

REFERAT 22-25 Udvalget for Ældre og Sundhed d. 09-03-2022

Mødedato Onsdag d. 09. marts 2022 kl. 17:00

Mødested Lokale 0.2, kantinen

Mødedeltagere Camilla Hove Lund, John Harpøth, Lars Thaarbøl, Mogens Justesen, Karina Lyneborg

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til mødet den 9. marts 2022.....	3
Temadrøftelse om personlig pleje, praktisk hjælp og madservice.....	4
Godkendelse af kommissorium for faste selvstyrende teams i hjemmeplejen.....	5
Drøftelse af rammer for samarbejdet med Ældrerådet.....	8
Orientering om fælles udvikling af ny sundhedspolitik.....	10
Beslutning om godkendelse af projektforslag, frigivelse af anlægsmidler i 2022 og forventede udgifter.....	12
Godkendelse af sagsbehandlingsfrister på social- og beskæftigelsesområdet 2022.....	15
Orientering om anvendelse af sengesensorer på plejecentre i Holbæk Kommune.....	17
Drøftelse af effektiviseringer i perioden 2023-2026.....	19
Drøftelse af budget 2023-2026.....	21
Drøftelse af udgiftsdrivere.....	23
Orienteringer.....	25
Underskriftsark.....	26

Punkt 11: Godkendelse af dagsorden til mødet den 9. marts 2022

Beslutning

Godkendt

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden til mødet den 9. marts 2022 godkendes

Sagens forløb

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Punkt 12: Temadrøftelse om personlig pleje, praktisk hjælp og madservice

22-001292

Beslutning

Drøftet

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget drøfter Holbæk Kommunes hjælp og støtte til personlig pleje, praktisk hjælp og madservice

Beskrivelse af sagen

Som led i udvalgets introduktion til kerneområdet Aktiv hele livet drøfter udvalget kommunes praksis for hjælp og støtte til personlig pleje, praktisk hjælp og madservice.

På mødet præsenterer administrationen principper og praksis, der udspiller sig på området herunder, hvordan man får og afmelder hjælp, valg af leverandør, forventninger til borger, tilsyn mm. Herudover gør administrationen status på tendenserne i behovet for støtte og hjælp til personlig pleje, praktisk hjælp og madservice.

På den baggrund lægges der op til en drøftelse af den fremtidige støtte og hjælp til personlig pleje, praktisk hjælp og madservice. Udvalget kan fx drøfte: Hvad betyder en god hjemmepleje for os, og hvilke udfordringer skal vi have fokus på?

På mødet deltager foruden leder af Pleje og Omsorg Barbara Lisemose og leder af Sundhed og Forebyggelse Helle Klink, leder af Visitationen Pia Lundgren og hjemmeplejedistriktsleder Stine Jarlfeldt.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Punkt 13: Godkendelse af kommissorium for faste selvstyrende teams i hjemmeplejen

21-024504

Beslutning

Godkendt

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Kommissorium for faste selvstyrende teams i hjemmeplejen godkendes
2. det godkendes at hjemmeplejedistrikterne Regstrup og Mårsø indgår i de første afprøvninger med faste teams
3. det godkendes at udmønte de 4 mio. kr. til "faste selvstyrende teams i hjemmeplejen" som beskrevet i skema 1

Beskrivelse af sagen

I forbindelse med budgetaftale 2022-2025 blev aftaleparterne enige om at afsætte 4 mio. kr. årligt til et forsøg i tre år til faste selvstyrende teams i hjemmeplejen.

Formålet er at undersøge, om faste selvstyrende teams i hjemmeplejen kan gøre hverdagen bedre for de ældre borgere, der modtager hjemmehjælp og samtidig øge arbejdsglæden blandt medarbejderne, så kommunen styrker vilkårene for rekruttering og fastholdelse.

En række danske kommuner er i øjeblikket i gang med lignende projekter og tilpasninger til de kommunale forhold. Inddragelse af de foreløbige erfaringer fra andre kommuner vil tegne perspektiverne for, hvordan vi i Holbæk Kommune kan oversætte og afprøve en model for faste selvstyrende teams i hjemmeplejen. I første omgang vil projektet indhente erfaringer fra Syddjurs Kommune, som har været i gang med udvikling af rammerne for faste teams i hjemmeplejen, og hvor VIVE - det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd bistår med at analysere og evaluere de afprøvninger, kommunen sætter i gang. Herudover er det ambitionen at etablere et kommunalt sparringsnetværk for projektmedarbejdere, der arbejder med afprøvninger af faste selvstyrende teams i hjemmeplejen.

Erfaringer fra bl.a. Syddjurs kommune peger på, at en mere helhedsorienteret og fleksibel styring er en af de væsentligste forudsætninger for at lykkes med at etablere faste selvstyrende teams i hjemmeplejen. Det er ligeledes en anbefaling i analysen af ældreområdet fra august 2021, at der er behov for en ny styringsmodel til hele hjemmeplejen.

For at imødekomme behovet for en ny styringsmodel i hjemmeplejen, der både kan gælde for hele hjemmeplejen, og som er gearet til at understøtte etableringen af faste selvstyrende teams, vil der i projektet blive arbejdet med at udvikle og afprøve både en model for faste selvstyrende teams og en ny styringsmodel i parallelle spor og med opmærksomhed på samspillet mellem de to spor.

Forslag til kommissorium for arbejdet

Arbejdet projektor organiseres med repræsentanter fra ledelsen i Aktiv Hele Livet, Fællestillidsrepræsentant for DSR og Fællestillidsrepræsentant for FOA, ledere og medarbejdere fra de udvalgte distrikter, Visitationen, Økonomiafdelingen og Fagsekretariatet i Aktiv Hele Livet. Ældrerådet inviteres til at deltage som følgegruppe for projektet, ligesom den samlede ledelse for hjemmeplejen inddrages løbende gennem projektet.

Udvalget for Ældre og Sundhed vil i perioden løbende blive præsenteret for status og beslutningsoplæg i forhold til projektet.

Projektet tilrettelægges i faser med trinvis afprøvninger og tilpasninger. Frem til august 2022 arbejdes der på baggrund af udvalgte erfaringer fra andre kommuner med at indhente viden fra borgere, pårørende, ledere og medarbejdere til en "Holbæk-model" for faste selvstyrende teams, som kan afprøves i de to hjemmeplejegrupper, evalueres og justeres i

trinvis forløb. Der arbejdes også med at afsøge, hvilke behov for kompetenceudvikling forandringen til faste selvstyrende teams kalder på, og hvordan kompetenceudviklingen skal tilrettelægges for at give bedst udbytte.

Udvælgelse af hjemmeplejedistrikter

Erfaringer fra andre kommuner der afprøver faste selvstyrende teams er, at det er en fordel, at de deltagende distrikter ligger geografisk tæt på hinanden og således kan assistere hinanden ved pludseligt opståede behov. Derudover er anbefalingen, at de valgte distrikter har en høj driftssikkerhed og kontinuitet blandt medarbejderne, og at de har interesse for at deltage i projektet. Endelig vil det være en fordel, hvis der udvælges distrikter, der har erfaringer med en vis grad af faglig selvstyring. Dette kan eksempelvis være opnået via afprøvninger af digital træning. Det anbefales med afsæt i disse kriterier, at hjemmeplejedistrikterne Regstrup og Mårsø indgår i de første afprøvninger med faste selvstyrende teams.

Udmøntning af budget

Administrationens anbefaling til udmøntning af budgetaftalen fremgår af skema 1.

Forventede udgifter i mio. kr.	2022	2023	2024
Kompetenceudvikling	1,1	1,1	1,1
Frikøb af medarbejdere (deltagelse i kompetenceudvikling, udvikling af model m.v.)	2	2	2
Administrativ understøttelse (frigiver tid til faglig ledelse i de faste teams)	0,2	0,4	0,4
Konsulentonorar til udvikling af en ny styringsmodel	0,4		
Projektstyring	0,3	0,5	0,5
I alt	4	4	4

Økonomiske konsekvenser

Der bliver udmøntet 4 mio. kr. årligt i perioden 2022-2025 til afprøvning af faste selvstyrende teams i hjemmeplejen i henhold til budgetaftalen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Ældrerådet har haft lejlighed til at kommentere sagen vedr. faste selvstyrende teams i hjemmeplejen. Ældrerådets svarskrivelse er vedhæftet som bilag.

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen 1. september 2021: Punkt 228: [Beslutning om budget 2022-2025 - 1. behandling af budgettet](#)

Sagens forløb

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Kommissorium for afprøvning af faste selvstyrende teams i hjemmeplejen

Svarskrivelse fra Ældrerådet vedr. afprøvning af faste selvstyrende teams i hjemmeplejen

Punkt 14: Drøftelse af rammer for samarbejdet med Ældrerådet

22-001292

Beslutning

Drøftet

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det fremtidige samarbejde med Ældrerådet drøftes

Beskrivelse af sagen

I denne sag får Udvalget for Ældre og Sundhed en introduktion til og en drøftelse af samarbejdet med Ældrerådet.

Alle kommuner skal oprette mindst ét Ældreråd. Ældrerådet skal høres i generelle sager, der vedrører ældre borgere over 60 år og orienteres om alle forhold af generel interesse for ældreområdet. Det kan fx være om: Budgetter, kommunale lokalplaner, sundhed og forebyggelse, kvalitetsstandarder, tilsynsrapporter, årlige redegørelser om ældre/pleje/aktivitetscentre, særlige ydelser for pensionister over 60 år, nybyggeri og ombygninger af ældre- og plejeboliger, tilgængelighed på offentlige steder, trafik og andet, som angår kommunens ældrepolitik.

For at sikre, at Ældrerådets rådgivende funktion får reel betydning, skal rådet høres i god tid, inden Kommunalbestyrelsen træffer endelige beslutninger.

Kommunalbestyrelsen fastsætter i samarbejde med Ældrerådet vedtægten for Ældrerådet. Ældrerådet fastsætter selv sin forretningsorden.

Ved begyndelsen af en kommunal valgperiode, skal Kommunalbestyrelsen i samarbejde med Ældrerådet fastlægge de nærmere rammer for rådets virke og proceduren for høringspligten. Kommunalbestyrelsen har derefter pligt til at høre Ældrerådet om de sager, der er omfattet af aftalens fastlagte rammer. Det er dog en betingelse, at rådets formål fortsat opfyldes ved fastlæggelsen af de nærmere rammer for rådets virke. Opstår der tvivl om, hvorvidt en sag er omfattet af aftalen, skal denne altid forelægges Ældrerådet.

Ældrerådet i Holbæk Kommune

Ældrerådet i Holbæk Kommune har ni medlemmer, der alle er frivillige og demokratisk valgte ved fremmødevalg i forbindelse med kommunalvalget hver fjerde år.

Af den nuværende vedtægt for Ældrerådet i Holbæk Kommune, som blev vedtaget af Kommunalbestyrelsen i Holbæk Kommune den 24. maj 2018, fremgår det, at Ældrerådet afholder møde efter behov, dog mindst 10 gange årligt. Mindst 2 gange om året afholdes dialogmøde mellem Ældrerådet og Udvalget for Ældre og Sundhed med henblik på gensidig orientering og drøftelse af tiltag på ældreområdet.

Der er løbende sager i høring hos Ældrerådet, inden fremsættelsen af sagen i udvalget. Ældrerådet bliver bedt om at komme med skriftlige kommentarer (høringssvar) til forslaget. Udvalget følger sager i høring hos Ældrerådet tæt, så der skabes åbenhed i beslutningsprocessen.

Ældrerådet kan også afholde møder med andre udvalg og repræsentanter fra forvaltninger, institutioner, organisationer og andre kan inviteres til Ældrerådets møder.

Arbejdet i Ældrerådet er frivilligt og ulønnet. Holbæk Kommune afholder udgifterne til Ældrerådets virksomhed inden for nærmere fastlagte rammer, og stiller lokale til rådighed for rådets møder. Holbæk Kommune yder diæter, dokumenteret erstatning for tabt arbejdsfortjeneste og kørselsgodtgørelse m.m. efter reglerne i §16 a lov om kommunernes styrelse til Ældrerådets medlemmer. Medlemmerne er ikke forpligtede til at modtage de nævnte diæter m.m.

Ældrerådet har et budget på kr. 196.000 i 2022, og Ældrerådet har tilknyttet en pulje, der udgør 866.000 kr. i 2022. Det har været praksis, efter godkendelse i udvalget i marts 2020, at der forlods fordeles kr. 500.000 pr. år til de aktive centres aktiviteter. Ældrerådet har indstillingsret til puljemidlerne, og administrationen godkender forbrug af puljemidler efter aftale med Udvalget for Ældre og Sundhed. Ældrerådet får sekretariatsbetjening svarende til ca. 200 timer årligt + til valg hvert 4. år ca. 400-500 timer. Budgettet til Ældrerådetsvalg er 500.000 kr.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

Lovgrundlag Ældreråd:

<https://www.retsinformation.dk/eli/mt/2011/40>

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen, den 13. december 2017: Punkt 233: [Beslutning om sekretariatsbetjening og budgetter til Integrationsråd, Udsatteråd, Handicapråd samt Ældreråd](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, den 2. marts 2020: Punkt 23: [Beslutning - omdisponering af midler under puljen Ældrepolitik – Brugerråd / Frivillighed](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed, den 6. september 2021: Punkt 107: [Orientering om præcisering af administration af Ældrerådets puljemidler](#)

Sagens forløb

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Vedtægt for Ældrerådet i Holbæk Kommune, vedtaget af Kommunalbestyrelsen den 24. maj 2018

Punkt 15: Orientering om fælles udvikling af ny sundhedspolitik

20-35881A

Beslutning

Orientering taget til efterretning

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. orienteringen om fælles udvikling af ny sundhedspolitik tages til efterretning

Beskrivelse af sagen

Baggrund

Udvalget for Ældre og Sundhed godkendte på mødet den 6. september 2021 kommissoriet for revidering af Holbæk Kommunes Sundhedspolitik fra 2013. Politikudviklingen løber frem mod 2023. Politikken er forankret i Udvalget for Ældre og Sundhed.

Der er tale om en ny fælles sundhedspolitik for hele Holbæk Kommune, som alle kerneområder bidrager aktivt til at udvikle og realisere. Hvert kerneområde bidrager med videnspersoner, som indgår i en tværgående arbejdsgruppe. Hertil kommer en stærk fælles forankring med styregruppe på direktions- og chefniveau. Der er nedsat en følgegruppe med medlemmer fra Udsatterrådet, Handicaprådet, Integrationsrådet, Folkeoplysningsudvalget, Ungerådet og Ældrerådet. Derudover er der fokus på politisk involvering i de enkelte udvalg og kommunalbestyrelsen.

Sundhedspolitikken skal på den ene side forholde sig til sundhed og sundhedsfremme i et bredt perspektiv for alle borgere i Holbæk Kommune og på den anden side forholde sig til samspillet i det nære sundhedsvæsen i forhold til konkrete sundheds- og behandlingstilbud og indsatser i Holbæk Kommune. Nationalt arbejdes der med en ny sundhedsreform. En sådan sundhedsreform vil i høj grad forholde sig til opgavefordelingen blandt kommuner og regioner i forhold til opgaver, der skal løses for borgere, som har brug for konkrete sundheds- og behandlingstilbud. Arbejdet med sundhedspolitikken går dermed på to ben og i takt med at den nye sundhedsreform tager form vil denne løbende blive koblet til arbejdet med sundhedspolitikken i Holbæk Kommune. Afhængigt af hvordan arbejdet med en national sundhedsreform skrider frem, kan der evt. udarbejdes et tillæg til sundhedspolitikken i Holbæk Kommune.

Tidsplanen for processen omkring den nye sundhedspolitik bliver løbende tilpasset, således at der er mulighed for involvering af de nytiltrådte udvalg og råd.

Til marts 2022 kommer Sundhedsprofilen for 2021, som er en analyse, der udkommer hver fjerde år. Analysen giver et indblik i den selvrapporterede sundhed for borgere i Holbæk Kommune og borgere i resten af landet. Sundhedsprofilen vil blive brugt aktivt sammen med profilen fra 2017 som grundlag for prioriteringer omkring politikken.

Økonomiske konsekvenser

Der vurderes ikke at være økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 5. oktober 2020: [Punkt 82: Drøftelse af opfølgning på Holbæk Kommunes sundhedspolitik](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 31. maj 2021: Punkt 73: [Drøftelse af forudsætninger og rammer for udvikling af sundhedspolitikken.](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 4. januar 2021: Punkt 9: [Godkendelse af proces for ny sundhedspolitik i Holbæk Kommune](#)

Sagens forløb

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Kommissorium for sundhedspolitik, Holbæk Kommune, Godkendt 6.9 2021

Punkt 16: Beslutning om godkendelse af projektforslag, frigivelse af anlægsmidler i 2022 og forventede udgifter for nyt plejecenter i Holbæk by

20-14108A

Beslutning

Indstilles godkendt

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. det godkendes, at administrationen arbejder videre med projektforslaget for nyt plejecenter i Holbæk by (bilag 1), og der frigives en anlægsbevilling på 5,4 mio. kr. til projektet, som finansieres af de afsatte midler i budget 2022
2. forskellen mellem det afsatte budget og de forventede udgifter på ca. 10 mio. kr. indarbejdes i budget 2023-2024

Beskrivelse af sagen

Den 26. august 2020 besluttede Kommunalbestyrelsen, at der skal placeres et nyt plejecenter på den gamle svømmehalsgrund (Vandtårnsvej 8, 4300 Holbæk). Plejecenteret skal indeholde 80 plejeboliger samt servicearealer, herunder et dagcenter.

På kommunalbestyrelsesmøde den 20. januar 2021 blev Lejerbo valgt som samarbejdspartner til opførelse af det nye plejecenter i Holbæk by. Boligorganisationen vil stå for opførelse af byggeriet og vil efterfølgende eje og drifte de 80 almene plejeboliger. Udgifterne til plejecenterets servicearealer, herunder et dagcenter, afholdes af Holbæk Kommune.

I 2021 blev der fra marts til juni afholdt en række workshops, hvor interesserede kunne deltage og give deres bud på, hvordan det kommende plejecenter skal se ud. I disse workshops deltog bl.a. repræsentanter fra Ældrerådet, Handicaprådet, Udsatterrådet, Alzheimerforeningen, Ældresagen og Faglige Seniorer samt medarbejderrepræsentanter fra Aktiv Hele Livet og Vækst og Bæredygtighed. Derudover havde medlemmerne af Udvalget for Ældre og Sundhed og Socialudvalget mulighed for at deltage.

På baggrund af materialet fra disse workshops har rådgiver udarbejdet et byggeprogram for Lejerbo og Holbæk Kommune. Relevante medarbejdere fra Holbæk Kommune, herunder bl.a. medarbejdere fra de eksisterende plejecentre og driftsmedarbejdere, har herefter gennemgået byggeprogrammet for det kommende plejecenter og er kommet med input til rummenes udformning, de tekniske specifikationer m.v.

I bilag 1 er vedlagt et projektforslag, som viser byggeriets overordnede form, samt hvilke typer af rum byggeriet indeholder. Såfremt projektforslaget godkendes, vil projektet blive sendt i udbud i foråret 2022.

Nedrivningen af den gamle svømmehal forventes påbegyndt i sommeren 2022, og opførelsen af det nye plejecenter forventes påbegyndt i slutningen af 2022. Plejecenteret forventes at stå færdigt medio 2024.

Frigivelse af midler til nedrivning af den gamle svømmehal

Den valgte placering kræver, at den gamle svømmehal rives ned, samt at grunden miljøsanes. Udgifterne til nedrivningen og miljøsaning indgik ikke i den samlede projektøkonomi i den sag, som blev fremlagt for Kommunalbestyrelsen den 26. august 2020. Det skyldes, at den oprindelige indstilling til placering var Holbæk Have. Det fremgik derfor af sagen, at der ville være ekstra udgifter til nedrivning og miljøsaning, hvis der blev truffet beslutning om at placere plejecenteret på den gamle svømmehalsgrund.

Udgifterne til nedrivning og miljøsaning blev på daværende tidspunkt estimeret til 7,5 mio. kr. ekskl. moms. Administrationen har nu indhentet et tilbud for nedrivning og miljøsaning, som lyder på ca. 5 mio. kr. ekskl. moms. Derudover er der i december 2021 indgået en betinget købsaftale med Lejerbo om salg af grunden, hvorved købesummen nu ligger fast. Købesummen er fra kommunens side betinget af, at kommunalbestyrelsen endeligt godkender salget, samt

at parterne indgår samarbejdsaftale om gennemførelse af projektet senest den 1. april 2022. Fristerne var oprindeligt fastsat til 31. januar 2022, men er blevet rykket med henblik på at opnå kommunalbestyrelsens godkendelse af projektforslag, frigivelse af anlægsmidler i 2022 og forventet behov for forøget budget det samlede projekt.

Forventet budgetoverskridelse

Der er i budget 2022-2024 afsat i alt 44,4 mio. kr. til projektet, heraf 5,4 mio. kr. i 2022. Derudover er der indtægter fra grundsalget og et forventet statstilskud til etableringen af servicearealerne. Holbæk Kommune skal bl.a. afsætte midler til grundkapital til de 80 plejeboliger og til etableringen af servicearealerne. Det nuværende budget for projektet med oversigt over de forventede udgifter fremgår af nedenstående skema.

Foreløbigt budget for projektet

Midler afsat i anlægsbudgettet under Udvalget for Ældre og Sundhed (2022-2024)	+ 44.400.000 kr.
Midler afsat til opstart af projektet under Udvalget for Ældre og Sundhed (2020)	+ 2.000.000 kr.
Forventet statstilskud til etablering af servicearealer	+ 3.200.000 kr.
Grundsalg	+ 6.619.800 kr.
Udgifter til nedrivning og miljøsanering	-5.030.000 kr.
Forventede udgifter til etablering af servicearealer	-43.563.331 kr. inkl. administrationsbidrag
Udgifter til grundkapital	-17.000.000 kr.
Udgifter til juridisk rådgivning til bl.a. købsaftale, samarbejdsaftale og udbud	-600.000 kr.
Udgifter til landinspektør (udstyknings m.v.)	-80.000 kr.
I alt	-10.053.531 kr. ekskl. moms

Som det fremgår af skemaet, forventes det på nuværende tidspunkt, at der mangler bevilling på ca. 10 mio. kr., før projektet kan gennemføres. Differencen skyldes, dels at der i det oprindelige budget ikke var medregnet udgifter til nedrivning, og dels at indtægterne fra grundsalget er lavere end den forventede salgsindtægt, som oprindeligt blev estimeret til 10 mio. kr. Den endelige salgspris er fastsat på baggrund af nye mæglervurderinger samt forhandling med Lejerbo. Salgsprisen ligger inden for spændet i de indhentede mæglervurderinger, men er fastsat i den lave ende af vurderingerne, da Lejerbo ikke har mulighed for at tilbyde en højere grundkøbesum indenfor deres maksimale ramme. Det oprindelige estimat på grundens værdi tog derudover ikke højde for, at kommunen ikke skal sælge hele grunden, men fortsat skal beholde ejerskabet til ca. 20 % af grunden til de kommunale servicearealer. De forventede udgifter til opførelse af servicearealerne kan ændre sig, når projektet har været i udbud i foråret 2022, hvormed det endelige budget kan indgå i budgetforhandlingerne for budget 2023.

Såfremt det godkendes, at der frigives 5,4 mio. kr. til projektet i år, som finansieres af de dertil afsatte midler på anlægsbudgettet i 2022, fortsætter administrationen med gennemførelse af projektet, herunder nedrivning af svømmehallen. Det godkendes derved, at den forventede budgetoverskridelse for projektet i 2023 og 2024 behandles ved budgetforhandlingerne i år, da dette er en forudsætning for, at projektet kan gennemføres.

Økonomiske konsekvenser

Der investeres 5,4 mio. kr. i projektet i indeværende år, som finansieres af det afsatte beløb på anlægsbudgettet i 2022. Disse midler anvendes primært til nedrivning af den gamle svømmehal. Det godkendes samtidig, at prioritering af

yderligere midler til projektet vil blive behandlet ved budgetforhandlingerne i 2022.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

I budgettet er der afsat penge til bæredygtigheds certificering af byggeriet (DGNB). I byggeprogrammet er der lagt op til, at byggeriet skal DGNB-certificeres i kategori guld.

Derudover tager byggeprogrammet udgangspunkt i, at projektet skal lægge særlig fokus på indeklima, sundhed og velvære, herunder opnå DGNB hjerte. DGNB-Hjerte tildeles nye bygninger, som har opnået minimum 75% af de point, der er angivet som hjerte-point. Formålet med DGNB-Hjerte er at belønne bygninger, der gør en ekstra indsats for bygernes velvære. Udmærkelserne kan kun tildeles bygninger, der også samtidig DGNB-certificeres

Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsen den 26. august 2020, pkt. 195 Beslutning om nyt plejecenter i Holbæk by.](#)

[Kommunalbestyrelsen den 20. januar 2021, pkt. 14 Beslutning om valg af samarbejdspartner til opførelse af nyt plejecenter i Holbæk by.](#)

[Kommunalbestyrelsen den 15. december 2021, pkt. 321 Beslutning om tilsagn \(skema A\) til etablering af plejecenter på Vandtårnsvej i Holbæk](#)

Sagens forløb

08-03-2022 Socialudvalget

1. Indstilles godkendt
2. indstilles godkendt

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

16-03-2022 Økonomiudvalget

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Bilag 1 Projektforslag - Nyt plejecenter Holbæk by

Punkt 17: Godkendelse af sagsbehandlingsfrister på social- og beskæftigelsesområdet 2022

22-004052

Beslutning

Indstilles godkendt

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget, Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Børn og Skole, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. sagsbehandlingsfrister på social- og beskæftigelsesområdet 2022 besluttet

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen er forpligtet til at fastsætte og offentliggøre frister for, hvor lang tid der må gå, før der træffes afgørelse, når kommunen modtager en ansøgning eller anden henvendelse i sager på social- og beskæftigelsesområdet.

Vedlagte bilag viser administrationens forslag til sagsbehandlingsfrister på social- og beskæftigelsesområdet 2022.

Når sagsbehandlingsfristerne er godkendte skal de være tilgængelige på kommunens hjemmeside.

Baggrund

Alle sager skal behandles så hurtigt som muligt. De anførte frister for sagsbehandlingstiden er generelle. Det betyder, at nogle sager bliver afsluttet hurtigere, men i særligt komplicerede sager kan en sagsbehandlingsfrist ikke overholdes. Det kan for eksempel være sager, hvor der skal indhentes erklæringer fra andre myndigheder eller eksterne personer.

Hvis en ansøgning ikke kan færdigbehandles inden fristens udløb, skal ansøgeren orienteres om grunden til forsinkelsen og om, hvornår der kan forventes at foreligge en afgørelse.

Kerneområderne Aktiv Hele Livet, Social Indsats og Udvikling, Arbejdsmarked, Uddannelse og Borgerservice, samt Læring og Trivsel er blevet forespurgt i forbindelse med godkendelse af sagsbehandlingsfristerne for 2022, og administrationens forslag til sagsbehandlingsfrister er samlet i oversigtsform i vedhæftede bilag.

Oversigten er opdateret i forhold til nationalt udmeldte lovændringer og opdateringer samt i forhold til Holbæk Kommunes interne organisationsændring i 2021. Det drejer sig om redaktionelle ændringer.

Ændringer der kræver politisk godkendelse

Kerneområdet Social Indsats og Udvikling indstiller til en forlængelse af sagsbehandlingsfristen i følgende sager under Lov om social service:

- § 41: Dækning af merudgifter ved forsørgelse i hjemmet af børn og unge under 18 år med betydelig og varigt nedsat funktionsevne.
- § 42: Tabt arbejdsfortjeneste ved forsørgelse af hjemmeboende børn med betydelig og varigt nedsat funktionsevne.

For begge sagstyper anbefaler administrationen en forlængelse af sagsbehandlingstiden fra 8 til 12 uger.

Begrundelse

Erfaringer viser, at det ofte ikke er muligt at indhente den nødvendige dokumentation inden for tidsfristen. Baggrunden for dette er en øget kompleksitet i sagerne.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

De foreslåede ændringer har tidligere været i høring hos Handicaprådet og Udsatterrådet.

Lovgrundlag

[§ 3 i Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område](#)

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen d. 19. juni 2019: [Pkt. 157. Godkendelse af sagsbehandlingsfrister på det sociale område 2019](#)

Sagens forløb

08-03-2022 Socialudvalget

Indstilles godkendt

09-03-2022 Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Beslutning ikke frigivet

09-03-2022 Udvalget for Børn og Skole

Beslutning ikke frigivet

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

16-03-2022 Økonomiudvalget

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Sagsbehandlingsfrister for social- og beskæftigelsesområdet 2022

Punkt 18: Orientering om anvendelse af sengesensorer på plejecentre i Holbæk Kommune

22-001962

Beslutning

Orientering taget til efterretning

Sagsgang og sagstype

Udvalget Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om anvendelse af sengesensorer på plejecentre i Holbæk Kommune tages til efterretning

Beskrivelse af sagen

Erfaringer fra plejecenter Elmelunden

I 2017 blev der på plejecenter Elmelunden forsøgsvis indført anvendelse af sengesensorer som et led i observationen og plejen af borgerne. Erfaringerne fra Elmelunden viser, at sengesensorerne bidrager til at borgerne oplever en større tryghed om natten og får en bedre og uforstyrret søvn. Erfaringerne er desuden, at vi ved hjælp af sengesensorerne kan reagere hurtigere, når en borger står ud af sin seng, og derved reducere risikoen for fald og nattevandring. Samtidig oplever personalet på Elmelunden, at tilsyn om natten kan målrettes de borgere, der har brug for det, og tilpasses borgerens behov på baggrund af sengesensorens alarmeringsmuligheder. Vi undgår derfor at forstyrre borgernes nattesøvn, når vi løbende hen over natten kigger ind til dem. Tilsyn om natten gives efter faglig vurdering og personlig aftale med den enkelte borger og kan tilpasses på baggrund af sengesensorens alarmeringsmuligheder.

Erfaringerne fra Elmelunden viser også, at personalet med oplysninger fra sengesensoren om bl.a. kvaliteten af borgerens nattesøvn – herunder længden af let og dyb søvn, hvor uroligt borgeren ligger, og hvor mange gange borgeren er vågen og ude af sengen – samt puls og åndedrætsfrekvens kan understøtte den bedste døgngleje. Det er værdifulde oplysninger som medvirker til at tilrettelægge den bedst mulige døgnrytme for borgeren.

Kvaliteten af nattesøvn har afgørende betydning for borgerens øvrige døgn, ligesom oplysninger om borgernes puls og åndedrætsfrekvens er afgørende for vurdering af, hvor uroligt borgeren sover. På den baggrund kan vi planlægge en døgngleje, som kan medvirke til at reducere udadreagerende adfærd og dårligere perioder eller behov for medicinjustering på baggrund af eksempelvis smerter eller epileptiske anfald.

Politiske beslutninger

Som et led i arbejdet med effektiviseringer er der politisk fokuseret på at foretage effektiviseringer på baggrund af erfaringer og tidligere afprøvninger. På baggrund af de gode erfaringer – ikke mindst for de berørte borgere – fra forsøget med sengesensorer på plejecenter Elmelunden er indførelse af sengesensorer på plejecentre en del af forslaget ”Øget brug af kendte hjælpemidler”, som Kommunalbestyrelsen godkendte den 19. maj 2021.

Brugen af velfærdsteknologiske løsninger er i tråd med Strategi for velfærdsteknologi, der blev godkendt i Kommunalbestyrelsen den 15. december 2021. I strategien er der lagt vægt på at velfærdsteknologien gennem årene er modnet så meget, at velfærdsteknologi indgår som en naturlig del af opgaveløsningen i både Ældrepolitikken, Værdighedspolitikken og Politik for børn, unge og voksne med særlige behov. Strategien understøtter, at velfærdsteknologi fortsat er i fokus som metode i opgaveløsningen. Der fokuseres specifikt på teknologiernes mulighed og den merværdi, som velfærdsteknologi kan skabe for borgernes tryghed, livskvalitet og for arbejdsmiljøet. I strategien er der ligeledes fokus på, at brugen af velfærdsteknologien beror på en individuel faglig vurdering og medvirker til at sikre størst mulig selvbestemmelse og livskvalitet for den enkelte borger, når behovet for hjælp bliver nødvendigt for at få

hverdagen til at fungere.

Indførelse af sengesensorer på plejecentre er således en udmøntning af de politiske beslutninger omkring effektiviseringer og strategi for velfærdsteknologi. Sengesensorer er indført på plejecenter Elmelunden og indføres nu på plejecenter Samsøvej. Der vil løbende indføres sengesensorer på de øvrige plejecentre i Holbæk Kommune.

Håndtering i praksis

Sengesensoren er en fast bestanddel på lige fod med en plejeseng, som stilles til borgerens rådighed i forbindelse med indflytning på et plejecenter. Inden sengesensorens muligheder bringes i anvendelse, indhentes informeret samtykke hos borger og/eller dennes pårørende. Samtykket indhentes på skrift og journalføres i borgerens journal. På den måde sikres den enkelte borgers indsigt og viden omkring egen situation, så borgerens selvbestemmelse i forhold til egen plejesituation er bevaret. Aftaler om tilsyn bl.a. på baggrund af sengesensorens oplysninger indføres i borgerens døgnrytmeplan i borgerens journal.

Informeret samtykke

Alle borgere i Danmark har som udgangspunkt ret til selvbestemmelse. Det er et grundlæggende princip i Sundhedsloven, som kommer til udtryk ved kravet om informeret samtykke. For at kunne afgive et informeret samtykke, skal det sikres at borgeren har forstået informationen, hvad der gives eller fravælges samtykke til og konsekvensen af tilvalg eller fravalg af den tilbudte pleje eller behandling. Borgeren kan til enhver tid tilbagekalde sit samtykke. Et samtykke til pleje/og eller behandling kan både være mundtligt eller skriftligt og skal dokumenteres i borgers journal.

Hvis en borger ikke er i stand til at forstå informationen og dermed varetage sine egne interesser, kan informeret samtykke til behandling og pleje efter sundhedsloven gives af borgerens nærmeste pårørende. I de tilfælde, hvor borgeren er under værgemål, som omfatter helbredsforhold, kan informeret samtykke gives af værgeren. Såfremt borgeren har givet en fremtidsfuldmagt, kan den fremtidsfuldmægtige i de tilfælde, hvor borgeren ikke selv er i stand til at give et informeret samtykke, give det. De pårørende, værgeren eller den fremtidsfuldmægtige skal have information i det omfang, det er nødvendigt for at varetage borgerens interesser i den konkrete situation.

I forbindelse med indflytning på plejecenter afklares det med borger og dennes pårørende, hvem borgeren ønsker inddraget i forbindelse med informeret samtykke, når/hvis borgeren vurderes til ikke at være i stand til at varetage sine egne interesser. Dette journalføres i borgerens journal.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser

Lovgrundlag

[§ 15 og § 17 i Sundhedsloven](#)

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen d. 19. maj 2021: [pkt. 122 Beslutning om effektiviseringer i budget 2022-2025](#)

Kommunalbestyrelsen d. 15. december 2021: [pkt. 316 Godkendelse af strategi for velfærdsteknologi 2021-2025](#)

Sagens forløb

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Information og samtykke sengesensor om natten til borger og pårørende Holbæk kommune januar 2022

Samtykke til at anvende værdier fra sengesensor januar 2022

Punkt 19: Drøftelse af effektiviseringer i perioden 2023-2026

22-002684

Beslutning

Drøftet

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. effektiviseringsforslag med økonomisk effekt i 2023 og fremover drøftes

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen godkendte d. 23. februar 2022 måltal og proces for arbejdet med tilvejebringelse af råderum til politisk prioritering i Budget 2023, hvilket indbefatter effektiviseringer.

Måltal til budget 2023 er fastsat med udgangspunkt i budgettet til serviceudgifter og svarer til 0,5% for socialområdet samt politikområdet ældre og 1% for øvrige områder bortset fra Økonomiudvalget, hvor målet er 1,5%. Dette giver anledning til følgende fordeling af måltal.

Udvalg	Måltal
Økonomiudvalget	5,72
Udvalget for Klima, Miljø og Natur	0,38
Udvalget for Kultur og Fritid	1,33
Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling	2,04
Udvalget for Ældre og Sundhed, sundhed	0,61
Udvalget for Ældre og Sundhed, ældre	2,94
Socialudvalget	3,52
Udvalget for Børn og Skole, eks. skoleområdet	0,07
Udvalget for Børn og Skole, skoleområdet	*
Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv	0,40
Sum	16,99

Heraf er der afsat op til 5 mio. kr. til investeringer. Hvis der indarbejdes effektiviseringer for 16,9 mio. kr., og implementeringen af disse kræver investeringer for 5 mio. kr. giver det et politisk råderum på 11,9 mio. kr. Grundet frikommuneforsøget for folkeskolerne er der ikke fastsat et måltal for skoleområdet. Det forudsættes, at der også på skoleområdet arbejdes med effektivisering. Det råderum, skolerne frigør, omsættes dog på skoleområdet.

Et udvalg kan anvende evt. overopfyldelse af måltallet i det respektive udvalg til tiltag, som udvalget ønsker at prioritere. Hvilke forslag, som skal vedtages og dermed bidrage til råderummet til politisk prioritering, besluttet af

Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen i maj 2022 efter indstilling fra de stående udvalg på baggrund af dels drøftelser i udvalgene, dels en offentlig høring i foråret.

Mødet i marts skal bruges til både at drøfte konkrete effektiviseringsforslag fremlagt fra administrationen men også at afklare, om der skal arbejdes med andre forslag frem mod møderne i april med henblik på at afdække yderligere effektiviseringspotentialer.

Arbejdet med effektiviseringer afsluttes inden sommerferien, så puljen til politisk råderum ligger fast inden budgetseminaret i august. Der bliver således kun mulighed for to drøftelser af effektiviseringerne på møder i de stående udvalg i foråret.

Tidsplanen for arbejdet med effektiviseringer i foråret 2022 er som følger:

Dato	Handling
23. februar	Kommunalbestyrelsen vedtager model og måltal for effektiviseringer i 2023
Primo marts	De stående udvalg samt økonomiudvalget drøfter effektiviseringer på eget område
Primo april	De stående udvalg drøfter effektiviseringer på eget område og oversender til Økonomiudvalget
20. april til 26. april	Økonomiudvalget sender effektiviseringerne i offentlig høring
Primo maj	De stående udvalg drøfter effektiviseringer på baggrund af indkomne høringssvar
11. maj	Økonomiudvalget behandler effektiviseringer for 2023
18. maj	Kommunalbestyrelsen vedtager effektiviseringer for 2023

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen direkte miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Punkt 20: Drøftelse af budget 2023-2026

22-005195

Beslutning

Drøftet

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

- budgetsammenhængene på udvalgets ressortområde drøftes.

Beskrivelse af sagen

I februar vedtog Kommunalbestyrelsen tidsplan og proces for arbejdet frem til vedtagelsen af budget 2023-2026.

Heraf fremgår det, at der i løbet af foråret skal udarbejdes driftsbudget for perioden 2023-2026 på alle udvalg. På sommerseminaret den 24. juni 2021 samles alle budgetforslagene, og kommunens samlede budgetforslag på driften bliver præsenteret. Det samlede budgetforslag ultimo juni bygger dermed på de drøftelser og overvejelser, som de enkelte udvalg har været en del af hen over foråret.

På budgetseminaret i august kobles budgetforslaget på drift med budget til kommunens øvrige udgifter (anlæg, renter, afdrag på lån mm.) og de indtægter, som kommunen vil få på baggrund af det statsgaranterede udskrivningsgrundlag.

Dermed bliver Kommunalbestyrelsen i august præsenteret for et samlet administrativt budgetforslag, som for driftens vedkommende bygger på de drøftelser, der har været i de stående udvalg i løbet af foråret.

Dette møde igangsætter drøftelserne i udvalget.

Der lægges op til at:

- Drøfte de sammenhænge, der er imellem de opgaver, som udvalget har ansvar for.
- Gennemgå de nye ting der er blevet indarbejdet i budget 2022.
- Gennemgå de væsentligste opgaver, som ligger på udvalgets område.

Hensigten med præsentationen er at give udvalget en dybere forståelse af økonomien på resortområdet.

Udvalget kan tilgå baggrundsmaterialer til punktet på Colibo.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen direkte økonomiske konsekvenser af drøftelsen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

08-03-2022 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

08-03-2022 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Drøftet.

08-03-2022 Socialudvalget

Drøftet

09-03-2022 Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Beslutning ikke frigivet

09-03-2022 Udvalget for Børn og Skole

Beslutning ikke frigivet

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

09-03-2022 Udvalget for Kultur og Fritid

Beslutning ikke frigivet

16-03-2022 Økonomiudvalget

Beslutning ikke frigivet

Punkt 21: Drøftelse af udgiftsdrivere

22-001257

Beslutning

Drøftet

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere for januar drøftes

Beskrivelse af sagen

På møderne i de stående udvalg præsenteres udvalget for udgiftsdrivere på en række væsentlige områder.

Udgiftsdriverne giver overblik og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og gør det overskueligt for udvalgene at følge den økonomiske udvikling.

Udgiftsdriverne er hvor det er muligt koblet til budgetforudsætningerne og kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for 2023-2026.

Udgiftsdriverne er udvalgt, så de enten repræsenterer store andele af budgettet eller svært styrbare områder.

Udgiftsdrivere der kræver særlig opmærksomhed

Igenem 2021 har der været et stort pres på såvel sundheds- som servicelovsydelser, hvor både antal borgere og ydelsesbehovet hos den enkelte har været højere end budgetteret. Det høje forbrug i 2021 fortsætter ind i 2022, og der er igangsat administrative handleplaner på såvel sundheds- som servicelovsydelser primært med henblik på at reducere antallet af ydelser til den enkelte samt afslutte forløb med få ydelser.

Udvikling siden sidst

I november og december 2021 har der været en stigning i antal borgere såvel under som over 80 år, der modtager servicelovsydelser samt i antal borgere under 80 år, der modtager sundhedslovsydelser. Antal timer pr. borger ligger forholdsvis stabilt med små ændringer på servicelovsydelser samt sundhedslovsydelser for borgere over 80 år, mens der for borgere under 80 år ses et fald i antal timer pr. borger.

Antallet af borgere med +20 timer ligger på uændret niveau over de sidste måneder. Forbrugsprocenten for årets første måned ligger over tidligere års niveau. Det kan forklares ved ovennævnte opmærksomhedspunkter.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Udgiftsdriver ÆSU januar

Punkt 22: Orienteringer

22-001962

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Mødet den 6. april

- Temadrøftelse om ældreboliger, plejeboliger og midlertidigt ophold
- Drøftelse af udgiftsdrivere
- Drøftelse af budget 2023
- Drøftelse af effektiviseringer 2023
- Drøftelse af kvalitetsstandard for personlig pleje og praktisk hjælp
- Budgetudmøntning, rehabilitering
- Budgetudmøntning, arbejdsmiljø
- Orientering om §18 puljen

Mødet den 4. maj

- Temadrøftelse om forebyggelse, sundhedsfremme og aktivitetstilbud
- Drøftelse af budget 2023
- Beslutning om budgetrevision 2
- Drøftelse af udgiftsdrivere april
- Godkendelse af effektiviseringer 2023
- Godkendelse af kvalitetsstandard for personlig pleje og praktisk hjælp
- Borgerrådgiverens beretning
- Opfølgning på borgerrådgiverens beretning
- Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Ældrerådet
- Godkendelse af udviklingsplan
- Godkendelse af tilsynspolitikken
- Orientering om årsrapport for kommunalt tilsyn
- Orientering om status på hjælpemiddelaafdelingen
- Orientering om statistik over klager til ankestyrelsen over kommunens afgørelser på social- og beskæftigelsesområdet
- Rosenvænget

Mødet den 8. juni

- Temadrøftelse om genoptræning, vedligeholdelsestræning og hjælpemidler
- Drøftelse af udgiftsdrivere maj
- Drøftelse af budget 2023
- Drøftelse af effektiviseringer
- Opfølgning på rekrutteringsstrategien
- Status på sundhedspolitik

Sagens forløb

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutning ikke frigivet

Punkt 23: Underskriftsark

Sagens forløb

09-03-2022 Udvalget for Ældre og Sundhed
Beslutning ikke frigivet