

# REFERAT Børne- og Familieudvalget d. 04-03-2026

**Mødedato** Onsdag d. 04. marts 2026 kl. 08:15

**Mødested** Lokale 0.19

**Mødedeltagere** Betina Olsen, Mie Albrecht, Christina Hvass Hansen, Sif Thomsen, Anders Olesen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Børne- og Familieudvalget den 4. marts 2026.....	3
Beslutning om byggegrund og frigivelse af anlægsbevilling til nyt børnehus i Tølløse.....	4
Beslutning om frigivelse af anlægsbevilling fra puljen til nye børnehuse og skoler.....	7
Beslutning om bevilling af 8,5 mio. kr. til etablering af Kystliv Holbæk etape 2.....	9
Beslutning om indstillingsberettigede til medlemmer af Børnerådet.....	13
Orienteringssag om indsatser for børn med særlige behov i dagtilbud.....	15
Orientering om dagplejen og private pasningsordninger.....	17
Orientering om Børne - og Familieudvalgets økonomi.....	20
Orienteringer.....	23
Underskriftsark.....	24

## **Punkt 18: Godkendelse af dagsorden til møde i Børne- og Familieudvalget den 4. marts 2026**

### **Beslutning**

Godkendt med beslutning om at sag 22; Beslutning om indstillingsberettigede til medlemmer af Børnerådet udsættes.

### **Sagsfremstilling**

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at:

1. dagsordenen til Børne- og Familieudvalgets møde den 4. marts 2026 godkendes

### **Sagsgang og sagstype**

Børne- og Familieudvalget

Beslutningssag

### **Bilag**

Program til den 04.03.2026 Børne- og Familieudvalget

# Punkt 19: Beslutning om byggegrund og frigivelse af anlægsbevilling til nyt børnehus i Tølløse

25-013520

## Beslutning

1. Indstilles godkendt
2. Indstilles godkendt

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. placeringen af det nye børnehus i Tølløse på den nordlige del af matrikel 2d, Nr. Eskilstrup By, Tølløse, godkendes.
2. det afsatte rådighedsbeløb på 1 mio. kr. fra budget 2026 under Børne- og Familieudvalget, frigives til anlægsbevilling til planlægning af det nye børnehus.

## Resume

I budgettet for 2026-2029 er der afsat midler til at opføre et nyt børnehus i Tølløse. Børnehuset skal skabe tidssvarende rammer til Børnehuset Solgården. Der skal træffes beslutning om, hvor det nye børnehus skal bygges. Samtidig skal den afsatte anlægsbevilling i investeringsoversigten frigives, så planlægningen kan sættes i gang.

## Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Beslutningssag.

## Beskrivelse af sagen

De fysiske rammer i dagtilbuddene spiller en afgørende rolle for børns trivsel, udvikling og læring. I pædagogisk praksis taler man om rummet som ”den tredje pædagog”, fordi indretningen, funktionaliteten og kvaliteten af bygningen direkte påvirker børnenes hverdag, deres leg og deres relationer. Holbæk Kommune arbejder derfor målrettet på at skabe moderne og pædagogisk stærke læringsmiljøer, der understøtter disse behov.

I Børnehuset Solgården i Tølløse er de nuværende forhold utidssvarende. Faciliteterne er begrænsede, og manglen på plads og funktionelle områder udfordrer både den pædagogiske praksis og medarbejdernes arbejdsmiljø. Bygningen kan ikke udvides på den nuværende adresse, hvilket gør det umuligt at skabe de rammer, børn og personale har brug for.

Samtidig er der et voksende behov for dagtilbudspladser i Tølløse. De to kommunale børnehuse i Tølløse, Solgården og Midgård, er tæt på kapacitetsgrænsen, og i takt med byudvikling og tilflytning forventes behovet at stige. For at sikre, at området også fremover kan tilbyde børn og forældre et dagtilbud af høj kvalitet, er der derfor brug for et nyt børnehus, der kan matche behovet for pladser og skabe robuste og fremtidssikrede forhold.

Et nyt børnehus vil ikke blot styrke dagligdagen for børn og medarbejdere. Det vil også bidrage til at gøre Tølløse endnu mere attraktiv for børnefamilier. Området rummer i forvejen gode skoler, et aktivt foreningsliv, trygge boligområder og nærhed til natur – samt hurtig adgang til Roskilde og København. Et moderne og bæredygtigt børnehus vil være et naturligt og vigtigt supplement til disse kvaliteter.

Formålet med projektet er derfor at etablere et nyt, tidssvarende børnehus som afløser for det nuværende Solgården. Det nye børnehus skal skabe moderne rammer, der både understøtter de aktuelle behov i dagtilbudsområdet og imødekommer fremtidens pædagogiske krav. Projektet udspringer af tre centrale forhold: de utidssvarende fysiske rammer i Solgården, det voksende behov for pladser samt skærpede krav til bæredygtighed og energieffektivitet.

Med etableringen af et nyt børnehus sikres Tølløse et fremtidssikret og kvalitetsstærkt dagtilbud, der vil gavne børn, familier og medarbejdere i mange år frem.

Administrationens anbefaling er, at det nye børnehus placeres på den nordlige del af matrikel 2d, Nr. Eskilstrup By i Tølløse. Byggegrunden er markeret i bilag 1. Området er kommunalt ejet, cirka 10.000 m<sup>2</sup> stort og ligger smukt placeret i et naturnært bælte mellem den nyplantede skov og Tysingehave Pleje- og Dagcenter.

Denne placering giver særligt gode muligheder for at skabe et børnehus med trygge, grønne og inspirerende rammer, hvor naturen bliver en naturlig og aktiv del af børnenes hverdag. Kombinationen af rolige omgivelser, nærhed til skov og adgang til lokale fællesskaber gør området til et oplagt sted at etablere et moderne og fremtidssikret dagtilbud.

Området har samtidig gode trafikale forbindelser og kan nås let og sikkert i både bil, på cykel og med offentlig transport. Det understøtter en smidig hverdag for forældre og giver medarbejdere gode adgangsforhold.

Placeringen er rolig, let tilgængelig og rummelig nok til at udvikle et moderne dagtilbud, der både matcher nutidens behov og giver mulighed for senere udvidelser. De grønne omgivelser skaber gode rammer for udeliv, bevægelse og stærke pædagogiske læringsmiljøer – kvaliteter, som ikke kan skabes på den nuværende adresse.

Dialogen med Tølløse Lokalforum og Tysingehave har været positiv og konstruktiv. Begge parter bakker op om placeringen og fremhæver potentialet for samarbejde på tværs af generationer. Her kan børn og ældre mødes om fælles aktiviteter såsom haveprojekter, sang eller bevægelse – aktiviteter, der skaber nærvær og styrker fællesskabet på tværs af alder.

For at realisere placeringen skal der udarbejdes en ny lokalplan. Lokalplanarbejdet behandles som en selvstændig politisk sag og forventes at tage mindst 12 måneder fra politisk prioritering. Planlægningen af byggeriet kan forberedes sideløbende, men selve byggeriet kan først sendes i udbud, når lokalplanen er endeligt vedtaget og godkendt, da lokalplanen fastlægger de juridiske rammer for byggeriets omfang, placering og udformning.

Placeringen på matrikel 2d giver dermed mulighed for at etablere et bæredygtigt og moderne børnehus i harmoni med naturen, tæt på lokale fællesskaber og med stærke trafikforbindelser, der understøtter en god hverdag for både børn, familier og medarbejdere.

Det nye børnehus vurderes – på baggrund af dagtilbudsprognosen og dialog med dagtilbudsområdet – at skulle rumme ca. 114 pladser til børn i alderen 0–6 år. Huset indrettes med vuggestue- og børnehavegrupper, legestue til dagplejen samt rum, der understøtter børn i udsatte positioner. Derudover undersøges muligheden for at etablere en gruppe til børn med handicap. Der planlægges samtidig for en mulig fremtidig udvidelse, hvis behovet for flere pladser opstår. Det endelige byggeprogram fastlægges i planlægningsfasen.

I den offentlige debat fylder spørgsmålet om renovering frem for nybyggeri meget. Renovering er ofte en både bæredygtig og økonomisk ansvarlig løsning. Men der findes også situationer, hvor det ikke giver mening at renovere videre.

Det er netop tilfældet for Børnehuset Solgården. Bygningen kan ikke udvides til at rumme de nødvendige faciliteter. Selv større renoveringer vil ikke kunne skabe de fleksible og tidssvarende rammer, der kræves i moderne dagtilbud. Samtidig vil udgifterne til drift og vedligehold fortsat være store.

Der er også foretaget vurderinger af andre bygninger i den sydlige del af Tølløse. Der findes ingen egnede ældre bygninger, der kan transformeres til et moderne børnehus med de rette funktioner, udendørsarealer og læringsmiljøer.

Når en eksisterende bygning hverken kan udvides, moderniseres tidssvarende eller drives økonomisk forsvarligt på længere sigt, er nybyggeri den mest ansvarlige løsning. Et nyt byggeri giver bedre indeklima, lavere energiforbrug, fleksibel indretning og en robust ramme, der kan udvikles i takt med behovene i området.

Holbæk Kommune har de seneste år arbejdet målrettet med at modernisere og nybygge dagtilbud for at sikre kvalitet og reducere de langsigtede udgifter til drift og vedligehold. Det nye børnehus i Tølløse er endnu et vigtigt skridt i denne udvikling.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der frigives en anlægsbevilling på 1 mio. kr. af det afsatte rådighedsbeløb på 1 mio. kr. i investeringsoversigten for budget 2026 til planlægning af et nyt børnehus i Tølløse. Til projektet er der samlet afsat en anlægsramme på 65 mio. kr., fordelt over budgetperioden 2026-2029.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

EU stiller skrappe krav til, hvordan offentlige bygninger skal bruge energi og belaste klimaet. Kommunerne skal hvert år energirenovere mindst 3% af deres bygningsmasse, så bygningerne på sigt når et niveau svarende til energimærke B. Det nuværende børnehus Solgården har energimærke G.

Samtidig indfører Danmark nye klimakrav til nybyggeri. Fra 1. juli 2025 må et nyt byggeri i gennemsnit højst udlede 7,1 kg CO<sub>2</sub> pr. m<sup>2</sup> om året, og der kommer også særskilte krav til klimaaftrykket fra selve byggeprocessen. Det skal dokumenteres gennem en livscyklusvurdering (LCA).

Det nye børnehus skal derfor bygges, så det lever op til krav om bæredygtighed. Holbæk Kommune har besluttet, at nybyggeri DGNB-certificeres, som er en anerkendt ordning, der vurderer bæredygtighed ud fra miljømæssige, sociale og økonomiske hensyn. Derfor bliver også det nye børnehus certificeret.

### **Bilag**

Bilag 1 – Oversigtskort over byggegrunden til det nye børnehus i Tølløse

# Punkt 20: Beslutning om frigivelse af anlægsbevilling fra puljen til nye børnehuse og skoler

22-019109

## Beslutning

Indstilles godkendt.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det afsatte rådighedsbeløb på i alt 102,3 mio. kr. fra budgetår 2024, 2025 og 2026 fra anlægspuljen til nye børnehuse og skoler under Børne- og Familieudvalget, frigives til børnehusprojekter i Knabstrup, Tuse, Jyderup og Svinninge.

## Resume

Holbæk Kommune har afsat en anlægspulje til fire børnehusprojekter i Knabstrup, Tuse, Jyderup og Svinninge. For at sikre, at projekterne kan gennemføres som planlagt, skal anlægsmidler for 2024–2026 nu frigives. Frigivelsen dækker både udgifter, der allerede er afholdt, og de forventede omkostninger til færdiggørelsen. Midlerne er nødvendige for at afslutte alle fire projekter uden forsinkelser og med den ønskede kvalitet.

## Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Beslutningssag.

## Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen har afsat en samlet anlægspulje på 262 mio. kr. til etablering af nye børnehuse og skoler under Børne- og Familieudvalget (tidligere Udvalget for Børn og Skole). Puljen dækker fire godkendte børnehusprojekter i Knabstrup, Tuse, Jyderup og Svinninge.

Denne sag handler om en formel frigivelse på i alt 102,3 mio. kr. fra puljen, for at sikre, at alle fire børnehusprojekter kan gennemføres som planlagt og at de sidste arbejder, certificeringer og byggefaser kan afsluttes uden forsinkelser.

Børnehuse i Knabstrup, Tuse og Jyderup er opført og taget i brug. Her mangler der alene udbedring af mindre mangler samt den endelige DGNB-certificering i Jyderup. Byggeriet af det nye børnehus og indskoling i Svinninge er godt i gang og forventes afleveret som planlagt i foråret 2026.

Der er tidligere løbende blevet frigivet midler fra anlægspuljen til at dække udgifterne i de fire børnehusprojekter frem til og med budget 2023. De allerede anvendte midler omfatter både afholdte udgifter og de omkostninger, der nu skal til for at færdiggøre projekterne. For at kunne gennemføre alle fire børnehusprojekter som planlagt – uden forsinkelser eller kvalitetsmæssige kompromiser – er det derfor nødvendigt at frigive anlægsmidler fra puljen.

Indtil budget 2023 er der samlet set frigivet 157,4 mio. kr. Der indstilles en frigivelse af et samlet rådighedsbeløb på i alt 102,3 mio. kr. fordelt over budgetårene 2024, 2025 og 2026 med henholdsvis 55,3 mio. kr., 14,4 mio. kr. og 32,6 mio. kr.

Når disse midler frigives, udgør den samlede finansiering 259,7 mio. kr. Derudover resterer 2,3 mio. kr. afsat i 2027, som vil blive fremsendt til frigivelse i en separat sag i 2027.

## Økonomiske konsekvenser

Der frigives et rådighedsbeløb på i alt 102,3 mio. kr. fra budgetår 2024, 2025 og 2026 fra anlægspuljen til nye børnehuse og skoler under Børne- og Familieudvalget til børnehusprojekter i Knabstrup, Tuse, Jyderup og Svinninge.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser ved beslutningssagen.

# Punkt 21: Beslutning om bevilling af 8,5 mio. kr. til etablering af Kystliv Holbæk etape 2

23-015841

## Beslutning

1. Indstilles godkendt

For stemte (4) A, O

Imod stemte (1) I

2. Indstilles godkendt

For stemte (4) A, O

Imod stemte (1) I

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Tilbud på Etablering af Kystliv etape 2 accepteres og projektet igangsættes.
2. Der omprioriteres rådighedsbeløb og frigives anlægsbevilling på 6,5 mio. kr. fra Kapacitetstilpasning dagtilbud under Børne- og Familieudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget.
3. Der omprioriteres rådighedsbeløb og frigives anlægsbevilling på 1,0 mio. kr. fra Ny folkeskole i Holbæk vest under Skole- og Uddannelsesudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget.
4. Der omprioriteres rådighedsbeløb og frigives anlægsbevilling på 0,8 mio. kr. fra Yderligere plejecenter under Ældre- og Sundhedsudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget.
5. Der omprioriteres rådighedsbeløb og frigives anlægsbevilling på 0,2 mio. kr. fra Lade-infrastruktur til elbiler under Plan- og Erhvervsudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget.

## Resume

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til frigivelse af anlægsmidler til Kystliv – Etape 2 på Holbæk Havn. Etape 1 er under udførelse og følger den fastlagte hovedtidsplan efter tidligere godkendt supplerende bevilling. Etape 2 er nødvendig for at færdiggøre projektets helhed og sikre fuld anvendelse af de etablerede anlæg. Der er opnået 5,0 mio. kr. i fondsstøtte til Etape 2, mens den samlede anlægsramme nu udgør ca. 13,5 mio. kr. som følge af projektrelaterede forhold og forlænget byggeperiode. Derfor er der brug for yderligere kommunal finansiering på 8,5 mio. kr. Finansiering foreslås tilvejebragt via omprioritering af anlægsmidler.

## Sagsgang og sagstype

Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget, Børne- og Familieudvalget, Skole- og Uddannelsesudvalget, Plan- og Erhvervsudvalget, Ældre- og Sundhedsudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

## Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 18. juni 2025: [Pkt 133: Beslutning om bevilling af 1,8 mio. kr. til merudgifter ved ombygning af Kystliv Holbæk](#)

Kommunalbestyrelsen den 23. august 2023: [Pkt. 169: Beslutning om medfinansiering til ombygning og udvikling af Kystliv Holbæk](#)

Kommunalbestyrelsen den 12. oktober 2022: [Pkt. 201: Beslutning om budget 2023-2026 - 2. behandling af budgettet](#)

# Beskrivelse af sagen

Kystliv Holbæk er et maritimt lærings- og aktivitetscenter på Holbæk Havn, der har til formål at skabe rammer for undervisning, fritidsliv, formidling og forskning med udgangspunkt i fjorden og den kystnære natur. Centret anvendes i dag af børn og unge, uddannelsesinstitutioner, foreninger og forskningsmiljøer og udgør et centralt element i udviklingen af havneområdet som et aktivt by- og læringsmiljø.

Ombygningen af Kystliv Holbæk på Holbæk Havn er udviklet og besluttet i etaper som følge af projektets gradvise konkretisering, udbudsresultater og den samlede finansieringssituation.

Projektets etaper er samtidig blevet kvalificeret i takt med den løbende dialog mellem Kystliv Holbæk og en række fonde, hvis interesse og tilkendegivelser har haft betydning for projektets videre udvikling

Ombygningen gennemføres i tre sammenhængende etaper:

- Etape 1 omfatter etablering af projektets nødvendige basisfunktioner og er igangsat.
- Etape 2 omfatter udvidelse af funktioner og er en forudsætning for, at de allerede etablerede anlæg kan anvendes fuldt ud samt for at udnytte opnået fondstilsagn.
- Etape 3 omfatter aptering og indretning og blev først konkretiseret i efteråret 2025 som led i dialogen med fonde. Etapen forudsætter gennemførelse af Etape 2 og forelægges politisk som en selvstændig sag.

## *Etape 1 – grundlæggende ombygning (besluttet 2023, justeret 2025)*

I august 2023 besluttede Kommunalbestyrelsen at medfinansiere ombygningen af Kystliv Holbæk med 8,9 mio. kr., herunder finansiering af gavemoms. Beslutningen byggede på et tidligt skitseprojekt og et samlet anlægsbudget på 16,9 mio. kr., hvoraf 8,0 mio. kr. er finansieret via Realdania og Dampskibsselskabet Orient's Fond A/S. Bevillingen skulle dække Etape 1. Etape 2 og 3 ville blive forelagt i særskilt sag senere, da de afhænger af andelen af fondstilkud. Det blev vurderet at der var bedst mulighed for at opnå fondstilkud ved at søge individuelt for hver etape.

Efter videre projektering og gennemførelse af to udbudsrunder viste det sig, at projektet ikke kunne realiseres inden for den oprindelige økonomiske ramme. I juni 2025 godkendte Kommunalbestyrelsen derfor en supplerende bevilling på op til 1,8 mio. kr., således at Etape 1 – etablering af projektets nødvendige basisfunktioner, herunder undervisningsfaciliteter, fjordlaboratorium, bådebyggeri samt adgangs- og opholdsfunktioner – kunne gennemføres med et samlet projektpå 18,7 mio. kr.

Der er indgået kontrakt med entreprenøren Winther & Møllenbach, og Etape 1 er under udførelse.

## *Etape 2 – udvidelse af funktioner (beskrevet og prissat 2025)*

Etape 2 omfatter etablering af yderligere undervisningslokaler, spisefaciliteter, multirum på første sal samt repos til værkstedsfunktioner i stueplan. Etapen er nødvendig for at færdiggøre projektets helhed og sikre, at de allerede etablerede anlæg fra Etape 1 kan anvendes fuldt ud og sammenhængende i overensstemmelse med projektets formål.

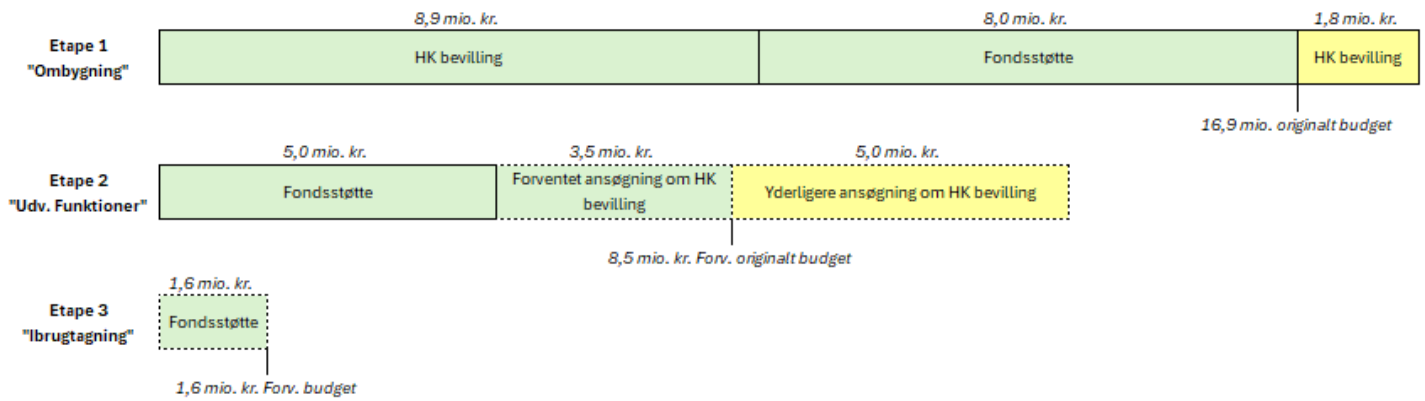
I forbindelse med udbuddet af Etape 1 er der samtidig indhentet tilbud på Etape 2. Entrepriessummen for Etape 2 udgør 6.330.567 kr. ekskl. moms.

Den samlede anlægsramme for Etape 2 er ved udgangen af januar 2026 opgjort til ca. 13,5 mio. kr. Kommunalbestyrelsen blev i juni 2025 orienteret om at anlægssummen forventes at udgøre 8,5 mio. kr. Forhøjelsen til 13,5 mio. kr. vedrører primært udfordringer med projektet fra rådgiver, ift. bygbarhed, hvilket har krævet ekstra byggeledelse og tilsyn. Efter opdateret plan forventes byggeriet forventes at stå færdigt ultimo 2026.

## *Etape 3 – aptering og ibrugtagning (konkretiseret i efteråret 2025)*

Etape 3 omfatter aptering og indretning, således at de etablerede faciliteter kan anvendes til undervisning, formidling, forskning og daglig drift.

Etapen blev først konkret i efteråret 2025 i forbindelse med dialogen om finansiering af Etape 2, hvor flere fonde gav forhåndstilkendegivelser om interesse for at støtte apteringen, forudsat at de bygningsmæssige rammer var etableret. En væsentlig forudsætning for denne dialog var derfor, at Etape 1 var igangsat og i god fremdrift. Etape 3 forventes at kunne igangsættes så byggeriet kan indvies primo 2027. Udgifter til etape 3 forventes at udgøre 1,6 mio. kr.



### Fondsproces og status

Den 5. september 2025 fremsendte foreningen Kystliv Holbæk fondsansøgninger vedrørende finansiering af Etape 2 og Etape 3.

Det var forhåbningen at opnå fondsmidler i størrelsesordenen ca. 7,0 mio. kr. til Etape 2 samt ca. 1,6 mio. kr. til Etape 3.

Som resultat af fondsarbejdet er der opnået endeligt tilsagn fra Orient Fonden på 5,0 mio. kr. til Etape 2. Det har ikke været muligt at opnå yderligere fondsmidler til Etape 2 inden for den pågældende ansøgningsrunde.

Det er bl.a. Realdania som der har været ansøgt, men de har takket nej til at deltage yderligere. I stedet har Lauritzen Fonden, VELUX Fonden og Seabreak tilkendegivet positiv interesse for at støtte Etape 3, under forudsætning af at Etape 2 realiseres. Dermed er gennemførelse af Etape 2 en forudsætning for den videre fondsinteresse i projektets efterfølgende faser.

## Økonomiske konsekvenser

Den samlede anlægsramme for Etape 2 udgør ca. 13,5 mio kr

Den foreslåede omprioritering af anlægsmidler påvirker eksisterende projekter som beskrevet herunder:

6,5 mio. kr. fra Kapacitetstilpasning dagtilbud under Børne- og Familieudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur- og Fritidsudvalget. Midlerne blev afsat til at tilvejebringe varig kapacitetsforøgelse i børnehusene i Mørkøv, Vipperød og Bispehøjen ved at købe de lejede pavilloner. Det har imidlertid ikke været muligt at indgå aftale med pavillonfirmaet om køb. Administrationen arbejder på at afdække projekter i de 3 dagtilbudsområder, så den nødvendige varige kapacitet bliver skabt. Når disse projekter er tilvejebragt, vil administrationen fremlægge forslag til finansiering i kommende budgetprocesser.

1,0 mio. kr. fra Ny folkeskole i Holbæk vest under Skole- og Uddannelsesudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur- og Fritidsudvalget. Projektet har været udskudt ad flere gange, som følge af udskydelse af boligudviklingsprojektet. Administrationen er blevet opmærksom på, at der ved en fejl er afsat beløb til opstart af projektet ad 2 omgange, hvorfor dette beløb kan omprioriteres til andre formål.

0,8 mio. kr. fra Yderligere plejecenter under Ældre- og Sundhedsudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur- og Fritidsudvalget. Beløbet blev tidligere afsat til opstart af projektering af nyt kommunalt plejecenter. Efterfølgende blev det besluttet at undersøge muligheden for at skabe den fornødne kapacitet ved private leverandører, hvorfor budgettet ikke er blevet anvendt. Da det ikke er lykkedes at finde en privat leverandør, er der i budget 2027 og frem nu afsat midler til opførelse af et kommunalt plejecenter. De tidligere afsatte midler kan derfor omprioriteres til andre formål.

0,2 mio. kr. fra Lade-infrastruktur til elbiler under Plan- og Erhvervsudvalget til Etablering af Kystliv under Kultur- og Fritidsudvalget. Der har over en årrække været afsat midler til opsætning af ladestander til udskiftning af kommunens bilpark til elbiler. Administrationen er langt i arbejdet, og der er et overskud på puljen på mindst 0,2 mio. kr., som derfor kan omprioriteres til dette formål. Der vil ved årsluk 2026 blive udarbejdet anlægsregnskab for ladestanderprojektet, hvor resterende overskud fra puljen vil blive opgjort og lagt i kassen.

### Konsekvens ved manglede bevilling

Såfremt der ikke meddeles bevilling til Etape 2, vil projektet ikke kunne færdiggøres som planlagt. De allerede etablerede anlæg i Etape 1 vil dermed ikke kunne anvendes fuldt ud, og projektets samlede formål vil kun kunne realiseres delvist.

For at sikre projektets samlede økonomi og fastholde den tilbudte entreprisenum er der indgået kontrakt vedrørende Etape 2 på baggrund af det gennemførte udbud. Såfremt Etape 2 ikke kan gennemføres som følge af manglende bevilling, vil det opnåede fondstilsagn på 5,0 mio. kr. fra Dampskibsselskabet Orient's Fond A/S ikke kunne udnyttes og således bortfalde, ligesom den videre fondsinteresse i projektets efterfølgende etape 3 ikke vil kunne opretholdes.

En eventuel senere genoptagelse af Etape 2 vil endvidere indebære, at den nuværende entreprisenum på 6,3 mio. kr. ekskl. moms ikke længere kan forudsættes fastholdt, hvilket vil medføre risiko for en højere entreprisenum samt yderligere udgifter som følge af prisudvikling, ny udbudsproces og forlænget tidsplan.

## Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Sagens forløb**

03/03/2026 2026 Plan- og Erhvervsudvalget

Indstilles godkendt for så vidt angår udvalgets ressort.

For stemmer 6 - (A, C, Æ og Ø).

Imod stemmer 1 - (I), idet økonomien er for usikker og skrider voldsomt.

03/03/2026 2026 Kultur-, Fritids- og Lokaludviklingsudvalget

Indstilles godkendt for så vidt angår udvalgets ressort.

# Punkt 22: Beslutning om indstillingsberettigede til medlemmer af Børnerådet

26-001928

## Beslutning

Udsat.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. seks organisationers lokalafdelinger godkendes som indstillingsberettigede til Holbæk Kommunes Børneråd

## Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede den 21. januar 2026, at der skal oprettes et Børneråd. Børnerådet får mulighed for at bringe vigtig viden ind i det politiske arbejde med at hjælpe udsatte børn og unge og deres familier i kommunen. Børnerådet får ni medlemmer, hvoraf de tre udpeges af Kommunalbestyrelsen, mens de seks andre udpeges efter indstilling fra lokalafdelinger af relevante organisationer, som har indsigt i og særlig viden om udsatte børn og unge fra forskellige positioner. Konkret hvilke seks organisationer, der skal kunne indstille, er det op til Socialudvalget, Børne- og Familieudvalget samt Skole- og Uddannelsesudvalget at beslutte.

## Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget, Skole- og Uddannelsesudvalget, Socialudvalget

Beslutningssag

## Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen 21. januar 2026. [Pkt 9: Beslutning om etablering af et Børneråd](#)

## Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede den 21. januar 2026, at der skal oprettes et Børneråd. Børnerådet får mulighed for at bringe vigtig viden ind i det politiske arbejde med at hjælpe udsatte børn og unge og deres familier i kommunen. Målgruppen for Børnerådet er børn og unge mellem 0-18 år. Rådet skal med høringssvar og dets faglige og erfaringsbaserede viden bidrage til at kvalificere indsatsen til udsatte børn, unge og deres familier samt have et kontinuerligt fokus på inddragelse børn og unge.

*Tematikker, der skal arbejdes med i Børnerådet*

Børnerådet får ni medlemmer, hvoraf de tre udpeges af Kommunalbestyrelsen blandt dets medlemmer. De seks andre udpeges efter indstilling fra lokalafdelinger af relevante organisationer, som har indsigt i og særlig viden om udsatte børn og unge fra forskellige positioner. Konkret hvilke seks organisationer, der skal kunne indstille, er det op til Socialudvalget, Børne- og Familieudvalget samt Skole- og Uddannelsesudvalget at beslutte.

Organisationerne/bestyrelserne skal dække følgende tematikker:

1. Børn med særlige behov og specialområdet (dagtilbud og skoler)
2. Børn der lever i familier med fattigdom, misbrug, psykisk sygdom m.v.
3. Fritids- og foreningslivet
4. Almenområdet (dagtilbud og skoler)

Der er samlet set otte stærke kandidater til de seks pladser i rådet. Administrationen indstiller, at de nedenstående seks organisationer udpeges. Administrationen vurderer, at organisationerne på relevant vis repræsenterer de tematikker, som Børnerådet skal arbejde med. Samtidig har organisationerne en stærk lokal forankring samt på hver deres måde et blik på børns og unges vej ind i trivsel og fællesskaber. Tema nr. 1 - børn med særlige behov og specialområdet - tænkes dog som et overordnet og gennemgående perspektiv på den tilgang til Børnerådet, organisationerne skal have:

- Home-Start (særligt tema nr. 2)
- Red Barnet Familieoplevelsesklubben (særligt tema nr. 2 og 3)
- Foreningen Medusa (særligt tema nr. 2)
- Headspace (særligt tema nr. 2)
- DGI Midt-og Vestsjælland (særligt tema nr. 3 og 4)
- Repræsentant fra en skolebestyrelse (særligt tema nr. 4)

Foruden de seks ovennævnte organisationer har to organisationer meldt sig som mulige indstillingsberettigede. Se nærmere beskrivelse af alle otte organisationer i bilag.

#### *Det videre forløb*

Som næste skridt vil de udpegede organisationer blive bedt om hver at indstille et medlem til Børnerådet, hvorefter de indstillede lægges frem for Kommunalbestyrelsen til godkendelse.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Bilag 1 Mulige indstillingsberettigede repræsentanter til Børnerådet

# Punkt 23: Orienteringssag om indsatser for børn med særlige behov i dagtilbud

26-002697

## Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om Holbæk Kommunes indsatser for børn med særlige behov i dagtilbud tages til efterretning

## Resume

I 2025 er indsatser for børn med særlige behov i dagtilbud blevet styrket gennem fokus på tidlig indsats og udvikling af inkluderende læringsmiljøer. I denne sag orienteres om indsatser for børn med særlige behov, herunder tidlige indsatser og udvikling af inkluderende læringsmiljøer, Plus-pladser samt de ressource indsatser, som er samlet og koordineret af Pædagogisk Psykologisk Rådgivning (PPR).

## Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Børn og Skole, punkt 26: [Beslutning om etablering af basispladser for børn med særlige støttebehov på dagtilbudsområdet](#)

## Beskrivelse af sagen

### *Baggrund*

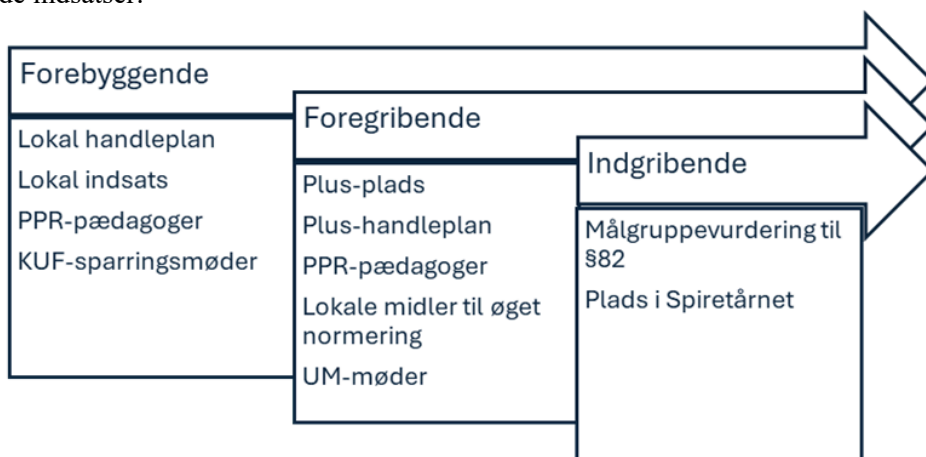
Der er i de seneste år arbejdet på at fremme læring og trivsel for børn med særlige behov (jf. Dagtilbudsloven §2, stk. 4). Baggrunden var tilbagemeldinger fra børnehuse og bestyrelser om flere børn med særlige behov i mistrivsel. Særligt bestyrelserne pegede på, at der var behov for en bedre geografisk fordeling af pladser og ressourcer. I 2025 besluttede udvalget for Børn og Skole at oprette 35 *Plus-pladser* for børn med særlige behov. Samtidig udfases de tidligere *Mild-pladser*. I 2025 blev *Ressource indsatserne* (indsatser i de enkelte børnehuse) samtidig samlet under PPR for at styrke en fælles faglig tilgang.

Behovet for flere specialiserede pladser har været drøftet på flere dialogmøder mellem Bestyrelserne og daværende Udvalg for Børn og Skole og forældrebestyrelserne har løbende italesat behovet for flere ressourcer/pladser.

### *Tidlig indsats og indsatsrappen*

I samarbejdet med at udvikle de nye PLUS-pladser og ressourceindsatser er der fælles fokus på tidlig indsats. Nedenfor er indsatser beskrevet ud fra hvor indgribende de er. Der skelnes i *Indsatsrappen* mellem forebyggende, foregribende og

indgribende indsatser:



### *Ressource-indsatsen (PPR-pædagoger)*

Ressource-indsatsen støtter dels udviklingen af de almene læringsmiljøer, udviklingen af Plus-pladser samt vurderer indstillinger til Plus-pladser og specialpladser i Spiretårnet.

### *Plus-pladser*

Plus-pladser er særligt tilrettelagte stuer/læringsmiljøer i tilknytning til almenmiljøet i de syv børnehuse med Plus-grupper. Plus-pladserne tilbyder et skærmet pædagogisk miljø og pædagogiske specialkompetencer for op til 5 børn.

### *Specialbørnehaven Spiretårnet*

Spiretårnet er målrettet børn som er målgruppevurderet til §82 (Barnets Lov), dvs. børn med betydelige og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne. Spiretårnet er normeret til 18 børn fordelt i 3 grupper.

Under punktet deltager en administrationen med et uddybende oplæg. Oplægget er vedlagt som bilag i sagen.

## **Bilag**

Bilag, Indsatser for børn med særlige støttebehov februar 2026

# Punkt 24: Orientering om dagplejen og private pasningsordninger

26-003459

## Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om tilbuddene kommunal dagpleje og private pasningsordninger i Holbæk Kommune tages til efterretning

## Resume

I sagen orienteres om rammer og organisering af den kommunale dagpleje samt private pasningsordninger. Sagen er på nu, som en af flere sager, som skal danne grundlag for udvalgets videre arbejde med at sætte politisk retning for dagtilbudsområdet.

## Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget

Orienteringssag

## Beskrivelse af sagen

I Holbæk Kommune kan forældre vælge mellem forskellige pasningstilbud til deres børn. Der er de kommunale børnehuse og dagpleje samt private institutioner og private pasningsordninger. Det er et generelt formål i dagtilbudsloven at give familier fleksibilitet og valgmuligheder med hensyn til forskellige typer af tilbud og tilskud, så familier så vidt muligt kan tilrettelægge familie- og arbejdsliv efter familiens behov og ønsker.

I sagen orienteres om rammer og organisering af den kommunale dagpleje og private pasningsordninger, og på udvalgsrådet deltager områdeleder fra Katrinedal med et oplæg.

### *Den kommunale dagpleje*

Kommunal dagpleje drives af kommunen og er et tilbud, hvor børnene bliver passet i hjemligt miljø af en eller flere dagplejere. Kommunen anviser pladser i de enkelte dagplejere. Der kan i den enkelte dagpleje modtages op til 5 børn. I hvert af de tre dagtilbudsområder ledes dagplejen af en pædagogisk leder.

### *Legestuer*

Dagplejerne mødes flere gange ugentlig i legestuer med 2-4 dagplejere. Legestuerne skaber muligheder for udvikling af legerelationer og varierede læringsmiljøer. Legestuerne danner ramme for pædagogiske tiltag og udvikling i dagplejen og understøttes af de tilknyttede dagplejepædagoger. Dagplejerne har endvidere mulighed for at give hinanden faglig sparring i legestuegrupperne.

### *Antal børn i kommunal dagpleje:*

	feb-26
Dagplejen Holbæk By	70
Dagplejen Katrinedal	61
Dagplejen Kildedam	37

Antallet af børn i kommunal dagpleje har været faldende den seneste årrække. I 2020 var der lidt over 250 børn i dagpleje og antal børn i dagpleje er pt. 168 børn. Antal dagplejere er på nuværende tidspunkt 53 dagplejere.

Forældrebetalingen (taksten) for en plads i den kommunale dagpleje er pt. 3.708 kr. pr. måned, juli er betalingsfri.

#### *Tilsynet - den kommunale dagpleje*

Det pædagogiske tilsyn med dagplejen gennemføres af de tre distriktsområdets dagplejepædagoger og pædagogiske ledere.

I Holbæk Kommune anvendes det forskningsbaserede redskab KIDS (Kvalitet i Dagtilbud) til vurdering af kvalitet i læringsmiljøerne. Formålet med redskabet er at udpege områder hvor den pædagogiske kvalitet kan styrkes og videreudvikles til gavn for børnene. Kvalitet vurderes inden for tre områder, som er: de fysiske omgivelser inde og ude, relationer, og leg og aktivitet.

I dagplejen føres pædagogisk tilsyn med KIDS hvert andet år. Den nuværende tilsynsrunde afsluttes sommer 2026. De samlede tilsynsdata fra hver af de tre distrikter er tilgængelige på kommunens hjemmeside. Dagplejepædagoger har minimum 4 årlige besøg hos dagplejeren med tilsyn og sparring om kvaliteten og børnenes trivsel, hvoraf det ene besøg hvert andet år er med redskabet KIDS. Herudover er der løbende besøg efter behov.

Rammen for det pædagogiske tilsyn i dagtilbud i Holbæk Kommune er vedlagt som bilag, og beskriver også procedurer for anmeldte og uanmeldte tilsyn.

#### *Private pasningsordninger*

Private pasningsordninger er ordninger, hvor forældre modtager et økonomisk tilskud fra kommunen til brug for ansættelse af en privat børnepasser. Den private pasningsordning baserer sig på en aftale mellem forældrene og den private børnepasser. Kommunen yder 75% af de dokumenterede udgifter, dog er der det maximale beløb, der kan gives i tilskud pt. henholdsvis 7.649 kr. eller 4.561 kr. om måneden afhængigt af barnets alder. Tilskud og takster fremgår også af kommunens hjemmeside.

Kommunen skal altid godkende pasningsaftalen som betingelse for, at forældrene kan modtage et økonomisk tilskud. Kommunen skal også godkende børnepasseren, hvis børnepasseren passer flere end to børn. Der sondres herved mellem godkendelse af selve den private pasningsordning og godkendelse af aftalen mellem forældre og den private passer. Kommunen skal godkende begge dele.

#### *Antal børn*

I Holbæk Kommune er der på nuværende tidspunkt (feb. 2026) 87 børn i private pasningsordninger, og der er 19 private passere.

Private pasningsordninger er omfattet af dagtilbudslovens generelle formålsbestemmelse, og formålet er derved at skabe trivsel, udvikling og læring for barnet.

Arbejdet med læringsmiljøer i private pasningsordninger skal indholdsmæssigt stå mål med kravene til læring og læringsmiljøer i dagtilbud.

Til forskel fra plads i dagtilbud er der i private pasningsordninger ikke et krav om:

- Udarbejdelse af en pædagogisk læreplan.
- Forældreindflydelse (forældrebestyrelse og/eller forældreråd)
- Pasning af barnet, hvis børnepasseren er syg.
- Alternativ pasning ved afholdelse af lukkedage i private pasningsordninger.
- Reglen om, at børn ikke kan opsiges fra dagtilbud, gælder ikke for private pasningsordninger.

Kommunen skal informere forældrene om forskellen mellem privat pasning og dagtilbud, inden en pasningsaftale godkendes. Bilag med orienteringsbrev er vedlagt som bilag.

#### *Støtte til børn*

Hvis der er bekymring for et barns udvikling, så kan kommunens pædagogiske psykologiske rådgivning (PPR) vejlede forældrene og den private pasningsordning. Men der kan til forskel fra et dagtilbud ikke ydes direkte støtte efter dagtilbudsloven til et barn i den private pasningsordning.

### *Tilsynet - private pasningsordninger*

Holbæk Kommune er ifølge Dagtilbudsloven § 81a forpligtiget at føre tilsyn med private pasningsordninger på linje med tilsynsforpligtigelse og retningslinjer i Dagtilbudslovens §§ 80-85. Tilsynsforpligtelsen følger de samme rammer, som det pædagogiske tilsyn i den kommunale dagpleje i øvrigt (jf. ovenfor).

Godkendelse og tilsyn med den private børnepasser/den private pasningsordning varetages af pædagogisk leder og dagplejepædagoger i område Kildedam. Model for tilsynet er vedlagt i bilag.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Lovgrundlag**

Dagtilbudsloven

### **Bilag**

Bilag 1, Rammer for tilsyn på dagtilbudsområdet i Holbæk Kommune

Bilag 2, Tilsynsmodel for tilsynet med private børnepassere og private pasningsordninger

Bilag 3, Orientering til forældre om de væsentligste forskelle mellem et dagtilbud og en privat pasningsordning 2024

# Punkt 25: Orientering om Børne - og Familieudvalgets økonomi

26-001829

## Beslutning

Udsat.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om udvalgets samlede økonomi og de gældende tildelingsmodeller på Børne – og Familieudvalgets område tages til efterretning

## Resume

Sagen giver en samlet orientering om udvalgets økonomi samt en gennemgang af de politisk vedtagne tildelingsmodeller for Børne – og Familieudvalget. Økonomien er fordelt på politikområderne Almene dagtilbud og Sundhed for børn og unge. Almene dagtilbud omfatter kommunal dagpleje og daginstitutioner, private pasningsordninger og institutioner, samt sprogvurderinger og ressourcepædagoger. Under Sundhed for børn og unge ligger tandplejen og sundhedsplejen. Tildelingsmodellerne på dagtilbudsområdet fordeler midlerne efter politisk vedtagne modeller, med faste principper, som skal sikre nogenlunde ensartede vilkår, for at drive dagtilbud. En tildelingsmodel er en model som tildeler budget, hvorefter områderne beslutter hvordan midlerne anvendes bedst muligt. Sagen orienterer desuden om de løbende demografireguleringer på dagtilbudsområdet.

## Sagsgang og sagstype

Børne – og Familieudvalget

Orienteringssag

## Beskrivelse af sagen

Denne sag giver en samlet orientering om økonomien inden for Skole- og uddannelsesudvalgets område samt en gennemgang af tildelingsmodellerne på skole- og SFO-området. Orienteringen indgår som del af udvalgets løbende arbejde med økonomiopfølgning og styringsgrundlag. På udvalgsrådet deltager leder af Fagsekretariatet med et oplæg.

På udvalgets område består økonomien af en række hovedområder, som er fordelt på to politikområder. Det er Almene dagtilbud og Sundhed for børn og unge. Nedenstående tabel viser en oversigt, over hvordan økonomien er fordelt på de to politikområder:

<b>BFU, politikområder - i mio. kr.</b>	<b>2026</b>
<b>Almene dagtilbud</b>	<b>368,5</b>
PA-elever	2,3
IT og digitalisering	3,1
Fælles dagtilbud	22,7
Dagtilbudsområde	340,6
Børnespecialcenter	-0,2
Ejendomme	0,1

<b>Sundhed for børn og unge</b>	<b>53,3</b>
Sundhedsplejen	12,1
Tandplejen	41,1
<b>I alt</b>	<b>421,8</b>

På dagtilbudsområdet ligger driften af kommunens tre dagtilbudsområder, som indeholder dagpleje og daginstitutioner. Økonomien fordeles primært via de politisk vedtagne tildelingsmodeller for dagpleje og daginstitutioner, som bliver forklaret længere nede i sagsfremstillingen. Udover den økonomi som bliver tildelt dagtilbudsområdet via en tildelingsmodel, er der et fælles dagtilbudsområde, hvor budget til blandt andet betaling til private pasningsordninger og institutioner ligger, centrale it-udgifter, projekter og indtægter fra forældrebetaling for betaling af pladser og frokostordning er placeret. Det er også her at betalinger mellem kommuner, for børn der går i dagtilbud, i en anden kommune end bopælskommunen er placeret. I finansloven for 2026 er der afsat midler til at forældrebetalingen skal nedsættes fra 1. januar 2027 og at pædagogiske ledere ikke længere skal indgå i opgørelsen af minimumsnormeringer. Derfor skal kommunerne ansætte flere pædagoger.

Spiretårnet er kommunens specialbørnehave, og den er takstfinansieret. Det betyder, at specialbørnehavens indtægter og udgifter skal balancere, og der er særligt fokus på økonomistyring og kapacitet. Spiretårnet får en takst pr. barn som bliver visiteret til tilbuddet. Det er både Holbæk Kommunes egne børn og børn fra andre kommuner som går i tilbuddet.

Under politikområde Sundhed for børn og unge, er Tandplejen og Sundhedsplejen placeret. Under Tandplejen er der budget til almen tandpleje, som er langt størstedelen af budgettet, herudover er der budget til tandregulering, samt specialtandpleje, socialtandpleje og omsorgstandpleje. Budgettet er øget på tandplejen som følge af vederlagsfri tandpleje for 18-21-årige. Derudover er der tilført midler til at imødegå det stigende pres i den kommunale tandpleje.

Sundhedsplejens budget består primært af driftsmidler til at finansiere sundhedsfremmende tiltag til børn og unge. Det gælder graviditetsbesøg og opfølgende besøg, åbent hus, og samtaler samt undersøgelser for børn i skolealderen. Derudover har Sundhedsplejen en andel af økonomien til Familiespiren og midler til det forebyggende tilbud ”En God Start”.

#### *Hvad er en tildelingsmodel?*

På dagtilbudsområdet bliver budgettet til dagplejen og daginstitutioner i kommunens tre områder, primært tildelt via politisk vedtagne tildelingsmodeller. En tildelingsmodel er principper for, hvordan man fordeler de penge, der samlet set er afsat til kommunens dagtilbudsområde mellem de tre områder. Formålet er at sikre nogenlunde ensartede grundvilkår, så muligheden for at levere god kvalitet sker ud fra ensartede vilkår – uanset hvor ens barn går i dagtilbud. Den økonomi de tre områder får tildelt beslutter ledelse og bestyrelse, hvordan skal anvendes. Det kan gøre sig gældende på forskellige måder. Skolerne får så at sige en pose penge, som de selv beslutter hvordan anvendes indenfor rammerne af dagtilbudsloven og kommunalbestyrelsens mål og politik på området.

#### *Tildelingsmodel for dagplejen*

De nuværende elementer i tildelingsmodellen for dagplejen ses i nedenstående tabel, som fordeler cirka 27,4 mio. kr. til kommunens dagpleje:

Område	Beløb (mio. kr.)	Beskrivelse
Ledelse, administration og tilsyn	3,0	Tildeling til ledelse og administration til dagplejeområdet
Restbeløb	2,8	Der tildeles et beløb 44.600 kr. pr. dagplejer, som er under tilsyn.
Dagplejeløn	21,2	Der tildeles et beløb på 400.000 kr. pr. dagplejer
Børnerelaterede udgifter	0,4	Der tildeles et beløb på 8.400 kr. pr. dagplejer til børnerelaterede udgifter

#### *Demografiregulering for dagplejen*

Dagplejen reguleres i forbindelse med budgetopfølgningerne. De reguleres i forhold til det forventede børnetal for hele året

### *Tildelingsmodel for daginstitutionerne*

Tildelingsmodellen består af nogle grundlæggende principper for, hvordan dagtilbudsområderne tildeles budget. Dagtilbudsområderne tildeles primært budget efter antal børn i dagtilbudsområderne. Der tildeles et beløb pr. enhed (de små børn tæller for to enheder). Derudover et fast beløb pr. område og et grundbeløb pr. børnehus. Herudover er der en pulje, som bliver fordelt på baggrund af en socioøkonomisk nøgle. For at sikre bæredygtige børnehuse, bliver der tildelt et bæredygtighedstillæg, til børnehuse der har under 80 enheder.

Nedenstående tabel viser elementer i modellen og beløb for 2026. Beløbene bliver pris - og lønfremskrevet, i forbindelse med vedtagelsen af budgettet. Derudover indarbejdes der evt. ændringer som følge af vedtagelsen af budgettet for kommende år.

Område	Beløb (mio. kr.)	Beskrivelse
Områdebeløb	5,4	Der tildeles 1,8 mio. kr. pr. område som blandt andet går til ledelse og administration
Beløb pr. hus	10,6	Der tildeles et beløb 324.000 kr. pr. børnehus, som blandt andet går til at finansiere ledelsen i det enkelte børnehus.
Beløb pr. enhed	265	Der tildeles et beløb på cirka 80.000 kr. pr. enhed (små børn tæller dobbelt, da de har en normering på 1:3 og de store har en normering på 1:6)
Børnerelaterede udgifter	5,0	Der tildeles et beløb på cirka 2.000 kr. pr. barn, til materialer, aktiviteter mv. (børnerelaterede udgifter)
Sociale kriterier	4,5	Der er afsat en pulje på 4,5 mio. kr. som fordeles efter en socioøkonomisk nøgle
Bæredygtighedstillæg	2,1	Hvis et børnehus har under 80 enheder, får området et bæredygtighedstillæg på 11.000 kr. pr. enhed op til 80 enheder. Det er for at sikre at de små børnehuse er bæredygtige økonomisk set

### *Demografiregulering for daginstitutionerne*

Daginstitutionerne reguleres i forbindelse med budgetopfølgningerne. De reguleres i forhold til det forventede børnetal for hele året

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser af sagen

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der er ingen miljø – og klimamæssige konsekvenser af sagen

## **Punkt 26: Orienteringer**

26-001552

### **Beslutning**

### **Sagsfremstilling**

### **Sagsgang og sagstype**

Børne- og Familieudvalget

Orienteringssag

### **Beskrivelse af sagen**

Eventuelle orienteringer fra formanden  
Eventuelle orienteringer fra medlemmerne  
Eventuelle orienteringer fra direktionen

## **Punkt 27: Underskriftsark**

**Beslutning**