

REFERAT 18-21 Udvalget for Ældre og Sundhed d. 09-08-2021

Mødedato Mandag d. 09. august 2021 kl. 09:00

Mødested Lokale 0.13

Mødedeltagere Mogens Justesen, Emrah Tuncer, Carsten Andersen, Leif Juhl, John Harpøth

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til mødet den 9. august 2021	3
Drøftelse af udgiftsdrivere.....	4
Drøftelse af analyse af ældreområdet.....	6
Beslutning om omprioritering af midler fra Geriteam til ansættelse af flowkoordinator og følge-op	7
Beslutning om model for tidlig involvering af lokalområderne.....	9
Drøftelse af ny strategi for velfærdsteknologi.....	12
Drøftelse af inddragelsesprocessen i forbindelse med opførelsen af nyt plejecenter i Holbæk By.....	14
Beslutning om 3-årig samarbejdsaftale med Hjerteassistance.....	15
Orientering om status på rekrutterings- og fastholdelsesstrategien.....	18
Orientering om rammer for udmøntning af pulje til ældre og udsatte borgere på kommunale bo- og	20
Orientering om puljen til fagligt overskud til omsorg og nærvær.....	22
Orientering om status på værdighedspolitikken.....	24
Orienteringer.....	26
Underskriftsark.....	27

Punkt 83: Godkendelse af dagsorden til mødet den 9. august 2021

Beslutning

Godkendt

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden til mødet den 9. august bliver godkendt

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Punkt 84: Drøftelse af udgiftsdrivere

20-36311A

Beslutning

Drøftet

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere for maj måned drøftes.

Beskrivelse af sagen

På møderne i de stående udvalg præsenteres udvalget for udgiftsdrivere på en række væsentlige områder.

Udgiftsdriverne giver overblik og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og gør det overskueligt for udvalgene at følge den økonomiske udvikling.

Udgiftsdriverne er hvor det er muligt koblet til budgetforudsætningerne og kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indværende år som drøftelser af budgettet for 2022-2025.

Udgiftsdriverne er udvalgt, så de enten repræsenterer store andele af budgettet eller svært styrbare områder.

Udgiftsdrivere der kræver særlig opmærksomhed

Frem til maj har der været stort pres på såvel sundheds- som servicelovsydelser, hvor der nu, på grund af forventeligt sæsonudsving ses en nedgang igen i antal timer pr. borgere.

Servicelovsydelser ligger fortsat højt og med stadig stigende tendens. Sundhedslovsydelser er faldet og for borgere under 80 år til et forventeligt niveau for årstiden. Antallet af borgere der modtager +20 timer pr. uge ligger fortsat på et højt niveau (fig. 3) sammenholdt med de seneste 2 år på samme tidspunkt.

Der vil være sæsonudsving på området, og en stigning i antal modtagere er forventelig på grund af den demografiske udvikling, men den tendens som ses i årets første måneder ligger over niveauet for forventet sæsonudsving og demografisk udvikling. Niveauet i antal modtagere og tyngde er bekymrende og betyder også, at der ved BR2 er indmeldt et strukturelt forventet merforbrug på området på 5,2 mio.kr. i 2021. Området følges tæt, for at sikre at stigningerne ikke fortsætter og skaber yderligere pres på budgettet.

Udvikling siden sidst

Der har fra maj til juli været fald i antal borgere der modtager sundhedslovsydelser. Tyngden for borgere under 80 år der modtager servicelovsydelser er faldet fra et højt niveau over vinteren til nu et niveau som tidligere år. Antal borgere der modtager servicelovsydelser er faldet i juni og steget i juli ligger derved stabilt i perioden. Ligeledes er antallet af borgere der modtager mere end 20 timers hjælp om ugen faldet i juni og steget i juli ligger derved stabilt i perioden.

Forbrugsprocenten for årets første 7 måneder ligger over tidligere års niveau. Det kan forklares ved ovennævnte opmærksomhedspunkter.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed
Beslutning ikke frigivet

Bilag

Udgiftsdriver ÆSU.pdf

Punkt 85: Drøftelse af analyse af ældreområdet

21-2464A

Beslutning

Drøftet.

Udvalget besluttede at inviterer Ældrerådet til en drøftelse af ældreanalysen den 6. september fra kl. 11.00 - 12.00.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. analyse af ældreområdet drøftes.

Beskrivelse af sagen

Der forelægges hermed afrapportering af den analyse af ældre- og sundhedsområdet, som Implement har gennemført i foråret. Analysen har beskæftiget sig med kapacitet og servicetilbud på alle dele af ældre- og sundhedsområdet, herunder kapaciteten af plejeboliger og midlertidige pladser samt den vifte af tilbud, som gives til borgere i eget hjem. Analysen belyser også de sammenhænge, der er imellem de enkelte tilbud.

Der er foretaget en detaljeret sammenligning af økonomi og aktivitet med fem andre kommuner, som ud fra socioøkonomisk profil minder om Holbæk Kommune. Sammenligningen giver mulighed for at spejle kapacitet, serviceniveau og tilbudsstruktur i Holbæk op imod praksis fra andre kommuner. Analysen bekræfter indtrykket fra de overordnede nøgletal fra bl.a. KL, at det samlede udgiftsniveau i Holbæk Kommune er forholdsvis lavt. Det afspejler, at der på nogle områder er forholdsvis lave(re) enhedsomkostninger og på andre områder er forholdsvis lav(ere) kapacitet.

Analysens resultater giver anledning til en række anbefalinger til, hvordan Holbæk Kommune kan overveje at prioritere ressourceanvendelsen i de kommende år, hvor der er udsigt til en fortsat stigning i antallet af ældre. I rapporten peges bl.a. på, at antallet af plejeboliger og midlertidige pladser er under pres og at en udbygning af kapaciteten kan være nødvendig allerede på ret kort sigt. Til gengæld er der en del borgere i hjemmeplejen, som har mange timer, og som formentlig kunne tilbydes bedre og billigere tilbud i en plejebolig. Rapporten peger også på, at rehabiliteringstilbuddene kan styrkes.

Steen Daugaard, Implement, og Marie Olund, leder af Fagsekretariatet, Aktiv hele livet, deltager under dette punkt.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagshistorik, henvisninger

[Udvalget for Ældre og Sundhed den 31. maj 2021: Punkt 72:Drøftelse af analyse på ældreområdet](#)

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Holbæk Kommune - Analyse af ældreområdet - afrapportering

Punkt 86: Beslutning om omprioritering af midler fra Geriteam til ansættelse af flowkoordinator og følge-op-sygeplejerske

18-20543A

Beslutning

Godkendt.

Udvalget ønsker at administrationen vender tilbage såfremt der sker ændringer i forhold til Geriteamet.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det godkendes at omprioritere 900.000 kr. fra Geriteamet til ansættelse af en flowkoordinator og en følge-op-sygeplejerske.

Beskrivelse af sagen

Det nære sundhedsvæsen har haft stort nationalt fokus inden for det seneste årti. For den kommunale praksis har det blandt andet betydet, at vores borgere bliver hurtigere udskrevet fra hospitalet for at blive færdigbehandlet i kommunal regi. De borgere, som vi i kommune skal færdigbehandle, er desuden ofte ældre borgere med flere kroniske sygdomme, der tilsammen øger kompleksiteten af deres behandling og pleje.

For at imødekomme borgernes behandlings- og plejebenhov samt kvalitetsudvikle den nuværende praksis, anbefaler administration at der bliver etableret to nye funktioner på ældre- og sundhedsområdet som henholdsvis flowkoordinator og følge-op-sygeplejerske.

De 2 funktioner skal understøtte og koordinere borgernes sundhed i det nære og sammenhængende sundhedsvæsen og varetage opgaver både inden for forebyggelsesindsatser, pleje, behandling, rehabilitering, basal palliation og genoptræning, der ikke foregår under indlæggelse, men i borgerens nære miljø.

Flowkoordinator

Flowkoordinatoren skal sikre flowet på de midlertidige pladser på Stenhusbakken. Formålet er at sikre en god overgang for borgeren mellem sygehus-midlertidigt ophold-egen bolig. Samtidig skal flowkoordinatoren bidrage til en bedre udnyttelse af ressourcerne, da koordinatoren løbende skal vejlede personalet i forhold til indsatser.

Koordinatoren skal vejlede og rådgive borgere, pårørende og medarbejdere i forhold til blandt andet borgernes boligsituation og eventuel ansøgning om pleje-, ældre-, eller handicapeget bolig. Samtidig skal flowkoordinatoren sikre forventningsafstemningen i forhold til opholdet på en midlertidig plads i forhold til at sikre at borgeren får den bedst mulige pleje.

Følge-op-sygeplejerske

Det vil være følge-op-sygeplejerskens opgave at klargøre borgerens hjemkomst til eget hjem. Mens borgeren er på Stenhusbakken vil følge-op-sygeplejersken sørge for, at der vil blive lagt en plan for borgeren og dennes hjemkomst. Det vil blive gjort i tæt samarbejde med borgeren, de pårørende, flowkoordinatoren, samt de øvrige medarbejdere på Stenhusbakken.

Det kan blandt andet være at sikre, at der er de nødvendige hjælpemidler i hjemmet, at hjemmeplejen er orienteret om og klar til at modtage borgeren. Der vil også være andre tilfælde, hvor Følge-op-sygeplejersken vil skulle klargøre borgerens flytningen til et nyt hjem, eller til en plejehjemsplads.

Samtidig skal følge-op-sygeplejersken koordinere, at planen for den enkelte borger løbende tilpasses, hvis borgerens tilstand og/eller behov ændrer sig.

Målet er, at flere borgere oplever, at de kommer hjem til et hjem, der er tilpasset deres nye situation, samt en hjemmepleje, der er orienteret eller gearret til borgeren. Indsatsen skal bidrage til at forebygge hurtige genindlæggelser og øge tilfredsheden hos de borgere og pårørende, der bliver udskevet fra Stenhusbakken.

Helle Klink, leder af Sundhed og Forebyggelse, deltager under dette punkt.

Økonomiske konsekvenser

Finansieringen af ansættelsen af en flow-koordinator og en følge-op-sygeplejerske finansieres ved at omprioritere 900.000 kr., der er afsat til geriteamet.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Punkt 87: Beslutning om model for tidlig involvering af lokalområderne

21-013182

Beslutning

Indstilles godkendt

Sagsgang og sagstype

Stående udvalg - Økonomiudvalget - Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Indstilling

Administrationen indstiller at:

1. forslag til model for tidlig dialog og involvering af lokalområder godkendes.

Beskrivelse af sagen

På Kommunalbestyrelsesmødet den 19. maj 2021 blev der godkendt en initiativsag om dialog med lokalområderne. I initiativsagen foreslås, at alle sager, der vedrører kommunens lokalområder, vendes med det enkelte lokalforum og relevante interessenter, inden der sker politisk behandling, og at dialogen skal fremgå af de politiske sager.

Involvering af lokalområderne om sager til politisk behandling sker allerede i dag, fx hvor lovgivningen fastsætter der skal foretages høring (blandt andet lokalplaner, skolestruktur, budgetter mv.) og i sager med særlig lokal interesse eller betydning.

Administrationen har udarbejdet forslag til, hvordan Kommunalbestyrelsens ønske om styrket dialog med lokalfora og relevante interessenter bedst mulig kan effektueres i praksis, så der tages højde for tempo i behandlingen, praktiske hensyn, ressourcer m.v. Forslaget indeholder blandt andet en præcisering af, i hvilke sager der skal være lokal involvering og dialog og indebærer en skærpelse af nuværende praksis, idet der fremover vil være hyppigere involvering og dialog om sager, allerede inden de har været forelagt i udvalgene.

Dialogmodellen i fokus

Det er administrationens vurdering, at et styrket fokus på tidlig involvering af lokalområder og relevante lokale aktører skal ske med udgangspunkt i dialogmodellen, som lokalområderne selv har været med til at udvikle. De initiativer, der foreslås, er et supplement og præciseringer til dialogmodellen. Det giver mulighed for at udnytte den struktur, som allerede findes i Holbæk Kommune, med 18 lokalfora og med fællesskaberne, som har nært kendskab til lokalområdernes mange aktører.

Fællesskaberne fungerer som lokalområdernes indgang til kommunen og er samtidig som kommunes bindeled til lokalfora. Lokalfora er kommunens indgang til parterne i lokalområderne, dvs. de lokale ildsjæle, foreninger, bestyrelser og andre lokale aktører. Lokalfora er åbne for alle borgere, og har ingen formel beslutningskompetence. Lokalfora vil i nogle tilfælde være part i dialogen, mens det i andre sager er øvrige aktører i lokalområderne der skal involveres.

Se beskrivelse af Dialogmodellen og Fællesskaberne via links nederst.

Tidlig involvering og dialog

Administrationen har på den baggrund udarbejdet forslag til, hvordan der kan sikres tidlig involvering og dialog med lokalområder og lokale interessenter. Det foreslås at:

1. I sager, som vedrører et eller flere lokalområder, og som opfylder et eller flere af følgende kriterier, skal administrationen gennemføre tidlig involvering og dialog. Det gælder sager:
 - o om etablering eller ændring af rekreative anlæg (fx stier, parker) eller naturgenopretning, skovrejsning mv.
 - o om ændringer af sports- og fritidsanlæg
 - o om etablering, væsentlige ændringer eller nedlæggelse af kommunale institutioner
 - o hvor der erfaringsmæssigt er væsentlig lokal interesse.

2. Det bliver en mulighed (men ikke et krav), at udvalgene behandler sager ad to omgange, når de opfylder et eller flere af kriterierne ovenfor, og når det skønnes vigtigt, at udvalgene på grund af sagens karakter, er orienteret inden der iværksættes dialog og involvering af lokalområderne. Første behandling er som udgangspunkt alene orientering om sagen, med advisering om at administrationen indleder tidlig involvering og dialog med lokalområderne.

Det bør bemærkes, at når lokalområder involveres i sager forud for en egentlig politisk behandling, vil der i nogle tilfælde opstå offentlig debat om sagen, på et tidspunkt, hvor politikerne endnu ikke har drøftet sagens substans og derfor ikke har indgående kendskab til sagens forhold. Desuden vil den faglige vurdering og indstilling i en sag ikke altid være lagt fast, når dialogen gennemføres, hvorfor der kan være væsentlige spørgsmål som administrationen ikke kan besvare.

3. Fællesskabernes rolle ved sager med involvering og dialog med lokalområder præciseres. Det gælder i forhold til samarbejde og snitflader med kerneområderne, idet fællesskabernes rolle primært er at sikre udpegning af og kontakt til alle relevante lokale parter og bidrage med at skabe/foreslå gode rammer for dialogen, mens kerneområdet har ansvaret for at gennemføre involveringen og dialogprocesser.
4. Opsummering af dialogen med lokalområderne og de lokale interessenter skal fremgå af sagsbeskrivelsen.

I strategiske sager med betydning for hele kommunen drøfter politikerne sagerne før lokalområderne involveres, så politikerne tidligt kan sætte deres retning og kan indgå i dialogen med lokalområderne på et mere solidt grundlag. Det gælder fx kommuneplan, strategisk energiplan, spildevandsplan mv.

Links

Dialogmodellen er beskrevet i denne film: <https://www.youtube.com/watch?v=KE1vMPhBYzs>

Info om fællesskaberne kan ses på denne side: <https://holbaek.dk/kultur-og-fritid/faellesskab/faelles-skaberne/>

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ikke umiddelbart nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 19. maj 2021, dagsordenspunkt nr. 147: <https://dagsordener.holbaek.dk/vis?id=9f8f9839-1f14-46c1-a828-6459ab0288a0&punktid=de557335-d04f-4c08-aa43-47cd23762d09>

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

09-08-2021 Socialudvalget

Indstilles godkendt

10-08-2021 Udvalget for Klima og Miljø

Beslutning ikke frigivet

10-08-2021 Udvalget for Beskæftigelse og Uddannelse

Indstilles godkendt for så vidt angår udvalgets ressortområde.

11-08-2021 Udvalget for Børn og Skole

Beslutning ikke frigivet

11-08-2021 Udvalget for Kultur og Fritid

Beslutning ikke frigivet

18-08-2021 Økonomiudvalget
Beslutning ikke frigivet

Punkt 88: Drøftelse af ny strategi for velfærdsteknologi

21-008958

Beslutning

Drøftet

Sagsgang og sagstype

Udvalget Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Udkast til strategi for velfærdsteknologi drøftes, med henblik på at få input til strategien.

Beskrivelse af sagen

Den eksisterende strategi for velfærdsteknologi er fra 2013 og er tværgående for alle kerneområderne.

Siden 2013 er der i kerneområdet Aktiv Hele Livet arbejdet nysgerrigt og udviklende med mange forskellige velfærdsteknologiske løsninger. Mange løsninger er kommet for at blive, men der er også sagt farvel til teknologier, som ikke skabte den værdi, de var tiltænkt både i forhold til kvalitet for borgeren, trivsel for medarbejderne og effektiviseringer.

Værdien afhænger blandt af at de forskellige løsninger er målrettet borgernes forskellige behov i forhold til funktionsnedsættelse og alder.

Velfærdsteknologien er med årene modnet så meget, at både Ældrepolitikken og Værdighedspolitikken omtaler teknologien som en naturlig del af opgaveløsningen, og at eksempelvis kvalitetsstandarder for ældreområdet også rummer velfærdsteknologiske løsninger.

Der er derfor behov for en politisk drøftelse af en strategi for velfærdsteknologi, så vi har pejlemærker for det videre arbejde.

Der er planlagt følgende proces:

- Drøftelsessag i Udvalget for Ældre og Sundhed samt Socialudvalget.
- Herefter drøftelsessag i Handicaprådet, Ældrerådet og Udsatterrådet.
- Beslutningssag/godkendelsessag i Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget og Kommunalbestyrelsen.

På mødet vil udvalget blive præsenteret for igangværende og kommende bud på velfærdsteknologiske løsninger, oplæg til principper for arbejdet med velfærdsteknologi, samt en drøftelse af udvalgets visioner, ambitioner og forventninger.

På mødet deltager Helle Heinemann, projektleder for velfærdsteknologi i Aktiv hele livet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

31-05-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Udsat

31-05-2021 Socialudvalget

Drøftet

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed
Beslutning ikke frigivet

Bilag

Holbæk Kommunes strategi for velfærdsteknologi 2013

Strategi for velfærdsteknologi oplæg 2021

Punkt 89: Drøftelse af inddragelsesprocessen i forbindelse med opførelsen af nyt plejecenter i Holbæk By

18-34618A

Beslutning

Drøftet

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget

Drøftelsessag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det afsluttende udbytte af inddragelsesprocessen for det nye plejecenter drøftes.

Beskrivelse af sagen

De afsluttende temamøder i inddragelsesprocessen nærmer sig og de syv forskellige tematikker er blevet drøftet med alle involverede interessenter. Tnt-arkitekter er gået i gang med udformningen af strukturen til det nye plejecenter i Holbæk By.

Følgegruppen og styregruppen vil blive præsenteret for de to hovedstrukturer ud fra fem parametre: Beboer- og pårørendeperspektiv, medarbejderperspektiv, økonomiske konsekvenser ved kældergange, økonomiske konsekvenser ved gange i terræn og driftsmæssige konsekvenser. Ud fra de nævnte parametre, vil styregruppen træffe en foreløbig beslutning omkring hovedstrukturen og selve indretningen af det nye plejecenter.

Administrationen giver hermed en afsluttende status på inddragelsesprocessen og dermed strukturen. På mødet vil konsulenterne Emilie S. Petersen og Danja S. Tusanthan deltage og give en status på projektet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

09-08-2021 Socialudvalget

Drøftet

Punkt 90: Beslutning om 3-årig samarbejdsaftale med Hjerteassistance

21-010141

Beslutning

Godkendt.

For stemte 3 (O, A, Ø)

Imod stemte 2 (V, B)

V udøvede standsningsret.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det besluttet, at Holbæk Kommune ikke indgår en 3-årig samarbejdsaftale med Hjerteassistance.

Beskrivelse af sagen

Hjerteassistance har henvendt sig til Holbæk Kommune med henblik på at indgå et samarbejde med henblik på at udrulle ordningen i Holbæk Kommune. Konkret har Hjerteassistance foreslået et samarbejde i form af et sponsorat på 180.000 kr. årligt i 3 år. Et sponsorat af den størrelse kan aktivere 45 hjerteassistenter. Hjerteassistance foreslår at 10 af de 45 hjerteassistenter kan være sygeplejersker, der er ansat i Holbæk Kommune. De resterende 35 hjerteassistenter vil Hjerteassistance selv finde.

Ifølge Hjerteassistance har der i perioden 18. januar 2020 til 20. april 2021 været 34 hjertestop i Holbæk Kommune. Det svarer til 2,2 hjertestop pr. måned.

Ifølge Region Sjællands hjemmeside skal 87% af alle akutte ambulanceudrykninger i beredskabsområde 32 Holbæk have en responstid på under 15 minutter. I 2017 var den gennemsnitlige udrykningstid for ambulance, akutbil, nødbehandler 8,05 minutter i beredskabsområde 3 Holbæk.

Hjerteassistance samarbejder med Region Sjælland og bliver kaldt ud på lige fod med hjerteløbere ved et hjertestop.

Hvad er Hjerteassistance?

Hjerteassistance er en privat og kommercielt drevet virksomhed, der har som mål at nedbringe dødeligheden ved akut opstået hjertestop. Konceptet er et supplement til de eksisterende ambulance- og lægeberedskaber og består af et netværk af uddannede førstehjælpere, der er udstyret med en hjertestarter i bilen. Formålet er at få hjertestarteren hurtigere frem. Ordningen er baseret på frivillighed.

Hjerteassistance har skabt et integreret system, hvor alarmcentralen har et samlet overblik over hjerteassistenterne og automatisk kan aktivere den eller de hjerteassistenter, der er tættest på et formodet hjertestop. Når alarmcentralen modtager et opkald og identificerer et hjertestop, bliver der altid først afsendt en ambulance. Herefter bliver hjerteassistenterne aktiveret. Det sker automatisk i det integrerede system, hvor hjerteassistenterne bliver lokaliseret via en app på deres mobiltelefoner. Hjerteassistenten skal via appen godkende eller afvise kaldet fra alarmcentralen.

Accepterer hjerteassistenten kaldet guider appen den enkelte hjerteassistent frem til adressen, hvor der er brug for hjælp. Afviser hjerteassistenten alarmer går kaldet videre til en anden hjerteassistent.

Ifølge Hjerteassistance går der cirka 15 minutter fra hjerteassistenten accepterer kaldet og er frigivet af den tilkaldte ambulance. I nogle tilfælde vil hjerteassistenten komme før det professionelle beredskab og i andre tilfælde vil ambulancen være fremme først.

Hjerteassistance ordningen er baseret på sponsorater fra private virksomheder. Målet er at udbrede ordningen til hele landet. Hjerteassistance vurderer, at der er behov for 90 hjerteassistenter for at sikre dækning af hele Holbæk Kommune.

Samarbejdsaftale med Hjerteassistance

Der er tale om en 3-årig samarbejdsaftale og den årlige omkostning er 180.000 kr. ex moms.

Beløbet dækker 45 hjerteassistenter. Hjerteassistance har i deres henvendelse foreslået, at 10 af de 45 hjerteassistenter kan være sygeplejersker ansat i Holbæk Kommune.

Det er en forudsætning, at man er bosiddende i Holbæk Kommune. Men det er ikke en forudsætning for samarbejdet, at Holbæk Kommune stiller sygeplejersker til rådighed i arbejdstiden.

Administrationen anbefaler, at Holbæk Kommune ikke indgår i et 3-årigt samarbejde med Hjerteassistance.

Baggrunden er, at ordningen kan stille medarbejderen i et unødigt dilemma i forhold til om han/hun skal afvise et kald via Hjerteassistance i de tilfælde, hvor sygeplejersken er optaget af borgerbesøg.

Samtidig er det administrationens vurdering, at det er svært at opgøre merværdien af investeringen, da vi ikke har data på, hvor mange gange hjerteassistenten er kommet først og opstartet hjertelungeredning.

Administrationen anbefaler i stedet for, at kommunen arbejder for flere hjerteløbere i Holbæk.

Økonomiske konsekvenser

Samarbejdet med Hjerteassistance er en 3-årig aftale. Den årlige omkostning udgør 180.000 kr. ex. moms, det vil sige en samlet omkostning på 540.000 kr. ex moms.

Det forudsættes at samarbejdsaftalen løber i perioden september 2021 - august 2024. Omkostningerne vil over årene fordele sig på følgende måde:

2021	2022	2023	2024	Samlede omkostninger 3-årig aftale
60.000 kr.	180.000 kr.	180.000 kr.	120.000 kr.	540.000 kr.

Omkostninger per hjerteassistent fordeles sig på følgende måde:

Finansiering hjertestarter	8.640 kr.
Rescue kit, sikkerhedsvest og taske	680 kr.
Drift, systemvedligehold og support	1.560 kr.
Aktivering per hjerteassistent	600 kr.
Udskiftning af pads hvert andet år	400 kr.
Krisehåndtering, andre ekstraordinære tiltag	120 kr.
I alt over en 3-årig periode	12.000 kr.

Hvis det besluttes, at indgå i et 3-årigt samarbejde med Hjerteassistance foreslår administrationen, at samarbejdet bliver finansieret af midler målrettet Toppen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Supplerende sagsfremstilling

Da der er udøvet standsningsret skal sagen behandles i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

18-08-2021 Økonomiudvalget

Beslutning ikke frigivet

Bilag

20210607-Præsentation Hjerteassistance-Holbæk_Kommune.pdf

Punkt 91: Orientering om status på rekrutterings- og fastholdelsesstrategien

19-28483A

Beslutning

Emrah Tuncer (B) var fraværende under behandling af dette punkt.

Orientering taget til efterretning.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om status på rekrutteringsstrategien tages til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Udvalget har besluttet kontinuerligt at følge op på politikker og strategier indenfor sundhed og ældre for at sikre sammenhæng mellem opgaver og udvikling til de politiske mål.

Udvalget godkendte den 7. september 2020 rekrutterings- og fastholdelsesstrategien på SOSU-området.

Formålet med strategien er at sikre, at Holbæk Kommune kan tiltrække og fastholde et tilstrækkeligt antal medarbejdere med de rette kompetencer både nu og på sigt for også fremover at kunne løse kerneopgaven i Aktiv Hele Livet. Strategien har fokus på at 'skabe gode rammer', have 'tillid og ansvar i ledelse', skabe 'sammenhæng og samarbejde', sikre 'viden og faglighed' og have 'mod og stolthed'.

I 2020 og starten af 2021 har de iværksatte initiativer været præget af, hvad der kunne lade sig gøre og har givet mening på trods af diverse restriktioner i forbindelse med Covid 19. I perioden har der været gennemført følgende initiativer:

- *Ambassadør-kampagne på Instagram* (4. kvartal 2020)
I samarbejde med JOST-Communication er der gennemført en kampagne på Instagram, hvor forskellige SOSU-medarbejdere har markedsført Holbæk Kommune som arbejdsplads. Kampagnen har bidraget til en større synlighed udadtil samtidig med, at vi har engageret egne medarbejdere.
- *Løbende SoMe-opslag* (4. kvartal 2020 og frem)
Der er løbende informeret om forskellige tiltag på Holbæk Kommunes Facebook-side og Instagram. Opslagene bidraget til synlighed og formidling af arbejde på sundheds- og ældreområdet til kommunens borgere på disse digitale platforme.
- *Det styrkede fokus på vejledning af elever* (3. kvartal 2020 og frem)
Der er ansat fem fuldtidsvejledere, der varetager samarbejdet med elever, ledere og daglige vejledere for hvert deres distrikt. Der er månedlige møder, hvor de ansvarlige vejledere deltager med deres leder, lederen af pleje og omsorg og kommunens uddannelseskonsulent. Det styrkede fokus på vejledning af elever har bidraget til et større fokus på vores elevers trivsel og specialiseret vejledningen af dem.
- *Klar til SOSU* (1. og 2. kvartal 2021)
I samarbejde med kerneområdet Alle kan bidrage (AKBI) får ledige mulighed for at prøve SOSU-faget gennem erhvervspraktik på en af vores arbejdspladser og et kursusforløb på ZBC. Deltagerne på forløbet har efterfølgende mulighed for at blive ansat i et sommervikariat (se bilag). Klar til SOSU har bidraget til at rekruttere nye målgrupper og samarbejdet på tværs af kerneområder.
- *Online introduktion til AHLI'S nye medarbejdere* (2. kvartal og frem)
Et tidligere fysisk introduktionsseminar for nye medarbejdere i Aktiv Hele Livet skal fremadrettet gøres tilgængeligt online via kommunens egen læringsplatform, Læringsportalen. Indholdet på intro-forløbet vil løbende

blive videreudviklet og evalueret. Det har bidraget og skal fortsat bidrage til et godt on-boarding forløb og kendskab til AHLI samt rekruttering og fastholdelse på sigt.

- *TRIO-webinarer* (1. og 2. kvartal 2021)

Der er afholdt online seminarer med forskellige temaer målrettet TRIO (Leder, tillidsrepræsentant og arbejdsmiljørepræsentant) indenfor pleje og omsorgsområdet. Temaerne i dette halvår har været en introduktion til rekruttering – og fastholdelsesstrategien samt forråelse og den psykiske kultur på ældreområdet. Disse webinarer har bidraget til engagement og refleksion hos medarbejdere og ledere.

- *Evalueringskema* (3. kvartal 2020 og frem)

Nyansatte og medarbejdere, der fratræder deres stilling, skal besvare et evalueringsspørgeskema online indenfor 3 måneder af deres ansættelse eller opsigelse. Det har bidraget og skal fortsat bidrage til læring og forbedring af blandt andet arbejdsmiljøet på vores arbejdspladser.

- *Data og evaluering af indsatser* (3. kvartal 2021)

Det er planlagt at følge op på strategiens indsatsområder et år efter dens lancering, da det vurderes at være for tidligt at se effekten af vores indsatser i forhold til de tidligere år på nuværende tidspunkt. Her forventes det at kunne indhente data på for eksempel antallet af ansøgere til vores stillinger og elevpladser samt fravær og ophørte ansættelser.

I resten af 2021 forventes en stor del af de ovenstående tiltag evalueret, videreført og/eller planlagt gentaget heriblandt initiativer som ”Klar til SOSU” og introduktionsprogrammet for nye medarbejdere. Samtidig bliver der etableret et nyt samarbejde med Holbæk 10. klassecenter i efteråret 2021, hvor nogle af deres elever kan deltage i et kortere praktikforløb.

Administrationen forventer derfor at ved næste status at kunne sige mere om effekten af de forskellige tiltag.

Økonomiske konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagshistorik, henvisninger

Orientering om Klar til SOSU 2021 (08.04.2021)

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Evaluering - brug af microinfluencere i SOSU-kampagne - Holbæk Kommune januar 2021

Punkt 92: Orientering om rammer for udmøntning af pulje til ældre og udsatte borgere på kommunale bo- og dagtilbud

21-009136

Beslutning

Emrah Tuncer (B) var fraværende under behandling af dette punkt.

Orientering taget til efterretning.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget
Orienteringssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om rammer for udmøntning af pulje til ældre og udsatte borgere på kommunens bo- og dagtilbud tages til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Den 24. marts 2021 vedtog et flertal i Folketinget ”Aftale om udmøntning af stimuli til oplevelsesindustrien gennem civilsamfundet og kommunerne” (se bilag). For Holbæk Kommunes vedkommende betyder det, at der udmøntes cirka 2 mio. kr. gennem bloktilskudsaktstykket. I denne sag orienteres om rammerne for den konkrete udmøntning.

Rammerne for puljen er:

- Målgruppen for midlerne er kommunale bo- og dagtilbud til ældre og udsatte borgere, herunder personer med handicap.
- Indenfor Servicelovens og Kommunalfuldmagts rammer beslutter de enkelte kommuner selv, hvordan midlerne anvendes.
- Oplevelsesaktiviteterne kan både foregå ude i samfundet og på det pågældende bo- eller dagtilbud – alt efter målgruppens formåen.
- Der af afsat særskilte midler til private og selvejende institutioner og til centrale civilsamfundsaktører

Udmøntning af puljen i kerneområdet Aktiv hele livet

I Holbæk kommune bliver midlerne udmøntet til kommunale dag- og botilbud inden for kerneområdet Aktiv Hele Livet efter følgende procedure:

- Midlerne administreres centralt, og tildeles efter ansøgning på tværs af kerneområder. Aktiv Hele Livet (AHLI) varetager tovholderfunktionen, indtil organisationsændringen træder i kraft. Derefter overtager kerneområdet Social Indsats og Udvikling (SOU), som ligeledes foretager den samlede afrapportering til Social- og Ældreministeriet ved puljens udløb ved udgangen af 2021. På den måde sikres en smidig sagsgang og en løbende opfølgning på, at midlerne bliver anvendt inden for puljens tidsfrist.
- Administrationen bestræber sig på, at de fleste af midlerne bruges hen over sommeren 2021 – mens vejret forhåbentlig er godt og smittetalene er lave.
- I tråd med puljens bærende tanker lægges der vægt på, at midlerne anvendes til at støtte den lokale oplevelsesindustri. AHLI samarbejder derfor med kerneområdet Kultur, Fritid & Borgerservice (KUBO) om inspiration til en bred vifte af lokale oplevelser både ”ude og hjemme”.
- Midlerne skal bruges på oplevelser for den nævnte målgruppe samt på at understøtte oplevelserne f.eks. via ekstra personaleressourcer eller deltagelse af frivillige hjælpere, hvor dette er nødvendigt. Puljen kan ligeledes finansiere evt. transport og forplejning.

Økonomiske konsekvenser

Holbæk Kommune vil modtage puljemidlerne på cirka 2 mio. kr. sammen med den samlede bloktilskudsregulering for 2022. Indtil da skal kommunen selv finansiere aktiviteterne.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- eller klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

31-05-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Udsat

31-05-2021 Socialudvalget

Orientering taget til efterretning

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Aftale om udmøntning af stimuli til oplevelsesindustrien gennem civilsamfundet og kommunerne

Punkt 93: Orientering om puljen til fagligt overskud til omsorg og nærvær

21-1248A

Beslutning

Emrah Tuncer (B) var fraværende under behandling af dette punkt.

Orientering taget til efterretning.

Sagsgang og sagstype

Udvalget Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om puljen til "Fagligt overskud til omsorg og nærvær" tages til efterretning.

Beskrivelse af sagen

I forlængelse af den første orientering, ved udvalgs mødet den 1. marts 2021, vil udvalget her få en kort status på projektet.

Projektets formål er at udvikle og afprøve nye innovative veje til at styrke omsorg og nærvær for borgere i ældreplejen, herunder at se på veje til at reducere unødvendige dokumentationskrav, som vil frigive mere tid til den enkelte ældre.

En af de innovative veje er nye digitale oversigtsskærme. De nye digitale oversigtsskærme giver medarbejderne et godt og hurtigt blik over beboerne. Ved hurtigt at få et overblik over beboerne skal medarbejderne ikke bruge lang tid på at læse journalerne igennem for at starte deres arbejde ude hos beboerne. Oversigtsskærmen er forbundet med journalsystemet. Det betyder, at data på skærmen er den nyeste data. Samtidig er det også muligt at dokumentere via skærmen, hvorefter det vil lægge sig i beboerens journal.

Sundhedsstyrelsen har bevilget kommunen 8 mio. kr. til projektet. Projektet foregår på plejecentrene Samsøvej, Stenhusbakken, Elmelunden og Kastaniely. Projektet løber til udgangen af 2021.

Projektet er løbet ind i den anden fase. Der er blevet ansat otte projektmedarbejdere, der to og to på hvert af de medvirkende plejecentre skal fungere som fyrtårne. Deres rolle er at støtte og hjælpe pleje- og omsorgspersonalet med brugen af nye digitale oversigtsskærme. De skal ligeledes observere og vurdere, om der er arbejdsgange, der støtter eller modarbejder den personcentreret pleje.

De otte projektmedarbejdere skal ligeledes lytte til medarbejderne ift. hvilke funktioner, de ønsker eller har brug for på skærmene for, at de kan udføre den bedst mulige pleje for beboerne. De otte projektmedarbejdere inddrager medarbejdernes ønsker i forhold til at udvikle funktionerne på og til skærmene. Fyrtårnene vil være til stede i alle vagtlag så alle medarbejderne bliver introduceret til skærmene og får mulighed for at blive hørt.

I anden fase vil der blive afholdt to workshops, ligesom der vil blive afholdt tre designsprints. Både de to workshops og de tre designsprints faciliteres af Marselisborg konsulenterne. Ved de to workshops deltager de fire plejecenterledere, teamlederne fra plejecentrene, tillidsrepræsentanterne fra plejecentrene, de otte fyrtårne og InCare, der er firmaet, der står bag den elektroniske oversigtsskærme. Formålet med de to workshops er at få en fælles forståelse og afklaring af, hvilke elementer der skal indgå i den personcentreret pleje. I sidste ende skal workshoppen være med til at danne grundlag for opsætningen af skærmene.

Ved de tre designsprints er formålet det samme som ved de to workshops. Ved de tre designsprints vil alle medarbejderne på plejecentrene være deltagende. Det vil sige, at alle medarbejderne har mulighed for at komme med deres tanker og refleksioner over den personcentreret pleje, samt hvorledes den kan underbygges af skærmene. De tre designsprints vil

foregå med ugers mellemrum. Det giver medarbejderne mulighed for at reflektere over skærmenes opsætning, og hvorledes de kan understøtte den personcentreret pleje.

Anden fase fortsætter indtil august 2021; hvorefter tredje fase iværksættes. I den tredje fase fokuserer på, at implementerer den endelige version af skærmen, samt sikre at den personcentret pleje er i fokus.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 1. marts 2021: Punkt 41: Orientering om puljen fagligt overskud til omsorg og nærvær - Sagsnr.: 21-000620

Sagens forløb

31-05-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Udsat

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Punkt 94: Orientering om status på værdighedspolitikken

21-000618

Beslutning

Emrah Tuncer (B) var fraværende under behandling af dette punkt.

Orientering taget til efterretning.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. status vedr. opfølgningen på værdighedspolitikken tages til efterretning.

Beskrivelse af sagen

Udvalget har besluttet kontinuerligt at følge op på politikker og strategier indenfor sundhed og ældre for at sikre sammenhæng mellem opgaver og udvikling til de politiske mål.

Værdighedspuljen var en pulje i finansloven i 2016 – 2019, hvor Holbæk Kommune blev tildelt 12 – 13 mio. kr. årligt. Fra 2020 indgår de tildelte midler i bloktilskud.

Holbæk Kommunes Værdighedspolitik blev revideret i 2019. Centralt i Værdighedspolitikken er, at det aldrig må betyde tab af værdighed, hvis man har behov for hjælp og støtte. Indsatser skal prioriteres så borgerne fortsat kan leve det liv, de ønsker.

Værdighedspolitikken 7 indsatsområder er: Livskvalitet, Selvbestemmelse, Kvalitet, tværfaglighed og sammenhæng i plejen, Mad og ernæring, En værdig død, Pårørende og Bekæmpelse af ensomhed, tab af livsmod, sorg og selvmord.

Værdighedspolitikken danner også grundlag for forskellige indsatser/strategier som eksempelvis demensstrategien og velfærdsteknologistrategien.

For at sikre at Værdighedspolitikken lever er der i perioden iværksat forskellige initiativer:

Øget fokus på den gode udskrivelse

Fokus på den gode udskrivning har bragt os tættere på at skabe sammenhængende forløb i overgangene mellem hospital og kommune. Vores fokus på den gode udskrivelse bidrager typisk også til øget trygheden hos borgere og deres pårørende. Det er et område, som vi også i de kommende år vil arbejde målrettet med for at skabe endnu bedre match med borgernes behov og iværksatte indsatser ved udskrivningen.

Øget fokus på demens

Huskeugen i uge 38, demensvejledere og blomstringsfacilitatorer, pårørendevejledere og kompetenceudvikling har bidraget til et styrket fokus på demensområdet i kommunen. Disse initiativer har bl.a. styrket os i arbejdet med tidlig opsporing af demens, målrettede indsatser med afsæt i den enkelte borgers livshistorie og har givet os viden og redskaber til et styrket samarbejde med pårørende til borgere med demens. Der arbejdes fast med området med afsæt i Demensstrategien.

Øget fokus på understøttelse af frivillige aktiviteter

Aktivitetsvejledere har særligt fokus på at støtte op om de 13 brugerråd og frivillige organisationer. Dette bidrager til at få aktiveret frivillige ildsjæle, der er et vigtigt supplement til de kommunale indsatser. Styrket frivillighed og samskabelse er et fast fokusområde, der er et væsentligt element i kerneopgaven omkring ældre, sundhed og forebyggelse, og i Ældrepolitikken og de tilhørende strategier på demens- og rehabiliteringsområderne.

Øget fokus på bekæmpelse af ensomhed

De to trivselsvejledere har særligt fokus på at bekæmpe ensomhed blandt ældre mennesker i kommunen bl.a. ved at finde aktivitetstilbud i lokale forening og meningsfulde fællesskaber. Perioden med Covid 19 har givet behov for at tænke fællesskaber på andre måder bl.a. telefonkæder. Samarbejdspartner som sundhedsvejlederne, demensspecialisterne og hjemmeplejen, der er i kontakt med borgere i kommunen, kontakter trivselsvejlederne, ligesom pårørende og ensomme borgere også selv retter henvendelse til dem. Derudover har trivselsvejlederne også stået for nogle aktiviteter som fisketur, gågrupper og mandegruppe.

Øget fokus på småtspisende borgere

Kostfaglige medarbejdere på plejecentrene og udvikling af dysfagi-kost bidrager til øget fokus på, viden om og tilbud målrettet småtspisende borgere. En mere målrettet kost medvirker til at genoprette eller opretholde ernæringstilstanden hos målgruppen, og dermed har vi bedre forudsætninger for at undgå, at småtspisende borgere får nedsat funktionsevne, øget sygelighed, nedsat evne til at klare sig selv, nedsat trivsel og livskvalitet.

Øget fokus på lindring og livskvalitet

Palliationsvejledere styrker kommunens tilbud til sårbare mennesker med livstruende sygdom og deres pårørende. En styrket palliative indsats har bl.a. bidraget til bedre forudsætninger for en tværfaglig indsats, der kan understøtte forløb til mennesker, der har behov for lindrende indsatser for at fastholde en god livskvalitet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke nogen økonomiske konsekvenser

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Punkt 95: Orienteringer

21-000636

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Mødet den 6. september

- Orientering om udgiftsdrivere
- Beslutning om budgetrevision 3
- Sundhedspolitik
- Opfølgning på handleplaner i hjælpemidler
- Orientering om tilsyn i AHLI
- Godkendelse af sundhedsberedskabsplan
- Opfølgning på Stenhusbakken
- Opfølgning på Ældreanalysen

Mødet den 4. oktober

- Orientering om udgiftsdrivere
- Status på demensstrategi
- Orientering om status på samskabt styring

Mødet den 1. november

- Orientering om udgiftsdrivere
- Status på rehabiliteringsstrategi
- Sundhedspolitik

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Punkt 96: Underskriftsark

Sagens forløb

09-08-2021 Udvalget for Ældre og Sundhed
Beslutning ikke frigivet