om udgiftsdrivere for 2023](#)

Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik over og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og de gør det overskueligt for udvalget at følge den økonomiske udvikling på udvalgets område.

Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne, og de kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser af drøftelsen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Udgiftsdrivere ÆSU feb 2025

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 39: Drøftelse af budgetopfølgning februar 2025

25-004964

Beslutning

Drøftet.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Budgetopfølgning ultimo februar måned 2025 drøftes

Resume

Der er udarbejdet budgetopfølgning for februar måned 2025.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsesmøde den 24.05.2023 punkt 102: Beslutning om Budgetrevision 2](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 24. maj 2023, at alle udvalg præsenteres for månedlige budgetopfølgninger. Derfor udarbejdes fremadrettet budgetopfølgninger i de måneder, hvor der ikke bliver udarbejdet budgetrevisioner.

Budgetopfølgningen forholder sig alene til driften på udvalget.

Budgetopfølgningen kan ses af bilaget og indeholder en oversigt over den forventede afvigelse på udvalgets politikområder. Opfølgningen viser også handlinger, der er igangsat, for at kompensere for forventninger om eventuelle stigende udgifter.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

31/03/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

01/04/2025 Socialudvalget

Drøftet.

02/04/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Beslutning ikke frigivet

Bilag

BO februar - Udvalget for Ældre og Sundhed

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 40: Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet

24-025067

Beslutning

Drøftet. Udvalget ønsker en drøftelse af tilgangen digital først.

Karina Lyneborg (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet drøftes

Resume

Udvalget for Ældre og Sundhed og Seniorrådet holder dialogmøde den 19. maj 2025. Udvalget drøfter dagsordenen forud for mødet.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

For at sikre systematisk dialog med Seniorrådet har Udvalget for Ældre og Sundhed besluttet at have halvårslige dialogmøder med Seniorrådet. Det næste dialogmøde er den 19. maj 2025 kl. 16.00-17.30.

Administrationen anbefaler på den baggrund, at udvalget drøfter punkter til dagsordenen.

Seniorrådet har følgende punkter til dagsordenen og ønsker, at Udvalget for Ældre og Sundhed supplerer med punkter til dagsordenen:

1. Udvalgets forventninger til Seniorrådet som dialogpartner i de kommende omstillinger af ældre- og sundhedsområdet.
2. Drøftelse af de nye sundhedsråd bl.a. hvem der skal repræsentere kommunen - bliver det borgmesteren eller en udvalgsformand? Seniorrådet vil også gerne drøfte, hvordan de kan følge sundhedsrådets arbejde og få mulighed for at give deres mening til kende.
3. Drøftelse af implementeringen af ældreloven. Hvordan håndterer Holbæk Kommune fx selvbestemmelse og andre aspekter af ældreloven?
4. Drøftelse af en "Frivilliges dag": Seniorrådet vil gerne tale om at arrangere en dag for frivillige.
5. Evt.

På baggrund af udvalgets drøftelser udarbejder administrationen en dagsorden til dialogmødet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 41: Orienteringer

25-000713

Beslutning

Fraværende: Karina Lyneborg

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Møde d. 7. maj

- Drøftelse af udgiftsdrivere april
- Drøftelse af budgetopfølgning ultimo marts
- Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029 på udvalget område
- Drøftelse af råderumsinitiativer på udvalget område
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Orientering om status på arbejdet med sygeplejeklinikkerne
- Orientering om status på arbejdet med borgernær visitation
- Orientering om etablering af tværkommunalt samarbejde om hygiejnesygeplejersker
- Orientering om årsrapporten for tilsyn
- Orientering om magtanvendelser
- Orientering om status på Exorlive

Møde d. 4. juni

- Drøftelse af udgiftsdrivere for maj
- Beslutning om budgetrevision 2
- Drøftelse af forudsætninger for budget 2026-2029 på udvalget område
- Drøftelse af råderumsinitiativer på udvalget område
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Drøftelse af fremtidig organisering af midlertidige pladser
- Godkendelse af forslag til forløb og forløbstakster i helhedsplejen i Holbæk Kommune
- Godkendelse af tidsplan og opstart af det nye plejecenter på Vandtårnsvej
- Opfølgning på topmødet
- Drøftelse af frisættelse på plejecentrene

Møde d. 13. august

- Drøftelse af udgiftsdrivere for juli
- Drøftelse af budgetopfølgning ultimo maj
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Orientering om status på arbejdet med tryghedsskabende tiltag i 2025

Fraværende Karina Lyneborg

Punkt 42: Underskriftsark

Beslutning

Fraværende: Karina Lyneborg

Fraværende Karina Lyneborg