

# REFERAT 22-25 Socialudvalget d. 14-04-2023

**Mødedato** Fredag d. 14. april 2023 kl. 15:00

**Mødested** Virtuelt

**Mødedeltagere** Mogens Justesen, Jesper Hartøft, Rasmus Brandstrup Larsen, Christina Hvass Hansen, Kanga Kandasamy

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsorden for ekstraordinært møde i Socialudvalget den 14. april 2023.....	3
Beslutning om lukning af Undløse Skole-Behandlingshjem.....	4
Underskriftsark.....	6

## **Punkt 45: Godkendelse af dagsorden for ekstraordinært møde i Socialudvalget den 14. april 2023**

### **Beslutning**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden til ekstraordinært møde den 14. april 2023 godkendes

### **Sagsgang og sagstype**

Socialudvalget

Beslutningssag

# Punkt 46: Beslutning om lukning af Undløse Skole-Behandlingshjem

22-020103

## Beslutning

Indstilles godkendt.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Undløse Skole-Behandlingshjem lukkes pr. 30. september 2023

## Resume

Der har gennem flere år været udfordringer med kvalitet og økonomi på Undløse Skole-Behandlingshjem, og trods flere forsøg er det ikke lykket at rette op på forholdene. Nu har Socialtilsyn Hovedstaden fremsendt en tilsynsrapport med skærpet tilsyn og tre påbud. Tilsynsrapporten beskriver alvorlige og omfattende problemer, herunder at forholdene er blevet værre over tid. Administrationen vurderer, at lukning er nødvendig af hensyn til børnenes tarv.

## Sagsgang og sagstype

Socialudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

## Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget den 7. marts 2023: [Pkt. 26. Beslutning om udviklingsplan og videre proces for Undløse Skole-Behandlingshjem](#)

## Beskrivelse af sagen

Undløse Skole-Behandlingshjem (herefter USBH) er et kommunalt dag- og døgntilbud med egen skole. Det er godkendt til behandling af børn og unge fra 6-16 år samt 17-23 år i efterværn. USBH er for udsatte børn og unge med betydelige sociale, emotionelle og/eller kognitive udfordringer. De visiterede børn og unge kommer både fra Holbæk Kommune og en række andre kommuner.

Aktuelt er i alt 28 børn visiteret til de forskellige tilbud på USBH, heraf i alt 19 på døgnafdelingerne, som er de afdelinger, der er omfattet af tilsynsrapporten. De øvrige børn benytter alene tilbuddets skole- og/eller dagbehandlingstilbud.

*Tilsynsrapporten peger på omfattende og alvorlige udfordringer på døgnafdelingerne*

Socialtilsyn Hovedstaden (herefter tilsynet) har gennem flere år udtrykt bekymring for forholdene på døgnafdelingerne på USBH. Nu udtrykkes der alvorlig bekymring. Der ses kvalitetsmangler samt omfattende udfordringer i forhold til fem ud af syv temaer i tilsynets kvalitetsmodel. På den baggrund har tilsynet den 13. april 2023 truffet afgørelse om et skærpet tilsyn med tre påbud til Undløse Skole-Behandlingshjem.

Tilsynets kritik handler blandt andet om, at der på tilbuddet mangler kompetencer i relation til målgruppens behov og viden om reglerne for magtanvendelse på et opholdssted. Desuden kritiseres de fysiske rammer. Socialtilsynet fremhæver i sin rapport også en personalegennemstrømning, der ligger væsentlig over gennemsnittet, manglende dokumentation ved magtanvendelser og en begyndende forråelse i medarbejdergruppen mv.

Som følge af tilsynsrapporten har administrationen med øjeblikkelig virkning iværksat en række ledelsesmæssige tiltag for at sikre børnenes trivsel nu og her.

*Tidligere tiltag har ikke haft ønsket effekt*

USBH har gennem flere år haft udfordringer med kvalitet, økonomi og de fysiske rammer. Administrationen har med forskellige tiltag forsøgt at løse udfordringerne. For at styrke den faglige kvalitet er der f.eks. iværksat

kompetenceudvikling for medarbejdere, ændring af kompetenceprofiler og opnormering af medarbejdere. Taksterne er blevet hævet for at styrke økonomien, og en række renoveringer er blevet gennemført for at styrke de fysiske rammer, blandt andet er der blevet istandsat 13 værelser, herunder værelser på efterværnsafdelingen.

Administrationen kan dog konstatere, at de forskellige initiativer slet ikke har haft tilstrækkelig effekt. Tværtimod beskriver tilsynet, at forholdene er blevet værre over tid.

#### *Administrationen anbefaler lukning*

Administrationen vurderer, at Holbæk Kommune ikke længere kan stå inde for den faglige kvalitet på tilbuddet og anbefaler derfor en lukning af USBH. De samlede udfordringer er nu så store, at det ikke er muligt at skabe en tilfredsstillende kvalitet inden for en rimelig tidshorisont, og det er bekymrende af hensyn til børnenes tarv. Desuden er USBH fortsat udfordret af alt for høj personalegennemstrømning, højt sygefravær og højt vikarforbrug. Disse forhold forstærker udfordringerne, herunder tilbuddets økonomi, som i forvejen er udfordret gennem flere år.

En genopretning af USBH vil kræve betydelige økonomiske investeringer i kompetenceudvikling, ombygning med mere, som vil medføre yderligere stigninger i taksten på tilbuddet. Dermed vurderes tilbuddet at blive mindre konkurrencedygtigt, hvilket yderligere kan forværre tilbuddets økonomiske bæredygtighed.

Administrationens anbefaling om lukning omfatter hele tilbuddet, herunder skoledelen, der også er udfordret af manglende børnetal og en økonomi, der ikke er bæredygtig. Ved en lukning med udgangen af september vil der være tid til, at hjemkommunerne kan finde et nyt tilbud til de børn og unge, der aktuelt er visiteret til USBH.

#### *Lukning med fokus på dialog og samarbejde*

En lukning af USBH vil få store konsekvenser for børn og personale, og der vil naturligt opstå spørgsmål, usikkerhed og frustration, når det bliver kendt, at det er en mulig fremtid. Derfor er der planlagt en proces og etableret et beredskab, der sikrer bedst mulige rammer omkring både børn og ansatte på USBH.

Hvis USBH lukker, vil fokus være på at få børn og unge hurtigst muligt videre i rette tilbud i tæt samarbejde med barn/ung, familie og hjemkommune.

I forhold til ansatte på USBH har administrationen udarbejdet en køreplan, der lægger op til tæt samarbejde med MED og relevante faglige organisationer. Køreplanen indeholder forskellige former for hjælp og rådgivning til medarbejderne og initiativer, som understøtter, at der er kompetente medarbejdere på tilbuddet, så længe der er børn.

Kommunekontaktrådet (KKR) i Region Sjælland er blevet varslet om, at USBH muligvis lukker, og at Holbæk Kommune vil samarbejde om den bedst mulige løsning for børn og unge på tilbuddet. KKR vil blive orienteret igen, når Kommunalbestyrelsen den 26. april 2023 har taget beslutning i sagen, jf. reglerne i Rammeaftalen for Region Sjælland.

## **Økonomiske konsekvenser**

Hvis Holbæk Kommune beslutter at lukke USBH, vurderes de samlede udgifter forbundet med lukningen at blive omkring 8 mio. kr. alt efter, hvornår de sidste børn flytter, personalet ophører, og ejendommen bliver solgt.

Hvis Holbæk Kommune beslutter at genoprette USBH, vurderes det at medføre et investeringsbehov 8-10 mio. kr. Dette skal ses i lyset af, at USBH har kørt med underskud siden 2018, og det estimerede underskud for 2023 (uden genopretning) forventes at blive på 3,6 mio. kr. En genopretning vil øge tilbuddets underskud for 2023 yderligere, samt betyde at taksterne de kommende år hæves betydeligt.

#### Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Bilag 1. Endelig tilsynsrapport - Undløse Skole-Behandlingshjem - Skærpet tilsyn med påbud 13. april 2023

Bilag 2. Afgørelse om skærpet tilsyn med påbud - Undløse Skole-Behandlingshjem

Bilag 3. Økonomisk notat vedr. lukning eller genopretning af Undløse Skole-Behandlingshjem

## **Punkt 47: Underskriftsark**

**Sagsfremstilling**

**Indstilling**

**Alternativ indstilling**

**Resume**

**Sagsgang og sagstype**

**Sagshistorik, henvisninger**

**Beskrivelse af sagen**

**Økonomiske konsekvenser**

**Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

**Øvrige konsekvenser**

**Høring**

**Lovgrundlag**