

REFERAT 22-25 Udvalget for Børn og Skole d. 03-09-2025

Mødedato Onsdag d. 03. september 2025 kl. 15:00

Mødested Lokale 0.21

Mødedeltagere Derya Tamer, Jens Kristiansen (Afbud), Jarl Falk Sabroe, Sif Thomsen, Rasmus Brandstrup Larsen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget Børn og Skole den 3. september 2025.....	3
Beslutning om frigivelse af anlægsbevilling til nyt børnehus på Stormøllevej i Holbæk by.....	4
Beslutning om opstart af fælleselevråd fra 1. januar 2026.....	6
Beslutning om opmærksomhed til et kommende udvalg om Trivselskommissionens anbefalinger til	9
Beslutning om at reducere antal lukkedage på dagtilbudsområdet fra 19 til 17 dage årligt.....	11
Beslutning om Budgetrevision 3 - 2025.....	13
Drøftelse af trivselskommissionens anbefalinger om fællesskaber i fritiden.....	17
Drøftelse af udgiftsdrivere.....	19
Orientering om årsrapport 2024-2025 for tilsynet med behandlings- og specialundervisningstilbud..	21
Status på fremdrift i implementering af rammeaftalens fokusområder 2025-2026.....	24
Orienteringer.....	29
Underskriftsark.....	30

Punkt 91: Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget Børn og Skole den 3. september 2025

Beslutning

Godkendt.

Jens Kristiansen (A) var fraværende.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Udvalget for Børn og Skole den 3. september 2025 godkendes

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Børn og Skole

Beslutningssag

Bilag

Program til den 03.09.2025

Punkt 92: Beslutning om frigivelse af anlægsbevilling til nyt børnehus på Stormøllevej i Holbæk by

21-008370

Beslutning

Indstilles godkendt.

Jens Kristiansen (A) var fraværende.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. der frigives rådighedsbeløb på 16,0 mio. kr. fra investeringsplan 2025 til Børnehus i Holbæk by på Stormøllevej 9, under Udvalget for Børn og Skole.

Resume

I denne sag skal der tages stilling til frigivelse af en anlægsbevilling til det godkendte børnehusprojekt på Stormøllevej 9 i Holbæk by. Børnehuset er under opførelse og forventes indflyttet juli 2026.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Børn og Skole, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Beslutningssag.

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen d. 24. januar 2024, Pkt. 20: [Beslutning om frigivelse af anlægsbevilling til nyt børnehus på Stormøllevej i Holbæk by](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen godkendte den 21. juni 2023 tilbuddet om etablering af et nyt børnehus på Stormøllevej i Holbæk By. Projektet har et godkendt budget på 74,5 mio. kr., som omfatter en række udgifter relateret til børnehusets etablering – herunder genhusningsmoduler ved Ny Munkevænget i forbindelse med sammenlægningen af børnehusene Stormøllen og Munkevænget, genhusning af dagplejen samt håndtering af jordforurening på byggegrunden Stormøllevej 9.

Projektet har været påvirket af en totalentreprenørs konkurs i februar 2024, hvilket har medført en forsinkelse på cirka ni måneder.

Den overordnede tidsplan for projektet ser således ud:

- September 2023 – april 2024: Projektering og myndighedsbehandling
- December 2023: Oprydning af jordforurening
- Januar – april 2024: Etablering af genhusning til dagplejen
- Februar – oktober 2024: Pause som følge af totalentreprenørens konkurs
- Oktober 2024 – juli 2026: Byggefase
- Juli 2026: Indflytning og ibrugtagning

Det nye børnehus på Stormøllevej indrettes med kapacitet til cirka 138 dagtilbudspladser, fordelt på otte grupperum: tre vuggestuegrupper, fire børnehavegrupper og én gruppe til pluspladser. Cirka 100 af børnene forventes at komme fra det nuværende børnehus Ny Munkevænget på Munkevænget 38, som er etableret ved en sammenlægning af børnehusene Stormøllen og Munkevænget.

Kommunalbestyrelsen har i perioden 2021–2024 frigivet i alt 35,0 mio. kr. til projektet. Der er pt. anvendt 30,1 mio. totalt og der er resterende bevilling i 2025 på 20,2 mio. Af den nuværende bevilling i 2025 mangler 16,0 mio. at blive frigivet, hvilket håndteres med denne sag.

Visualiseringer af det kommende børnehus samt billeder fra byggeprocessen i august 2025, er vedlagt som bilag 1 og 2 til sagen.

Økonomiske konsekvenser

Der frigives en anlægsbevilling på 16,0 mio. kr. i budgetåret 2025 af det afsatte rådighedsbeløb på 16,0 mio. kr. fra projekt Nyt Børnehus i Holbæk By, under Udvalget for Børn og Skole.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser i denne indstilling.

Bilag

Bilag 1 - Visualiseringer af det kommende børnehus på Stormøllevej

Bilag 2 - Billeder fra byggeprocessen august 2025 af det kommende børnehus på Stormøllevej

Punkt 93: Beslutning om opstart af fælleselevråd fra 1. januar 2026

25-000122

Beslutning

1. Godkendt med bemærkningen om, at udvalget ønsker at elevrådet kan få mulighed for at sætte punkter på udvalgets dagsorden, og at de bliver høringsberettiget på visse sager.
2. Udvalget beder administrationen om, at undersøge om finansieringen af det fælles elevråd kan komme fra finansieringen af ungdomsrådet.

Jens Kristiansen (A) var fraværende.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. rammen for etableringen af et fælleselevråd pr. 1. januar 2026 godkendes
2. finansieringen af rådet drøftes

Resume

Udvalget har udtryk ønske om at der oprettes et fælleselevråd på skoleområdet. I sagen beskrives formål, indhold, og ressourcer i forbindelse med at oprette et fælleselevråd. Sagen er på nu, så udvalget kan beslutte om der skal etableres et fælleselevråd gældende fra 1. januar 2026.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Børn og Skole

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Børn og Skole den 5. februar 2025 pkt. 19, [Drøftelse om oprettelse af et fælleselevråd](#)

Kommunalbestyrelsen den 18. juni 2025, pkt. 120, [Beslutning om retningspapir for Børnenes skole og styrelsesvedtægt 1.august 2025](#)

Beskrivelse af sagen

Styrkelse af elevernes deltagelse og dannelse fremgår af den retning Kommunalbestyrelsen har sat for skolernes udvikling i juni 2025. Et fælleselevråd vil blandt andet kunne styrke elevernes demokratiske dannelse.

Hvad er et fælleselevråd?

Et fælleselevråd samler repræsentanter fra elevrådene på de enkelte skoler i en kommune. Formålet er at styrke elevdemokratiet og sikre, at elevernes interesser bliver hørt i kommunale beslutningsprocesser. Fælleselevrådet fungerer som en platform, hvor eleverne kan diskutere og fremføre deres synspunkter om skolepolitik, trivsel og andre relevante emner og af den vej bidrage til det politiske arbejde i kommunen.

Formålet med et fælleselevråd i Holbæk Kommune være

- at styrke elevdemokratiet og sikre, at elevernes interesser og perspektiver bliver inddraget i skolernes og kommunens udvikling
- at understøtte elevrådene på skolerne og medvirke til at sikre gode rammer og indhold i elevrådsarbejdet på skolerne
- at elevernes interesser og perspektiver bliver hørt i politiske beslutningsprocesser på skoleområdet

Hvilke opgaver skal et fælleselevråd varetage?

Eksempler på opgaver og indhold:

- give input til politiske initiativer og forslag på skoleområdet
- arrangere fælles aktiviteter på tværs af elevrådene, som understøtter udviklingen af de enkelte skolernes elevråd

Hvad kræver det at oprette et fælles elevråd?

- at der afsættes økonomi til udvikling og drift i form af midler til for eksempel workshops, transport og ressourcer til understøttelse.
- at der afsættes voksenressourcer og kompetencer til at understøtte elevrådets arbejde. Den voksnes rolle er central for at sikre, at elevrådene får den nødvendige opbakning og vejledning, så deres arbejde kan blive både meningsfuldt og effektivt. Dette vil også gøre sig gældende for et Fælles elevråd og blev fremhævet på demokratidagen i 2024.
- At det fælles elevråd ses i sammenhæng med udviklingen af de enkelte skolernes elevråd. Det kræver forberedelse og arbejde med elevrådene på de enkelte skoler for at skabe en demokratisk gnist, der motiverer og engagerer eleverne til aktiv deltagelse. Dette kan eksempelvis opnås gennem workshops og forløb, hvor eleverne får de nødvendige kompetencer i for eksempel samarbejde, kommunikation og beslutningstagning. Gennem sådanne forløb kan eleverne blive introduceret til en værktøjskasse, der styrker deres evne til at arbejde i elevrådet og motivere til at engagere sig aktivt på tværs af skolerne.

Hvordan arbejder elevrådene på tværs af skolerne i dag?

Folkeskolernes elevråd mødes årligt på tværs af skolerne under initiativet Demokratidagen, som arrangeres årligt af UngHolbæk i samarbejde med Holbæk Ungdomsråd. På Demokratidagen samles elevrådene for at dele erfaringer, drøfte relevante temaer og få indsigt i aktuelle emner, der rører sig i kommunen. Eleverne får også mulighed for at komme med deres input til, hvordan kommunen kan blive et bedre sted for unge.

På demokratidagen 2024 deltog seks af kommunens folkeskoler med i alt 72 udskolingselever og 9 undervisere. Som et nyt tiltag, indeholdt dagen et parallelt forløb for undviserne med fokus på unges engagement og politiske dannelse, samt videndeling omkring arbejdet med elevråd. Demokratidagen bidrager til at styrke samarbejdet og netværket mellem skolerne.

Der er potentiale for at styrke og videreudvikle samarbejdet på tværs af skolerne, så både eleverne og undervisere får konkrete værktøjer eller opgaver med hjem på egen skole, som de kan bruge og arbejde videre med i eget elevråd.

På demokratidagen inviteres også elevråd fra private skoler. Ved oprettelse af et fælleselevråd vil aktiviteter og erfaringer med elevindflydelse på tværs af folkeskoler og private skoler kunne ske ved fælles workshops eller arrangementer som demokratidagen

Elevrådssamling den 1. april 2025

Repræsentanter fra elevrådene på folkeskolerne har været samlet til en opsamling på demokratidagen i april 2025. Her blev det blandt andet drøftet, hvilke sager elevrådene finder vigtige, og hvad der skal til, for at man vil være med i et fælleselevråd. Af sager elevrådene arbejder for blev fx nævnt aktiv undervisning, mere bevægelse i skoledagen, skolemåder, bedre trivsel og fællesskaber. Hvad der er vigtig for at deltage i et fælleselevråd blev fx nævnt elevstyring så eleverne selv vælger de emner, der arbejdes mest med, og samarbejdet med elevrådene på skolerne havde også høj prioritering.

På dagen deltog også repræsentant fra Danske Skoleelever og fortalte om erfaringer med fælleselevråd i andre kommuner.

Økonomiske konsekvenser

Det foreslås at det fælleselevråd og elevrådene understøttes med,

- 120.000 kr. (1/5 årsværk, lærerressourcer) til at understøtte det fælleselevråd og elevrådene på de enkelte skoler
- aktiviteter, workshops med fælleselevrådet og elevrådene på skolerne, transport mv. ca. 125.000 kr.

Ved fælles workshops og arrangementer hvor privatskoler inviteres vil der være egenbetaling for privatskoler.

Kommunalt medlemskab af Danske Skoleskoler:

Et kommunalt medlemskab for Holbæk Kommune koster det første år 38.835 kr. – og derefter årligt 26.680 kr. Herudover skal alle skolematrikler betale et årligt medlemskab på 8 kr. pr. elev, maks. 5.417 kr./år. pr. skoleafdeling. 8 skoleafdelinger i Holbæk Kommune er allerede medlem. Danske Skoleelever vil kunne bidrage med viden, kompetence, og erfaring med oprettelse og understøttelse af et fælleselevråd og elevrådsarbejde generelt. Et medlemskab vil være bindende for en 3 årig periode.

Der er ikke for nuværende anvist en finansiering

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Høring

I stedet for en traditionel høring har der været holdt elevrådssamling i april 2025, hvor etablering af et fælleselevråd blev drøftet. Eleverne kom med input til hvilke sager og emner som er vigtige for eleverne, og hvad der er vigtig for, at man som elev vil deltage i et fælleselevråd.

Bilag

Inspirationskatalog_2024_Til-kommuner

Punkt 94: Beslutning om opmærksomhed til et kommende udvalg om Trivselskommissionens anbefalinger til arbejdet med "Karakterdannelse og myndiggørelse"

25-013456

Beslutning

Godkendt.

Jens Kristiansen (A) var fraværende.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget godkender, opsamlingen og det videre arbejde med temaet "karakterdannelse og myndiggørelse", som udvalget drøftede på mødet i august.

Resume

Trivselskommissionen kom i februar 2025 med sin afrapportering og anbefalinger for arbejdet med børn og unges trivsel i Danmark. På den baggrund drøftede Udvalget for Børn og Skole på sit møde i juni, hvilken betydning kommissionens anbefalinger om "karakterdannelse og myndiggørelse" skal have for udviklingen af børn og skoleområdet i Holbæk Kommune. Administrationen har samlet pointerne fra drøftelsen, med henblik på at udvalget med denne sag kan beslutte det videre arbejde med emnet.

Sagsgang og sagstype

Beslutningssag

Udvalget for Børn og Skole

Sagshistorik, henvisninger

Drøftelse af Trivselskommissionens afrapportering "Et dansk svar på en Vestlig udfordring – med særligt fokus på Karakterdannelse og myndiggørelse"

Beskrivelse af sagen

Trivselskommissionen fremlagde i februar 2025 under overskriften "Et dansk svar på en vestlig udfordring" udfordringer og anbefalinger for arbejdet med børn og unges trivsel i Danmark. Udvalget for Børn og Skole drøftede på sit møde i juni, hvilken betydning kommissionens anbefalinger om forandret forældreskab skal have for udviklingen af børn og skoleområdet i Holbæk Kommune.

Udvalget bakker generelt op om anbefalingerne fra Trivselskommissionen og emnet om karakterdannelse og myndiggørelse som i overskrifter indeholder:

- At det kommer ind i formålsparagrafferne, for at støtte, at skoler og dagtilbud arbejder mere systematisk med karakterdannelse
- At styrke mulighederne for at børn og unge kan deltage i kunstneriske og kulturelle aktiviteter

- At flere unge får mulighed for et fritidsjob
- At flere unge får mulighed for at gøre sig erfaringer med frivillighed
- At flere får adgang til efterskole og højskoleophold

Udvalget oplever at Holbæk Kommunes børneområder allerede arbejder med flere af områderne, for eksempel arbejdes der allerede struktureret med fritidsjob og mulighederne for at deltage i kulturelle og kunstske aktiviteter bl.a. kulturrygsækken og konkret aktiviteter i dagtilbuddene og på skolerne.

Der arbejdes med frivillighed på skoleområdet, men der er et ønske om at drøfte emnet mere struktureret i fremtiden som led i i børn og unges karakterdannelse.

Der igangsættes ikke yderligere for nuværende på områder.

Arbejdet med emnerne vil blive igangsat i efteråret 2025, og viden og indsigt på området vil blive en del af introduktionen af det nye udvalg efter kommunalvalget i november 2025. Med udgangspunkt i Trivselskommissionens anbefalinger 11-16

Bilag 1 viser, hvordan Holbæk Kommune allerede arbejder med nogle af anbefalingerne i forhold til ”karakterdannelse og myndiggørelse”.

Bilag

Fakta om hvordan Holbæk Kommune allerede arbejder med nogle af anbefalingerne

Punkt 95: Beslutning om at reducere antal lukkedage på dagtilbudsområdet fra 19 til 17 dage årligt

25-000123

Beslutning

Godkendt.

Jens Kristiansen (A) var fraværende.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. reducere antal lukkedage på dagtilbudsområdet fra 19 til 17 dage årligt, ved at holde åbent mandag og tirsdag op til påsken, godkendes.

Resume

Holbæk Kommune ønsker at gøre det lettere at være børnefamilie ved at øge fleksibiliteten i dagtilbuddene. En spørgeskemaundersøgelse blandt forældre og medarbejdere viser, at færre lukkedage er et af de mest efterspurgte tiltag. Særligt peger 53 % på, at færre lukkedage vil have stor betydning for deres families fleksibilitet. På den baggrund foreslås det at reducere antallet af lukkedage fra 19 til 17 ved at holde åbent mandag og tirsdag op til påske, hvor behovet er størst. Tiltaget skal gøre det nemmere for forældre at få hverdagen til at hænge sammen uden behov for alternativ pasning.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Børn og Skole

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

[Udvalget for Børn og Skole den 4. juni 2025, pkt. 74. Drøftelserne af resultaterne af undersøgelse om fleksibilitet på dagtilbudsområdet](#)

[Udvalget for Børn og Skole den 2. april 2025, pkt. 42. Beslutning om undersøgelse af øget fleksibilitet på dagtilbudsområdet](#)

Beskrivelse af sagen

Det skal være lettere at være børnefamilie i Holbæk Kommune. Kommunalbestyrelsen besluttede med budgetaftalen for 2025 at igangsætte en undersøgelse blandt forældrene og medarbejderne af, hvilke tiltag der gavner dem bedst.

Resultaterne fra undersøgelsen drøftede udvalget på deres møde i juni måned. Undersøgelsen var en spørgeskemaundersøgelse som blev sendt ud til alle forældre med børn i kommunale børnehuse, dagpleje samt private institutioner og pasningsordninger. Spørgsmål i undersøgelsen gik på fleksibilitet på dagtilbudsområdet, og indeholdt blandt andet spørgsmål om færre lukkedage, førskole og døgnåben institution.

Undersøgelsen viser at billigere frokostordning og færre lukkedage er de tiltag, der prioriteres højest af familierne i forhold til at skabe øget fleksibilitet. 53% svarer at færre lukkedage i meget høj grad eller høj grad vil have betydning for fleksibiliteten i deres familie.

På baggrund af drøftelsen i udvalget, indstiller administrationen at reducere antal lukkedage fra 19 til 17 dage årligt, ved at holde åbent mandag og tirsdag op til påske. Når dagene op til påske er valgt, er det fordi det er i den periode, hvor der procentvis er flest børn som benytter sig af fællespasning. Det viser at behovet er størst i dagene op til påske i forhold til de lukkedage, som der er på nuværende tidspunkt.

Økonomiske konsekvenser

At fjerne de to lukkedage, har en udgift på cirka 1,5 mio. kr. I budgetaftalen for 2025 blev der afsat 1,5 mio. kr. årligt, til at igangsætte initiativer som følge af undersøgelsen om fleksibilitet på dagtilbudsområdet. Dermed finansierer de 1,5 mio. kr. den øgede udgift, som følge af at reducere antal lukkedage fra 19 til 17 dage årligt.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser

Punkt 96: Beslutning om Budgetrevision 3 - 2025

25-013265

Beslutning

1. Indstilles godkendt.
2. Indstilles godkendt.

Jens Kristiansen (A) var fraværende.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. budgetrevision 3 godkendes
2. omplaceringer og tillægsbevillinger i bilag 2 godkendes

Resume

Budgetrevision 3 (BR3) viser en forventning om et lille merforbrug på budget til serviceudgifter, som ikke giver anledning til politisk handling. På anlæg forventes der et forbrug på knap 300 mio. kr.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Børn og Skole, Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget, Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Klima, Miljø og Natur, Udvalget for Kultur og Fritid, Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Indledning

BR3 omfatter i modsætning til de månedlige budgetopfølgninger den samlede kommunale økonomi. Der følges altså også op på indtægter, finansiering, anlæg og renter, igangsatte initiativer i forbindelse med budget 2025 og konsekvenserne på den samlede likviditet. Her ved BR3 indarbejdes de ændringer, der skal foretages som følge af den indgåede økonomiaftale.

Konklusion

Ved BR3 forventes den samlede drift at resultere i et merforbrug på 5,2 mio. kr., mens der ses ind i et merforbrug på 10,2 mio. kr. i forhold til budget til serviceudgifter.

Ved den seneste budgetopfølgning var der en forventning om et mindreforbrug på budget til service på 0,2 mio. kr. De ændrede forventninger skyldes primært, at budgettet til serviceudgifter er blevet reduceret som følge af reguleringen af pris- og lønskønnet for 2025 i årets økonomiaftale. Derudover er der nogle mindre bevægelser i de forventede mere- og mindreforbrug på en række politikområder.

På Socialudvalgets område ses ind i et forventet merforbrug på budget til service på 30,6 mio. kr. Ved BR2 blev der igangsat en række initiativer på Socialudvalgets område med henblik på at reducere det forventede merforbrug i 2025 og årene fremover. Initiativerne har en økonomisk effekt, og der indstilles ikke igangsat yderligere handlinger ved BR3.

Merforbruget imødegås af mindreforbrug på primært Økonomiudvalget og Udvalgets for Børn og Skoles områder.

I forhold til kommunens udgifter til forsørgelse ses ind i et merforbrug på Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv på 29,1 mio. kr. Det skyldes primært større udgifter på sygedagpenge, kontanthjælp og fleksjob.

I forbindelse med midtvejsreguleringen i økonomiaftalen blev Holbæk Kommunes indtægter på beskæftigelsesområdet reduceret med 38,5 mio. kr. Dette skyldes, at der på landsplan har været et fald i udgifterne til en række ydelser, som ikke er set i Holbæk Kommune. Dette har afstedkommet indsatser primært på sygedagpengeområdet. Merforbruget på sygedagpenge er således reduceret med 5 mio. kr. i forhold til sidste budgetopfølgning. Budgettet for 2026 er tilpasset de igangsatte indsatser.

Med økonomiaftalen har Holbæk Kommune fået 11,5 mio. kr. til flygtninge fra Ukraine i 2025. Indtægten matcher den forventede udgift på 11,7 mio. kr.

Table 1: Samlet resultat ved BR3

Mio. kr.	Oprindeligt budget 2025	Korrigeret budget 2025	Forventet regnskab 2025	Forventet afvigelse korrigeret budget 2025	Ukraine-udgifter	Strukturelt betinget afvigelse oprindeligt budget 2025	Strukturelt betinget afvigelse korrigeret budget 2025
	(A)	(B)	(C)	(C-B)	(D)	(C-A-D)	(C-B-D)
Indtægter	-5.985,0	-5.985,0	-5.943,9	41,1	-11,5	52,5	52,5
Driftsudgifter	5.513,7	5.532,0	5.548,9	16,9	11,7	23,6	5,2
-serviceudgifter	3.844,2	3.865,5	3.860,9	-4,6	11,7	5,1	-16,2
-overførsler	1.405,5	1.402,6	1.440,1	37,5	0,0	34,6	37,5
-andet ej service	264,0	263,9	247,8	-16,0	0,0	-16,1	-16,0
Renter	5,5	5,5	2,2	-3,3	0,0	-3,3	-3,3
Anlæg	240,0	432,3	260,0	-172,3	0,0	20,0	-172,3
Finansiering	82,1	88,2	111,3	23,1	0,0	29,1	23,1
Resultat i alt	-143,6	73,1	-21,5	-94,6	0,2	121,9	-94,8
Kasseopbygning	143,6	-73,1	21,5	94,6	-0,2	-121,9	94,8

En nærmere beskrivelse af de samlede tal og opsummering af driften på de enkelte udvalg kan ses af bilag 1. Her er anlægsudgifternes mer-/mindreforbrug også medtaget på udvalgsniveau. Der er en nærmere beskrivelse af de enkelte udvalgs driftsudgifter i bilag 4-11, og på de stående udvalgsmøder vil det enkelte udvalgs resultat blive præsenteret nærmere.

Omlaceringer og tillægsbevillinger som følge af BR3

I forbindelse med BR3 indstilles en række omlaceringer og tillægsbevillinger godkendt i bilag 2.

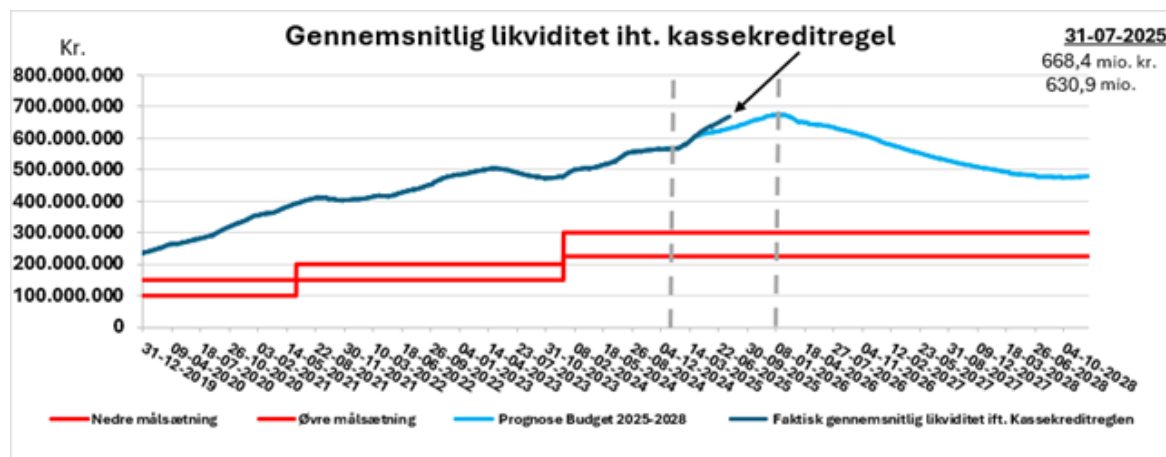
Omlaceringer vedrører hovedsageligt tekniske ændringer.

Ved BR3 indstilles der samlet set tillægsbevillinger på 46,3 mio. kr. Der er tale om midtvejsregulering som følge af økonomiaftalen, der primært drejer sig om regulering af indtægtsiden:

1. På beskæftigelsesområdet reduceres indtægterne med 38,5 mio. kr. som følge af en nedgang i forventningen til antal forsørgede i 2025 på landsplan
2. Indtægterne reduceres som følge af lavere forventninger til pris og lønudviklingen
3. Indtægterne øges som følge af tilskud til Ukraine flygtninge
4. Indtægterne øges som følge af ny lovgivning, hvor der følger midler med fra staten

Som følge af punkt 4 er der givet tillægsbevillinger på driften. En nærmere beskrivelse af de enkelte tillægsbevillinger kan ses i bilag 2.

Likviditet



Den faktiske likviditet i 2024 overstiger prognosen med 37,5 mio. kr. Det skyldes blandt andet, at udgifterne på anlæg i starten af året har været lavere end forventet, hvilket blandt andet skyldes en stor salgsindtægt vedrørende Holbæk Have. Det er stadig en forventning om et anlægsniveau på lige knap 300 mio. kr. eksklusive køb og salg af grunde og bygninger.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser af sagen.

Sagens forløb

01/09/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Indstilles godkendt for så vidt angår udvalgets ressortområde.

02/09/2025 Socialudvalget

1. Godkendt.

2. Godkendt.

03/09/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Indstilles godkendt for så vidt angår udvalgets ressortområde.

03/09/2025 Udvalget for Ældre og Sundhed

1. Indstilles godkendt

2. Indstilles godkendt

03/09/2025 Udvalget for Kultur og Fritid

Indstilles godkendt for så vidt angår udvalgets ressortområde.

03/09/2025 Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Indstillingen godkendt

Afbud: Søren Stavnskær

Bilag

Bilag 1 - Samlet resultat

Bilag 2 - Omplaceringer mv

Bilag 3 - Indtægter, renter, anlæg, finansiering

Bilag 4 - Økonomiudvalget - drift

Bilag 5 - Udvalget for Børn og Skole - drift

Bilag 6 - Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv - drift

Bilag 7 - Udvalget for Ældre og Sundhed - drift

Bilag 8 - Udvalget for Klima, Miljø og Natur - drift

Bilag 9 - Udvalget for Plan Bolig og Lokal Udvikling - drift

Bilag 10 - Udvalget for Kultur og Fritid - drift

Bilag 11 - Socialudvalget - drift

Bilag 12 - afrapportering budget 2025

Præsentation - Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Præsentation - Socialudvalget

Præsentation - Udvalget for Klima Miljø og Natur

Præsentation - Plan Bolig og Lokal udvikling

Præsentation - Økonomiudvalget

Præsentation - Udvalget for Ældre og Sundhed

Præsentation - Udvalget for Kultur og Fritid

Præsentation - Udvalget for Børn og Skole

Punkt 97: Drøftelse af trivselskommissionens anbefalinger om fællesskaber i fritiden

25-013422

Beslutning

Drøftet.

Jens Kristiansen (A) var fraværende.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Udvalget drøfter Temaet: ”Fællesskaber i fritiden” med udgangspunkt i drøftelsesspørgsmålene i sagen.

Resume

Trivselskommissionen kom i februar 2025 sin afrapportering og anbefalinger for arbejdet med børn og unges trivsel i Danmark. Denne sag skal give udvalget et grundlag for en drøftelse af kommissionens anbefalinger til arbejdet med ”Fællesskaber i fritiden”. Formålet er at give udvalget mulighed for at drøfte, hvilken betydning og opmærksomheder kommissionens anbefalinger skal have for arbejdet med børn og unge i Holbæk Kommunes skoler og dagtilbud.

Sagsgang og sagstype

Drøftelsessag.

Udvalget for Børn og Skole.

Beskrivelse af sagen

Trivselskommissionen fremlagde i februar 2025 under overskriften ”Et dansk svar på en vestlig udfordring” udfordringer og anbefalinger for arbejdet med børn og unges trivsel i Danmark. I denne sag lægges op til en temadrøftelse om det Trivselskommissionen kalder ”Fællesskaber i fritiden”.

Formålet med denne sag er at give udvalget mulighed for at drøfte, hvilken betydning og opmærksomheder kommissionens anbefalinger skal have for arbejdet med børn og unge i Holbæk Kommunes skoler og dagtilbud. Trivselskommissionen anbefaler:

- At alle børn og unge bør have en fritidsaktivitet sammen med andre
- Alle kommuner bør have en fritidsordning
- Flere børn og unge skal være en del af fritidslivet
- At der arbejdes for trygge og inkluderende fællesskaber i fritids- og foreningslivet
- At der arbejdes for trygge ungefællesskaber og en sund alkoholkultur

Kommissionen peger i sin afrapportering på, at fællesskaber i fritiden og oplevelsen af mening er vigtige beskyttelsesfaktorer i forhold til at fremme trivsel bl.a. fordi fællesskaber kan modvirke ensomhed. På den baggrund foreslår kommissionen en række initiativer, der skal understøtte, at stadig flere børn og unge bliver en del af civilsamfundets mange meningsfulde fællesskaber. De peger på undersøgelser der viser, at frie leg, sport og samvær er under et voldsomt pres fra en ny digital virkelighed. I det landskab får det organiserede fritids- og foreningsliv en ny og vigtig rolle som træningsbane for relationer, kropslig udfoldelse og meningsskabelse.

Kommissionen peger på, at flere børn og unge isolerer sig alene derhjemme med deres skærm som alternativ til et organiseret fritids- og foreningsliv. Derfor foreslår kommissionen blandt andet, at de fritidspædagogiske tilbud (SFO, klub og fritidshjem) fremadrettet skal fungere som brobyggere til fritids- og foreningslivet. Derudover er der en række forslag, der skal understøtte trygge og inkluderende fællesskaber i fritids- og foreningslivet.

I Holbæk har mange indsatser, som imødekommer anbefalingerne om en styrkelse af børn og unges fællesskaber i fritiden, dette skyldes bl.a. at målet i Holbæk Kommunes kultur- og fritidspolitik er, at "ingen skal stå udenfor". Herudover arbejdes der systematisk med fælles om ungelivet på 5 skoler og Stenhus Gymnasium med fokus på at øge unges trivsel og forebygge brug af Rusmidler. Bilag 1 viser, hvordan Holbæk Kommune allerede i dag arbejder med nogle af anbefalingerne Fællesskaber i fritiden.

Drøftelses spørgsmål:

Er der noget vi særligt skal være opmærksomme på i arbejdet med børn og unge i Holbæk Kommunes i lyset af kommissionens anbefalinger om Fællesskaber i fritiden?

Bilag

Fakta om hvordan Holbæk Kommune allerede arbejder med nogle af anbefalingerne Fællesskaber i fritiden

Punkt 98: Drøftelse af udgiftsdrivere

25-008772

Beslutning

Drøftet.

Jens Kristiansen (A) var fraværende.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere for juli måned 2025 drøftes

Resume

Udvalget for Børn og Skole bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Børn og Skole den 8. marts 2023, [pkt. 28, Beslutning om udgiftsdrivere for 2023](#)

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Børn og Skole

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik over og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og de gør det overskueligt for udvalget at følge den økonomiske udvikling på udvalgets område.

Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne, og de kan derfor understøtte såvel budgetrevisorer i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Punkt 99: Orientering om årsrapport 2024-2025 for tilsynet med behandlings- og specialundervisningstilbud

25-011744

Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

Å

Jens Kristiansen (A) var fraværende.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

- orientering om Årsrapport for det kommunale tilsyn med behandlings- og specialundervisningstilbud i skoleåret 2024/25 tages til efterretning

Resume

I henhold til gældende lovgivning har Holbæk Kommune i skoleåret 2024/25 gennemført det lovpligtige kommunale tilsyn med de 11 godkendte behandlings- og specialundervisningstilbud i kommunen. Tilsynet viser, at alle tilbud lever op til kravene i lovgivningen, herunder folkeskoleloven. Derudover har Styrelsen for Undervisning og Kvalitet fået statsligt tilsyn med kommunernes kvalitetsaftaler. Årsrapporten forelægges nu til Udvalget for Børn og Unge med henblik på orientering.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Børn og Skole

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Børn og Skole den 4. september 2024, nr. 85, [Orientering om Årsrapport 2024 for tilsynet med behandlings- og specialundervisningstilbud](#)

Beskrivelse af sagen

Baggrund og gennemførelse af tilsynet

Holbæk Kommune har som beliggenhedskommune fået undervisningstilsyn med 11 godkendte behandlings- og specialundervisningstilbud i skoleåret 2024/25. Tilsynene er gennemført som anmeldte tilsyn i samarbejde med Socialtilsynet, der har forestået tilsyn med behandlingsdelen.

Tilsynene er gennemført med afsigt i de indgåede kvalitetsaftaler og har omfattet:

- Observationer af undervisning og daglig praksis
- Gennemgang af undervisningsplaner, skemaer, elevplaner mv.
- Interviews med ledelse og personale
- Vurdering af rammer, læringsmiljø, og faglighed

Overordnede konklusioner og udviklingspunkter

Tilsynene viser generelt en fagligt velfunderet praksis med fokus på anerkendelse, relationer og struktur, som lever op

til kravene i lovgivningen. Dog peger tilsynene på udviklingspunkter for flere af tilbuddene:

- Dokumentation af undervisning og timetal er mangelfuld flere steder
- Elevplaner mangler ofte konkrete mål og systematisk evaluering
- Sammenhængen mellem undervisning og behandling kan styrkes
- Undervisningen varetages ikke altid af personale med linjefagskompetence

Tilsynet og tilbuddene er i god dialog. Det er tilsynets vurdering, at tilbuddene leverer troværdige oplysninger og dokumentation til tilsynet.

Eleverne på tilbuddene

Pr. august 2025 er der indskrevet 254 elever på de 11 tilbud fordelt på 44 kommuner

- 17,5 % af eleverne kommer fra Holbæk kommune
- 82,5% af eleverne kommer fra andre kommuner

Generelt er der tale om elever med komplekse udfordringer såsom sårbar og udsatte børn og unge. Skolerne tilrettelægger typisk undervisningen med klassestørrelser af 4-8 elever og med 2-3 undervisere (lærere og pædagoger) til stede i klasselokalet.

Styrelsens tilsyn med kvalitetsaftaler

I juni 2025 modtog Kommunalbestyrelsen en tilbagemelding fra Børne- og Undervisningsministeriet på baggrund af Styrelsen for Undervisning og Kvalitets (STUK) tilsyn med de indgående kvalitetsaftaler mellem kommune og tilbud på landsplan. Tilsynet viste, at ingen af de undersøgte kommunale aftaler fuldt ud levede op til kravene i folkeskoleloven. Holbæk Kommunes to udvalgte kvalitetsaftaler blev dog vurderet som overordnet gode. Manglerne relaterede sig primært til uklare beskrivelser af det kommunale samarbejde som eks. Priorisering af hvornår sundhedsplejen og UU-vejleder kommer på tilbuddene, samt en tydelig beskrevet ansvarsfordeling.

Tilbuddene og kommunen lever op til lovkravene, men den skriftlige aftale fremstår ikke præcis nok. Disse forhold er under udbedring.

Implementering af Børnens Førelse

Kommunen har igangsat initiativer ifm. Børnens Førelse-lovgivningen, herunder styrkelse af PPR-betjening, nye samarbejdsformer med Socialtilsynet samt udvikling af økonomisk tilsyn (tema 7) i samarbejde med BDO.

Perspektiver 2025/26

Fokus for det kommende år vil være på revision af kvalitetsaftaler, opfølgning af udviklingspunkter for det enkelte tilbud, styrket dokumentation og kompetenceudvikling samt økonomisk tilsyn.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser af sagen

Fagsekretariatet for Læring og Trivsel har samlet ansøgt implementeringsmidler fra Pulje til implementering af aftale om styrket undervisning for anbragte og udsatte børn og unge. Samlet har Holbæk kommune modtaget 1.650.000kr til implementering i årene 2023-2025. Der er netop åbnet op for puljemidler til ansøgning 2026, som fagsekretariatet vil søge ind i. Midlerne er som det fremgår af rapporten bl.a. brugt til udvikling af det skårede myndighedsansvar, herunder det samlede tilsyn i samarbejde med socialtilsynet, og udvikling af det økonomiske tilsyn.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Lov om behandlings- og specialundervisningstilbud til børn og unge](#)

[Folkeskoleloven](#)

[Bekendtgørelse om specialundervisning og anden specialpædagogisk bistand og kvalitetsaftaler m.v. i behandlings- og specialundervisningstilbud og på bårne- og ungehjem](#)

Bilag

Årsrapport Tilsyn 2024-2025

Tilsyn dumper kommuners kvalitetsaftaler med behandlings- og specialundervisningstilbud

Punkt 100: Status på fremdrift i implementering af rammeaftalens fokusområder 2025-2026

25-011581

Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

Jens Kristiansen (A) var fraværende.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orienteringen om status på fremdriften i implementeringen af rammeaftalens fokusområder 2025-26 tages til efterretning

Resume

Med denne sag orienteres Holbæk Kommune i lighed med øvrige kommuner i Region Sjælland om, at implementeringen af Rammeaftale 2025-26 for det specialiserede social- og undervisningsområde er i gang, efter at aftalen er godkendt af alle 17 kommuner. KKR Sjælland har den 18. juni 2025 taget orienteringen til efterretning og videresender sagen til kommunernes orientering.

Implementeringen omfatter tre centrale fokusområder:

- Rette indsatser og tilbud til borgerne, hvor der arbejdes med fælleskommunale principper om kontrakter, takster, kvalitet samt døgn- og botilbud
- Styrket sektorsamarbejde på socialpsykiatri- og handicapområdet med fokus på bedre sektorovergange og sammenhængende forløb samt lighed i sundhed for borgere med psykisk sygdom og handicap
- Øget trivsel blandt børn og unge, hvor målet er at styrke trivsel, forebygge henvisninger til psykiatrien, mindske skolevægring og forbedre mental sundhed

Statusorienteringen forelægges alle deltagende kommuner. Den generelle orientering er suppleret med et afsnit om de konkrete tiltag, Holbæk Kommune i regi af Ungeprogrammet har igangsat i relation til Fokusområde 3.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget, Udvalget for Børn og Skole, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen, den 18. december 2024: [Pkt. 260. Godkendelse af Rammeaftale 2025-2026 på tværs af kommuner på det specialiserede område](#)

Kommunalbestyrelsen, den 16. november 2022: [Pkt. 231. Godkendelse af tiltrædelse til Rammeaftale 2023-2024 på det specialiserede område](#)

Beskrivelse af sagen

Nedenfor gives en status på de implementeringsinitiativer, der er igangsat inden for hvert af rammeaftalens fokusområder:

Fokusområde 1: Rette indsats og tilbud til borgerne – indhold, kvalitet, tid og pris

Fokusområde 1 har tre formål: 1) Knække den stigende udviklingskurve, 2) Styrke konkurrencen på botilbudsmarkedet og 3) Øge kvaliteten af den borgerrettede indsats.

Til realisering af formålene har 17 kommuners byråd og kommunalbestyrelser givet tilsagn om implementering af tre fælleskommunale principper: 1) Fælles om kontrakter og takster, 2) Fælles om kvalitet og 3) Fælles om botilbud.

Følgende initiativer er igangsat til implementering af de fælleskommunale principper i 2025:

- Til implementering af "Fælles om botilbud" er der udarbejdet et notat med forslag til styrket offentligt-privat samarbejde om kvalitet, som indeholder en tidsplan, se bilag 1: 'Notat Styrket OPS om kvalitet'. Af tidsplanen fremgår, at der i efteråret 2025 iværksættes en proces målrettet udvikling af en offentlig-privat vision om kvalitet. Processen igangsættes ved afholdelse af et dialogmøde med alle private leverandører af botilbud (§§107 & 108) i Region Sjælland. Dialogmødet afholdes i et samarbejde med Dansk Erhverv, Dansk Industri, Selveje Danmark og LOS den 17. september 2025.
- Til implementering af "Fælles om kontrakter og takster" er udarbejdet et kommissorium og nedsat en ad hoc-gruppe, som har til formål at udvikle en model for implementering af høj kvalitet af KL-standardkontrakter, se bilag 2: 'Kommissorium: Implementering af høj kvalitet af KL-standardkontrakter på det specialiserede socialområde'. Modellen skal skabe klare rammer for dialog og beslutningstagning og sikre en helhedsorienteret tilgang til kontraktstyring, indkøbspraksis og økonomisk styring på socialområdet. Initiativet iværksættes, da der skønnes at være væsentlige potentialer ved at kommunerne går sammen om en fælleskommunal indkøbspraksis og kontraktstyring. Det åbner mulighed for at opsamle markedsdata om indkøbsvolumen, så kommunerne over tid kan opnå stordriftsfordele og lavere priser samt bedre kontraktvilkår, fordi leverandørerne møder en samlet og mere attraktiv efterspørgsel.
- Særligt fokus i arbejdet er at gøre standardkontrakten til eneste kontraktmæssige handlerum samt at styrke bestillingsarbejdet væsentligt, således at det mindsker handlerummet for ublu krav om prisstigninger.
- Til implementering af initiativet om indberetning af takststigninger under "Fælles om kontrakter og takster" er udarbejdet en beskrivelse af arbejdsgang for kommunernes indberetning af takststigninger til Socialtilsyn Øst, når disse overstiger hhv. 5% for private tilbud og 8% for offentlige tilbud (pga. effekt af offentlige OK-25 midler), se bilag 3: 'Arbejdsgang for indberetning af takststigninger til Socialtilsyn Øst'. Der er desuden udarbejdet et leverandørbrev til private og offentlige tilbud, som informerer om praksis ift. standardkontrakter og takstindberetninger, og som udsendes til leverandørerne fra Rammeaftale Sjælland, se bilag 4: 'Foreløbigt udkast til orienteringsbrev til leverandører om takstindberetning'.
- Der er dialog med Socialtilsyn Øst om udvikling af datamateriale på indberetninger, således at det eksempelvis bliver tydeligt, hvilke tilbud der oftest opererer med markante prisstigninger. Dette således at tilsynet kan leve op til sin forpligtelse i relation til at føre tilsyn med økonomien, og at det bliver tydeligt for kommunerne, hvilke tilbud der opererer med mange og store prisstigninger.
- Til implementering af "Fælles om kvalitet" er der sat en proces i gang ift. beskrivelse af et kommissorium vedr. udvikling af en kvalitetsmodel i samarbejde med Socialtilsyn Øst målrettet børne- og voksenområdet. Arbejdet har fokus på det helhedsorienterede tilsyn, herunder den kvalitet, kommunerne ønsker leveret, det personrettede tilsyn og det sociale tilsyn, som udføres af Socialtilsyn Øst. Der forventes at foreligge et færdigt kommissorium i efteråret 2025, hvorefter der vil blive nedsat en ad hoc-gruppe. Administrationen ser gerne, at udviklingen af kvalitetsmodellen også sker i et samarbejde med private interesseorganisationer.
- Rammeaftale Sjælland (v. tovholder direktør Morten Bøgelund, Greve Kommune) er medio maj blevet inviteret til at deltage i en vidensgruppe i forbindelse med arbejdet om en ny data- og digitaliseringsstrategi på socialområdet. Invitationen er på vegne af Social- og Boligministeriet, og Rammeaftale Sjælland går ind i arbejdet med henblik på at få KKR Sjællands perspektiver ind i udviklingen af en ny national data- og digitaliseringsstrategi på socialområdet, og herunder KKR-arbejdet om de fælleskommunale principper.

Fokusområde 2 - Styrket sektorsamarbejde på socialpsykiatri og handicapområdet

Ift. fokusområde 2 er igangsat implementering af følgende indsatser:

- Læger på botilbud skal bidrage til at reducere ulighed i sundhed og forebygge indlæggelser.
- Samarbejde om borgere med dobbeltdiagnoser bygger bro mellem den kommunale misbrugsbehandling og den regionale psykiatriske behandling.
- Indsatser for borgere ift. botilbud, væresteder, forsorgshjem og eget hjem skal forebygge indlæggelser gennem rettidig diagnostik, opsporing og samarbejde.

Ift. implementering af læger på botilbud og dobbeltdiagnoser, har man fra tovholdergruppen og kommunernes side koblet sig på igangværende initiativer, der som udgangspunkt var organisatorisk placeret på sundhedsområdet. Dette for at søge relevant indflydelse inden for de enkelte initiativer, som har snitflader med det specialiserede socialområder, men også for på sigt at fremme en samarbejdsmodel mellem kommuner og region, hvor begge inddrages ift. fælles områder. Kommunerne indgår i arbejdet både på tovholderniveau og sekretariatsniveau ift. læger på botilbud, mens kommunerne er repræsenteret i den fælles arbejdsgruppe med regionen om dobbeltdiagnoser.

Status for læger på botilbud er at der er skabt fælles overblik over de offentlige tilbud hhv. SEL § 108 og ABL §105/SEL §85, hvor ordningen er i gang med at blive udrullet. Pr. primo maj er der i 5 sjællandske kommuner etableret faste læger på 22 botilbud fordelt på 10 læger. Det er umiddelbart positivt, og ordningen ser ud til løbende at blive udbredt, og regionen giver ny status ultimo maj vedrørende implementering og udbredelse af ordning.

Status for dobbeltdiagnoser er, at kommunerne fortsat er repræsenteret i den regionale arbejdsgruppe. Herunder arbejdes bl.a. med modeller for monitorering for at sikre data ift. visitationspraksis og borgere i det regionale tilbud mv. på et område, hvor kommunerne har afgivet midler, og det derfor bør sikres, at opgaverne tilsvarende er afgivet og varetages af regionerne.

Ift. implementering af delområdet om opsporing og forebyggelsesfokus ift. botilbud, væresteder, forsorgshjem og eget hjem er status, at der er opstartet en proces med regionen ift. at genstarte kompetenceudvikling af socialpædagogisk personale via regionens tidligere projekt "Tænk somatikken med" inkl. tilhørende materiale. Planen er, at der i første omgang afholdes 2 workshops for kommunerne i efteråret for 2-3 ansvarlige nøglepersoner fra hver kommune, som er tovholder og kontaktperson ift. indsatsen i den enkelte kommune. Konkret er formålet at styrke det socialfaglige personales kompetence inden for forebyggelse og opsporing for på effektsiden at fremme: Rettidig diagnostik og rigtig behandling, forebygge indlæggelser, fremme mental trivsel, fælles sprog mellem sektorer.

Fokusområde 3 - Øget trivsel blandt børn og unge – styrket forebyggelse og indsats

Ift. fokusområde 3 er igangsat implementering af følgende indsatser:

- Styrket tværkommunalt samarbejde om fastholdelse og rekruttering af plejefamilier.
- Styrket tværkommunalt samarbejde om Specialundervisnings- og behandlingstilbud.

Ift. implementering af styrkelse af plejefamilieområdet er udarbejdet kommissorium og nedsat arbejdsgruppe for samarbejde om at øge antallet af plejefamilier og øge kvaliteten af plejefamiliernes indsats ift. børn og de unge, se bilag 5: 'Kommissorium for styrkelse af plejefamilieområdet'. Kommunerne ønsker at styrke rekrutteringen, fastholdelsen og understøttelsen af plejefamilier, så flere børn kan få en tryk og stabil anbringelse i et familieplejetilbud. Samtidig skal det også bidrage til et fagligt og økonomisk bæredygtigt børnesocialt område, da plejefamilier skaber bedre livsforudsætninger og er billigere end mere indgribende tilbud, f.eks. institutionsanbringelse.

Rekruttering og udvikling af plejefamilier vil foregå i 3 spor: 1) Rekruttering og udvikling, 2) Kvalitet og nye muligheder og 3) Forventninger i samarbejdet. Fokus er at udvikle plejefamilieområdet inspireret af nationale erfaringer og best practices fra andre kommuner, herunder samarbejde med Socialtilsynet. Der er nedsat en sparringsgruppe med udvalgte chefer og en arbejdsgruppe. Sparringsgruppen dækker også arbejdet med specialundervisnings- og behandlingstilbud.

Ift. implementering af special- og behandlingstilbud er nedsat en tovholdergruppe, som arbejder med færdiggørelse af kommissoriet for arbejdet, og herunder forankret i en arbejdsgruppe bestående af relevante chefer/medarbejdere fra kommuner i regionen. Det er vigtigt, at der er repræsentanter fra såvel familie- som skoleområdet, da undervisningsopgaven hører til skoleområdet og ikke i indgår i rammeaftalen.

Arbejdet med special- og behandlingstilbud har særligt fokus på at udvikle kommunale tilbud i henhold til folkeskoleloven som alternativer til brug af private special- og undervisningstilbud. Indsatsen i skolen forudsættes tæt koblet med indsatser i hjemmet i henhold til den sociale lovgivning.

Baggrunden er, at kommunerne ønsker at øge kvaliteten af børne- og ungeindsatsen i behandlings- og specialundervisningstilbud og udvikle undervisningstilbud, som kan udgøre alternativer til den i flere kommuner stigende brug af private behandlings- og specialundervisningstilbud. Tilbud som ofte opleves at have begrænset effekt, og som i høj grad understøtter en vedvarende segregering af børn og unge i målgruppen.

De overordnede målsætninger er: 1) Øge kvaliteten i behandlings- og undervisningstilbud og 2) Få udviklet og etableret egne undervisnings- og behandlingstilbud, som har den rette kvalitet, og som sikrer rette hjælp til målgruppen.

Supplerende orientering om specifikke tiltag i Holbæk Kommune, Ungeprogrammet

I forbindelse med etablering af [råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028](#) i Holbæk Kommune blev [Ungeprogrammet](#) vedtaget. Ungeprogrammet sætter fokus på de udsatte unge i Holbæk Kommune. I programmet er der et projekt, der handler om Skolefravær og tabt arbejdsfortjeneste, samt alternativer til behandlings- og specialundervisningstilbud. Holbæk Kommune arbejder med tre indsatser, som omhandler:

1. Øget fokus på at sikre rette niveau for visitation til behandlings- og specialundervisningstilbud samt ved visitation sikre økonomi og kvalitet i behandlings- og specialundervisningstilbud. Det omhandler blandt andet om skærpede krav til fremmøde, behandlingsplaner, uddannelsesplaner og undervisningsforpligtigheden. Derudover har administrationen deltaget i et informationsmøde med Københavns Kommune om et fælles udbud med pris- og kravsætning til behandlings- og specialundervisningstilbud.
2. Der arbejdes med udvikling af eget tilbud til børn med socioemotionelle vanskeligheder. Tilbuddet skal udgøre alternativer til brug af behandlings- og specialundervisningstilbud og understøtte målsætningen om, at færre børn har brug for støtte via eksterne behandlingstilbud. Det forventes opstartet 1.1.2026.
3. Der arbejdes med at etablere flexindsatser, der er lettere behandlingsindsatser, som kan gives i forskellige sammenhænge, fx behandling i elevens nuværende tilbud, som en mellemform eller specialtilbud. Indsatsen kan som prøvehandling støtte tilbageslutning af elever fra behandlings- og specialundervisningstilbud til almentilbud eller specialklasser.

Implementeringsstruktur

Til sikring af en robust implementering blev organiseringen af Rammeaftale Sjælland ændret den 1. januar 2025 med etablering af et direktør- og chefforum, der fungerer som strategisk sparringspartner for styregruppen og implementeringsgruppen, se bilag 6: 'Rammeaftalens organisation pr. 1. januar 2025'. Senest har der været afholdt møde den 2. maj 2025, hvor direktører og chefer har givet input til kommissorier for de initiativer, der iværksættes under fokusområderne.

Ressourcer til implementering

En væsentlig forudsætning for at lykkes er, at alle kommuner over tid bidrager med medarbejderressourcer til udvikling og implementering af rammeaftalens fokusområder, især i ad hoc-arbejdsgrupper. I forhold til ovenstående initiativer for 2025 stiller Holbæk, Ringsted og Greve Kommuner ressourcer og relevante kompetencer til rådighed for ad hoc-gruppen om kontrakter og indkøb, mens Kalundborg kommune stiller ressourcer og kompetencer til rådighed for projektet vedr. plejefamilier. Når én kommune har bidraget til et projekt, overgår opgaven til en anden kommune ved næste projekt, så arbejdsbyrden fordeles ligeligt. Holbæk Kommune er videre repræsenteret i styregruppen for rammeaftalen ved chef for Børn og Familie Helle Stisen. Økonomiske investeringer ud over medarbejderbidrag skal godkendes af K17, KKR Sjælland og de 17 byråd/kommunalbestyrelser.

Yderligere om status på rammeaftalen 2025-2026: ([videolink](#)).

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Bekendtgørelse om rammeaftaler m.v. på det sociale område og på det almene ældreboligområde](#)

[Bekendtgørelse om rammeaftaler og udgifter ved de lands- og landsdelsdækkende undervisningstilbud m.v.](#)

Sagens forløb

02/09/2025 Socialudvalget

Taget til efterretning.

Bilag

Bilag 1 Notat Styrket OPS om kvalitet

Bilag 2 Kommissorium Implementering af høj kvalitet af KL Standardkontrakter på det specialiserede børne- og voksenområde

Bilag 3 Arbejdsgang for indberetning af takststigninger til Socialtilsyn Øst

Bilag 4 Foreløbigt udkast til orienteringsbrev til leverandører om takstindberetning

Bilag 5 Kommissorium for styrkelse af plejefamilieområdet juni 2025

Bilag 6 Rammeaftalens organisation pr. 1. januar 2025

Punkt 101: Orienteringer

25-002095

Beslutning

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Børn og Skole

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden
Eventuelle orienteringer fra medlemmerne
Eventuelle orienteringer fra direktionen

Punkt 102: Underskriftsark

Beslutning