

REFERAT 22-25 Udvalget for Ældre og Sundhed d. 07-06-2023

Mødedato Onsdag d. 07. juni 2023 kl. 08:00

Mødested Stenhusbakken, Stenhusvej 21, 4300 Holbæk, lokale 504

Mødedeltagere Camilla Hove Lund, Karina Lyneborg, Lars Thaarbøl, Susanne Utoft, John Harpøth

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 07. juni 2023.....	3
Temadrøftelse om akutplan for sygehusvæsenet, sundhedsklyngen og samarbejdet med Holbæk Sygehus.....	4
Godkendelse af kommunens høringssvar vedrørende udkast til ny sundhedsaftale.....	6
Godkendelse af kvalitetsstandard for personlig pleje og praktisk hjælp 2023.....	9
Beslutning om godkendelse af skema B for Plejecenter på Vandtårnsvej i Holbæk.....	11
Drøftelse af udgiftsdrivere.....	14
Drøftelse af budgetopfølgning ultimo april måned 2023.....	15
Drøftelse af Budget 2024-2027.....	17
Drøftelse af temaer til Kommunalbestyrelsens arbejdsprogram 2023+.....	19
Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet den 8. juni 2023.....	21
Drøftelse af KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum den 11.-12. maj 2023.....	22
Drøftelse af kommunens tiltag for at rekruttere og fastholde elever fra social- og sundhedsuddannelser.....	23
Orientering om udviklingsforløb på Plejecenter Stenhusbakken.....	25
Orienteringer.....	26
Underskriftsark.....	27

Punkt 53: Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 07. juni 2023

Beslutning

Godkendt

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 7. juni 2023 godkendes

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Punkt 54: Temadrøftelse om akutplan for sygehusvæsenet, sundhedsklyngen og samarbejdet med Holbæk Sygehus

23-008566

Beslutning

Drøftet

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget drøfter akutplan for sygehusvæsenet, struktur for styring og ledelse i sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus og status på samarbejdet med Holbæk Sygehus

Resume

Med denne temadrøftelse præsenteres udvalget for en introduktion og drøftelse af en akutplan for sygehusvæsenet, strukturen for styring og ledelse i sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus og status på samarbejdet med Holbæk Sygehus. Formålet med temadrøftelsen er at give udvalget lejlighed til at drøfte og give deres perspektiver og anbefalinger til det fremtidige arbejde med det nære sundhedsvæsen.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

Formålet med temadrøftelsen er at give udvalget lejlighed til, på baggrund af administrationens oplæg, at drøfte og give deres perspektiver og anbefalinger til det fremtidige arbejde med det nære sundhedsvæsen.

Temadrøftelsen vil indeholde en introduktion til *Aftalen om akutplan for sygehusvæsenet*, som Regeringen og Danske Regioner fremlagde den 23. februar 2023, og hvilken indflydelse aftalen har for kommunens praksis. Administrationen ser både udfordringer og muligheder for Holbæk Kommune i den nye aftale. De punkter i aftalen der er mest relevante for Holbæk Kommune er:

1. 72-timers behandlingsansvar
2. Privat kapacitet
3. Samarbejde i sundhedsklynger om at forebygge sygehusophold
4. Øget brug af udenlandsk arbejdskraft

Udvalget præsenteres desuden for strukturen for styring og ledelse i sundhedsklyngen omkring Holbæk Sygehus og status på samarbejdet med Holbæk Sygehus, herunder hvilke udfordringer og muligheder som er aktuelle lige nu, men også hvilke udfordringer administrationen ser i fremtiden.

På mødet deltager leder af visitationen Pia Lundgren og leder af sundhedscenteret Liselotte Bonde Jensen.

Økonomiske konsekvenser

Der er i økonomiaftalerne for regionerne og kommunerne for 2022 og 2023 afsat 40 mio. kr. (samlet set 80 mio. kr.) årligt i 2022 og 2023 til opstart af arbejdet i sundhedsklyngerne.

Udvalget for Ældre og Sundhed har i 2022 fået tilført 0,5 mio. kr. til sundhedsklynger og får også tilført 0,5 mio. kr. til sundhedsklynger i 2023 tildelt gennem bloktilskuddet (ved BR3). Da midlerne fra 2022 ikke blev anvendt og overført til 2023, er der 1 mio. kr. til arbejdet i sundhedsklyngen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Sundhedsklynge - ny struktur

Aftale om akutplan for sygehusvæsenet

Punkt 55: Godkendelse af kommunens høringssvar vedrørende udkast til ny sundhedsaftale

23-010617

Beslutning

Indstilles godkendt

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. oplæg til Holbæk Kommunes høringssvar vedrørende udkast til sundhedsaftale 2024-2027 for Region Sjælland godkendes

Resume

Udkast til Sundhedsaftale 2024-2027 for Region Sjælland er sendt i høring. Kommunalbestyrelsen skal godkende Holbæk Kommunes høringssvar. Handicaprådet og Seniorrådet er blevet hørt om udkastet til den nye aftale.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget, Udvalget for Børn og Skole, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Ifølge Sundhedslovens § 205 skal der i hver valgperiode indgås en sundhedsaftale mellem regionsrådet og de enkelte kommunalbestyrelser i regionen. Sundhedsaftalen udgør den overordnede ramme for samarbejdet på sundhedsområdet mellem kommuner og regionen, herunder almen praksis. Det øverste, fælles politiske organ på området, Sundhedssamarbejdsudvalget i Region Sjælland, har sendt et udkast til en ny aftale til høring. Sundhedssamarbejdsudvalget drøfter i september 2023 de indkomne høringssvar. Derefter sendes det endelige udkast til aftale til godkendelse i de 17 kommunalbestyrelser og Regionsrådet.

Vision, målgrupper og målsætninger

Formålet med sundhedsaftalen er at bidrage til sammenhængende patientforløb på tværs af sygehuse, kommuner og almen praksis. Målet er, at den enkelte borger tilbydes en indsats af høj og ensartet kvalitet, uanset antallet af kontakter eller karakteren af den indsats, der er behov for.

Visionen i Udkast til sundhedsaftale 2024-2027 er som i den nuværende aftale ”Fælles med borgeren om bedre sundhed”. Ambitionen er fortsat, at aktørerne i samarbejdet – sammen med borgeren – benytter kommunale og regionale ressourcer bedst muligt til at opnå bedre sundhed. Udkastet lægger op til at arbejde videre med de fire nuværende målgrupper:

- Børn og unge med trivselsudfordringer
- Sårbare ældre
- Borgere med kroniske og langvarige forløb
- Voksne med psykisk sygdom.

Udkastet lægger op til, at børn og unge med trivselsudfordringer prioriteres og får et særligt fokus i aftalen. Derudover er det intentionen, at der arbejdes videre med de fælles mål fra den nuværende aftale:

- Fælles om borgerens livsudfordringer
- Tryghed og mestring i eget hjem
- Effektiv forebyggelse – sunde borgere
- Mental sundhed og psykisk trivsel.

For hvert mål er der opsat en række indikatorer, der bruges til at følge arbejdet med. Aftalen beskriver desuden principper for samarbejdet med henblik på fortsat at udvikle kvaliteten, skabe sammenhæng og fremme en langsigtet og planlagt opgaveoverdragelse og tydelig arbejdsdeling mellem kommuner og region:

- Fælles ansvar ved sektorovergange
- Planlagt opgaveflytning
- Opgaverne løses på det lavest mulige omkostningsniveau
- Fælles kvalitets- og udviklingsdagsorden
- Fælles digitaliseringsdagsorden

Administrationens vurdering og oplæg til høringssvar

Høringssvaret afspejler administrationens vurdering af aftaleudkastet og bygger på høringssvarene fra Handicaprådet og Seniorrådet:

Holbæk Kommune fremsender hermed sit høringssvar vedrørende Udkast til Sundhedsaftale 2024-2027 for Region Sjælland. Høringssvaret er godkendt af Kommunalbestyrelsen den 21. juni 2023.

Holbæk Kommune finder det fornuftigt, at en ny aftale bygger videre på indholdet i den hidtidige aftale. Dels er målgrupper, målsætninger, fokusområder og principper yderst relevante, og dels er det med nye krav til samarbejdsorganisationen en fordel at basere indholdet af en aftale på noget velkendt.

Holbæk Kommune finder det mangelfuldt, at aftalen ikke er mere tydelig på roller og ansvar, hvad der ellers er formuleret som ambition i selve aftaleteksten. Det vil kunne gøre aftalen mere forpligtende i sin form. Aftalen bør indeholde en beskrivelse af samarbejdsorganisationens organer, deres funktion, opgaver og indbyrdes sammenhæng samt parternes forpligtelser ind i organerne. Det er en forudsætning for at kunne omsætte en aftale, at alle kender deres roller, ansvar og opgaver – også omverdenen.

Hvordan kan der ellers i praksis arbejdes ud fra Lavest Effektive Omkostningsniveau på tværs af sektorer? Og hvem foretager vurderingerne af konsekvenser og beslutter placeringen af opgaver? Hvordan afklarer og sikrer parterne økonomien til flyttede opgaver?

Hvis aftalen ikke følges af en egentlig plan for implementering, bør der i aftalen stå, hvem der har ansvaret for at lave en plan og hvornår den skal være udarbejdet. Planen bør være koblet op på aftalens mål med tilknyttede handlinger og ansvarlige aktører, så ordene i aftalen kan blive til virkelighed.

Holbæk Kommune foreslår, at aftalens mål i højere grad bliver målbare, resultatmål for kvalitet for at sikre, at de kan omsættes, følges og flytte noget. Både de lokale og de nationale mål fremstår som hensigtserklæringer fremfor egentlige mål. Samtidig siger målenes indikatorer mere om produktivitet og kvantitet – ikke nødvendigvis meget om kvalitet.

Holbæk Kommune mener, at der mangler et mål, nemlig ét der handler om rekruttering og fastholdelse. Det er en udfordring, alle parter står med i samarbejdet. Det er i aftalen nævnt, at det er en forudsætning for at lykkes med aftalen, at vi har gode arbejdspladser, der tiltrækker og udvikler personalets kompetencer. Sammenhængen for borgerne er ikke bedre end svageste led i kæden. Hvorfor ikke gøre det til en fælles indsats med fælles mål?

Et fokus på samstemt ledelse på tværs af sektorerne er samtidig et oplagt element i en fælles indsats, da ledelse er en nødvendighed for at kunne forandre. Sundhedsvæsenet er endnu præget af en stafet-tilgang til samarbejde. Aftalen lægger sig værdimæssigt fint i forhold til at ville ændre på dette, men det kræver en adfærdsændring. Dette forudsætter, at der kommer mere fokus på integration i overgangene mellem sektorerne, så parterne ikke blot overleverer, men er reelt samarbejdende, fx ved at løse opgaver sammen. Det kræver igen anerkendelse af hinandens præmisser for at lykkes, og særligt hvis sundhedsvæsenets modsatrettede incitament er ikke skal blive ved med at spænde ben for sammenhæng.

Generelt ville det løfte aftalen, hvis den indeholdt direkte henvisninger (links) til de relevante værktøjer i værktøjskassen. Holbæk Kommune anbefaler, at en prioriteret plan for revision af værktøjskassens indhold bliver et punkt i aftalens implementeringsplan.

Holbæk Kommune har hørt sit seniorråd og sit handicapråd om udkastet til den nye aftale. Kommunen medsender rådenes svar som en del af sit høringssvar.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Seniorrådet og Handicaprådet har haft Udkast til Sundhedsaftale for 2024-2027 i høring fra 11.-24. maj 2023. Rådenes høringssvar fremgår af sagens bilag.

Lovgrundlag

- [Sundhedslovens § 205 \(LBK 248 af 08/03/2023\)](#)
- [Bekendtgørelse om sundhedsklynger, Sundhedssamarbejdsudvalg, sundhedsaftaler \(BEK 1248 af 05/09/2022\)](#)

Sagens forløb

06-06-2023 Socialudvalget

Indstilles godkendt.

Bilag

Udkast til Sundhedsaftale 2024-27

Høringsparter for Sundhedsaftalen 2024-2027 i Region Sjælland

Handicaprådets høringssvar til udkast til sundhedsaftale 2024-2027

Seniorrådets høringssvar til udkast til Sundhedsaftale 2024-2027

Punkt 56: Godkendelse af kvalitetsstandard for personlig pleje og praktisk hjælp 2023

23-009370

Beslutning

Udsat

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Kvalitetsstandard for personlige pleje og praktisk hjælp 2023 godkendes.

Resume

Kommunalbestyrelsen skal én gang årligt godkende Kvalitetsstandard for personlig og praktisk hjælp.

På Kommunalbestyrelsens møde d. 22. marts 2023 blev der truffet beslutning om besparelser med henblik på at overholde servicerammen for 2023. En række af besparelserne har betydning for det fastlagte serviceniveau i Holbæk Kommunes kvalitetsstandarder for personlig pleje og praktisk hjælp samt genoptræning, nærmere bestemt §§ 83, 83a og 86.

Administrationen har i forlængelse heraf konsekvensrettet kvalitetsstandarderne og forelægger nu disse til politisk godkendelse.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen d. 22. marts 2023: [Pkt. 43 - Beslutning af besparelser med henblik på at overholde servicerammen 2023](#)

Kommunalbestyrelsen 18. maj 2022: [Pkt. 94. Godkendelse af Kvalitetsstandard for personlig pleje og praktisk hjælp 2022](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed 4. maj 2022: [Pkt. 43. Godkendelse af Kvalitetsstandard for personlig pleje og praktisk hjælp 2022](#)

Beskrivelse af sagen

Med udgangspunkt i den gældende lovgivning, beskriver Holbæk Kommunes kvalitetsstandarder den politisk fastsatte ramme for den kvalitet og service, som Holbæk Kommune tilbyder borgerne indenfor områdets tilhørende økonomiske ramme.

Kvalitetsstandarder fungerer dermed både som information til borgerne samtidig med, at kvalitetsstandarder understøtter, at praksis afspejler det politisk vedtagne serviceniveau på området i henhold til gældende lovgivning.

Kommunalbestyrelsen skal én gang om året udarbejde en kvalitetsstandard for personlig, pleje og praktisk hjælp, rehabiliteringsforløb, genoptræning og vedligeholdelsestræning. Dette omfatter ydelser som tildeles efter Servicelovens §§ 83, 83.a og 86.

Reviderede kvalitetsstandarder som følge af vedtagne besparelser i 2023

På Kommunalbestyrelsens møde d. 22. marts 2023 blev der vedtaget en række besparelser med henblik på at overholde servicerammen for 2023. En række af disse besparelser har betydning for det politisk fastsatte serviceniveau i kvalitetsstandarderne for personlig pleje og praktisk hjælp samt genoptræning. Administrationen har derfor lavet en revision af Holbæk Kommunes kvalitetsstandard på området, så det afspejler det politisk fastsatte serviceniveau.

Blandt konsekvensrettelserne er der særligt gennemført rettelser, der kobler sig til besparelser vedrørende nedlæggelse af Toppen.

Ændringerne er markeret med rødt i bilaget.

Kvalitetsstandarderne fremadrettet

På sit møde den 4. maj 2022, sag nr. 43 godkendte Udvalget for Ældre og Sundhed Kvalitetsstandarden for personlig pleje og praktisk hjælp gældende for 2022. Administrationen blev i denne forbindelse anmodet om, at der frem mod 2023 skulle arbejdes med overskueligheden og læsevenligheden i kvalitetsstandarden.

I denne sag har administrationen alene justeret kvalitetsstandarden, så den stemmer overens med Kommunalbestyrelsens vedtagne besparelser for 2023. Arbejdet med overskueligheden og læsevenligheden i kvalitetsstandarden er blevet udskudt på grund af pres på ressourcer.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

Revisionen af Kvalitetsstandarden for 2023 sendes ikke til høring i Seniorrådet og Handicaprådet. Det skyldes, at der alene er tale om konsekvensrettelser, der sikrer, at kvalitetsstandarden i 2023 afspejler det politisk fastsatte serviceniveau, som udspringer af Kommunalbestyrelsens beslutning om besparelser den 22 marts 2023.

Lovgrundlag

[Bekendtgørelse om Servicelovens § 83,83a og 86](#)

Sagens forløb

06-06-2023 Socialudvalget

Indstilles godkendt.

Bilag

Kvalitetsstandard_revideret maj 2023

Punkt 57: Beslutning om godkendelse af skema B for Plejecenter på Vandtårnsvej i Holbæk

21-022112

Beslutning

1-3 indstilles godkendt

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. overskridelse af maksimumsbeløbet på 28,1 mio. kr. svarende til 15,7 procent godkendes.
2. skema B for Lejerbo Holbæks 80 almene plejeboliger på Vandtårnsvej i Holbæk med en samlet anskaffelsessum på 207,1 mio. kr. inklusiv overskridelsen af maksimumsbeløbet som er på 28,1 mio. kr. godkendes.
3. skema B for servicearealer og dagcenter i tilknytning til plejeboligerne med en samlet anskaffelsessum på 57,1 mio. kr. godkendes.

Resume

Lejerbo Holbæk ansøger om godkendelse af skema B, for etablering af 80 almene plejeboliger. Anskaffelsessummen er steget i forhold til skema A og maksimumsbeløbet for etablering af almene boliger, som er på kr. 178,9 mio. kr., bliver overskredet med 15,7 procent.

Samtidig skal skema B for de kommunale servicearealer og dagscenter i tilknytning til plejeboligerne godkendes.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen, den 26. august 2020 [Punkt 195: Beslutning om nyt plejecenter i Holbæk by](#)

Kommunalbestyrelsen, den 20. januar 2021 [Punkt 14: Beslutning om valg af samarbejdspartner til opførelse af nyt plejecenter i Holbæk by](#)

Kommunalbestyrelsen, den 15. december 2021 [Punkt 321: Beslutning om tilsagn \(skema A\) til etablering af Plejecenter på Vandtårnsvej i Holbæk](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen har givet tilsagn (skema A) for etablering af 80 almene plejeboliger på Vandtårnsvej i Holbæk. Den samlede anskaffelsessum var på 164,34 mio. kr., svarende til maksimumsbeløbet for almene ældreboliger i 2021. Maksimumsbeløbet angiver den kvadratmeterpris, der må opføres alment boligbyggeri for.

Kommunalbestyrelsen gav på samme møde tilsagn (skema A) til etablering af kommunal ejede servicearealer og dagcenter i tilknytning til plejeboligerne. Den samlede anskaffelsessum ved tilsagnet var på 50,526 mio. kr. inklusiv moms, svarende til 40,441 mio. kr. eksklusiv moms.

Lejerbo Holbæk ansøger efter at projektet i to omgange har været i udbud, om godkendelse af skema B, med en anskaffelsessum på 207,1 mio. kr. Denne anskaffelsessum har en overskridelse med 15,7 procent i forhold til maksimumsbeløbet for almene boliger. Det er muligt for kommunalbestyrelsen at godkende en overskridelse af maksimumsbeløbet med op til 20 procent. Denne mulighed kan udnyttes i perioden 14. september 2022 og frem til 30. juni 2024 under forudsætning at:

- tilsagn om byggeriet (Skema A) er godkendt senest den 31. december 2021 - skema A blev godkendt den 15. december 2021
- anskaffelsessummen overskrider maksimumsbeløbet, med op til 20 procent - overskridelsen i projektet er på 15,7 procent

- der foreligger dokumentation for, at byggeprojektet er gennemgået med henblik på besparelser for at nedbringe anskaffelsessummen - denne dokumentation er opfyldt
- Lejerbos revisorer attesterer at (Skema A) er godkendt senest den 31. december 2021 og erklærer at byggeriet kun kan gennemføres med en højere anskaffelsessum - revisorerklæring er fremsendt
- overskridelsen af maksimumsbeløbet er finansieret ved lån fra henholdsvis kommunen og Landsbyggefonden (LBF)

Der tages forbehold for LBF's endelige godkendelse af finansiering af overskridelsen.

Efter godkendelse af skema A er der foretaget en yderligere opmåling af de samlede arealer i projektet, således at den samlede fordelingsnøgle for byggeriet og kommende drift er ændret fra 77/23 til 74/26 til henholdsvis Lejerbo og Holbæk Kommune.

Oversigtstegninger for projektet er vedlagt som bilag 1a-b-c-d.

Parternes fælles udgifter vedrørende byggeprojektet fordeles efter en ovenstående fordelingsnøgle, som fastlægges med udgangspunkt i hver parts antal af opførte etagemeter byggeri, ud af byggeprojektets samlede etagemeter byggeri.

De 80 boliger er alle 2 rumms boliger, med hver et brutto lejlighedsareal på 75 m².

Der opføres 3 bygninger med kælder for boenhederne inkl. serviceareal og yderligere et dagcenter.

Huslejen for boligerne er beregnet til 1.631 kr. pr. m². pr. år., hvilket svarer til en månedlig husleje på 10.226 kr.

Maksimumsbeløbet med tillæg af den godkendte overskridelse er bindende ved skema B og kan ikke overskrides.

Forklaring af skema A-B-C for nybyggeri af almen boliger fremgår af bilag 2. Forklaring af skema A-B-C for nybyggeri af servicearealer fremgår af bilag 3.

Økonomiske konsekvenser

Grundkapital

Kommunens udgift til grundkapital udgør 20,7 mio. kr. Beløbet finansieres af de afsatte midler til indskud i Landsbyggefonden (LBF), samt en del af nettoprovenuet ved grundsalg som følgende:

Tekst	Beløb i kr.
Grundkapital	20.709.600
Afsatte midler til indskud i LBF	-17.700.000
Del af provenu fra grundsalg	-3.009.600

Regaranti

Kommunen skal stille regaranti for statsgarantien for projektets realkreditlån på 182,2 mio kr.

Den foreløbige regaranti er 100 procent. Den endelige regaranti omfatter den del af realkreditlånet som har pantsikkerhed udover 60 procent af ejendommens værdi. Den endelige regaranti fastsættes af realkreditinstituttet, når byggeriet er afsluttet.

Regaranti for statsgaranti på støttede lån i almenboliger påvirker ikke kommunens låneramme.

Serviceareal og dagcenter

Kommunens udgift til etablering af servicearealer og dagcenter udgør 71,4 mio. kr. inkl. moms, svarende til 57,1 mio. kr. eksklusiv moms. Beløbet finansieres af grundsalg, tidligere afsatte midler samt tilskud fra staten.

Provenuet fra Holbæk Kommunes grundsalg og udgifter til nedrivning m.m. er på 6,1 mio. kr. og der er afsat 54,4 mio. kr. til finansiering af servicearealerne og dagcenter i årene:

År	Beløb i kr.
2022	5.400.000

2023	25.000.000
2024	24.000.000

Staten yder et tilskud til etablering af servicearealerne, med 40.000 kr. pr. tilknyttet plejebolig, svarende til (80x40.000) i alt 3,2 mio. kr. Beløbet udbetales, når byggeregnskab for boliger og servicearealer er godkendt.

Finansiering for etablering af servicearealer udgør :

Tekst	Beløb i kr.
Anskaffelsessum ekskl. moms	57.086.396
Fradrag fra statens tilskud	-3.200.000
Provenu fra grundsalg	-6.074.750
Provenu fra grundsalg afsat til en del af finansieringen af grundkapitalen	3.009.600
Afsatte budgetmidler	-54.400.000
	-3.578.754

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Det er Lejerbos ambition, at projektet opnår bæredygtighedsklassificering via DGNB-certificering.

Godkendelsen af plejecenteretablering på Vandtårnsvej har ikke i sig selv miljø- og klimamæssige konsekvenser

Lovgrundlag

[Almenboligloven](#)

[Støttebekendtgørelsen](#)

Sagens forløb

06-06-2023 Socialudvalget

1-3 indstilles godkendt.

Bilag

Bilag 1a. Situationsplan

Bilag 1b. Facade Boenhed 1 - Nordøst

Bilag 1c. Etageplan, Stue

Bilag 1d. Etageplan Dagcenter

Bilag 2 - Forklaring af skema A-B-C for nybyggeri

Bilag 3 - Forklaring af skema A-B-C for nybyggeri af serviceareal

Punkt 58: Drøftelse af udgiftsdrivere

22-037042

Beslutning

Drøftet

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere for april måned drøftes

Resume

Udvalget for Ældre og sundhed bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 31. januar 2023: Pkt. 16. [Beslutning om udgiftsdrivere for 2023](#)

Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik over og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og de gør det overskueligt for udvalget at følge den økonomiske udvikling på udvalgets område. Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne, og de kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser af drøftelsen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 59: Drøftelse af budgetopfølgning ultimo april måned 2023

23-010890

Beslutning

Drøftet

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Budgetopfølgning ultimo april måned 2023 drøftes

Resume

Der er udarbejdet budgetopfølgning ultimo april måned 2023.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsesmøde den 24.05.2023 punkt 102: Beslutning om Budgetrevision 2](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 24. maj 2023, at alle udvalg præsenteres for månedlige budgetopfølgninger. Derfor udarbejdes fremadrettet budgetopfølgninger i de måneder, hvor der ikke bliver udarbejdet budgetrevisioner.

Budgetopfølgningen forholder sig alene til driften på udvalget.

Budgetopfølgningen kan ses af bilaget og indeholder en oversigt over den forventede afvigelse på udvalgets politikområder. Opfølgningen viser også udviklingen i forhold til den seneste opfølgning og de handlinger, der er igangsat, for at kompensere for forventninger om eventuelle stigende udgifter.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser

Sagens forløb

06-06-2023 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Karen Thestrup Clausen (Ø) og Karina Helmer (V) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Drøftet.

06-06-2023 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Ole Hansen (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Drøftet.

06-06-2023 Socialudvalget

Drøftet.

Bilag

Budgetopfølgning Udvalget for Ældre og Sundhed

Punkt 60: Drøftelse af Budget 2024-2027

23-006233

Beslutning

Drøftet

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget drøfter forudsætningerne for budget 2024-2027

Resume

Hen over foråret drøfter de stående udvalg og Økonomiudvalget forudsætningerne for deres respektive budgetforslag for 2024-2027. Det sker med henblik på udarbejdelse af et samlet budgetforslag til 1. behandling i Kommunalbestyrelsen den 6. september 2023.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

Den 20. december 2022 vedtog Kommunalbestyrelsen tids- og arbejdsplan for det politiske arbejde i forhold til udarbejdelse af budget 2024-2027.

Af tidsplanen fremgår det, at de stående udvalg og Økonomiudvalget i løbet af foråret skal udarbejde driftsbudget for perioden 2024-2027 på deres områder. Udvalgene har tre møder til at få udarbejdet deres respektive budgetforslag. På Sommerseminaret den 20. juni 2023 præsenteres kommunens samlede drifts-budgetforslag, der bygger på de drøftelser og overvejelser, som de enkelte udvalg har haft hen over foråret.

På budgetseminaret i august kobles drifts-budgetforslaget til kommunens øvrige udgifter (anlæg, renter, afdrag på lån mm.) og de indtægter, som kommunen vil få på baggrund af det statsgaranterede udskrivningsgrundlag.

Dermed bliver Kommunalbestyrelsen i august præsenteret for et samlet administrativt budgetforslag, som i forhold til driftsudgifterne bygger på de drøftelser, der har været i de stående udvalg i løbet af foråret.

På mødet i juni afsluttes administrationens gennemgang af forudsætningerne for budget 2024-2027.

Hvis de nye forudsætninger presser udvalgets ramme skal udvalget vælge, hvordan de vil udligne presset. Balance- og råderumsstrategien fastsætter, at det skal ske ved at vælge iblandt de effektiviserings- og besparelsesforslag, der er præsenteret med henblik på at balancere budgettet og skabe politisk råderum.

Når udvalget har balanceret sit eget budget skal udvalget afklare, hvilke af de resterende effektiviserings- og besparelsesforslag, der skal bidrage til Kommunalbestyrelsens balance- og råderumspulje.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end de nævnte.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

06-06-2023 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Karen Thestrup Clausen (Ø) og Karina Helmer (V) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Drøftet.

06-06-2023 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Ole Hansen (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Drøftet.

06-06-2023 Socialudvalget

Drøftet.

Punkt 61: Drøftelse af temaer til Kommunalbestyrelsens arbejdsprogram 2023+

23-001954

Beslutning

Drøftet

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. temaerne til Kommunalbestyrelsens Arbejdsprogram 2023+ drøftes

Resume

De stående udvalg og Økonomiudvalget skal drøfte indholdet i temaerne for Kommunalbestyrelsens Arbejdsprogram 2023+ og komme med forslag til indsatser under temaerne i arbejdsprogrammet. Formålet er at forankre arbejdsprogrammet bredt i alle udvalg. På kommunalbestyrelsens sommerseminar deler udvalgene deres forslag med hinanden og prioriterer, hvilke indsatser der skal med i arbejdsprogrammet.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Børn og Skole, Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget, Udvalget for Kultur og Fritid, Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalgte for Plan, Bolig og Lokal Udvikling, Udvalget for Klima, Miljø og Natur, Økonomiudvalget

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen har på mødet i Kommunalbestyrelsen den 25. maj 2023 besluttet, at temaerne Sundhed og Sammenhængskraft mellem land og by skal danne rammen for Kommunalbestyrelsens Arbejdsprogram 2023+. Sundhed skal fokusere på indsatser omkring henholdsvis forebyggelse blandt de yngste og sårbare samt medarbejdertrivsel og sygefravær.

Frihed skal indgå som et perspektiv i begge temaer. Frihed forstået som mere valgfrihed for borgerne og virksomheder samt decentralisering, større selvbestemmelsesmuligheder for kommunale institutioner og mere fleksibilitet for de ansatte i kommunen. Yderligere dækker frihed også over et stærkt fokus på civilsamfundet og den enkelte borgers rolle og ansvar.

Temaerne og frihedsperspektivet er valgt på baggrund af Kommunalbestyrelsens drøftelser på Kommunalbestyrelsens vinterseminar, forårsseminar og et senere møde.

Arbejdsprogrammet supplerer de politikker, strategier og planer, der allerede er vedtaget. Det gælder blandt andet de nyligt vedtagne Klimastrategien Holbæk 2050 og Balance- og råderumsstrategien.

Udvalget skal for hvert tema drøfte, hvilke indsatser udvalget vil prioritere indenfor de rammer, udvalget har, og hvad udvalget kan bidrage med. Udvalget skal også drøfte, hvilke konkrete forslag udvalget har til indsatser indenfor hvert tema. Hvert udvalg skal på Kommunalbestyrelsens sommerseminar præsentere resultatet af drøftelsen i det pågældende udvalg for resten af Kommunalbestyrelsen. På sommerseminariet foretager Kommunalbestyrelsen den endelige prioritering af indsatser under temaerne.

Arbejdsprogrammet gælder valgperioden ud, hvilket vil sige til udgangen af 2025. Herefter kan en nyvalgt kommunalbestyrelse – hvis den ønsker det - formulere et nyt arbejdsprogram med erfaringer og resultater fra dette i bagagen. Arbejdsprogrammet bør evalueres to gange årligt - i foråret, inden budgetarbejdet går i gang i udvalgene, og igen senere på efteråret.

Historik

Kommunalbestyrelsens første arbejdsprogram blev udviklet i 2018 og havde temaerne: Folkeskolen, Borgere på kanten af arbejdsmarkedet, Ældre og En grøn og bæredygtig kommune. Arbejdsprogrammet blev revideret i 2020 og temaerne blev: Fælles om folkeskolen, En mere grøn og bæredygtig kommune samt Forebyggelse på det specialiserede område og ældreområdet. Da der siden har været et kommunalvalg og er sket en betydelig udvikling i kommunen, er det relevant at udarbejde et nyt arbejdsprogram.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser af at drøfte arbejdsprogrammet.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

06-06-2023 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Karen Thestrup Clausen (Ø) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Drøftet.

06-06-2023 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Ole Hansen (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Drøftet.

06-06-2023 Socialudvalget

Drøftet.

Punkt 62: Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet den 8. juni 2023

22-036494

Beslutning

Drøftet

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet drøftes

Resume

Udvalget for Ældre og Sundhed og Seniorrådet holder dialogmøde den 8. juni 2023.

Udvalget drøfter dagsordenen forud for mødet.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 12. april 2023: [Pkt. 37. Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet 10. maj 2023](#)

Beskrivelse af sagen

For at sikre systematisk dialog med Seniorrådet har Udvalget for Ældre og Sundhed besluttet at have halvårslige dialogmøder med Seniorrådet. Det næste dialogmøde er blevet udsat fra den 10. maj 2023 til den 8. juni 2023.

Administrationen anbefaler, at udvalget drøfter dagsordenen forud for mødet den 8. juni 2023.

Seniorrådet har fremsendt følgende punkter til dagsordenen, hvoraf punkt 4.-6. er fremsendt efter, at dialogmødet blev udsat.

1. Hvordan synes I/vi, at der kan arbejdes videre med sundhedsklyngerne?
2. Hvilken indvirkning har besparelserne på dagligdagen på ældreområdet?
3. Hvad er status på det kommende plejeboligbyggeri?
4. Udrulning af faste selvstyrende teams
5. Bekymringskrivelse fra Seniorrådet om sundhedsområdet – sendes til udvalget ultimo maj
6. Effektivisering og budgetforslag

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes umiddelbart ikke at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 63: Drøftelse af KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum den 11.-12. maj 2023

22-036494

Beslutning

Udsat

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget drøfter KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum den 11.-12. maj 2023

Resume

Udvalget har deltaget i KL's Social- og Sundhedspolitisk Forum den 11.-12. maj 2023.

Administrationen foreslår, at udvalget drøfter deltagelsen i KL's Social- og Sundhedspolitisk Forum den 11.-12. maj 2023.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

Udvalget for Ældre og Sundhed har deltaget i KL's Social- og Sundhedspolitisk Forum 2023. Det foregik torsdag den 11. maj til fredag den 12. maj 2023 i Aalborg Kongres & Kultur Center.

Programmet handlede om at omforme og fremtidssikre velfærden på social-, ældre- og sundhedsområdet. Der blev holdt oplæg og politiske debatter til inspiration for arbejdet i kommunerne. Konferencen rummede også en række temamøder med mere snævre problemstillinger, hvor der blev sat fokus på mulige løsninger gennem kommunale praksiseksempler og faglige oplæg.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Program_KL's Social- og Sundhedspolitiske Forum 2023

Punkt 64: Drøftelse af kommunens tiltag for at rekruttere og fastholde elever fra social- og sundhedsuddannelserne

23-008333

Beslutning

Udsat

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Udvalget for Ældre og Sundhed drøfter Holbæk Kommunes tiltag for at rekruttere og fastholde elever fra social- og sundhedsuddannelserne

Resume

I denne sag skal udvalget drøfte Holbæk Kommunes tiltag for at rekruttere og fastholde elever fra social- og sundhedsuddannelserne. Drøftelsen er et led i arbejdet med og implementeringen af partnerskabets anbefalinger. For at understøtte drøftelsen vil sagen præsentere data og beskrivelser af ansøgerfelt, lønforhold, frafald og initiativer til øget fastholdelse.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

Ansøgerfelt og lønforhold

Holbæk Kommune stræber årligt efter at ansætte 74 social- og sundhedsassistentelever (SSA-elever) og 37 social- og sundhedshjælperelever (SSH-elever). Uddannelsen til SSA tager 3 år og 3 måneder, mens uddannelsen til SSH tager ca. 1 år og 8 måneder, hvis man medregner grundforløbet. Der er i dag ansat ca. 250 SSA - og SSH-elever i Holbæk Kommune.

I de senere år har det ikke været muligt at rekruttere det ønskede antal elever fra social- og sundhedsuddannelserne. Denne udfordring deler Holbæk Kommune med de øvrige kommuner i Region Sjælland.

Frafald

Den gennemsnitlige frafaldsprocent for elever fra social- og sundhedsuddannelserne i kommunerne var i 2021 på 21 %. I Holbæk Kommune var frafaldsprocenten i gennemsnit 33 % stigende til 40 % (for elever under 25 år) i 2022. Der er tale om både ansøgt og uansøgt afsked.

Der er i perioden januar 2021 til primo 2023 faldet 104 elever fra uddannelsen. De fleste elever er faldet fra uddannelsen i første praktikperiode på ældreområdet. Indtil medio november 2022 startede eleverne deres første praktik i hjemmeplejen. Dette er ændret, så eleverne i dag har deres første praktik på et plejecenter. Hensigten er, at eleverne skal opleve en større trykthed i den første praktik med kollegaer tæt på og større mulighed for sparring.

I modsætning til en række andre kommuner har Holbæk Kommune ikke tilbudt løn til SSH-elever, der er fyldt 25 år under grundforløb 2. Det kan være medvirkende til, at det har været svært at tiltrække kvalificerede ansøgere. Først fra medio 2023 tilbyder Holbæk Kommune løn under grundforløb 2 til SSH-elever, der er fyldt 25 år.

Da de fleste SSH-elever er over 25 år, forventes det, at det bliver lettere at rekruttere denne gruppe af elever, når Holbæk Kommune tilbyder løn under grundforløb 2.

Udgiften ved at tilbyde løn til alle elever under 25 år på grundforløb 2 vil udgøre ca. 500.000 kr.

Odsherred Kommune aftager en del elever, der er bosat i Holbæk Kommune. Odsherred har længe tilbudt voksenelevløn til både SSH - og SSA-elever under grundforløb 2, og fra medio 2023 tilbyder de også voksenelevløn til elever under 25

år. Tilbud om voksenelevløn er således et væsentligt konkurrenceparameter, når kommunerne skal tiltrække de bedste elever til stillingerne.

Initiativer til øget fastholdelse

I Partnerskabet om opgaver, rekruttering og fastholdelse fra 2023 har elevområdet fyldt meget, og en del af anbefalingerne omhandler forslag til indsatser for at rekruttere og fastholde elever. Partnerskabet anbefaler blandt andet, at der skal arbejdes med indholdet af skolemoduler før første praktikophold, så eleverne er klædt bedre på og ikke oplever det praksis chok, som kan opstå, når eleverne kommer i praktik. Herudover peger partnerskabet også på vigtigheden af, at elever fortsat skal have uddannelsesplaner, når de starter i praktik og der skal ses på nye måder at tilrettelægge arbejdet, så det matcher de unges livssituation.

Anbefalingerne flugter med mange af de ting der er sat i gang. Eksempelvis tilbyder Zealand Business College (ZBC) i dag muligheder for gratis coach, psykologhjælp samt mentorordning. De ansvarlige vejledere i Holbæk Kommune har etableret elevcafeer, hvor eleverne mødes på tværs sammen med deres ansvarlige vejledere til sparring eller undervisning. Eleverne bruger 2 timer af deres fordybelsestid herpå. Tosprogede elever, som vurderes at have behov, tilbydes sprogundervisning på VUC. Den tid, der er afsat til elevcafe og sprogundervisning går fra elevernes fordybelsestid, så de ikke bruger egentlig arbejdstid på det. Det er også vigtigt at tale med eleven om, hvad han/hun skal lave efter endt uddannelse. Som det fremgår af partnerskabsaftalen er det ambitionen at kunne tilbyde alle elever ansættelse efter færdiggjort uddannelse i Holbæk Kommune.

Anbefalingerne fra partnerskabet bygger videre på de gode erfaringer fra Rekrutterings- og fastholdelsesstrategien fra 2019. Som led i at implementere denne strategi, har Holbæk Kommune ansat fuldtids ansvarlige praktikvejledere. Praktikvejlederne, også kaldt de "ansvarlige vejledere" har blandt andet til opgave at planlægge, koordinere og evaluere elevernes praktikforløb ud fra elevernes behov og mål for læring. Herudover sørger de for et godt arbejdsmiljø på praktikstedet. Yderligere har de sammen med Holbæk Kommunes uddannelseskonsulent og ledelsen i Aktiv hele livet indført, at elever fra november 2022 starter deres første praktik på et plejecenter. Dette har sammen med ovenstående tiltag medført at elevernes frafald i dag er mindsket.

Kobling til nationale aftaler

Danske Regioner, FOA og KL har sammen med Danske SOSU-Skoler og Børne- og Undervisningsministeriet udarbejdet et rammepapir, som skaber fælles afsæt for, at flere elever gennemfører social- og sundhedsassistentsuddannelsen.

Rammepapiret præciserer blandt andet, at kommunerne er forpligtet til, i samarbejde med SOSU-skolerne, at forsøge at nedbringe frafaldet på SOSU-uddannelserne til 7% inden 2026. Derfor nedsætter administrationen nu en arbejdsgruppe på tværs af Aktiv hele livet og HR, som skal arbejde med dette tiltag samt rammepapiret om øvrige indsatser. Rameaftalen er vedlagt som bilag.

Status

Siden begyndelsen af 2023 er der kommet en øget søgning til både SSH- og SSA-uddannelsen. Mange af ansøgerne er tidligere medarbejdere fra servicebranchen. Denne positive tendens ønskes fastholdt, og derfor har Holbæk Kommune fokus på, at eleverne får en god velkomst, bliver mødt med en anerkendende kultur og har gode muligheder og betingelser for deres elevforløb jf. partnerskabets anbefalinger.

En foreløbig evaluering for de første tre måneder af 2023 viser, at frafaldet er mere end halveret sammenlignet med de første tre måneder af 2022.

Konstitueret leder af plejecentrene, Tine Gelting, deltager i punktet. Hun vil bl.a. fortælle om tilpasningen af praktikvejlederfunktionen, som sker på baggrund af, at der i forbindelse med besparelserne i 2023 er nedlagt en praktikvejlederstilling.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Rekrutterings- og fastholdelsesstrategi 2019

Nationalt rammepapir om roller og ansvar for skole og oplæringsvanskeligheder på SOSU-uddannelserne

Punkt 65: Orientering om udviklingsforløb på Plejecenter Stenhusbakken

22-030181

Beslutning

Udsat

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om status på udviklingsforløbene på Plejecenter Stenhusbakken tages til efterretning.

Resume

Aktuelt arbejdes der med flere udviklingsforløb på Plejecenter Stenhusbakken. Formålet med udviklingsforløbene er at fastholde og øge fagligheden og kvaliteten i tilbuddet. Ledelsen ønsker at præsentere de forskellige udviklingsforløb for Udvalget for Ældre og Sundhed.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 16. september 2022: [Punkt 82 Ældretilsyn på Plejecenter Stenhusbakken](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 3. oktober 2022: [Punkt 86 Orientering om forløb Stenhusbakken](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 2. november 2022: [Punkt 97 Orientering om forløb på Stenhusbakken](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 30. november 2022: [Punkt 112 Orientering om forløb på Stenhusbakken](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 4. januar 2023: [Punkt 3 Orientering om forløb på Stenhusbakken](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed den 8. marts 2023: [Punkt 21 Orientering om forløb på Stenhusbakken](#)

Beskrivelse af sagen

På Plejecenter Stenhusbakken arbejder ledelsen og medarbejderne målrettet med at fastholde og øge fagligheden og kvaliteten. Dette skal sikre den bedst mulige pleje og omsorg for beboerne på Plejecenter Stenhusbakken.

På mødet ønsker ledelsen at præsentere udvalget for de tiltag, som er blevet iværksat.

Konstitueret leder af plejecentrene Tine Gelting og leder af Plejecenter Stenhusbakken Lise Lotte Jensen deltager i punktet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 66: Orienteringer

22-034739

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Møde den 9. august

- Drøftelse af udgiftsdrivere juni
- Drøftelse af midlertidige pladser
- Beslutning omkring rammer for handicapkørsel i Holbæk Kommune
- Beslutningssag vedrørende 75 års fødselsdag
- Orientering vedr. årsrapport om utilsigtede hændelser 2022

Møde den 6. september

- Drøftelse af udgiftsdrivere august
- Beslutning om budgetrevision 3
- Orientering om statistik over klager til Ankestyrelsen over kommunens afgørelse på social- og beskæftigelsesområdet

Møde den 4. oktober

- Drøftelse af udgiftsdrivere september
- Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet

Punkt 67: Underskriftsark