

REFERAT 22-25 Socialudvalget d. 30-09-2025

Mødedato Tirsdag d. 30. september 2025 kl. 16:00

Mødested Lokale 0.19

Mødedeltagere Charlotte Pil Nielsen, Rasmus Brandstrup Larsen, Christina Hvass
Hansen, Kanga Kandasamy, Jakob Villadsen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Socialudvalget den 30. september 2025.....	3
Drøftelse af udgiftsdrivere for august 2025.....	4
Drøftelse af budgetopfølgning august 2025.....	6
Orientering om status på den Sociale Boligstrategi.....	7
Drøftelse af veje til flere boliger til særligt socialt udsatte.....	10
Orientering om sparringsmøde med plejefamilier.....	12
Beslutning om nytårskur for plejefamilier i Holbæk Kommune.....	14
Orientering om honorering af plejefamilier i Holbæk Kommune.....	16
Orientering om hvordan Holbæk Kommune inddrager børn og unge i sagsbehandlingen.....	18
Beslutning om at sende kvalitetsstandarder for social behandling for stofmisbrug og behandling for	21
Orientering om status på udviklingsforløb af socialpsykiatrien - recovery-orienteret rehabilitering...	23
Orientering om etablering af døgnstøttekorps.....	27
Orientering om forlængelse af samarbejdsaftale mellem KLAPjob og Holbæk Kommune 2025.....	30
Orienteringer til møde i Socialudvalget den 30. september 2025.....	32
Underskriftsark.....	33

Punkt 84: Godkendelse af dagsorden til møde i Socialudvalget den 30. september 2025

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Socialudvalget den 30. september 2025 godkendes

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Beslutningssag

Punkt 85: Drøftelse af udgiftsdrivere for august 2025

25-014928

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere baseret på tal for august måned drøftes.

Resume

Socialudvalget bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik over og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og de gør det overskueligt for udvalget at følge den økonomiske udvikling på udvalgets område.

Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne, og de kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Nedenfor ses bemærkninger vedrørende udgiftsdrivere på baggrund af data fra august 2025.

Børnespecialområdet:

Der forventes et merforbrug, og de væsentligste årsager er:

- Tabt arbejdsfortjeneste: Der forventes en stigning, som primært skyldes familier med børn, som har skolefravær og/eller nedsat skema i de tidlige institutionsår
- Dagbehandling: Merforbruget skyldes højere gennemsnitspriser i forhold til det budgetterede, selv om der ses et mindre fald i antallet af helårspersoner
- Døgntilbud: Merforbruget skyldes flere helårspersoner og højere gennemsnitspriser.

Voksenspecialområdet:

Samlet set forventes der et merforbrug, og de væsentligste årsager er:

- Generelt er der stigninger i pris og mængde
- Flere udgifter til botilbud, som skyldes både stigning i antal helårspersoner samt priser
- Borgerstyret personlig assistance (BPA): Der er en tilgang i helårspersoner i forhold til det budgetterede
- Forsorghjem og krisecenter: Inklusive refusioner forventes der et merforbrug, da prisen er steget væsentligt i forhold til det budgetterede
- STU: Her forventes der et mindreforbrug, som skyldes indsats for at få nedbragt den kraftige stigning
- Rusmiddel: Mindreforbruget skyldes forberedelse til at reducere budgettet i 2026 og 2027. Det reducerede budget skal kunne finansiere, at borgere med dobbeltdiagnoser fremover kan tilbydes behandling i regionen.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke økonomiske konsekvenser ud over det, der er anført ovenfor.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Udgiftsdrivere Socialudvalget august 2025.pptx

Punkt 86: Drøftelse af budgetopfølgning august 2025

25-015139

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Budgetopfølgning ultimo august måned 2025 drøftes

Resume

Der er udarbejdet budgetopfølgning for august måned 2025.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsesmøde den 24.05.2023 punkt 102: Beslutning om Budgetrevision 2](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 24. maj 2023, at alle udvalg præsenteres for månedlige budgetopfølgninger. Derfor udarbejdes fremadrettet budgetopfølgninger i de måneder, hvor der ikke bliver udarbejdet budgetrevisioner.

Budgetopfølgningen forholder sig alene til driften på udvalget.

Budgetopfølgningen kan ses af bilaget og indeholder en oversigt over den forventede afvigelse på udvalgets politikområder. Opfølgningen viser også handlinger, der er igangsat, for at kompensere for forventninger om eventuelle stigende udgifter.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

29/09/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

Fraværende: Thorsten Larsen-Seul

Bilag

Budgetopfølgning august - Socialudvalget

Punkt 87: Orientering om status på den Sociale Boligstrategi

25-008553

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Orienteringen om status på den Sociale Boligstrategi tages til efterretning.

Resume

Status på de fem indsatser i den Housing First-baserede boligstrategi, der blev vedtaget i juni 2024. Den Sociale Boligstrategi skal modvirke hjemløshed og sikre bedre livsforløb for udsatte borgere. Strategien rummer: prioritering af hjemløse på tværs af eksisterende ventelister, etablering af en tværgående visitationsgruppe, udnyttelse af muligheder for særlige aftaler med boligorganisationerne samt etablering af både skæve boliger og nye, billige boliger.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget d. 8. august 2023: [Pkt. 72. Orientering om målsætning for udarbejdelse af boligindsats for hjemløse](#)

Socialudvalget d. 2. april 2024: [Pkt. 39. Godkendelse af igangsættelse af projekt med Den Sociale Kapitalfond](#)

Kommunalbestyrelsen d. 17. april 2024: [Pkt. 77. Beslutning om forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028](#)

Socialudvalget d. 4 juni 2024: [Pkt. 73. Beslutning om godkendelse af den Sociale Boligstrategi](#)

Beskrivelse af sagen

Denne sag giver en kort status på arbejdet med den sociale boligstrategi, vedtaget i juni 2024. Strategien har fem hovedtiltag: prioritering af hjemløse, en tværgående visitationsgruppe, særlige aftaler med boligorganisationer, opførelse af skæve boliger og nye billige boliger. Strategien har til formål at bekæmpe hjemløshed og forbedre livsvilkår for udsatte borgere. Den sociale boligstrategi er vedlagt som bilag.

Tiltag A: Prioritering af hjemløse på tværs af eksisterende venteliste

Generelt er det fortsat svært at finde passende boliger til borgere i målgruppen. Borgerne kan typisk kun betale en lav husleje, ligesom der kan være andre særlige krav til boligerne. Trods dette har erfaringerne det seneste år har været gode, så initiativet fortsættes med løbende justeringer og optimering af arbejdsgange. En følgevirkning af prioriteringen af hjemløse er, at det kan betyde længere ventetider for andre målgrupper, hvilket administrationen er opmærksom på.

Administrationen følger de mulige konsekvenser af kontanthjælpsreformen, som trådte i kraft juli 2025. Der blev indført loft over kontanthjælp og skærpede krav til arbejdsmarkedstilknytning. Det har i praksis ført til lavere ydelser for mange, da visse tillægsydelse og støtteordninger enten er skåret væk eller blevet begrænset. Dermed kan borgerne have endnu sværere ved at betale markedsleje.

Tiltag B: Etablering af tværgående visitationsgruppe med fokus på boliger til hjemløse

Siden juni 2024 har kommunen haft en visitationsgruppe på tværs af social-, beskæftigelses- og ejendomsområdet. Gruppen mødes hver 14. dag for at matche borgere og boliger bedst muligt, samt dele viden og optimere arbejdsgange, idet det ofte tager tid at matche en ledig bolig med en borger. Der er enighed om at fortsætte samarbejdet, da det har stor værdi.

Tiltag C: Udnyttelse af muligheden for særlige aftaler med boligorganisationerne

Med den reviderede rammeaftale med de almene boligorganisationer får Holbæk Kommune en mulighed for at etablere særlige aftaler om nye boligløsninger. Relevante muligheder kunne for eksempel være:

1. *Udslusningsboliger (femårs-modellen, jf. almenboligloven og serviceloven)*
Målgruppen er udsatte borgere, som kan få refusion fra Holbæk Kommune til at dække en del af boligudgiften, indtil borgeren kommer i job og kan betale huslejen selv. Rammen for kommunal refusion er maksimalt fem år. Administrationen er aktuelt i proces med at etablere to udslusningsboliger efter denne model.
2. *Kollektive bofællesskaber/deleboliger*
Ordningen kræver en stor administrativ indsats og en grundig, løbende sammensætning af beboere. Administrationen udelukker ikke muligheden, men en succesfuld anvendelse vil kræve tilførsel af ekstra ressourcer til ejendomsdrift og socialfaglig kunnen.
3. *Boliger med midlertidigt statstilskud til nedsættelse af huslejen*
Muligheden er endnu ikke anvendt, fordi ordningen er dyr og administrativt tung for boligorganisationerne. Samtidig har kommunen ikke hjemmel til at understøtte disse. Foreløbigt har administrationen heller ikke kunnet udpege borgere, som i tilstrækkelig grad kan opfylde de kriterier, der er forbundet med brug af ordningen. Det gælder blandt andet, at man er i stand til at betale huslejen.

Tiltag D: Etablering af skæve boliger

Holbæk Kommune har aktuelt fire skæve boliger på Roskildevej i Holbæk. Desuden har kommunen i samarbejde med Lejerbo planer om at bygge 12 nye skæve boliger på Hybenvang i Holbæk by.

Imidlertid er byggeprojektet sommeren 2025 sat på pause. Jordbundsprøver har påvist miljøgifte på grunden, og en oprensning må forventes at øge prisen for byggeri på grunden betydeligt. Derfor lægger administrationen op til, at udvalget drøfter mulige veje for etablering af skæve boliger. Et oplæg til drøftelse fremgår af et særskilt punkt på denne dagsorden.

Tiltag E: Etablering af nye, billige boliger

Der er endnu ingen konkrete planer om flere billige boliger, men administrationen holder sig orienteret om muligheder i lovgivningen og arbejder for at skabe rammer for fremtidige projekter. Dette indebærer blandt andet velvilje fra lokale interessenter forhold til placering, lokal- og kommuneplanlægning, finansiering og prioritering i nuværende og kommende udviklingsområder.

Behovet for flere boliger til socialt udsatte borgere

Socialområdet har løbende held med at finde passende boliger til mange socialt udsatte borgere. På trods af dette vurderer administrationen, at der fortsat er behov for yderligere boliger, hvis behovet skal dækkes nu og fremover. Samtidig er det en nærmest umulig opgave at give et samlet billede af behovet, fordi det afhænger af mange faktorer, hvoraf nogle er nævnt ovenfor.

Med disse tre nedslag forsøger administrationen at give et fingerpeg om behovet for yderligere boliger. Formålet er at give udvalget et grundlag for dialog og fremtidige prioriteringer samt stillingtagen til, hvordan udfordringerne skal løses:

- *Housing First:* I projektet støttes hjemløse på forsorgshjem til at komme i egen bolig. De foreløbige projektdata viser, at behovet for private og almene boliger er 24-28 boliger årligt. Boligtyperne kan være af forskellig art afhængig af borgers økonomi og behov.
- *Døgnstøttekorpsset:* Er et nyt udekørende tilbud til borgere med psykiske og eller fysiske vanskeligheder, der kræver støtte tilgængelig i alle døgnets timer. Nogle af disse borgere får støtte fra døgnstøttekorpsset som alternativ til en plads på et botilbud. Hvis dette skal lykkes, betyder det, at der skal stilles en bolig til rådighed for borgeren. Aktuelt er der visiteret 23 borgere til døgnstøttekorpsset. En del af borgerne råder allerede over egnet bolig, og enkelte er visiteret til en ungebolig. Indsatsen arbejder i øjeblikket med at finde boliger til tre borgere. Fremadrettet, på baggrund af budgetforudsætningerne for 2026 vurderer administrationen, at der vil blive behov for cirka 8-10 nye boliger til målgruppen pr. år.

- *Skæve boliger*: Skæve boliger kan være en løsning for de allermest udsatte borgere. De kan bidrage til at løse ovennævnte boligbehov, eller de kan være en mulighed for andre målgrupper af udsatte borgere. Der findes aktuelt 4 skæve boliger, og yderligere 12 boliger er projekterede. Hvis disse realiseres, vurderer administrationen, de 16 boliger i al væsentlighed vil dække det aktuelle behov for skæve boliger.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- eller klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Den Sociale Boligstrategi - bilag 1

Punkt 88: Drøftelse af veje til flere boliger til særligt socialt udsatte

25-014860

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. mulighederne for at etablere passende boliger til særligt socialt udsatte drøftes

Resume

Holbæk Kommune har i mange år arbejdet for etableringen af yderligere skæve boliger for en særligt udsat gruppe af borgere. Det har dog vist sig vanskeligt at finde passende placeringer af sådanne boliger. Holbæk Kommune har siden 2023 arbejdet på muligheden for at etablere 12 skæve boliger på et areal i Holbæk by. En miljøundersøgelse har desværre vist, at grunden er forurennet, og at en oprensning vil være vanskelig og dyr. Der ønskes derfor en drøftelse af vejen frem.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

Et samarbejde mellem Holbæk Kommune og Lejerbo om byggeri af skæve boliger er sat på pause, fordi det viser sig, at byggegrunden er forurennet. I denne sag udfoldes problemstillingen omkring det konkrete projekt samt etablering af skæve boliger generelt, og udvalget bedes drøfte mulige veje frem.

Baggrund

Siden begyndelsen af 2010'erne har Holbæk Kommune og Lejerbo arbejdet på etableringen af såkaldt skæve boliger til særligt udsatte borgere med sociale, kognitive, psykiske og/eller misbrugsrelaterede udfordringer. Der er erfaring for, at denne type bolig kan rumme en mindre del af gruppen af særligt sårbare borgere, som ellers ikke ville kunne anvises andet egnet tilbud.

Trods flere forsøg har det vist sig at være vanskeligt at finde en placering af skæve boliger, hvor både omgivelser, økonomi og arealets beskaffenhed har gjort det muligt at bygge boligerne. Disse udfordringer var også årsagen til, at kommunen i 2017-2018 valgte at opføre fire boliger i eget regi og på en kommunal grund, der lå i forbindelse med eksisterende boligtilbud.

Etablering af skæve boliger ligger i forlængelse af den sociale boligstrategi og har både et socialt og et økonomisk sigte. For eksempel kan en skæv bolig være en løsning for en borger, der bliver sluset ud af et forsorgshjem. Eller det kan være den bedste mulighed for en borger, for hvem et botilbud ikke er den rette løsning. Det kræver blot, at disse boliger eksisterer.

Fund af forurening har bremset mulig løsning

Siden 2023 har administrationen i samarbejde med Lejerbo undersøgt muligheden for at etablere 12 skæve boliger på en del af matr.nr. 4fr, Taastrup Jorder. Det er en grund, der ligger op til vejen Hybenvang i Holbæk by, hvor der i forvejen er flere lignende boligtilbud.

Begge parter er enige om, at beliggenheden er fornuftig, og at lovgivningens mulighed for at lade Lejerbo låne arealet af kommunen ligeledes giver projektet en økonomi, som gør boligernes husleje fornuftig for målgruppen.

I foråret 2025 fik Holbæk Kommune foretaget en jordbunds- og miljøundersøgelse af arealet. Området har tidligere været

en del af en frugtplantage, og der kunne desværre konstateres miljøforurenende stoffer. De fundne stoffer betyder, at hvis parterne skal gå videre med projektet, så skal arealet enten renses op, eller der skal påfyldes en halv meter ren jord.

Begge muligheder er vanskelige og dyre grundet arealets skrånende karakter og dets placering tæt på en række eksisterende ejendomme ud mod Roskildevej.

Et særligt handlerum ved etableringen af skæve boliger

Skæve boligers økonomi er i princippet den samme som almindelige almene boligers. Alle omkostninger, herunder etableringsomkostninger, der pålægges driftsherren, går således videre til boligafdelingens økonomi og resulterer i en højere husleje. Hvis boligernes husleje ikke skal påvirkes af rensningsarbejdet, vil det derfor kræve, at Holbæk Kommune finansierer arbejdet, inden Lejerbo overtager anvendelsen af grunden. Kommunen har hjemmel til at finansiere dette, ligesom etableringen af skæve boliger i det hele taget giver flere handlemuligheder end andre typer af boliger.

Kommunen har således lov til:

- at udlåne en kommunal grund til opførelse af skæve boliger, så køb og finansiering af denne ikke påvirker huslejen
- at støtte etableringen med tilskud for at lande på et huslejeniveau, som målgruppen kan betale

Kommunen kan desuden overveje:

- andre placeringer af boligerne på kommunale eller privatejede arealer
- andre ejere eller driftsformer (kommunen kan f.eks. selv opføre og drive boligerne)
- andre ejendomsformer (boligerne kan f.eks. også opføres i eksisterende kommunale ejendomme)

Udfordringer ved etableringen af skæve boliger

De særlige muligheder ved etableringen af skæve boliger følges samtidig også af udfordringer. Mange borgeres opfattelse af målgruppen har gjort det vanskeligt at finde passende placeringer af boligerne.

Målgruppens særlige karakter og behov resulterer også i:

- at det kan være vanskeligt at balancere kravet om billige boliger med målgruppens behov for boliger, der kan klare et større slid end almindelige boliger
- at det større slid medfører et større driftsbehov, og at det derfor ikke kun er en fordel at have boligerne i kommunens egen portefølje
- at opførelsen af skæve boliger på privat grund kan gøre boligerne endnu dyrere (medmindre Holbæk Kommune vælger at købe arealet for at låne det ud til formålet)
- at risikoen for fordyrelser ved ombygning af eksisterende ejendomme ikke bliver mindre i lyset af behovet for særligt robuste boliger.

En medarbejder fra kerneområdet Klima- Miljø og Ejendomme deltager under behandlingen af punktet.

Økonomiske konsekvenser

Drøftelsen i sig selv har ikke økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Drøftelsen i sig selv har ikke miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Almenboligloven, § 149a](#)

[Bekendtgørelse om tilskud til fremme af udviklingen af almene boliger til særligt udsatte grupper \(skæve boliger\), kapitel 1 og kapitel 3](#)

Bilag

Kortbilag - den foreslåede beliggenhed af 12 skæve boliger på Hybenvang i Holbæk by

Punkt 89: Orientering om sparringsmøde med plejefamilier

24-025892

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Orientering om sparringsmøde med plejefamilier tages til efterretning

Resume

I foråret afholdt administrationen sparringsmøde med repræsentanter for plejefamilier, som benyttes af Holbæk Kommune. Mødet havde til formål at få input til, hvordan kommunen bedst understøtter dialogen og samarbejdet med plejefamilierne. Sagen redegør kort for de hovedemner, der blev drøftet på mødet.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget den 4. marts 2025, Punkt 22: [Drøftelse af plejefamilieområdet](#)

Socialudvalget den 4. februar 2025, Punkt 14: [Drøftelse og dialogmøde med Plejefamiliernes Landsforening](#)

Beskrivelse af sagen

Socialudvalget har i 2025 haft særligt fokus på plejefamilieområdet, herunder rekruttering og fastholdelse. I den forbindelse afholdt administrationen i foråret et sparringsmøde med seks plejefamilier fra Holbæk Kommune med henblik på at få input til, hvordan kommunen bedst understøtter dialogen og samarbejdet med plejefamilierne.

Hovedpointer fra sparringsmødet

Plejefamilierne fremhævede fx et godt og tillidsfuldt samarbejde med tilsynskonsulenterne og børn- og ungerådgivere. De værdsætter desuden tilbud om supervision, blandt andet fra Familiehuset.

Derudover blev blandt andet følgende behov og ønsker nævnt (tematiseret opsamling):

- *Styrket støtte og tydelighed i samarbejdet* - fx ønske om hurtig støtte i krisesituationer, klarhed om opgavefordeling (fx i relation til skoler og PPR), information og vejledning om særlige forhold (fx ny lovgivning, opdatering af fuldmagter mv.) samt ønske om særlig støtte til nyuddannede rådgivere.
- *Faglig og social understøttelse* - fx behov for netværksgrupper og supervision - især for nye plejefamilier - samt fælles arrangementer og kurser.
- *Økonomisk støtte* - fx forslag til ændring af størrelsen på rammerne for tilskud til ferie, særlige livsbegivenheder med videre.
- *Personlig støtte* - fx støtte ved livskriser (fx sygdom og skilsmisse) samt længere opsigelsesvarsel.

Opfølgning på mødet

Administrationen tager de indkomne forslag med i det videre arbejde med at styrke samarbejdet med plejefamilierne.

Der pågår allerede en række understøttende aktiviteter - særligt i forhold til punkt 1 og 2. Tilsynskonsulenterne står til rådighed med såvel løbende som akut socialfaglig sparring og vejledning i krisesituationer og bidrager til afklaring af opgavefordeling. Der findes et omfattende kursus-katalog til plejefamilier i regionen, som Holbæk Kommune hvert år udvikler i samarbejde med andre kommuner for at sikre et bredt udbud af faglig relevante kurser. Børn og Familier er opmærksomme på behovet for at yde støtte til nyuddannede rådgivere.

Mødet har givet anledning til, at nye emner bliver indarbejdet i kommunens "*Håndbog for plejefamilier*", som er ved at blive opdateret. Blandt andet vil der være en uddybning af tilsynskonsulenternes rolle og opgaver samt information og vejledning om fuldmagter og andre særlige forhold ved plejefamilieopgaven. Derudover tages de konkrete input omkring tilskud til blandt andet ferie og livsbegivenheder med videre i det igangværende arbejde med at revidere håndbogen.

Holbæk Kommune følger generelt de retningslinjer, der er aftalt med andre kommuner, herunder [tekstmodel fra Kommunernes Landsforening \(KL\)](#) og [KL's standardkontrakt](#), som fastsætter opsigelsesvarsel med videre.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Barnets lov](#)

[Bekendtgørelse af lov om socialtilsyn](#)

Punkt 90: Beslutning om nytårskur for plejefamilier i Holbæk Kommune

24-025892

Beslutning

Alternativ indstilling, model 2, er tiltrådt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det besluttes, at invitere alle plejefamilier og netværksplejefamilier, som Holbæk Kommune benytter, til nytårskur (model 1)

Alternativ indstilling

Administrationen indstiller alternativt, at:

1. det besluttes, at invitere alle plejefamilier og netværksplejefamilier, som Holbæk Kommune benytter - samt øvrige plejefamilier som er bosiddende i Holbæk Kommune, til nytårskur (model 2)

Resume

Administrationen foreslår, at Holbæk Kommune afholder nytårskur for kommunens plejefamilier. Formålet er at anerkende deres indsats samt styrke kommunens brand som plejefamilievenlig kommune. Administrationen foreslår desuden, at Socialudvalget tager stilling til, hvilken deltagerkreds blandt plejefamilier, der skal inviteres til nytårskuren.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget den 4. marts 2025, Punkt 22: [Drøftelse af plejefamilieområdet](#)

Socialudvalget den 4. februar 2025, Punkt 14: [Drøftelse og dialogmøde med Plejefamiliernes Landsforening](#)

Beskrivelse af sagen

Administrationen afholdt i foråret et sparingsmøde med seks plejefamilier fra Holbæk Kommune for at få input til, hvordan kommunen bedst understøtter dialogen og samarbejdet med plejefamilierne. På sparringsmødet fremkom blandt andet ønske om fælles arrangementer for plejefamilier i kommunen, blandt andet med mulighed for netværksdannelse.

Administrationen foreslår derfor, at Socialudvalget inviterer plejefamilierne til nytårskur, fx i januar eller februar 2026.

Hvis Socialudvalget ønsker at afholde nytårskur, foreslår administrationen, at udvalget tager stilling til, hvem der skal omfattes af invitationen.

Administrationen foreslår én af følgende deltagermodeller:

- Model 1: Invitation til alle de plejefamilier og netværksplejefamilier, som i dag benyttes af Holbæk Kommune. Dvs. samlet set i alt 85 pleje- og netværksfamilier, hvoraf 41 er bosiddende inden for kommunegrænsen.
- Model 2: Invitation til plejefamilier nævnt i model 1 *samt* alle andre plejefamilier, der er bosiddende i - men ikke benyttes af - Holbæk Kommune. Samlet set i alt ca. 160 plejefamilier.

Nedenfor præsenteres en skitse til program:

Formål	<ul style="list-style-type: none">- Anerkende plejefamiliernes indsats i Holbæk Kommune- Styrke kommunens brand som plejefamilievenlig kommune
Deltagere	Deltagerantallet er svært at fastsætte, men grundlæggende kan der vælges mellem to modeller beskrevet ovenfor: <ol style="list-style-type: none">1. Model 1: Skønnet deltagerantal mellem 30-502. Model 2: Skønnet deltagerantal mellem 50-80
Program udkast	1,5 time (fx kl. 19-20.30) <ul style="list-style-type: none">- Velkommen og tak for indsatsen ved Socialudvalget- Fagligt oplæg ved oplægsholder udefra- Godt nytår og netværkshygge ved Socialudvalget
Økonomi	Nytårskuren kan afholdes i et af kommunens lokaler, fx kantinen på Kanalstræde eller Jernbanevej. Ved 80 deltagere skønnes nytårskuren at beløbe sig til omkring 50.000 kr. i alt, som finansieres af Børn og Familiers budget.

Økonomiske konsekvenser

Udgiften afholdes indenfor Børn og Familiers budget.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 91: Orientering om honorering af plejefamilier i Holbæk Kommune

24-025892

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Orientering om honorering af pleje- og netværksplejefamilier i Holbæk Kommune tages til efterretning

Resume

Socialudvalget har bedt om en orientering om, hvordan pleje- og netværksplejefamilier i Holbæk Kommune honoreres. Kommunen indgår kontrakt med plejefamilier, som modtager betaling i form af vederlag og omkostningsdækning. Vederlaget afhænger af barnets behov og opgavens karakter, mens omkostningsdelen dækker daglige udgifter. Netværksplejefamilier modtager ikke vederlag, men får dækket alle omkostninger ved at have barnet boende.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget den 4. marts 2025, Punkt 22: [Drøftelse af plejefamilieområdet](#)

Socialudvalget den 4. februar 2025, Punkt 14: [Drøftelse og dialogmøde med Plejefamiliernes Landsforening](#)

Beskrivelse af sagen

Socialudvalget har bedt om en orientering om, hvordan pleje- og netværksplejefamilier i Holbæk Kommune honoreres.

Plejefamilier

Når Holbæk Kommune anbringer et barn i en plejefamilie, indgår kommunen en kontrakt med familien. Kontrakten beskriver både aflønning og omkostningsdækning.

Honoreringen består af to dele:

- *Vederlag*: En skattepligtig betaling for plejefamiliens tid og indsats. Vederlaget fastsættes ud fra barnets behov, plejefamiliens kompetencer og opgavens kompleksitet. Jo mere krævende opgaven er, desto flere vederlag tildeles.
- Ét normalvederlag udgør 5.086 kr. pr. måned (2025 niveau, afrundet).
- De fleste plejefamilier i Holbæk Kommune modtager 6-7 vederlag pr. barn. Intervallet spænder fra 4 op til (i et enkelt tilfælde) 12 vederlag på grund af barnets særlige behandlingsbehov.
- *Omkostningsdel*: En skattefri betaling til dækning af daglige udgifter til barnet. Eksempler:
 - Kost pr. døgn: 214 kr. pr. barn under 10 år og 229 kr. pr. barn på 10 år og derover.
 - Tøj pr. uge: 134 kr. stigende til 201 kr. - i takt med barnet bliver ældre.
 - Lomme penge pr. uge: 36 kr. stigende til 315 kr. - i takt med barnet bliver ældre.
 - Ordinære transportudgifter, fritidsaktiviteter og små fornødenheder som shampoo, gaver og skolematerialer er også dækket af omkostningsdelen.

- Desuden er plejefamilier fritaget for betaling af daginstitution.

Beløb til vederlag, omkostningsdel samt lommepenge og tøjpenge følger [takstabel fra Kommunernes Landsforening \(KL\)](#) og reguleres årligt (vedlagt som bilag 2).

- *Ekstra udgifter:* Udgifter udover den faste omkostningsdel kan dækkes efter konkret vurdering. På de områder, hvor KL har fastsat takster, følges disse. På andre områder har administrationen fastsat vejledende maksimum beløb.

Eksempler:

- Indskrivning af barn - max 11.695 kr. (jf. KL takst).
- Konfirmation - max 7.176 kr. (jf. KL takst)
- Ferie - max 4.000 kr. årligt.
- Babyudstyr - max 5.000 kr.
- Cykel - 2.500 kr.

Genforhandling af vederlag: Hvis barnets behov ændrer sig væsentligt, kan kommunen og plejefamilien genforhandle vederlaget. I Holbæk Kommune sker genforhandling typisk ved overgange - fx når barnet starter i daginstitution, i skole, ved afslutning af 9. klasse, hvis den unge starter på efterskole samt ved det 18. år.

Samlet årlig gennemsnitsudgift pr. barn anbragt i plejefamilie. Holbæk Kommunes egne tal fra 2024 viser, at de samlede omkostninger forbundet med anbringelse af et barn i plejefamilie i 2024 var på 535.808 kr. i gennemsnit (se bilag 1).

Administrationen kan på baggrund af aktuelle data se, at den samlede gennemsnitsudgift i 2025 ser ud til at stige til godt 600.000 kr. pr. barn, blandt andet fordi flere børn er blevet mere plejkrævende.

Netværksplejefamilier

En netværksplejefamilie er en familie, som i forvejen har en relation til barnet eller den unge. Det kan være familiemedlemmer eller andre, som har en særlig tilknytning.

Netværksplejefamilier modtager ikke løn, men de skal have godtgjort alle udgifter, der er forbundet med at have barnet boende. Netværksplejefamilier kan klage til Ankestyrelsen, hvis de ikke oplever, at deres udgifter bliver godtgjort.

Godtgørelsen omfatter:

- *Omkostningsdækning:* En skattefri betaling, der dækker barnets daglige udgifter til fx mad, tøj, fritidsaktiviteter og transport. Dette foregår som udgangspunkt efter samme model som beskrevet for plejefamilier ovenfor, dog under hensyntagen til, at barnet skal opleve samme niveau som familiens egne børn.
- *Uden dokumentation:* Netværksplejefamilier kan få dækket op til 20.000 kr. årligt uden krav om dokumentation.
- *Tabt arbejdsfortjeneste:* Efter konkret vurdering kan familien få hel eller delvis kompensation for tabt arbejdsfortjeneste.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Barnets lov](#)

[Bekendtgørelse af lov om socialtilsyn](#)

Bilag

Udvikling 2021-2025 - Børn 0-17 år anbragt i plejefamilier

KL -Taksttabel udsatte børn og unge - 2025

Punkt 92: Orientering om hvordan Holbæk Kommune inddrager børn og unge i sagsbehandlingen

25-004226

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. status på inddragelse af børn og unge i sagsbehandlingen tages til efterretning

Resume

Socialudvalget har bedt om at få forelagt en sag om, hvordan Holbæk Kommune arbejder med inddragelse af børn og unge, der har en sag i kommunen. Fokus i denne sag er inddragelse af børn og unge i myndighedsafdelingen i kerneområdet Børn og Familier. Beskrivelsen tager afsæt i kravene i lovgivningen og de inddragelsesmodeller, der arbejdes med.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Socialudvalget har anmodet om en orientering om, hvordan børn og unge i Holbæk Kommune bliver hørt og inddraget, når de har en sag i kommunen.

Inddragelse er en rettighed - ikke et tilbud

Inddragelse er en grundlæggende rettighed i følge FN's Børnekonvention. Især artikel 12 understreger, at børn har ret til at udtrykke deres mening, og at deres mening skal respekteres.

Kravet om, at børn og unge inddrages i deres sag, blev skærpet den 1. januar 2024, hvor barnets lov trådte i kraft. Før barnets lov var der som udgangspunkt et krav om, at der skulle afholdes børne- og ungesamtale hver 6. måned.

Med barnets lov blev følgende tydeliggjort:

- Børn og unge har ret til indflydelse på de forhold, som vedrører dem.
- Barnets eller den unges synspunkter skal løbende inddrages ved samtaler og anden direkte kontakt, før der træffes beslutninger om deres liv. (Kun i særlige tilfælde kan kravet om samtaler fraviges).
- Sagsbehandlingen skal tilrettelægges, så barnet eller den unge kan deltage aktivt i forløbet på lige fod med forældrene. Der skal tages hensyn til barnets eller den unges modenhed, ressourcer og eventuelle funktionsnedsættelse.
- Børn og unge har ret til at tage en bisidder med til møder med kommunen. Kommunen har ansvaret for at informere om denne rettighed.

For at understøtte, at rådgiverne har faglige redskaber til at inddrage børn og unge, har der i 2024 og 2025 været iværksat kompetenceudviklingsaktiviteter. Konkret har der været undervist i metoden [Laura Lundys model for børneinddragelse](#). Ligesom der på tværs af børn- og ungeområdet har været kompetenceudviklingsforløb i at anvende "Løsningsfokuseret metode" (LØFT), som tillige understøtter inddragelse af barnets/den unges stemme.

Senest er der i udvalgte sager på ungeområdet arbejdet med at inddrage børn ved brug af Trivselslinealen. Herudover anvendes - særligt i forhold til mindre børn - en model som hedder "De 3 Huse" - huse med de gode ting, huset med bekymringer og drømmehuset.

Inddragelse efter Laura Lundys model og Trivselslineal

Laura Lundys model beskriver fire centrale elementer: Rum, stemme, tilhører og indflydelse.

Rum

- Rådgiverne skaber en god relation til barnet eller den unge og sikrer, at deres behov og bekymringer bliver hørt.
- Barnet eller den unge støttes i at have en tryk voksen (bisidder) med til mødet, hvis der er behov for det.
- Barnet forberedes på møder: Hvad de handler om, hvem der deltager, og hvad der skal ske.
- Efter møder samler rådgiverne op med barnet og aftaler de næste skridt.
- De fysiske rammer er forbedret: På Jernbanevej er der etableret et børnevenligt 'ventehjørne' og tre samtalerum i varme farver og med sofaer og inddragelsesværktøjer som tavler, tegneredskaber, samtalekort med mere.

Stemme

- Barnet eller den unge spørges tidligt i processen, hvordan han eller hun vil inddrages.
- Inddragelsen sker gennem leg, video, tegning, eller mundtlige/skriftlige udtryk afhængig af barnets behov.
- [Trivselslinealen](#) anvendes til løbende dialog og er med til at sikre, at barnets synspunkter bliver hørt. Via den kan barnet eller den unge - eller familiemedlemmer og andre - give en konkret vurdering af barnets trivsel.
- Metoderne tilpasses barnets alder, modenhed og eventuelle funktionsnedsættelser. Hvis barnet ikke bruger et verbalt sprog, anvendes observationer, piktogrammer eller lignende.
- Rådgiverne sikrer, at barnets bidrag fremgår tydeligt at dokumentationen, så barnet kan genkende sig selv.

Tilhører

- Rådgiverne lægger vægt på at lytte og forstå barnets eller den unges perspektiv

Indflydelse

- Barnets synspunkter bliver taget alvorligt gennem hele sagsbehandlingsprocessen.
- Rådgiverne er tydelige med, hvad barnet eller den unge har indflydelse på, og hvad der ikke kan ændres.

Status på inddragelse af børn og unge i sagsbehandlingen

Afdelingen er i dag udfordret i forhold til at sikre den relevante børne- og ungeinddragelse i sagsbehandlingen. Det gælder både i forhold til at nå at få afholdt samtalerne. Ligesom det handler om, at få samtalerne - eller begrundelsen for at undlade en samtale - noteret i sagerne. Der er videre et opmærksomhedspunkt i forhold til at sikre introduktion og vedvarende fokus på at få og vedligeholde kompetencer til at anvende relevante inddragelsesmetoder.

Det er forventningen, at dette vil blive noteret som et opmærksomhedspunkt, når myndighedsafdelingen indleder samarbejde med Social- og Ankestyrelsens Task Force fra november 2025.

Administrationen ser et behov for at få udviklet skriftlige arbejdsgange, som understøtter inddragelse i sagsarbejdet, og som også bidrager til at sikre, at inddragelsen er noteret i sagerne. Der skal herudover udvikles og gennemføres systematiske faglige ledelsestilsyn, som også har fokus på at følge op på børne- og ungeinddragelse i sagerne. Det faglige ledelsestilsyn er i dag begrænset.

Det faglige sagsorienterede ledelsestilsyn skal understøtte, at der kan trækkes data i fagsystemet DUBU, som løbende kan give overblik over hyppigheden af inddragelsen i de konkrete sager. Ligesom sådanne data fra fagsystemet vil kunne monitorere status i sagerne på en række andre lovbestemte krav i sagsbehandlingen.

Aktuelt arbejdes der på at udvikle ny arbejdsgang for behandlingen af sager, som afgøres på visitationsmøde. I den arbejdsgang fremgår krav om, at der skal være afholdt børne-ungesamtale, før sagen kan behandles på visitationsmødet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Børnekonventionen](#)

[Barnets lov](#)

Punkt 93: Beslutning om at sende kvalitetsstandarder for social behandling for stofmisbrug og behandling for alkoholmisbrug i høring

25-014449

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. kvalitetsstandarderne for social behandling for stofmisbrug og behandling for alkoholmisbrug sendes i høring i Handicaprådet og Udsatterådet

Resume

Kvalitetsstandarden for social behandling for stofmisbrug skal revideres hvert andet år. Da der er sket ændringer i den behandling, der tilbydes både som social behandling for stofmisbrug og for alkoholmisbrug, er begge kvalitetsstandarder revideret.

Sagen redegør for de væsentligste ændringer i kvalitetsstandarderne, der indstilles sendt i høring i Udsatterådet og Handicaprådet.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen, den 21. juni 2023: [Pkt. 128. Godkendelse af Kvalitetsstandard for social behandling af stofmisbrug og Kvalitetsstandard for behandling af alkoholmisbrug](#)

Beskrivelse af sagen

Generelt om kvalitetsstandarderne

Kommunalbestyrelsen skal tilbyde social behandling til personer med et stofmisbrug, jf. servicelovens § 101, og skal fastsætte en kvalitetsstandard for tilbuddet.

Kommunalbestyrelsen skal mindst hvert 2. år revidere kvalitetsstandarden, der skal indeholde samlet information om de tilbud og ydelser, kommunalbestyrelsen tilbyder personer, som er fyldt 18 år, og som ønsker social behandling for stofmisbrug. Kvalitetsstandarden skal endvidere beskrive det serviceniveau på stofmisbrugsbehandlingsområdet, som kommunalbestyrelsen træffer beslutning om, herunder de politiske målsætninger og prioriteringer, der ligger bag beslutningen.

Kommunalbestyrelsen skal også tilbyde vederlagsfri behandling til alkoholmisbrugere, jf. sundhedslovens § 141. Der er ikke krav om, at der udarbejdes en kvalitetsstandard for dette tilbud. Det er vurderet hensigtsmæssigt, at tilbuddet om alkoholbehandling også beskrives i en kvalitetsstandard, både som orientering til borgerne og som styringsinstrument.

Kommunalbestyrelsen har senest godkendt kvalitetsstandarder for de to områder i 2023.

Ændringer i kvalitetsstandarderne siden sidste godkendelse

Der er foretaget følgende væsentlige ændringer, der har betydning for indholdet af tilbuddene:

- Ungebehandlingens målgruppe er ændret fra 13–25 år til 13–30 år, fordi det er et krav i forbindelse med udviklingen af MOVE+-konceptet og for at tilpasse målgruppen til ”ungebegrebet” i andre tilbud.
- Særlige indsatser i form af dobbeltdiagnosesygeplejersker og udekørende sygeplejerske er nedlagt.
 - Stillingen som dobbeltdiagnosesygeplejerske er nedlagt, og funktionerne, denne varetog, er omlagt til hhv. en behandlerstilling og en medicinudleveringsstilling.
 - Stillingen som udekørende sygeplejerske er nedlagt som led i overførsel af midler til Regionen (oprettelse af dobbeltdiagnosetilbud), øgede udgifter til medicin og husleje samt øvrige besparelser. Funktionerne, som den udekørende sygeplejerske udførte, er ikke omlagt til andre stillinger.
- Tilbuddet om dagbehandling er omlagt for at imødekomme borgernes behov, fordi mange brugere af tilbuddet ikke havde mulighed for at afsætte 4 dage om ugen til dagbehandling.
- For at bevare gruppetilbuddene i Rusmiddelcentret i forbindelse med omlægningen af dagbehandlingstilbuddet, er gruppetilbuddene også oprettet som tilbud i tilknytning til den ambulante behandling.

Indholdet af de omlagte tilbud om ambulante behandling henholdsvis dagbehandling og indholdet af de særlige indsatser er udfoldet i bilaget til sagen.

Der er i begge kvalitetsstandarder yderligere foretaget en række redaktionelle ændringer og præciseringer, der ikke har nogen betydning for serviceniveauet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Servicelovens § 101](#)

[Bekendtgørelse om afdækning, gavekort og kvalitetsstandard for social behandling for stofmisbrug efter § 101 i lov om social service og om gavekort efter § 34 i barnets lov](#)

[Sundhedslovens § 141](#)

[Sundhedslovens § 142](#)

Bilag

Forslag til kvalitetsstandard for social behandling for stofmisbrug, september 2025

Forslag til kvalitetsstandard for behandling for alkoholmisbrug, september 2025

Forslag om ændringer i kvalitetsstandarder på rusmiddelområdet, september 2025

Punkt 94: Orientering om status på udviklingsforløb af socialpsykiatrien - recovery-orienteret rehabilitering

25-009173

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller at:

1. Orienteringen om status på udvikling af socialpsykiatrien mod recovery-orienteret rehabilitering tages til efterretning

Resume

Holbæk Kommune har siden januar 2024 arbejdet med at udvikle socialpsykiatrien i samarbejde med Social- og Boligstyrelsen. Målet er at støtte borgere med psykiske udfordringer i at leve et mere selvstændigt og meningsfuldt liv. Det sker gennem en faglig tilgang, hvor borgernes håb og drømme er i centrum. Borgere deltager aktivt i implementeringsgrupper og prøvehandlinger, og medarbejdere har fået nye redskaber til at støtte denne udvikling, hvor man afprøver nye metoder i praksis, og erfaringerne deles på tværs af tilbuddene. Samarbejdet med Social- og Boligstyrelsen er nu afsluttet, og arbejdet fortsætter nu lokalt med fokus på borgerinddragelse. Forløbet har vist, at forandring tager tid og kræver vedholdenhed – men også at det nytter. Det er status på udviklingsforløbet og beskrivelse af planen for det fortsatte arbejde, der bliver beskrevet i denne sag.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

[Socialudvalget den 3. september 2024, pkt. 103: Orientering om udviklings- og omlægningsplanen for socialpsykiatrien](#)

[Socialudvalget den 6. februar 2024, pkt. 12: Beslutning om tilpasset procesplan for udvikling af socialpsykiatrien mod recovery-orienteret rehabilitering](#)

[Socialudvalget den 7. november 2023, pkt. 118: Beslutning om procesplan for udvikling af socialpsykiatrien i Holbæk Kommune](#)

Beskrivelse af sagen

Holbæk Kommune har siden januar 2024 arbejdet med at omlægge og udvikle socialpsykiatrien mod recovery-orienteret rehabilitering. Det er en faglig tilgang med fokus på at bringe borgeren ud i et så almindeligt og selvstændigt liv som muligt. Dette arbejde sker på baggrund af en beslutning i Socialudvalget den 7-11-2023 og en opfølgende beslutning i Socialudvalget den 6-2-2024. Socialudvalget fik en status på arbejdet den 3-9-2024. Denne orientering markerer afslutningen på forløbet, hvor Holbæk Kommune har samarbejdet med Social- og Boligstyrelsen.

Status på det samlede forløb på 1,5 år med Social- og Boligstyrelsen

Udviklingsforløbet har været opdelt i tre faser, som hver har varet 6 måneder: Forberedelsesfase – Udviklingsfase – Forankringsfase.

I maj 2025 mødtes Social- og Boligstyrelsen og Holbæk Kommune på den sidste workshop som afslutning på forankringsfasen. På denne opsamlingsworkshop gav ledere, medarbejdere og borgere fra tilbuddene i socialpsykiatrien en status på arbejdet: Hvad de havde gjort og lært det seneste 1,5 år. Nogle borgere er begyndt at sidde med ved tastaturet, når dagens samtale skal dokumenteres i fagsystemet, andre borgere arbejder med nye mødeformer i aktivitets- og samværstilbud, hvor der er fokus på ønsker og håb samt positive oplevelser i hverdagen. Kolleger har fået nye fora for kollegial sparring, hvor de både inspirerer og provokerer hinanden til at gå nye veje.

I Myndighed Voksen arbejder sagsbehandlere på, at det i alle sagsfremstillinger klart skal fremgå, hvad borgeren ønsker, håber og drømmer om, og hvordan indsatsen skal understøtte det. Ligeledes arbejder sagsbehandlere med, at borgeren skal kunne genkende sig selv i det, der bliver skrevet. Der er oprettet et særligt fagligt forum, hvor kolleger giver hinanden fagfaglig sparring, så de kan lære af hinanden. Blandt andet er dialogen om, hvilke drømme og ønsker kommunen kan understøtte, vigtig.

Flere tilbud har arbejdet med prøvehandling med fokus på dokumentation, hvor borgere og medarbejdere sammen noterer samtaler ind i fagsystemet. På denne måde holdes der fast i borgerens indsatsmål og delmål. En borger fortalte: ”Det gør det lettere for mig at få sagt noget om, hvordan jeg har det. Jeg er mere ærlig om, hvordan jeg har det, for når jeg selv er med til at skrive, ved jeg, hvad der står om mig. Nu kan jeg genkende mig selv i de ord, der står. Det er vigtigt med åbenhed omkring det.” En anden borger fortalte: ”Når jeg ser det skrevne, føler jeg, at jeg har mere medindflydelse. Det er mere konkret og jeg kan følge min udvikling. Sproget har ændret sig, og nu kan jeg kende mig selv.”

På alle workshops i forløbet har deltaget borgere, som er en del af de lokale implementeringsgrupper og dermed har borgere løbende givet vigtige bidrag til forandringsarbejdet. På alle workshops har også deltaget interne og eksterne samarbejdspartnere fra Jobcenter, Psykiatrien Region Sjælland, Holbæk Sygehus og Udsatterådet, som har bidraget med faglige input og inspiration til endnu mere samarbejde på tværs af sektorer.

Undervejs på workshoppen i maj blev der også talt om, hvad der har været svært, og hvad de næste skridt på vejen mod en mere recovery-orienteret tilgang i det daglige arbejde kan være. Fra deltagerne på workshoppen – både borgere og medarbejdere - var et budskab af stor betydning:

Vedholdenhed er vigtig, og nyt kræver tid og indsats for at blive en del af hverdagen.

Skal prøvehandling og en recovery-orienteret tilgang slå rod, skal det prioriteres af ledelsen. Samtidig blev det påpeget, at borgerne reagerer forskelligt – det nye skal give mening for den enkelte og må ikke presses ned over alle.

Kompetenceløft og prøvehandling

I 2024 og 2025 har alle ledere og medarbejdere i alle de socialpsykiatriske tilbud deltaget i praksiskurser, som indgår i Social- og Boligstyrelsens kursustilbud til videns- og kompetenceløft i socialpsykiatrien. Praksiskurserne bidrager til at styrke den igangværende udvikling af socialpsykiatrien mod recovery-orienteret rehabilitering. Alle ledere og medarbejdere har været på to praksiskurser, ”Recovery-orienteret rehabilitering” og ”Helhed og sammenhæng”. To tilbud går i gang med praksiskursus ”Socialfagligt fokus på sundhed” i efteråret 2025.

Som en central del af samarbejdet med Social- og Boligstyrelsen og som en central del af praksiskurserne har medarbejdere og borgere sammen arbejdet med prøvehandling: ”Vi kan ikke tænke os til nye handlinger, vi handler os til ny tænkning”. Det betyder, at alle medarbejdere er aktive i en kulturforandring, som har fokus på at turde noget nyt, og som har fokus på, at forandringer skal tilpasses til det som virker, og som er vigtigt for borgerne i de enkelte tilbud. For alle prøvehandling gælder, at borgere er involveret.

Hvert tilbud har en lokal implementeringsgruppe, hvor leder, medarbejdere og borgere har arbejdet med prøvehandling. Formålet er at skabe erfaringer med, hvad der virker i praksis, og når en prøvehandling er blevet til en fast del af hverdagen, bliver der besluttet nye prøvehandling. Målet er også at dele erfaringer med de andre tilbud, så de gode erfaringer udbredes.

Som eksempler på prøvehandling kan nævnes:

Dokumentation sammen med borgerne, model for kollegasparring, spørgeteknikker til at fange håb, ønsker og drømme, netværkshort og kortlægning af borgers ressourcer, brug af Socialkompasset og brobygning til fællesskaber, og i aktivitets- og samværstilbuddet Banehuset er flere grupper nu båret af borgerne og ikke medarbejdere.

Nogle prøvehandling er i gang eller afsluttet, og er dermed blevet implementeret som praksis i de enkelte afdelinger. Andre prøvehandling er blevet forsinket eller er ændret undervejs. Det har vist sig at nogle prøvehandling kræver længere tid, og der er endnu ikke erfaringer nok til at disse kan udbredes til andre tilbud. Det gælder f.eks. rekruttering af peer-medarbejdere, som er frivillige medarbejdere med personlige erfaringer med psykisk sårbarhed og recovery. Der blev arbejdet med at rekruttere frivillige peers i to socialpsykiatriske tilbud, men det viste sig mere hensigtsmæssigt at samle dette arbejde i ét tilbud. Denne organisatoriske ændring betyder, peer-indsatsen nu er forankret i aktivitets- og samværstilbuddet Multihuset, og det betyder at processen med rekruttering genstartes med nye medarbejdere og borgere i Multihuset.

Arbejdet med data og prøvehandlingen ”Måling af trivsel og recovery” er godt i gang, dog uden endnu at kunne levere data. Medarbejdere i to tilbud arbejder med et spørgeskema, hvor borgerne giver feedback for at følge op på borgernes mentale sundhed og personlige recovery. Dette arbejde er endnu ikke implementeret, så svar på spørgeskema kan fremgå af fagsystemet, og dermed kan der endnu ikke trækkes data. Arbejdet fortsætter, og planen er at alle socialpsykiatriske tilbud kommer til at arbejde med dette skema, så der på sigt kan trækkes data på trivsel og recovery.

Udviklingsplanen og det fortsatte arbejde

Inden afslutningen på det strategiske udviklingsforløb traf styregruppen beslutninger om, hvordan Holbæk Kommune vil fortsætte udviklingsarbejdet.

Styregruppen har taget stilling til syv områder:

1. Udviklingsplan
2. Fælles faglig tilgang
3. Område
4. Organisering
5. Borgerinddragelse
6. Redskaber til prøvehandlinger
7. Redskaber fra praksiskurser

Punkt 1-3: Udviklingsplan, fælles faglig tilgang og område:

Udviklingsplanen er uændret siden præsentation for socialudvalget i september 2024 og har tre overordnede indsatsområder:

- Tag udgangspunkt i borgernes håb, ønsker og drømme
- Tæt samarbejde på tværs
- Brug af data som styringsredskab.

Det er besluttet at fokus fortsat skal være på de tre udvalgte indsatsområder i resten af 2025, og derefter beslutter Voksne, Handicap og Psykiatri indsatsområder for 2026. Tilbuddene inden for Handicap skal inddrages i udviklingsarbejdet og den fælles faglige tilgang fra 2026.

Punkt 4-5: Organisering og borgerinddragelse:

Styregruppens sammensætning er ændret, så den består af ledelsen af socialpsykiatrien, som har det styringsmæssige ansvar for at sikre den rette organisering af arbejdet og sikre den strategiske og politiske opbakning.

Den store centrale implementeringsgruppe med interne og eksterne samarbejdspartnere ophører med at mødes. Forankring og vidensdeling sker fremover på tværs af ledere og medarbejdere i form af det etablerede forum ”Læringstræf for læringsteams”.

De lokale implementeringsgrupper med borgerdeltagelse vil fortsat være omdrejningspunktet for det kommende udviklingsarbejde, og alle tilbud har fokus på borgerinddragelse i disse grupper. De lokale implementeringsgrupper har også ansvar for samarbejdet med de eksterne samarbejdspartnere og for at sikre implementering af ’det nye borgersyn’.

For alle tilbud gælder, at de lokale implementeringsgrupper:

- Fortsætter med deltagelse af borgere, og nye borgere inviteres ind
- Gør brug af eksisterende fora som husmøder og brugermøder
- Inddrager borgere i relevante prøvehandlinger

Punkt 6-7: Redskaber til prøvehandlinger og redskaber fra praksiskurser:

De eksisterende redskaber og metoder fungerer godt og skal fastholdes. Derfor fastholdes læringsmøder for de lokale implementeringsgrupper med samme struktur som fra tidligere læringsmøder med Social- og Boligstyrelsen.

Redskaber fra de to praksiskurser skal fastholdes, og planen er at sikre udbredelse til andre tilbud. For at fastholde denne praksis, har alle tilbud nu en læringstavle, hvor man kan se alle de prøvehandlinger, som der arbejdes med, og hvilke der er afsluttet. Denne læringstavle bruges også til at samle medarbejdere til faglig sparring.

Samlet set har forløbet med Social- og Boligstyrelsen været et lærerigt og udviklende forløb, som har samlet de socialpsykiatriske tilbud i en fælles faglig retning. Det er samtidig en erfaring at denne omlægning kræver strategisk fokus og indsats i lang tid fremover.

Allerede nu ser vi, at arbejdet med recovery-orienteret rehabilitering har en effekt for borgerne. Det ses f.eks. i Botilbuddet Hybenvangs Socialtilsynsrapport fra juni 2025, hvor det bl.a. fremgår at:

”Tilbuddet har i løbet af det seneste år, omlagt det metodiske afsæt således, at der nu arbejdes med en recovery-understøttende og rehabiliterende tilgang. Denne tilgang afspejler sig både i tilbuddets dokumentationspraksis og tilbuddets værdier for indsatsen. Tilbuddet har arbejdet fokuseret på at forbedre dets dokumentationspraksis, hvilket for socialtilsynet er tydeligt. Borgerne er i høj grad er inddraget i udarbejdelsen af egne mål og vurderes at profitere af indsatsen.”

(Rapport, juni 2025, s. 10)

”Tilbuddets recovery-orienterede praksis, afspejles i den pædagogiske praksis vedrørende selvstændighed og sociale relationer. De fleste borgere har således mål i relation til sociale kompetencer og/eller at opnå øget selvstændighed og målene bygger på borgernes egne ønsker, samtidig med at der er et fagligt fokus på borgernes udviklingspotentiale. Tilbuddet har aktiviteter internt i tilbuddet, som bidrager til at understøtte fællesskabet, samtidig med at fungere som læringsrum for borgernes udvikling.”

(Rapport, juni 2025, s. 8)

”Det er tilbuddets praksis ift. inddragelse, at hvis der fremgår et mål af dokumentationen, så er det fordi borgerne har været med til at formulere det. Dermed er inddragelse en selvfølge og højt prioriteret.”

(Rapport, juni 2025, s. 9)

Ovenstående citater afspejler hverdagen på Botilbuddet Hybenvang, hvor borgernes egen stemme er blevet markant tydeligere i indsatsen. Der arbejdes, som det fremgår, med afsæt i borgers ønsker og drømme for eget liv – og netop dén indsats og metodiske tilgang, vurderes i høj grad at have bidraget til, at en borger, efter eget ønske og meget positive udvikling, i juni 2025 er flyttet fra Hybenvang til egen bolig med støtte; altså til en mindre indgribende foranstaltning.

Der er skrevet en artikel til Holbæk Kommunes lokale intranet som nyhed til alle medarbejdere, og denne artikel er vedhæftet sagen som bilag 1.

Der er samtidig skrevet en nyhed på Holbæk Kommunes hjemmeside, se bilag 2.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag 1: Nyhed på Holbæk Kommunes intranet den 23. juni 2025

Bilag 2: Nyhed på Holbæk Kommunes hjemmeside juni 2025

Punkt 95: Orientering om etablering af døgnstøttekorps

25-006460

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Orienteringen om etablering af et døgnstøttekorps tages til efterretning.

Resume

Døgnstøttekorpsset startede op som visiteret indsats d. 1. maj 2025. Baggrund for etableringen er Kommunalbestyrelsens beslutning af 17. april 2024 om at implementere initiativer, der skal skabe bedre balance fagligt og økonomisk på voksenområdet.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

[Møde i Socialudvalget d. 6.8.2024, punkt 86, Orientering om omlægningerne på det specialiserede voksenområde](#)

[Møde i Kommunalbestyrelsen, 17.4.2024, punkt 77, Beslutning om forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028](#)

Beskrivelse af sagen

Holbæk Kommune har etableret et døgnstøttekorps på baggrund af den politiske beslutning om at følge anbefalinger til tilpasning af tilbudsstruktur i konsulenthuset Komponentens analyse fra 2024.

Målgruppen for døgnstøttekorpsset er voksne, der modtager støtte efter § 85 og § 83 i serviceloven og som profiterer af at være tilknyttet et tilbud med mulighed for støtte både i dag-, aften- og nattetimerne.

§ 85 i serviceloven dækker over socialpædagogisk støtte til borgere med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer. Med denne støtte får borger eksempelvis hjælp til at klare sin hverdag og bo selvstændigt.

§ 83 omhandler om praktisk og personlig hjælp og pleje - eksempelvis hjælp til rengøring, personlig hygiejne eller madlavning.

Døgnstøttekorpsset skal både understøtte borgers selvstændighed i eget hjem og støtte borger i at danne gode relationer udi fællesskaber i civilsamfundet. I en recoveryorienteret ramme skal døgnstøttekorpsset arbejde aktivt med at give borgere relevant støtte til mestring af hverdagen. Døgnstøttekorpsset er tilgængeligt hele døgnet.

Synergi mellem social- og sundhed/ældreområdet

Døgnstøttekorpsset er et tilbud på tværs af social- og sundheds-/ældreområdet i Holbæk Kommune. Et af omdrejningspunkterne for samarbejdet er den fælles forpligtigelse, der ligger i at bevilge § 83 støtte til målgruppen og finansiere indsatserne på tværs af de to kerneområder.

Ældreloven træder i kraft d. 1. juli 2025 og forventer at få en betydning for ansvar og varetagelse i forhold til § 83 fremadrettet.

Voksne, Handicap og Psykiatri samarbejder med Ældre og Sundhed om døgnstøttekorpsset i form af fælles visitation af borgere til det nye tilbud og finansiering af §83 ydelser.

Det er forventningen at samarbejdet på tværs af voksenalder- og ældre/sundhedsområdet om døgnstøttekorpsset er igangsættende for et endnu tættere samarbejde på tværs.

Erfaringer fra andre kommuner

Holbæk Kommune har fået sparring fra Høje Taastrup og Ringsted Kommune i forhold til etablering af døgnstøttekorpsset. De to kommuner har positive erfaringer med denne type tilbud og fremhæver blandt andet følgende fordele: tilbuddet har en relevant fleksibilitet for den enkelte borger og i forhold til drift og tilbudsstruktur har Ringsted og Høje Taastrup Kommune opnået besparelser efter etableringen af et døgnstøttekorps. Det bemærkes, at besparelsen først er slået igennem efter en opstartsperiode.

Foreløbige erfaringer med Holbæk Kommunes døgnstøttekorps

Rekruttering til døgnstøttekorpsset har været vellykket, og tilbuddet fungerer i dag med otte kompetente medarbejdere med relevant erfaring fra social- og sundhedsområdet. Døgnstøttekorpsset har i øjeblikket 20 aktive borgersager.

Myndighedsafdelingen på voksenområdet arbejder systematisk med at vurdere, om den enkelte sag med fordel kan visiteres til døgnstøttekorpsset fremfor en botilbudsplads. Dette for dels at bevare borgers tilknytning til relationer og nærmiljø og dels for at nedbringe udgifter til en døgnbemandet botilbudsplads.

Økonomiske konsekvenser

Døgnstøttekorpsset er etableret uden en investering. Det betyder, at tilbuddet er startet op i et mindre format for at holde driftsomkostninger på et minimum, hvorefter der skaleres løbende op.

Med etablering af døgnstøttekorpsset forventes en betydelig besparelse på voksenalderområdet i de kommende år. Besparelsen opnås, idet Holbæk Kommune med døgnstøttekorpsset får mulighed for at visitere til et kommunalt tilbud, som i nogle tilfælde vil være et relevant alternativ til at købe § 107 botilbudspladser.

Forventningen til besparelse på baggrund af etablering af døgnstøttekorpsset er følgende, jf. Komponentanalyse:

	2025	2026	2027	2028	2029
Netto- besparelse	300.000	900.000	900.000	900.000	900.000

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Serviceloven § 85 og § 83](#)

Sagens forløb

06/05/2025 Socialudvalget

Udsættes til næste møde.

Punkt 96: Orientering om forlængelse af samarbejdsaftale mellem KLAPjob og Holbæk Kommune 2025

25-013200

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Orienteringen om forlængelse af samarbejdsaftalen mellem KLAPjob og Holbæk Kommune tages til efterretning.

Resume

Siden 2022 har Holbæk Kommune haft en samarbejdsaftale med KLAPjob, som er en beskæftigelsesindsats under foreningen Lev (for mennesker med udviklingshandicap). Indsatsen laver løntilskudsjob og fleksjob til mennesker med udviklingshandicap og andre kognitive vanskeligheder. Indsatsen er finansieret af offentlige midler og er dermed gratis for kommunen.

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv har ved møde i udvalget d. 3. september 2025 godkendt forlængelsen af samarbejdsaftalen mellem KLAPjob og Holbæk Kommune frem til 01. september 2026.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget d. 5. april 2022: [Pkt. 38 Orientering om indgåelse af samarbejdsaftale mellem KLAPJob og Holbæk Kommune](#)

Udvalg for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 6. april 2022: [Pkt. 38 Orientering om indgåelse af samarbejdsaftale mellem KLAPJob og Holbæk Kommune](#)

Udvalg for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 3. april 2024: Pkt. 35 [Beslutning om forlængelse af samarbejdsaftale mellem KLAPjob og Holbæk Kommune](#)

Udvalg for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv 3. september 2025: Pkt. 79 [Beslutning om forlængelse af samarbejdsaftale mellem KLAPjob og Holbæk Kommune 2025](#)

Beskrivelse af sagen

I marts 2022 indgik Holbæk Kommune en samarbejdsaftale med KLAPjob, som er en beskæftigelsesindsats under foreningen Lev (for mennesker med udviklingshandicap). Indsatsen laver løntilskudsjob og fleksjob til mennesker med udviklingshandicap og andre kognitive vanskeligheder. Indsatsen er finansieret af offentlige midler. 96% af de job, der etableres gennem KLAPjob er til borgere, der er tilkendt førtidspension.

Samarbejdsaftalen udløb 30. juni 2025. Lev og Holbæk kommune ønsker en forlængelse af aftalen frem til 1. september 2026, hvilket blev godkendt i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 3. september 2025.

Hvad kan KLAPjob?

KLAPjob stiller deres ekspertise og indsats gratis til rådighed for Holbæk Kommune. Konkret

samarbejder KLAPjob med en række store landsdækkende virksomheder om at formidle jobs til de borgere, som der er indgået aftale om. KLAPjob har tilvejebragt cirka 6.650 job i alt siden 2009 og i 2024 alene blev der etableret 607 jobs.

Vedlagt som bilag er årsrapporten for KLAPjob i 2024.

Hvilke målgrupper arbejder KLAPjob med?

KLAPjob udfører en beskæftigelsesrettet indsats for personer med kognitive vanskeligheder, for eksempel udviklingshæmning, autisme, muskelsvind, erhvervet hjerneskade og andre handicaps. Vanskelighederne gør, at disse personer har behov for særlig støtte til at komme ind på arbejdsmarkedet gennem ansættelse med løntilskud/"skånejobs" (førtidspensionister) eller fleksjob.

Potentialet i det videre samarbejde

Både socialområdet og beskæftigelsesområdet i Holbæk Kommune ser en gevinst ved at forlænge samarbejdsaftalen med KLAPjob. Gennem forlængelsen kan Holbæk understøtte en styrket indsats for adgang til arbejdsmarkedet samt udbygge det nuværende samarbejde med KLAPjob med øje for borgerens ressourcer, håb og drømme om fremtiden.

I det fremadrettede samarbejde, vil der være øget fokus på at styrke samarbejdet med socialområdet. Indsatsen i KLAPjob er frivillig og skal give mening for de borgere, der deltager. Konceptet passer ind i både Holbæk Kommunes Beskæftigelsesplans Fokusmål 4 om 'at flere personer med handicap skal i beskæftigelse', Kerneområdet Arbejdsmarked, Uddannelse, Beskæftigelse og Borgerservices Handleplan for Social Ansvarlighed samt den tværgående Politik for Børn, Unge og Voksne med særlige behov.

Økonomiske konsekvenser

Ingen, da indsatsen finansieres af KLAPjob via statslige midler (SSA-reserven).

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

KLAPjob-i-tal-2024-årsrapport

Punkt 97: Orienteringer til møde i Socialudvalget den 30. september 2025

Beslutning

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orientering

Sagsfremstilling

Orienteringer

- Eventuelle orienteringer fra formanden
- Eventuelle orienteringer fra medlemmerne
- Eventuelle orienteringer fra direktionen

Forventede dagsordenspunkter på kommende møder:

4. november

- Drøftelse af udgiftsdrivere
- Drøftelse af budgetopfølgning
- Beslutning om at sende serviceniveau for børne- og ungetandplejen i høring
- Orientering om håndtering af ventelister i tandplejen
- Beslutning om sagsbehandlingsfrister på social- og beskæftigelsesområdet 2026
- Behandling af Ankestyrelsens Danmarkskort (2024) over omgørelsesprocenter
- Godkendelse af serviceniveau for forældrebetaling ved anbringelse af børn og unge
- Godkendelse af kvalitetsstandard for servicelovens §83
- Orientering om status på Housing First-indsatsen

2. december

- Drøftelse af udgiftsdrivere
- Drøftelse af budgetopfølgning
- Godkendelse af kvalitetsstandarder for social behandling for stofmisbrug og behandling for alkoholmisbrug
- Orientering om status på Søbæk Have

Punkt 98: Underskriftsark

Beslutning