

# REFERAT 22-25 Kommunalbestyrelsen d. 27-08-2025

**Mødedato** Onsdag d. 27. august 2025 kl. 18:00

**Mødested** Byrådssalen

**Mødedeltagere** Derya Tamer, Ole Hansen, Thorsten Larsen-Seul, Christina Krzyrosiak Hansen, Karina Helmer, Rasmus Brandstrup Larsen, Ane-Jette Jacobsen, Kanga Kandasamy, Ole Brockdorff, Jarl Falk Sabroe, Karen Thestrup Clausen, Mogens Justesen, Susanne Utoft, Kristian Sandgaard Timmermann, Emrah Tuncer, Charlotte Pil Nielsen, Henrik Mosbæk, Eva Anker Lund, Lars Thaarbøl, Lars Qvist, Christian Ahlefeldt-Laurvig, Sif Thomsen, Jakob Villadsen, Karina Lyneborg, Christina Hvass Hansen, John Harpøth, Signe Nina Egholm, Søren Stavnskær, Stampe Duus, Tom Burgaard Madsen, Camilla Hove Lund

# Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Kommunalbestyrelsen den 27. august 2025.....	3
Godkendelse af regnskab og orientering om beretning for 2024.....	4
Beslutning om afskedigelse og antagelse af kommunens revision.....	6
Beslutning om frigivelse af trafiksikkerhedsmidler.....	8
Beslutning om frigivelse af anlægsmidler fra bæredygtighedspuljen.....	11
Beslutning om midler til fornyelse af Jyderup stationsbygning.....	14
Beslutning om vedtagelse af forslag til lokalplan 8.02 og kommuneplantillæg for Sandby Vindpark	17
Beslutning om at fastholde nuværende affaldsordning for aflevering af asbestplader på genbrugspla	22
Beslutning om fremtidig sammensætning af bestyrelsen i ARGO-koncernen.....	25
Beslutning om godkendelse af Aftale om støtte til drift af lystbådehavnen Holbæk Marina Drageru	28
Beslutning om bevilling af et ekstraordinært driftstilskud til Vestsjælland Arbejdende Kunstværkste	31
Godkendelse af fælles borgersyn for Holbæk Kommune.....	33
Beslutning om årsrapport 2024 for Handlingsplan til forebyggelse af ekstremisme og radikalisering	36
Orientering om PFAS i landbruget i relation til Holbæk Kommunes indsatsplan for grundvandsbesk	38
Orientering om Personalepolitisk redegørelse 2024.....	40
Godkendelse af salg af ejendom - Holbækvej 298, Knabstrup, 4440 Mørkøv.....	42
Lukket: Godkendelse af salgspris for ejendom.....	44
Underskriftsark.....	45

# **Punkt 156: Godkendelse af dagsorden til møde i Kommunalbestyrelsen den 27. august 2025**

## **Beslutning**

Punktet blev behandlet sammen med punkt 174.

Det blev besluttet at behandle punkt 175 umiddelbart efter godkendelserne af dagsordenerne og derefter at behandle punkt 162.

Dagsordenerne derudover godkendt.

## **Sagsfremstilling**

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at:

1. dagsordenen til Kommunalbestyrelsens møde den 27. august 2025 godkendes

### **Sagsgang og sagstype**

Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

# Punkt 157: Godkendelse af regnskab og orientering om beretning for 2024

24-011949

## Beslutning

Ad 1: Godkendt.

Ad 2: Taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Holbæk kommunes regnskab for 2024 godkendes
2. Revisionens beretning for 2024 tages til efterretning

### Resume

Økonomiudvalget skal aflægge årsregnskabet for 2024 til Kommunalbestyrelsen således, at Kommunalbestyrelsen kan godkende regnskabet og på baggrund heraf behandle beretningen fra kommunens eksterne revisor.

### Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

### Beskrivelse af sagen

Kommunen er underlagt lovpligtig revision, jfr. Lov om kommunernes styrelse. Revisor skal påse, at kommunalbestyrelsens og udvalgenes beslutninger og den øvrige forvaltning af kommunens økonomiske anliggender er foretaget på betryggende vis. Revisionsselskabet redegør for den foretagne revision i beretningen, der skal udsendes til kommunalbestyrelsens medlemmer senest 7 dage efter modtagelsen.

Revisionens bemærkninger til årsregnskabet skal meddeles Økonomiudvalget. Økonomiudvalget oversender herefter beretningen med tilhørende bemærkninger til Kommunalbestyrelsen, der skal orienteres om revisionens bemærkninger til regnskabet og godkende kommunens regnskab.

BDO Statsautoriseret Revisionsaktieselskab har udført den afsluttende revision for 2024 og redegør i beretning nr. 36 for det udførte arbejde.

Efter at kommunalbestyrelsen har oversendt årsregnskabet til revisionen, er det konstateret, at de materielle anlægsaktiver er optaget med 25 mio. kr. for meget. Rettelsen af anlægsaktiverne er indarbejdet i balancen og har ikke indflydelse på årets regnskabsresultat.

Beretningen er dateret den 6. juni 2025 og videresendt til kommunalbestyrelsens medlemmer den 11. juni 2025.

Konklusion:

Revisor tilkendegiver, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, det vil sige udarbejdet i overensstemmelse med regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen samt refusionsbekendtgørelsen. Der er således ikke konstateret kritiske forhold af en sådan væsentlighed eller karakter, at det kommer til udtryk i revisorpåtegningen på årsregnskabet.

### Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der er ingen miljø- eller klimamæssige konsekvenser

## **Lovgrundlag**

[Kommunestyrelsesloven kapital V](#)

## **Sagens forløb**

20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstilles godkendt.

Afbud: John Harpøth

## **Bilag**

Regnskab 2024 Bind I

Regnskab 2024 Bind 2

Årsberetning 2024 - Holbæk Kommune

Revisionspåtegning 2024 - Holbæk Kommune

# Punkt 158: Beslutning om afskedigelse og antagelse af kommunens revision

25-004589

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

### Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. afskedige BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab A/S
2. antage BDO statsautoriseret Revisionspartnerselskab P/S

### Resume

BDO har meddelt, at de omstrukturerer ejer- og koncernstrukturen fra et aktieselskab til et partnerselskab den 1. juli 2025.

Omstruktureringen medfører, at Holbæk Kommune afskediger BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab A/S og derefter antager BDO statsautoriseret Revisionspartnerselskab P/S. Beslutningerne skal efterfølgende godkendes af Ankestyrelsen.

### Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

### Beskrivelse af sagen

Det er Kommunalbestyrelsen, der antager og afskediger kommunens revision.

BDO har fremsendt en redegørelse for ønske om at omstrukturere ejer- og koncernstrukturen ved at overdrage al driftsaktivitet i BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab A/S til BDO statsautoriseret Partnerselskab P/S.

BDO har udarbejdet en samtykkeerklæring, hvori det fremgår, at den nuværende revisionskontrakt overdrages på samme betingelser til det nye partnerselskab.

Omstruktureringen vil ske pr. 1. juli 2025.

Når kommunens kontrakt om revisionsydelser flyttes til en ny selvstændig juridisk enhed, kræver det en beslutning i Kommunalbestyrelsen om at fortsætte samarbejdet med denne nye enhed.

Afskedigelse og antagelse af ny revision kræver samtykke og godkendelse fra Ankestyrelsen. Kommunalbestyrelsens beslutning bliver indsendt til Ankestyrelsen.

### Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

### Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- eller klimamæssige konsekvenser

### Lovgrundlag

[Kommunestyrelsesloven kapital V](#)

### Sagens forløb

20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstilles godkendt.

Afbud: John Harpøth

## **Bilag**

BDO - Samtykkeerklæring - revisionsaftale

BDO - Redegørelse om overdragelse af kontrakt

# Punkt 159: Beslutning om frigivelse af trafikikkerhedsmidler

24-001985

## Beslutning

Hovedindstillingen godkendt med den ændring, at spørgsmålet om hastigheden på Svinninge Hovedgade sendes tilbage til Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling, der inden behandling drøfter spørgsmålet med Svinninge Lokalforum og Svinninge Erhvervsforening.

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. rådighedsbeløb på 7,9 mio. kr. frigives til anlægsbevilling ”Trafikkerhedsforanstaltninger (Trafikkerhedsplan)” og "Trafikkerhedsforanstaltninger (Nye tiltag)" under Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling
2. anlægsbevillingen anvendes til at realisere de projekter, der af bilag 1 er markeret som "valgt projekt" jf. prioriteringsmodellen fra trafikikkerhedsplanen

### Alternativ indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. rådighedsbeløb på 7,9 mio. kr. frigives til anlægsbevilling ”Trafikkerhedsforanstaltninger (Trafikkerhedsplan)” og "Trafikkerhedsforanstaltninger (Nye tiltag)" under Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling
2. der laves en politisk udvælgelse af hvilke projekter, der skal realiseres af rådighedsbeløbet

### Resume

I budgettet for 2025–2028 i Holbæk Kommune er der afsat 7,9 mio. kr. til trafikikkerhedsforbedringer. Trafikkerhedsplan 2025 danner grundlag for en model, der vurderer 187 indkomne projekter. En uheldsanalyse har udpeget 31 projekter fordelt på 10 strækninger og 11 kryds. Derudover er der 3 projekter, der er anbefalet prioriteret af administrationen og 1 projekt fra tidligere trafikikkerhedsplan.

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

## Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsen 23. april 2025: punkt 80 - Beslutning om vedtagelse af trafikikkerhedsplan](#)

## Beskrivelse af sagen

Der er i budget 2025-2028 afsat samlet 7,9 mio. kr. til trafikikkerhedsforbedrende tiltag i kommunen.

Trafikkerhedsplan 2025 danner grundlag for den prioriteringsmodel, der har rangeret alle ønsker og projekter, der er indkommet (se bilag 1).

## *Projekter og ønsker*

Prioriteringsmodellen indeholder samlet over 187 projekter og ønsker. De 4 øverste projekter på prioriteringsmodellen er projekter fra administrationen eller fra tidligere trafiksikkerhedsplan, som ikke kan prioriteres med samme metode, som andre ønsker og projekter; det omhandler sikkerhedsveste til kommende 0. klasse i Holbæk Kommune, analyse af selvrapporterede uheld, ad. hoc pulje, samt ét projekt fra tidligere trafiksikkerhedsplan.

I forbindelse med udarbejdelse af trafiksikkerhedsplanen er der udarbejdet en uheldsanalyse, som har resulteret i 31 projekter fordelt på 10 strækninger og 11 kryds.

Ønsker fra borgere og lokalfora svarer til 79% af alle ønsker og projekter.

Af lokalforums- og borgerønsker omhandler 35% hastighedsnedsættelse og 27% ønsker om hastighedsregulering.

## *Prioritering*

Ønsker om hastighedsnedsættelse handler om ønsket om at ændre den tilladte hastighed fra fx 50 km/t til 40 km/t. Ønsker om hastighedsregulering handler om ønsker om at sikre, at bilister kører den tilladte hastighed, uden at ændre den tilladte hastighed.

Nogle ønsker fra borgere og lokalfora er indkommet med løsningsforslag, som administrationens løsningsforslag vil tage udgangspunkt i. For de ønsker, der ikke er blevet indsendt med et løsningsforslag, har administrationen lavet løsningsforslag.

Grundet den store mængde af ønsker og projekter, er der kun udarbejdet løsningsforslag og anlægsoverslag på dem med en samlet prioriteringsscore over 30. Der er analyseret uheld, hastighed og utryghed på alle projekter og ønsker.

Alle ønsker som udelukkende omhandler hastighedsnedsættelse vil ikke blive prioriteret ud fra prioriteringsmodellen og vil derfor være angivet med en samlet score på "0". Vurdering om hastighedsnedsættelse vil ske ud fra en kommende hastighedsmodel, som vil anbefale om hastigheden bør forblive eller sættes op eller ned på alle veje i Holbæk Kommune. I den kommende hastighedsmodel vil der indgå vurderinger af vejbredde, kurveradius, bakker, antal kryds/udkørsler, cykelanlæg/kantbaner, fodgængerforhold, faktisk kørte hastigheder og uheld. Hastighedsmodellen forventes endeligt på plads i det tidlige efterår.

## *Svinninge*

Et projekt fra prioriteringslisten (nr. 8 i bilag 1) er allerede gennemført. I forbindelse med asfalteringen af Hovedgaden i Svinninge har administrationen foretaget en trafikfaglig vurdering på baggrund af uheldsbilledet på strækningen. Den faglige konklusion er, at en nedsættelse af hastigheden vil forbedre trafiksikkerheden markant, uden at rejsetiden påvirkes væsentligt. Rejsetiden afhænger primært af trafikmængde og reguleringer som kryds, svingende trafik og fodgængerpassager – ikke af den tilladte hastighed.

Der har været 30 uheld i perioden 2019-2024 på strækningen.

I forbindelse med vejafmærkning efter asfalteringen, blev afmærkningen derfor tilpasset til en hastighedsgrænse på 40 km/t og samtidig blev der opsat de relevante hastighedstavler. Omkostningerne ved 40 km/t var stort set identiske med dem for 50 km/t, og udgiften blev derfor dækket af de allerede afsatte driftsmidler til asfalteringsprojektet.

Administrationen er bekendt med, at nogle lokale borgere er utilfredse med ændringen, men har også fået henvendelser fra andre lokale borgere, der er glade for ændringen, og ønsker den forlænget på hele strækningen. Administrationen er i dialog med Lokalforum og den lokale erhvervsforening om hastighedsændringerne.

Administrationen har udarbejdet en uheldsanalyse der vurderer, hvilke mulige løsninger der er for at forbedre trafiksikkerheden på Hovedgaden. Uheldsanalysen er vedhæftet i Bilag 2.

Der er ligeledes indeholdt konsekvenser ved en potentiel ændring tilbage til 50 km/t, som indebærer en beskedent effekt på rejsetiden, men derimod indebærer en forringelse af trafiksikkerheden samt forholdsvis store anlægsomkostninger, og er ikke noget administrationen fagligt kan anbefale.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der frigives 7,9 mio. kr. fra "Trafiksikkerhedsforanstaltninger (Trafiksikkerhedsplan)" og "Trafiksikkerhedsforanstaltninger (Nye tiltag)" under Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der er ikke umiddelbart nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser ved behandling af denne sag.

## **Sagens forløb**

13/08/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

A, C, og V stiller et ændringsforslag om, at hastigheden på Svinninge Hovedgade sættes op til 50 km/t igen.

Hovedindstillingen indstilles godkendt med ændringsforslaget.

For stemmer 6 (A, C og V).

Imod stemmer 1 (M), idet M ønsker, som det er aftalt i Kommunalbestyrelsen, at lokalområdet høres forinden hastigheden ændres.

20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstillingen fra Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling indstilles godkendt.

For stemte 7 (A, C og V).

Imod stemte 3 (B, F og Ø), idet de 40 km/t på Svinninge Hovedgade ønskes fastholdt i overensstemmelse med den faglige anbefaling.

Afbud: John Harpøth

## **Bilag**

Bilag 1 - Prioriteringsmodel

Bilag 2 - Uheldsanalyse - Svinninge

# Punkt 160: Beslutning om frigivelse af anlægsmidler fra bæredygtighedspuljen

25-009555

## Beslutning

M stillede følgende ændringsforslag:

"at der afsættes en pulje på 400.000 kr., som foreninger og andre kan søge ind på med henblik på at understøtte biodiversitet og som Udvalget for Klima, Miljø og Natur kan træffe beslutning om. Puljen erstatter aktiviteten vedr. træer (3:30:300)".

For stemte 8 (B, M, V og Æ)

Imod stemte 21 (A, C, F og Ø)

Ændringsforslaget dermed bortfaldet.

Hovedindstillingen godkendt.

For stemte 24 (A, B, C, F, M, Æ og Ø)

Imod stemte 5 (V).

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. der frigives 2,0 mio. kr. af de afsatte anlægsmidler til bæredygtighedstiltag som fremgår af sagen.

### Resume

Bæredygtighedspuljen blev besluttet med Budgetaftalen 2022-2025, hvor det fremgår at den skal benyttes til grønne tiltag.

Med denne sag indstilles, at de afsatte midler for 2025 på 2 mio. kr. frigives.

### Sagsgang og sagstype

Udvalget for Klima, Miljø og Natur, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

### Sagshistorik, henvisninger

Økonomiudvalget d. 13. december 2023: [punkt 291 Beslutning om frigivelse af midler fra bæredygtighedspuljen](#)

## Beskrivelse af sagen

I 2025 benyttes puljen til nedenstående projekter. Der tages forbehold for, at nogle projekter mangler nødvendige tilladelser/aftaler og derfor kan blive udskudt til 2026. Beløb herunder er estimater og de reelle omkostninger kan variere fra projekt til projekt.

<b>Projekt</b>	<b>Kr.</b>
Helårsgræsning på Brorfelde Observatorium (Ændring af hegning, læskur, frostfri vanding)	250.000
Helårsgræsning Tuse -Butterup Naturområde (Retablering af gl. hegning, foldudvidelse, læskur, frostfri vanding)	350.000
Kortlægning og scanning alle træer i byer og langs veje til bl.a. datagrundlag for 3:30:300 indsatsen i Biodiversitetsstrategien	400.000
Tilbud om biodiversitetstjek og økologisk omlægning til landmænd på Orø	150.000
Gravning eller udvidelse af 10 vandhuller	250.000
Registrering af flagermusarter på Holbæk Kommunes naturarealer	200.000
Konsulenthjælp til retablering af naturlig hydrologi på kommunens naturarealer/skove.	200.000
1-2 mindre lokale projekter	200.000
<b>I alt</b>	<b>2.000.000</b>

## Økonomiske konsekvenser

Der frigives 2.000.000 kr. fra puljen til bæredygtighed til de beskrevne projekter.

Der forventes mindre, afledte driftsudgifter på naturprojekterne, som dækkes ved en prioritering indenfor de nuværende rammer til natur.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Projekterne bidrager til at indfri målsætninger i klimastrategien Holbæk 2050 og Biodiversitetsstrategien.

Projekterne medfører et stigende antal arter på arealerne og skaber bedre levevilkår for de eksisterende arter.

## **Supplerende sagsfremstilling**

Siden behandling af sagen i Udvalget for Klima, Natur og Miljø er tilføjet bilag med detaljeret beskrivelse af projekterne i bæredygtighedspuljen.

## **Sagens forløb**

11/08/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Indstilles godkendt.

For stemmer 3 (A og Ø).

Imod stemmer 2 (V).

20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstilles godkendt.

For stemte 7 (A, B, C, F og Ø).

Imod stemte 3 (V).

Afbud: John Harpøth

## **Bilag**

Kortbilag DP bæredygtighedspuljen

Detaljeret beskrivelse af projekter i bæredygtighedspuljen

# Punkt 161: Beslutning om midler til fornyelse af Jyderup stationsbygning

25-006711

## Beslutning

Godkendt.

For stemte 28 (A, B, C, F, M og V)

Imod stemte 1 (Ø).

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller at:

1. Projektet godkendes og der frigives 241.614 kr. til byfornyelsesprojekt i Jyderup bymidte, Jyderup station Skarridsøgade 38,40,42 – 4450 Jyderup, fra pulje til landsbyfornyelse under anlæg

## Resume

Ejer af Jyderup stationsbygning (se geografisk placering i bilag 2) har søgt om støtte til istandsættelse af facader, træværk, kviste og udskiftning af vinduer og tagrende/nedløb. Kommunen kan støtte projektet i medfør af Lov om byfornyelse og udvikling af byer samt bekendtgørelse om fornyelse af bymidter. Det skal besluttes om der kan frigives kommunale midler til projektet.

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

## Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen d. 17. marts 2021, [punkt 88: Beslutning om ændring af kriterier for støtte til landsbyfornyelsesprojekter i Holbæk Kommune](#)

## Beskrivelse af sagen

Kommunen modtager og behandler løbende ansøgninger om støtte fra byfornyelsespuljen til politisk behandling.

Den statslige ramme til fornyelse af bymidter, er en del af Social og boligministeriets byfornyelsespulje. Rammen kan blandt andet bruges til istandsættelse af bygninger i byer med mellem 4000 -20.000 indbyggere. Kommunalbestyrelsen kan bevilge støtte til projekter, der overholder reglerne i lov om byfornyelse og udvikling af byer og Holbæk Kommunes egne kriterier for uddeling af støtte. Se uddybende information om kriterier for tildeling af støtte i bilag 3.

*Facaderenovering der overholder bevarende lokalplan 11.22 for Jyderup stationsbygning.*

Renoveringen af Jyderup stationsbygning omfatter udskiftning af løse og manglende fuger til nye kalkmørtelfuger, malerbehandling og udbedringer af træværk, samt udskiftning af vinduer, sålbænke og nedløb/tagrender til nye.

*Kommunen skal bidrage med 241.614 kr. til projektets samlede udgifter.*

Den samlede støtte til projektet (stat og kommune) udgør: 604.036 kr. Ejer bidrager selv med 1.395.464 kr. til projektet. Grundet størrelsen på det støttede beløb vil der blive tinglyst en tilbagebetalingsdeklaration.

*Projektet lever op til byfornyelsespuljens lovgivningsmæssige krav.*

Projektet kan med hjemmel i byfornyelsesloven og efter bekendtgørelsen om fornyelse af bymidter tildeles byfornyelsesmidler.

*Holbæk Kommunes kriterier for anvendelse af midler til byfornyelse opfyldes for projektet.*

Jyderup stationsbygning bidrager til det lokale liv i Jyderup og er et bærende element i kulturmiljøet Jyderup stationsby. Stationen er opført i 1897 og ligger ud til Skarridsøgade overfor hotellet og biblioteket. Istandsættelse af Jyderup stationsbygning, sikrer en kulturhistorisk og arkitektonisk bevaring af stationsbygningen. Ejendommen er en del af den lokale kulturhistoriske fortælling i Jyderup by. Bevaring har både en ressourcemæssig, arkitektonisk og identitetsmæssig værdi for lokalområdet.

Uddybende projektbeskrivelse og vurdering med fotos, udførelsesmæssige krav og økonomisk oversigt findes i bilag 1.

## **Økonomiske konsekvenser**

Den kommunale støtte til projekterne finansieres af midler fra anlægsbudgettet under Pulje til Landsbyfornyelse.

Det samlede antal midler til rådighed udgør i budget for 2025, godkendt 2024, 500.000 kr. Der er i maj 2025 godkendt støtte til to landsbyfornyelsesprojekter til hhv. Ugerløse og Orø forsamlingshuse af et samlet beløb på 258.000kr.

Frigives der 241.614 kr. fra puljen til landsbyfornyelse under anlæg, vil der være 386 kr.

Den samlede offentlige støtte til projektet udgør 604.036, 00 kr. Hertil hentes der 60 % statslig refusion, som udgør et samlet beløb på 362.422 kr., svarende til det maksimale beløb som Holbæk kommune er blevet tildelt fra den statslige ramme i 2024.

Den samlede økonomi for projektet fremgår af bilag 1.

### **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Ved at renovere i stedet for at rive ned og bygge nyt, bevares den indlejrede CO<sub>2</sub>, som der i sin tid er blevet brugt gennem produktion og transport af byggematerialer til bygningen. Bevaring af den indlejrede CO<sub>2</sub> sparer klimaet for store udledninger af Co<sub>2</sub> når en bygning nedrives og en ny bygning opføres.

## **Øvrige konsekvenser**

Der er ingen øvrige konsekvenser

## **Høring**

Den statslige ramme til fornyelse af bymidter kan søges af blandt andet private bygningsejere. Der har i forbindelse med behandling af ansøgningen været dialog med ansøger omkring projektet.

## **Lovgrundlag**

Bekendtgørelse af lov om byfornyelse og udvikling af byer [LBK nr. 794 af 27/04/2021](#).

Bekendtgørelse om ansøgnings- og tilsagnsprocedurer vedrørende støtte til bygningsfornyelse m.v. [BEK nr. 2112 af 11/12/2020](#)

Bekendtgørelse om fornyelse af bymidter [BEK nr 1129 af 23/06/2022](#)

## **Sagens forløb**

13/08/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Indstilles godkendt.

20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstilles godkendt.

For stemte 9 (A, B, C, F og V).

Imod stemte 1 (Ø).

Afbud: John Harpøth

## **Bilag**

Bilag 1\_Projektredøgørelse

Bilag 2\_geografisk placering

Bilag 3\_landsbyfornyelse generelt i Holbæk Kommune

# **Punkt 162: Beslutning om vedtagelse af forslag til lokalplan 8.02 og kommuneplantillæg for Sandby Vindpark med miljøvurdering samt godkendelse af udkast til § 25-tilladelse**

24-025273

## **Beslutning**

Susanne Utoft (A) deltog ikke i behandling af punktet.

Godkendt.

For stemte 15 (A med undtagelse af Ole Brockdorf, Lars Quist og Kristian Timmermann, B, F og Ø).

Imod stemte 9 (C, M, V og Æ) idet der mangler retningslinjer for indbyrdes afstande imellem VE-anlæg i et lokalområde.

3 (Ole Brockdorf, Lars Quist, Kristian Timmermann – alle A) undlod at stemme.

## **Sagsfremstilling**

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at:

1. forslag til lokalplan 8.02 og forslag til kommuneplantillæg nr. 1 for Sandby Vindpark vedtages endeligt med de ændringer der er beskrevet i sagsfremstillingen.

## **Resume**

Kommunalbestyrelsen skal beslutte, om forslag til lokalplan og kommuneplan tillæg for Sandby Vindpark skal vedtages endeligt. Forslag til lokalplan og kommuneplantillæg for Sandby Vindpark, med tilhørende miljøvurdering af planer, miljøkonsekvensrapport af vindmølleparken og udkast til § 25 tilladelse, har været i offentlig høring. Høringen har givet anledning til at der indstilles mindre redaktionelle ændringer til lokalplanen og kommuneplantillægget.

## **Sagsgang og sagstype**

Udvalget for Plan, Bolig og Lokal udvikling, Udvalget for Klima, Miljø og Natur, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Beslutningssag

## **Sagshistorik, henvisninger**

Økonomiudvalgsmødet d. 15. marts 2023: Pkt. 53. [Beslutning om igangsætning af planlægning for Sandby Vindpark.](#)

Økonomiudvalgsmødet d. 10. april 2024: Pkt. 91. [Orientering om afgrænsning af miljøkonsekvensrapport for Sandby Vindpark](#)

Kommunalbestyrelsesmøde d. 20. november 2024: Pkt. 230. [Beslutning om at sende forslag til lokalplan 8.02 og kommuneplantillæg for Sandby Vindpark med Miljøvurdering samt udkast til § 25- tilladelse i offentlig høring.](#)

## Beskrivelse af sagen

Lokalplanen og kommuneplantillægget giver mulighed for at etablere Sandby Vindpark, som består af 3 vindmøller med en totalhøjde på 150 m med tilhørende tekniske installationer, teknikbygninger, adgangsveje og arbejdsarealer. Vindmølleparken er placeret på marker mellem Maglebjerg, Sandby, Svinninge og Hørve. Placeringen af vindmølleparken fremgår af bilag 1. Planforslagene fremgår af bilag 2 og 3.

Holbæk Kommunes klimastrategi "Holbæk 2050" indeholder en målsætning om, at der i 2030 årligt skal producere 225 GWh fra vindmøller. De tre vindmøller forventes at ville kunne levere op mod 38 GWh, og medvirke til at opnå Kommunalbestyrelsens målsætninger som er fastlagt i klimastrategien.

### *Politisk proces*

Økonomiudvalget besluttede den 15. marts 2023 at igangsætte planlægningen af Sandby Vindpark. Den 10. april 2024 blev økonomiudvalget orienteret om afgrænsningen af miljøkonsekvensrapporten. Kommunalbestyrelsen besluttede den 20. november 2024, at sende forslag til lokalplan, kommuneplantillæg, miljøkonsekvensrapport og udkast til §25-tilladelse i høring. I høringsperioden har kommunen modtaget 83 høringssvar og en indsamling af 665 underskrifter mod planerne.

### *§25-tilladelse*

Sammen med forslag til lokalplan og kommuneplantillæg, så har et udkast til § 25 tilladelse også været i offentlig høring. Tilladelsen gives med hjemmel i Miljøvurderingsloven og sætter rammerne for driften af vindmøllerne, således af de forventede væsentlige miljøpåvirkninger fra vindmølleparken reduceres. Der er f.eks. fastsat vilkår, der sikrer, at:

- Støjgrænser overholdes
- Ingen boliger udsættes for skyggekast, der er større end de anbefalede værdier
- Flagermus beskyttes med vindmøllestop i særlige perioder.
- Jord, grundvand og drikkevand beskyttes
- Vindmøllerne håndteres og fjernes et år efter driften er ophørt

### *Sammenfattende redegørelse til miljørapporten*

I forbindelse med den endelige vedtagelse af kommuneplantillægget og lokalplanen, er der udarbejdet en sammenfattende redegørelse af miljørapporten. I den sammenfattende redegørelse, redegøres der blandt andet for miljøvurderingens indvirkning på planerne. Se bilag 5.

### *Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø (SGAV)*

På baggrund af et høringssvar fra SGAV har administrationen været i dialog med styrelsen. Dialog har resulteret i, at flere afsnit fra miljøkonsekvensrapporten vedrørende natura 2000 områder og bilag IV-arter tilføjes til kommuneplantillægget. De to afsnit fremgår af bilag 8.

### *Ændringer på baggrund af høringssvar*

Høringssvarene har givet anledning til, at administrationen indstiller følgende ændringer i lokalplanen og kommuneplantillægget:

- Det konsekvensrettes i lokalplanen og kommuneplantillægget at der henvises til gældende miljøvurderingslov, LBK nr. 4 af 03/01/2023.
- I kommuneplanens afsnit om værdifulde kulturmiljøer rettes henvisning fra "lokalplanområdet" til "rammeområdet".

Herudover indarbejdes justeringer af tekster vedr. forhold til kommuneplanen og Holbæk 2050:

- Afsnit vedrørende forhold til den tidligere kommuneplan 2021 fjernes, så det kun er forhold til den gældende kommuneplan 2024, der fremgår.

- Kommunens målsætninger fra klimastrategien Holbæk 2050 rettes, så de er i overensstemmelse med den reviderede klimastrategi.

Ingen af de indstillede rettelser ændrer projektet eller rammerne for planlægningen. Miljøvurderingernes konklusioner er uændrede, og der vurderes ikke at være behov for yderligere afværge- eller overvågningsforanstaltninger. Rettelserne medfører ikke, at der skal gennemføres en ny offentlig høring.

## Økonomiske konsekvenser

Vedtagelsen af lokalplanen og kommuneplantillægget har ingen økonomiske konsekvenser for Holbæk Kommune. Energistyrelsen har afholdt et borgermøde hvor de har informeret om de [værditabs- og kompensationsordninger](#) som de administrerer.

## Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Miljøvurderingsrapporten beskriver den sandsynlige væsentlige indvirkning på følgende miljømæssige områder: støj, skygge og refleksioner, natur, vand, jordbund, landskab og kulturarv, trafik, luftkvalitet, energi og klima samt sundhed.

Vindmølleprojektet har i sin helhed en positiv påvirkning i forhold til klima og luftforurening. De planlagte vindmøller vil gennem en 30-årig levetid kunne producere op til 48-59 gange så meget energi som der er forbrugt i projektets livscyklus.

Beregninger viser, at etablering af vindmøller vest for Sandby sammen med de eksisterende vindmøller vil medføre et reelt skyggekast på mere end 10 timer pr. år ved 5 omkringliggende boliger til projektet. Holbæk Kommune vil derfor kræve skyggestop installeret i de tre nye vindmøller, så ingen boliger udsættes for mere end 10 timer reel udendørs skyggekast om året. Landskabets præg af tekniske anlæg og karakteren som et energilandskab øges ved etablering af de nye vindmøller. Overordnet set antages det, at vindmøllerne primært vil have en markant visuel effekt på fritliggende boliger på afstande på 1-1,5 km.

Støjpåvirkningen af boliger, hvor de eksisterende og nye vindmøller er medregnet, ligger under grænseværdierne. Planlægningen medfører derfor ikke en væsentlig negativ påvirkning af bevaringsstatus for arter og naturtyper på nærliggende Natura 2000-områders udpegningsgrundlag, hverken i projektets anlægs-, drifts- eller demonteringsfase. Planlægningen vurderes ikke at påvirke flagermus eller andre bilag IV-arter i planområdet væsentligt. Vindmøllerne vurderes ikke at have nogen væsentlig indvirkning på eller true grundvandet i hverken anlægs- eller driftsfasen. Planlægningen vurderes samlet set ikke at have nogen væsentlig indvirkning på overfladevand i hverken anlægs- eller driftsfasen.

### Høring

Lokalplan, kommuneplantillæg, miljøkonsekvensrapport og forslag til § 25 tilladelse var i offentlig høring i perioden 26. november 2024 til 21. februar 2025, i alt 12 uger og 3 dage.

I høringsperioden har kommunen modtaget 83 høringssvar og en indsamling af 665 underskrifter mod planerne. Høringssvarene er generelt imod etableringen af vindmølleparken og frygter de konsekvenser som de forventer vindmølleparken vil få for lokalområdet. Overordnet omhandler høringssvarene nedenstående temaer:

- Planlægning og processen, herunder at borgerne ikke føler sig hørt eller inddraget.
- Værdiforringelse af ejendomme og socioøkonomiske forhold, herunder påvirkning af lokalsamfundet.
- Placering, herunder manglende vind i området.
- Kommuneplan og lokalplan, herunder nye retningslinjer for vindmøller i kommuneplan 2024
- Miljøvurdering generelt, herunder kommunens rolle i miljøvurderingen
- Støj og skyggekast, herunder de gennemførte beregninger.
- Natur, herunder påvirkning og undersøgelser af fugle og flagermus og risiko for forurening med mikroplast og miljøfremmede stoffer som PFAS.
- Landskab, herunder kulturarv og visuel påvirkning.
- Sundhed, herunder negative helbredsmæssige konsekvenser.

Alle høringssvarene ligger i fuld længde i bilag 6 og er kommenteret i høringsnotatet bilag 7.

I forbindelse med høringen blev der afholdt et borgermøde på Svinninge Skole d. 7. januar 2025. På borgermødet deltog mellem 150 og 200 personer. Deltagerne vurderes generelt at være imod etableringen af vindmølleparken.

### Lovgrundlag

[Planloven](#)

[Miljøvurderingsloven](#)

## Supplerende sagsfremstilling

Efter behandling i Udvalget for Klima, Miljø og Natur og Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling er der tilføjet nedenstående tekst samt et bilag, se bilag 11.

Udover de lovpligtige kompensationsordninger er Holbæk Kommune orienteret om, at Mejnertsens Grøn Energi har kontaktet de 18 naboejendomme indenfor 6 gange vindmøllehøjden. Det tilbydes at hæve den af Taksationsmyndigheden opgjorte værditabskompensation pr. ejendom med 20% eller værdien af salgsoptionen pr. ejendom med 10%. Den enkelte lodsejer må selv tage stilling til den frivillige kompensation.

Hertil oplyser Mejnertsens Grøn Energi i sit brev til Holbæk Kommune, at de vil tilbyde frivillige godtgørelser i form af en lokal forening som skal varetage fordeling af en årlig udlodning fra vindmølleprojektet på 75.000 kr., samt et lokalt vindmøllelaug, hvor naboer indenfor 2,5 km kan købe vindmølleandele på samme vilkår som vindmølleopstiller. Se bilag 11. De frivillige godtgørelser er i overensstemmelse med hvad der nævnes i ansøgningen om lokalplan.

Kommunen har ikke har hjemmel til at håndhæve disse forhold.

## Sagens forløb

02/06/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Udsættes, idet der ønskes, at parterne opnår nærmere afklaring omkring mulighederne for kompensation, frivillige aftaler o.lign. for de borgere, der er berettigede til kompensation i henhold til værditabsordningen. Sagen genbehandles hurtigst muligt og senest på møderækken i september.

04/06/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Udsættes, idet der ønskes, at parterne opnår nærmere afklaring omkring mulighederne for kompensation, frivillige aftaler o.lign. for de borgere, der er berettigede til kompensation i henhold til værditabsordningen. Sagen genbehandles hurtigst muligt og senest på møderækken i september.

Afbud: Ole Hansen, Kristian Sandgaard Timmermann

11/08/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Indstilles godkendt.

For stemmer 3 (A og Ø).

Imod stemmer 2 (V), idet der mangler retningslinjer for indbyrdes afstande imellem VE-anlæg i et lokalområde.

13/08/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Indstilles ikke godkendt.

For hovedindstillingen stemte 0.

Imod hovedindstillingen stemmer 4 (C, M og V).

3 (A) undlader at stemme.

20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstilles godkendt.

For stemte 6 (A, B, F og Ø).

Imod stemte 4 (C og V).

Afbud: John Harpøth

## **Bilag**

bilag 1\_kort

bilag 2 - Forslag til lokalplan 8.02 - Sandby Vindpark

bilag 3 - Forslag til kommuneplantillæg - Sandby Vindpark

bilag 4 - Miljøvurdering - Sandby Vindpark

bilag 5 - Sammenfattende miljøredegørelse

bilag 6 - Høringsnotat, fremsendte høringssvar

bilag 7 - Høringsnotat, tematisk

bilag 8 - Notat vedr. tilføjelser til kommuneplantillæg

bilag 9 - appendiks I-IX til miljøvurdering

bilag 10 - udkast til §25 tilladelse

Bilag 11 - Holbæk Kommune final.pdf

# Punkt 163: Beslutning om at fastholde nuværende affaldsordning for aflevering af asbestplader på genbrugspladserne i Holbæk Kommune

25-004743

## Beslutning

sendes tilbage til udvalget

Sendes tilbage til Udvalget for Klima, Miljø og Natur.

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Udvalget beslutter at fastholde den nuværende affaldsordning for aflevering af asbestplader på genbrugspladserne

#### Resume

På baggrund af tidligere drøftelsessag i Udvalget for Klima, Miljø og Natur foranlediget af initiativsag fra Søren Stavnskær (UP) på kommunalbestyrelsesmøde den 20. november 2024, har administrationen vurderet mulighederne for bortskaffelse af asbestaffald i Holbæk Kommune. Det skal beslattes om den nuværende ordning skal fortsætte, hvor borgerne kan aflevere op til 15 asbestplader pr. hustand pr. uge.

#### Sagsgang og sagstype

Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Beslutningssag

## Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen d. 20. november 2024: [Pkt. 59 - Initiativsag fra Søren Stavnskær \(UP\) – Henteordning for asbestaffald](#)

Udvalget for Klima, Miljø og Natur d. 3. februar 2025: [Pkt. 13 - Åbent punkt - Drøftelsessag om etablering af henteordning for asbest](#)

## Beskrivelse af sagen

Pr. 1. januar i 2025 trådte en ny lovgivning i kraft om, at private personer ikke selv må nedtage asbesttage. Der har i den forbindelse været en stor stigning i antallet af boliger i Holbæk Kommune, som op til den 31. december 2024 har fået nedtaget deres gamle asbesttage.

På foranledning af initiativsagen, som blev besluttet den 20. november 2024 er denne mulige henteordning blevet vurderet af administrationen.

Den beskriver en henteordning på asbestplader, hvor borgerne betaler for en eller flere stor sække til asbestplader og kommunen vil afhente disse sække med asbestplader hos borgerne og kommunen dækker udgifterne til transporten og deponiprisen.

På et møde den 3. marts i Udvalget for Klima, Miljø og Natur blev det drøftet, hvorvidt denne bringeordning kunne implementeres i Holbæk Kommune. Efter nærmere vurdering af administrationen blev der på mødet oplyst, at en sådan henteordning ikke er lovlig.

Der blev derfor fremsat et politisk ønske om at afsøge muligheden for etablering af en bringeordning, hvor borgerne i en forudbestemt tidsperiode har mulighed for at aflevere asbesttagplader på Audebo Deponi, efter anvisning fra kommunen og hvor borgerne selv sørger/betaler for transport, mens kommunen dækker omkostningerne for deponi af asbestaffaldet.

Administrationen har efter mødet undersøgt muligheden for sådan en ordning. Denne ordning har desværre vist sig at være i strid med lovgivningen på affaldsområdet, idet omkostninger ved affaldshåndtering *skal* betales af forureneren. Omkostningerne ved en ordning *skal* være omkostningsægte og det vil ikke være tilfældet ved den foreslåede bringeordning.

Administrationen anbefaler at fastholde den nuværende ordning, hvor en husstand kan aflevere maks. 15 asbestplader på en genbrugsplads pr. uge pr. husstand. Endvidere at kommunen fortsætter med at anvise større mængder asbestplader til deponi, hvor borgerne selv betaler for alle omkostningerne i forbindelse med dette.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser for Holbæk Kommune, da man fortsætter som hidtil.

## Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser for Holbæk Kommune

## Lovgrundlag

BEK nummer. 1743 af 30/12/2024 om affaldsregulativer, -gebyrer og -aktører med videre.

## Supplerende sagsfremstilling

Da der blev udøvet standsningsret i Udvalget for Klima, Miljø og Natur skal Kommunalbestyrelsen behandle sagen.

## Supplerende sagsfremstilling efter udsættelsen d. 23. april 2025

På Kommunalbestyrelsesmødet den 23. april 2025 blev beslutningen udsat. Der er efterfølgende tilføjet tre nye bilag til sagen henholdsvis bilag 1 med Codex Advokaters første vurdering af lovgivningens muligheder, bilag 2 med en tilbagemelding fra Energistyrelsen på spørgsmål om tolkning af lovgivning og bilag 3 med Codex Advokaters vurdering af Energistyrelsens tilbagemelding.

Forud for Kommunalbestyrelsesmødet havde administrationen sendt en forespørgsel til Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet om en udtalelse/vurdering af administrationens og Codex Advokaters tolkning af lovgivningen (se bilag 1), om hvorvidt finansieringen af den foreslåede asbestordning ville være lovlig. Da der ikke var fremkommet et svar fra ministeriet på tidspunktet for Kommunalbestyrelsesmødet, valgte Kommunalbestyrelsen at udsætte beslutningssagen til der forelå et svar fra ministeriet.

### *Energistyrelsens svar*

Holbæk Kommune har nu fået et svar fra Energistyrelsen, som er den styrelse, som har behandlet forespørgslen. Energistyrelsen svarer, at de kun udtaler sig vejledende og derfor ikke udtaler sig om konkrete sager. Energistyrelsen redegør i deres svar for reglerne for affaldsgebyrerne (se bilag 2):

### *Vurdering af Energistyrelsens svar*

Administrationens konklusion af Energistyrelsens tilbagebagemelding er, at kommunen har pligt til at opkræve gebyrer for affaldsordninger, herunder for asbestaffald, og disse skal være gennemsigtige, retfærdige og i overensstemmelse med gældende lovgivning og principper. Det vil sige, at kommunen kan ikke betale særskilt for deponiaffald for borgere med asbestaffald, når de selv transporterer det til et modtageanlæg.

Administrationen har bedt Codex Advokater om også at give sin udlægning af Energistyrelsens svar. Codex Advokater vurderer er, at den foreslåede asbestordning ligger på grænsen til, hvad der er lovligt i forbindelse med en kommunal affaldsordning (bilag 3).

Codex Advokater skriver således:

”Det er at presse princippet om, at husholdningerne skal betale for, at en ordning stilles til rådighed, samt forureneren betaler-princippet, til sit yderste, fordi der vil være mange af kommunens husholdninger, hvor en bringeordning for asbestaffald objektivt set ikke er relevant. Vi kan imidlertid ikke udelukke, at den vil blive accepteret af tilsynsmyndigheden/domstolene, hvis den skulle blive indbragt herfor. Politikerne bør dog oplyses om, at fremgangsmåden befinder sig i en gråzone, hvis de ønsker at fremme den.”

### *Administrationens anbefaling*

Fra den 1. januar 2025, hvor den nye lovgivning trådte i kraft vedrørende forbud mod privat nedtagning af asbesttag, er niveauet for indleveret asbestaffald på genbrugspladerne stabiliseret til det niveau, som det lå på de forgangne år. Fra sommeren 2024 og frem til 31. december 2024, var der en stigning i afleveret asbestplader på genbrugspladserne. Administrationen oplever, ikke at der er et stigende antal sager om bortkastet asbestaffald i naturen. Der har været er par enkelte sager, men ellers er niveauet som andre år.

Administrationen anbefaler på den baggrund, at indstillingen fastholdes.

### *Andre mulige lovlige asbestordninger*

Administrationen har set på de muligheder, som er lovlige for asbestordninger:

1. Antallet af containere øges på de genbrugspladser, hvor det er muligt. Borgerne vil dermed kunne aflevere et større antal asbestplader end i dag. Det skal besluttes om der skal være et loft på dette. Det vil kræve flere ressourcer (mandskab) at håndtere og grundgebyret, som bl.a. dækker omkostningerne som alle grundejere betaler, for benyttelse af genbrugspladserne, vil stige især omkostningerne til deponi.
2. Etablering af indsamlingsordning for asbestaffald, så længe der er tale om plader fra et privat hus uden erhverv. Ordningen vil være fuldt brugerfinansieret, dvs. betalingen ikke er en del af den normale affaldstakst. Borgerne bestiller afhentning hos Fors A/S, som vil foranstalte afhentning. Det er også dem, som man afregner direkte med Odsherred Kommune har for nylig godkendt en sådan indsamlingsordning for asbestaffald i en forsøgsperiode.

For begge muligheder gælder, at ordningen skal vedtages i affaldsregulativerne i kommunen.

## **Sagens forløb**

31/03/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Godkendt.

For stemte 3 (A og Ø)

Imod stemte 2 (V)

V gør brug af standsningsretten og begærer sagen behandlet i Kommunalbestyrelsen.

23/04/2025 Kommunalbestyrelsen

Udsat.

## **Bilag**

Bilag 1 - Vurdering fra Codex advokater.pdf

Bilag 2 - Svar fra Energistyrelsen.pdf

Bilag 3 - Codex Advokateres vurdering af svar fra Energistyrelsen.pdf

# Punkt 164: Beslutning om fremtidig sammensætning af bestyrelsen i ARGO-koncernen

25-009547

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. model for sammensætning af bestyrelsen i ARGO-koncernen godkendes
2. ændringer af vedtægter for ARGO I/S godkendes

### Resume

Som følge af ændret lovgivning besluttede ARGOs ejerkommuner i maj-juni 2024, at ARGO I/S skulle aktieselskabsføres. Samtidig besluttede ejerkommunerne, at der i 2025 skulle foretages en evaluering af modellen for sammensætningen af bestyrelserne.

Borgmestrene i ARGOs ejerkreds har på møde den 14. marts 2025 givet opbakning til en ny model for bestyrelsessammensætning.

Ejerkommunerne skal godkende den nye model for sammensætningen af bestyrelsen og ændringerne i vedtægterne.

### Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

## Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 22. maj 2024, punkt 104: [Beslutning om selskabsførelse af ARGO](#)

## Beskrivelse af sagen

I forbindelse med beslutningen om selskabsførelsen besluttede ejerkommunerne, at der i 2025 skulle foretages en evaluering af modellen for sammensætningen af bestyrelserne.

Borgmestrene i ARGOs ejerkreds har på møde den 14. marts 2025 givet opbakning til en ny model for bestyrelsessammensætning, som foreslået af en ekstern konsulent, der har bistået med opgaven.

Ændring af bestyrelses-model kræver ændring af vedtægterne. ARGOs bestyrelse har godkendt vedtægtsændringerne på møde den 11. april 2025.

Forslag til ændret bestyrelsesmodel samt forslag til ændrede vedtægter for ARGO I/S skal godkendes af kommunalbestyrelserne.

### Evaluering

En ekstern konsulent ("Pluss") har for ejerkommunerne udarbejdet et notat og forslag til ændring af sammensætningen af bestyrelserne. Borgmestrene i ARGOs ejerkreds har på møde den 14. marts 2025 drøftet den foreslåede model. Der har været opfølgende mailkorrespondance med borgmestrene, som ikke har ført til ændringer af modellen.

For en mere detaljeret gennemgang af modellen, se vedlagte notat, bilag 1, Notat om fremtidig sammensætning af bestyrelserne.

*Model for bestyrelsens sammensætning – tiltrådt af ARGOs ejerborgmestre på møde den 14. marts 2025*

Bestyrelsen vil fremover bestå af 11 bestyrelsesmedlemmer samt medarbejderrepræsentanter.

- Der fastholdes en enhedsbestyrelse, det vil sige den samme bestyrelse i alle selskaber i ARGO-koncernen
- Ejerkommunerne udpeger fortsat hver et bestyrelsesmedlem
- Der indsættes derudover to uafhængige medlemmer i enhedsbestyrelsen for hele ARGO-koncernen
- Der vælges en bestyrelsesleder blandt de uafhængige medlemmer og en vicebestyrelsesleder blandt de politisk udpegede medlemmer
- Medarbejderne indtræder snarest i enhedsbestyrelsen, dog kun med observatørstatus i I/S-bestyrelsen

### *Ændring af vedtægter*

En ny model for sammensætning af bestyrelserne kræver vedtægtsændringer i både ARGO I/S og ARGO A/S-erne.

Ændringerne i ARGO I/S vedtægterne skal godkendes af alle ARGOs ni ejerkommuner, mens ændringerne i vedtægterne for ARGO Genbrug A/S skal godkendes af de fem genbrugspladskommuner.

Ændringerne i vedtægterne for alle A/S-er skal desuden godkendes af generalforsamlingerne i december 2025.

Forslag til ændrede vedtægter er vedlagt som bilag 2, skema med markering af forslag til vedtægterne for ARGO I-S og bilag 3, forslag til nye vedtægter for ARGO I-S.

Den samlede proces for godkendelse af bestyrelsesmodel og vedtægtsændringer ser således ud:

- Model for fremtidig bestyrelsessammensætning behandles i kommunalbestyrelserne (maj-august 2025).
- Vedtægtsændringerne for ARGO I/S (godkendt af ARGOs bestyrelse den 11. april 2025) behandles af kommunalbestyrelserne (maj-august 2025) og godkendes efterfølgende af ankestyrelsen.
- Vedtægtsændringerne for øvrige A/S-er skal godkendes på generalforsamlingerne i december 2025.

### *Udpegning af bestyrelsesmedlemmer*

- Hver kommune udpeger fortsat et medlem til I/S-bestyrelsen, som kommunen har instruktionsbeføjelse overfor ifht. I/S-bestyrelsen (konstituerende KB-møder december 2025).
- Kommunerne udpeger derudover på skift de to uafhængige medlemmer til I/S bestyrelsen (konstituerende KB-møder i december 2025). Det er et krav fra Ankestyrelsen at hvert af de uafhængige medlemmer bliver udpeget af en enkelt kommune, så instruktionsbeføjelsen er entydig. En ekstraordinær generalforsamling, som består af en repræsentant for hver kommune, enten borgmesteren eller en af kommunalbestyrelsen udpeget repræsentant indstiller kandidater til de uafhængige bestyrelsesposter (november 2025).
- Bestyrelsen i A/S-erne udpeges formelt af generalforsamlingen, som består af en repræsentant for hver kommune, enten borgmesteren eller en af kommunalbestyrelsen udpeget repræsentant (december)
- Medarbejderrepræsentanterne (et krav for A/S-erne) udpeges af medarbejderne, og der vil blive forhandlet en nærmere aftale med medarbejderne om repræsentation.

### *Rekruttering af uafhængige bestyrelsesmedlemmer*

Rekrutteringen af uafhængige bestyrelsesmedlemmer foretages af ejerne. Der udarbejdes en beskrivelse af hvilke kompetencer, der er behov for i bestyrelsen set i forhold til den fremtidige udvikling i ARGO-koncernen og målsætningerne i ejerstrategien og selskabsstrategien. På denne baggrund opstilles en profil for de uafhængige medlemmer, der skal rekrutteres. Rekrutteringen skal foregå i løbet af efteråret 2025. Efterfølgende indstiller en ekstraordinær generalforsamling i november 2025 til de to udpegede kommuner ifht de uafhængige bestyrelsesmedlemmer der skal udpeges i december 2025.

### *Diversitet i bestyrelsen*

Der er et overordnet hensyn om at sikre en passende diversitet i bestyrelsen, hvad angår køn, alder og etnicitet. Der var enighed på borgmestermødet den 14. marts 2025 om at det er vigtigt at arbejde for at sikre en større diversitet i bestyrelsen. ARGOs bestyrelse har på møde den 30. oktober 2024 besluttet følgende handlingsplan for opnåelse af måltal for bestyrelsen – hvert køn skal være repræsenteret med mindst 40 %:

- I forbindelse med kommunalvalg – og udpegning af nye bestyrelsen vil ARGOs bestyrelsesformand skrive til ejerkommunerne og gøre opmærksom på ARGOs måltal om det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, samt

- opfordre til at det opstillede måltal iagttages ved udpegningen af medlemmer til bestyrelsen.
- Ved kommende udpegning af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen vil ARGOs ledelse opfordre til medarbejderne at ARGOs måltal om det underrepræsenterede køn i bestyrelsen iagttages ved udpegningen af medlemmer til bestyrelsen.
  - Ved evt. fremtidig udpegning af eksterne bestyrelsesmedlemmer vil ARGOs ledelse henstille til den udpegende generalforsamling at måltal om det underrepræsenterede køn i bestyrelsen iagttages ved udpegningen af medlemmer til bestyrelsen.

### *Vederlag*

Vederlag til A/S-bestyrelsen besluttet af generalforsamlingerne. Vederlag til I/S bestyrelsen skal desuden godkendes af Ankestyrelsen. Borgmestrene har på møde den 14. marts 2025 drøftet vederlagenes størrelse.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Sagens forløb**

20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstilles godkendt.

Afbud: John Harpøth

## **Bilag**

Bilag 1 - Notat om fremtidig sammensætning af bestyrelserne\_revideret 130525.pdf

Bilag 4 - Forslag til nye vedtægter for ARGO Genbrug A\_S.pdf

Bilag 3 - Forslag til nye vedtægter for ARGO I-S.pdf

Bilag 2 - Skema med markering af forslag til vedtægtsændringer for ARGO I-S.pdf

# Punkt 165: Beslutning om godkendelse af Aftale om støtte til drift af lystbådehavnen Holbæk Marina Dragerup Vig 2025-2055

25-009804

## Beslutning

Søren Stavnskær (Æ) deltog ikke i behandlingen af punktet.

Godkendt.

For stemte 27 (A, B, C, F, M og V)

1 (Ø) undlod at stemme.

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Aftale om støtte til drift af lystbådehavnen Holbæk Marina Dragerup Vig 2025-2055 godkendes
2. kontanterstatningen på 14.250.000 kr. fra Restaurant Vadestedet, anvendes til udvikling af faciliteterne på Holbæk Marina Dragerup Vig. jf. vilkårene i aftalens § 7

## Resume

Holbæk Kommune indgik i 1976 en 50-årig aftale med den selvejende institution Holbæk Marina, Dragerup Vig (i dag en fond) om brug af kommunens arealer til anlæggelse og drift af lystbådehavnen Holbæk Marina Dragerup Vig. Aftalen udløber i 2026. Fonden har i 2024 henvendt sig til kommunen med ønske om at indgå en ny 30-årig aftale om Holbæk Marina. Det skal i den forbindelse besluttes, om Holbæk Kommune skal indgå Aftale om støtte til drift af lystbådehavnen Holbæk Marina Dragerup Vig 2025-2055 med fonden.

Det skal samtidigt besluttes om kontanterstatningen fra Restaurant Vadestedet skal anvendes til udvikling af Holbæk Marina.

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Kultur og Fritid, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

## Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen d. 17. april 2024: [Pkt. 83: Beslutning om salg af Vadestedet](#)

## Beskrivelse af sagen

Holbæk Kommune indgik med virkning fra den 1. oktober 1976 aftale med den selvejende institution Holbæk Marina, Dragerup Vig om anlæg og drift af lystbådehavnen Holbæk Marina, Dragerup Vig (herefter benævnt "Holbæk Marina"). Parterne indgik med virkning fra den 1. januar 1978 desuden en supplerende aftale i form af et tillæg til overenskomsten om opførelse og drift af Restaurant Vadestedet, der efterfølgende nedbrændte i januar 2025. Den selvejende institution Holbæk Marina, Dragerup Vig er i dag omdannet til en fond (herefter benævnt "Fonden")

Den nuværende aftale er uopsigelig indtil den 21. oktober 2026, hvorefter aftalen kan opsiges af parterne med et års varsel til den 1. i en måned.

Med henblik på at fremtidssikre driften af Holbæk Marina indstilles det, at der indgås en ny 30-årige aftale, som afløser den nuværende aftale i sin helhed.

#### Om den nye aftale

Den nye aftale, ”Aftale om støtte til drift af lystbådehavnen Holbæk Marina, Dragerup Vig 2025-2055”(herefter ”Aftalen”) træder i kraft den 1. oktober 2025 og løber indtil den 1. oktober 2055. Aftalen er som udgangspunkt uopsigelig i aftaleperioden. Herudover indeholder Aftalen nedenstående vilkår.

#### Holbæk Kommunes forpligtelser

Holbæk Kommune forpligter sig som led i Aftalen til at:

- Stille matr. nr. 49a, 49b, 49c og en del af matr. nr. 14 til rådighed for Fondens drift af Holbæk Marina i aftaleperioden
- Vedligeholde stensætningen på ydersiden af vestmolen
- Vedligeholde asfalten på vejarealet og den offentlige p-plads på matr. 49b
- Anvende kontanterstatningen fra Restaurant Vadestedet til udvikling af Holbæk Marina, jf. Aftalen § 7
- Undersøge muligheder for at udstykke og frasælge brandtomten Restaurant Vadestedet med et tilhørende udenomsareal, jf. Aftalens bilag 1.

#### Særligt om anvendelse af kontanterstatningen fra Restaurant Vadestedet

Restaurant Vadestedet var tidligere beliggende på Holbæk Marina i en bygning ejet af Holbæk Kommune. I april 2024 besluttede Kommunalbestyrelsen at sætte ejendommen til salg og at provenuet herfra skulle anvendes til at forbedre faciliteterne på Holbæk Marina. Restaurant Vadestedet nedbrændte imidlertid den 7.-8. januar 2025, inden ejendommen blev solgt. Holbæk Kommune har efterfølgende modtaget en kontanterstatning for ejendommen fra det forsikringsselskab, hvor bygningen var brandforsikret, på i alt 14.250.000 kr.

Holbæk Kommune forpligter sig til, jf. Aftalens § 7, at anvende kontanterstatningen til investeringer i Holbæk Marina, herunder f.eks.:

- Udgifter afledt af branden på Restaurant Vadestedet
- Udgifter til oprensning af dybder i havnen, dog maksimalt 250.000 kr.
- Køb af bådelifte
- Køb af teleskoplæsser
- Køb af hydraulisk bådvoan
- Udarbejdelse af en tilstandsrapport, der afdækker tilstanden af de neddykkede og ikke-synlige dele af havneanlægget, herunder pælefundamenter, fortøjningsudstyr og øvrige søkonstruktioner samt jordens bæreevnen på bådeopbevaringspladserne.
- Køb pladsbesparende standardstativer til opbevaring af både på land
- Etablering af nye bade- og toiletfaciliteter
- Udgifter til forbedring af jordens bæreevne på bådeopbevaringspladserne

De nærmere vilkår for udmøntning og prioritering af kontanterstatningen drøftes og fastsættes i en særskilt aftale mellem parterne i andet halvår 2025.

#### Fondens forpligtelser

Fonden varetager i aftaleperioden alle driftsforpligtelser vedrørende Holbæk Marina, som ikke påhviler Holbæk Kommune i medfør af Aftalens § 6 eller tredjemand. Fonden skal drive Holbæk Marina efter ”hvile-i-sig-selv” princippet, så der over tid er balance mellem indtægter og udgifter. Fondens indtægtsdækkede aktiviteter, i forbindelse med driften af Holbæk Marina, skal ske på markedsvilkår. Fonden afholder alle udgifter til driften af Holbæk Marina.

#### Anvisning af både til vinteropbevaring på Holbæk Marina

Holbæk Kommune får som led i Aftalen ret til at anviser op til 250 både til vinteropbevaring på Holbæk Marina fra Holbæk Havn, som mangler vinteropbevaringspladser. Fonden forpligter sig som led i aftalen til at sammensætte og tilbyde særlige vinterbasispakker for de både, som Holbæk Kommune anviser til vinteropbevaring på Holbæk Marina. En vinterbasispakke indeholder to kranløft, håndtering på land, leje af bådestativ, leje af landplads samt betaling for el og vand. Prisen for en vinterbasispakke skal svare til, hvad Fonden opkræver ejere af hjemmehørende både i samme størrelseskategori for de ydelser, der er inkluderet i pakkerne. Holbæk Marina opkræver betaling for vinteropbevaring af ikke-hjemmehørende både direkte fra bådejerne.

#### BBR-registret

Fonden bliver i aftaleperioden ansvarlig for at sikre den nødvendige opdatering af BBR-registret med oplysninger om bygninger og anlæg mfl. på grunden.

## Klubhuse

Fonden stiller de i Aftalens bilag 2 klubhuse til rådighed for de folkeoplysende foreninger, der er tilknyttet Holbæk Marina, herunder Holbæk Sejlklub.

## Parkering med autocamper i op til 24 timer

Fonden får som led i Aftalen mulighed for i begrænset omfang at tilbyde og opkræve betaling for parkering med autocamper på Delareal 4 i op til 24 timer, herunder at opkræve betaling for brug af lystbådehavns servicefaciliteter. Det er ifølge Aftalen et krav, at ordningen ikke forstyrrer den almindelige drift af havnen og ikke er til væsentlig gene for de øvrige brugere af Holbæk Marina.

## Økonomiske konsekvenser

Et tilskud på 14.250.000 kr. til udvikling af faciliteterne på Holbæk Marina kan finansieres af kontanterstatningen fra Restaurant Vadestedet.

## Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## Sagens forløb

13/08/2025 Udvalget for Kultur og Fritid

Ad. 1) Indstilles godkendt.

Ad. 2) Indstilles godkendt.

For stemmer 3 - A og B.

Imod stemmer 1 - C, idet midlerne ønskes fordelt til forbedringer i flere havne.

Afbud: Henrik Mosbæk

20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstilles godkendt.

For stemte 9 (A, B, C, F og V).

1 (Ø) undlod at stemme.

Afbud: John Harpøth

## Bilag

Aftale om støtte til drift af lystbådehavnen Holbæk Marina Dragerup Vig 2025-2055 endeligt udkast af 10072025

Bilag 1 Kortbilag over landområde

Bilag 2 Oversigt over havneanlæg og bygninger m.fl

Bilag 3 kortbilag over oprensning af dybder

# Punkt 166: Beslutning om bevilling af et ekstraordinært driftstilskud til Vestsjælland Arbejdende Kunstværksteder i 2025

13-11513A

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

- foreningen Vestsjællands Arbejdende Kunstværksteder bevilges et ekstraordinært driftstilskud på 311.000 kr. i 2025 til at dække merudgifter til drift i forbindelse med renovering og udvidelse af foreningens værksteder i Jyderup

Resume

Det skal besluttes, om der skal bevilges et ekstraordinært driftstilskud på 311.000 kr. til Vestsjællands Arbejdende Kunstværksteder (VAK) i 2025. Tilskuddet skal sikre VAK's driftsøkonomi i 2025, da en igangværende renovering af foreningens værksteder i Jyderup, er forsinket og derfor fortsat begrænser VAK's muligheder for at genere egenindtægter via aktiviteter.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Kultur og fritid, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 18. januar 2023: [Pkt. 7: Beslutning om driftstilskud til Vestsjællands Arbejdende Kunstværksteder](#)

Beskrivelse af sagen

Foreningen Vestsjællands Arbejdende Kunstværksteder (VAK) påbegyndte i 2023 – med 15 mio. kr. i anlægsstøtte fra A.P. Møller Fonden – en omfattende renovering og udbygning af faciliteterne i Jyderup.

Kommunalbestyrelsen traf den 18. januar 2023 samtidig beslutning om at bevilge VAK et driftstilskud på 170.000 kr. i 2023 og 355.000 kr. i 2024 til finansiering af en række nærmere angivne merudgifter til drift i byggeperioden. VAK's nye faciliteter skulle efter planen således være åbnet i 2025.

Åbningen er imidlertid udskudt til 2026, da håndteringen af en tidligere ukendt forurening af byggegrunden har forsinket projektet. Det betyder bl.a. at VAK's muligheder for at genere egenindtægter via aktiviteter i 2025 vil være væsentligt begrænsede.

VAK har den 27. maj 2025 derfor ansøgt Holbæk Kommune om et ekstraordinært driftstilskud på 311.000 kr. til sikring af foreningens økonomi i 2025.

Om VAK

VAK har i mere end 10 år drevet et produktionsværksted for danske og internationale, professionelle kunstnere på teglværksvej 22 i Jyderup. Stedet har bl.a. et støberi, et glasværksted, et træværksted, et metalværksted, et gips- og voksværksted samt et digitalt værksted. Foreningen har også ansatte, der vejleder og hjælper kunstnerne med at bruge de forskellige værktøjer og maskiner. VAK udgør på mange måder dermed et alternativ til Statens Værksteder for Kunst.

Lokalt har VAK desuden et samarbejde med Billedkunstnerisk Grundkursus (BKG), der er en afdeling under den kommunale kulturskole. VAK's aktiviteter finansieres som udgangspunkt af et fast årligt driftstilskud på 700.000 kr. fra Kulturministeriet samt af bl.a. medlemskontingenter og andre egenindtægter.

I de senere år er antallet af brugere næsten fordoblet, hvilket har medført et øget behov for plads. Samtidig er bygningerne stærkt nedslidte efter mange års brug.

#### Økonomiske konsekvenser

Et ekstraordinært driftstilskud på 311.000 kr. til VAK i 2025 kan finansieres af uforbrugte restmidler i 2025 på politikområdet ”kultur og fritid”

#### Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke at være nogen væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

### **Sagens forløb**

13/08/2025 Udvalget for Kultur og Fritid  
Indstilles godkendt.

Afbud: Henrik Mosbæk  
20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstilles godkendt.

Afbud: John Harpøth

### **Bilag**

Ansøgning om støtte - Holbæk Kommune 2025 - 270525

# Punkt 167: Godkendelse af fælles borgersyn for Holbæk Kommune

24-022506

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. fælles borgersyn for Holbæk Kommune godkendes.

## Resume

Det fælles borgersyn skal være med at sikre en fælles tilgang til kerneopgaven i Holbæk Kommune - og dermed en fælles tilgang til borgerne.

## Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

### Beskrivelse af sagen

Administrationen har gennem det seneste års tid arbejdet med forslaget til fælles borgersyn. Det er sket i en bred og inddragende proces, hvor organisationen, Kommunalbestyrelsen samt råd og nævn (Seniorrådet, Udsatterrådet, Handicaprådet og Integrationsrådet) har haft mulighed for at komme med input til både selve indholdet og den efterfølgende implementering.

Borgersynet sætter fokus på vores fælles kultur, adfærd og værdier og står på 'Holbæk i Fællesskab'. Det skal medvirke til:

- Bedre borgeroplevelser
- Et stærkere tværgående samarbejde – tydelige forventninger til hinanden
- Bedre kvalitet i opgaveløsningen
- En tydelig forventning til vores medarbejdere og ledere, når de træder ind i Holbæk Kommune.

Forslaget er opbygget med et indledende afsnit om Holbæk Kommunes tilgang til borgerne og foldet ud via 3 levere regler samt "Det betyder, at jeg som ansat" for at få sat retning på den oversættelse der skal være i den ønskede hverdagspraksis.

Det er hensigten, at tilgangen i borgersynet skal blive en integreret del af Holbæk Kommunes hverdagspraksis og ad den vej skabe bedre dialoger og løsninger for og med borgerne.

Når borgersynet er politisk godkendt, igangsættes implementeringen. En implementering, der vil blive understøttet fra central hold og bredt ud i hele organisationen. Der vil ligeledes i implementeringsfasen blive foretaget løbende opfølgninger på, hvor langt implementeringen er, om der er behov for justeringer m.v.

Forslaget til det fælles borgersyn inkl. levere regler lyder:

### Borgersyn

Vi ser borgerne og deres netværk som et aktiv i løsningen af opgaverne. Vi tager udgangspunkt i borgernes styrker og ressourcer for i fællesskab at skabe den bedst mulige hverdag.

Vi møder borgerne med respekt og nysgerrighed, så vi sammen kan skabe de bedste løsninger i dag og i fremtiden.

Vi er let tilgængelige, og vi gør os umage for at skabe en god og meningsfuld dialog.

Vi arbejder tværfagligt, og tør gå nye veje for at skabe de bedst mulige løsninger, der har betydning for borgerne og fællesskabet.

Borgerne skal opleve, at vi er én samlet organisation.

## **Leveregler**

**Vi har:**

### **1. Let adgang og tilgang**

- Vi er nemme at komme i kontakt med, uanset hvor i organisationen der bliver rettet henvendelse til.
- Vi hjælper borgeren videre, hvis ikke vi selv kan hjælpe.
- Vi bestræber os på at skabe en meningsfuld og åben dialog med borgerne.

*Det betyder, at jeg som ansat:*

- *Prioriterer borgerhenvendelser og får kvitteret eller svaret hurtigst muligt og senest inden for 2 arbejdsdage.*
- *Tænker os som én kommune, hvor vi alle repræsenterer hinanden.*
- *Er respektfulde i vores kommunikation med og om borgerne – gør det enkelt og relevant.*

### **2. Lyt, lær og løft sammen**

- Vi behandler alle med empati, værdighed og respekt, uanset deres baggrund eller situation.
- Vi anerkender og værdsætter borgerens perspektiver og erfaringer.
- Vi lytter aktivt til borgerens bekymringer og behov uden at forudindtage holdning eller løsninger.
- Vi ser borgerne og deres netværk som aktive medspillere i løsningen af opgaver.
- Vi fokuserer på at opnå de bedste resultater med og for borgerne nu og i fremtiden.

*Det betyder, at jeg som ansat:*

- *Ser borgerne og deres netværk som samarbejdspartnere, ikke bare modtagere af service.*
- *Lytter aktivt og sætter fokus på borgerne og deres perspektiver.*
- *Bruger feedback fra borgere og kollegaer til at forbedre mine færdigheder og arbejdsmetoder.*

### **3. Nye veje, fælles skridt**

- Vi tør gå nye veje for at finde de bedste løsninger.
- Vi stiller spørgsmål, før vi giver svar, for at sikre de bedst mulige løsninger.
- Vi deler viden og erfaringer åbent med kolleger for at sikre en helhedsorienteret tilgang.
- Vi bruger teknologi og digitale løsninger, der fremmer borgernes mulighed for at klare sig selv.

*Det betyder, at jeg som ansat:*

- *Er modig og åben for at prøve nye metoder.*
- *Er fortrolig med at bruge digitale værktøjer og løsninger, der kan hjælpe borgerne med at blive mere selvhjulpne.*
- *Ved at jeg sjældent har hele svaret og derfor inddrager relevante interessenter.*
- *Bidrager til en kultur, hvor vidensdeling er en naturlig del af hverdagen.*

## **Økonomiske konsekvenser**

Implementeringen af det fælles borgersyn iværksættes indenfor den eksisterende budgetramme.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Umiddelbart ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Øvrige konsekvenser**

Det fælles borgersyn skal medvirke til en fælles tilgang til borgerne i Holbæk Kommune samt til det interne samarbejde i organisationen.

## **Høring**

Forslaget til fælles borgersyn er udarbejdet med inddragelse bredt i organisationen, kommunalbestyrelsen samt blandt råd og nævn. Her har der været givet mulighed for at komme med input til både indholdsdelen og til den kommende implementeringsfase.

### **Sagens forløb**

20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstilles godkendt.

Afbud: John Harpøth

# Punkt 168: Beslutning om årsrapport 2024 for Handlingsplan til forebyggelse af ekstremisme og radikalisering

25-009954

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Årsrapport 2024 for Handlingsplan til forebyggelse af ekstremisme og radikalisering godkendes.

## Resume

Årsrapport for 2024 for Handlingsplan til forebyggelse af ekstremisme og radikalisering beskriver hvorledes Holbæk Kommune arbejder med forebyggelse af ekstremisme og radikalisering. Rapporten omfatter herunder også oplysninger om konkrete aktiviteter i SSP i 2024 samt de 3 særlige indsatsområder, der arbejdes med i 2025.

Årsrapporten for 2024 ses i bilag 1

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Kultur og Fritid og Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Den 18. april 2018 godkendte Kommunalbestyrelsen ” Handlingsplan til forebyggelse af ekstremisme og radikalisering”. Handlingsplanen er en udmøntning af anbefalinger i regeringens ”Nationale handlingsplan for forebyggelse og bekæmpelse af ekstremisme og radikalisering” om kommunale handlingsplaner. Handlingsplanens formål er at forebygge radikalisering og radikaliserings-tendenser hos børn, unge og voksne i Holbæk Kommune ved at fremme medborgerskab og trivsel generelt.

Hvert år udarbejdes en årsrapport, der dokumenterer årets aktiviteter i relation til handlingsplanen. SSP-konsulenterne har et stort ansvar for at udbrede kendskabet til ”Handlingsplan til forebyggelse af ekstremisme og radikalisering”. SSP samarbejder med bl.a. politi, forældre, foreninger, kriminalforsorgen (KSP- samarbejdet), psykiatrien (PSP-samarbejdet) og de boligsociale helhedsplaner.

*Status for 2024*

Det fremgår af årsrapporten, at der i 2024 er foretaget 3 risikovurderinger i Infohus Holbæk Kommune.

Derudover beskrives det generelle trusselsbillede for Danmark 2025, samt tre nye indsatsområder, der arbejdes særligt med i 2025. Det drejer sig konkret om følgende:

- Præsentation internt i kommunen efter omorganisering
- Digital Dannelse og forebyggende indsatser af SSP på grundskolerne
- Fælles om ungelivet

## Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser

## **Sagens forløb**

13/08/2025 Udvalget for Kultur og Fritid  
Indstilles godkendt.

Afbud: Henrik Mosbæk

## **Bilag**

Årsrapport Handlingsplan for forebyggelse af radikaliserings og ekstremisme 2024

# Punkt 169: Orientering om PFAS i landbruget i relation til Holbæk Kommunes indsatsplan for grundvandsbeskyttelse

24-004644

## Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orienteringen om PFAS i landbruget i relation til indsatsplanen for grundvandsbeskyttelse tages til efterretning

## Resume

På Kommunalbestyrelsens møde den 18. juni 2025 blev indsatsplan for grundvandsbeskyttelse sendt i offentlig høring. Samtidig blev der rejst spørgsmål om, hvorvidt der ville være behov for at revidere indsatsplanen på baggrund af nyeste viden om brug af PFAS i landbruget. Administrationen vurderer, at der ikke er behov for revidering, og at indsatsplanen i den nuværende form så vidt som muligt bidrager til at beskytte grundvandet mod PFAS.

## Sagsgang og sagstype

Udvalget for Klima, Miljø og Natur, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Orienteringssag

## Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 18. juni 2025: [punkt 123 - Beslutning om forslag til indsatsplan for grundvandsbeskyttelse sendes i offentlig høring.](#)

## Beskrivelse af sagen

PFAS er tilsat i visse pesticider, især i produkter mod svampesygdomme i kartoffelproduktion. En opgørelse som Danmarks Naturfredningsforening har lavet, viser, at der i perioden august 2023 til juli 2024 blev anvendt pesticider, der samlet set indeholdt 213 ton PFAS-aktivstof. Det er 17 ton mere end i den tilsvarende periode året forinden. Udover kartoffelproduktion, er PFAS-aktivstoffet fluopyram, der anvendes til svampeangreb i vinterhvede og vårbyg, steget.

*Kommunens indsats mod pesticider, herunder PFAS-pesticider*

Holbæk Kommunes indsatsplan for grundvandsbeskyttelse har særlig fokus på at beskytte:

- boringsnære beskyttelsesområder (BNBO) og
- områder med målrettet grundvandsbeskyttelse (OMG)

I disse områder skal der som udgangspunkt ikke anvendes pesticider. Kommunen og vandværkerne arbejder først for at indgå frivillige aftaler med lodsejerne om ophør med pesticidanvendelse mod kompensation. Hvis dette ikke lykkes, lægger indsatsplanen op til, at kommunen anvender påbudshjemlerne i miljøbeskyttelsesloven.

Det er administrationens vurdering, at disse tiltag er med til at beskytte grundvandet målrettet mod pesticider, herunder også PFAS-pesticider.

*Andre kilder til PFAS*

PFAS anvendes bredt i industrien, fx i elektronik, maling, tekstiler, plast, smøremidler og rør. Disse anvendelser er uden for kommunens direkte mulighed for regulering, og sker gennem national godkendelse.

Ved punktkilder, fx tidligere industrielle udledninger, gælder jordforureningsloven, hvor kommunen kan udstede påbud om undersøgelse og oprensning til den ansvarlige forurener. Ved gamle forureninger eller ved forureninger, hvor der ikke længere er en ansvarlig forurener (fx ved virksomhedskonkurs) varetages indsatsen af Region Sjælland for offentlige midler. Af indsatsplanen fremgår, at kommunen sammen med regionen prioriterer jordforureningsindsatsen i de mest sårbare grundvandsområder.

PFAS kan også findes i spildevandsslam. Kommunen kan forbyde udbringning af slam på landbrugsjord, hvis der vurderes risiko for grundvandet. Ifølge indsatsplanen vil Holbæk Kommune som hovedregel nedlægge forbud i sårbare grundvandsområder efter en konkret vurdering af hver enkelt anmeldelse.

#### *PFAS i vandforsyninger og boringer*

- Nationalt er der fundet PFAS i 16% af 1835 analyserede vandforsyningsboringer (2022-2023).
- I Holbæk Kommune er der ikke fundet PFAS i vandværksboringer, men analyserne er få, da lovgivningen kun kræver analyse for PFAS i drikkevandet og ikke i grundvand.

Drikkevandsfund i Holbæk Kommune (alle under grænseværdi):

- Tjebberup Vandværk: Fund i 2023, ikke fundet ved genanalyse i 2024.
- Kisserup og Tuse Næs Vandværker: Fund i 2022, ikke fundet ved genanalyser i 2023 og 2024.

#### *Vurdering og fremtidige tiltag*

Indsatsplanens tiltag vurderes at beskytte mod fremtidig forurening fra PFAS-pesticider i en grad, så den fremtidige vandforsyning i Holbæk Kommune er sikret. Generelt gælder, at hvis der opstår ny viden om forureningsstoffer og kilder hertil, der ikke er dækket af indsatserne i den nuværende version af indsatsplanen, kan planen revideres.

Det er dog ikke muligt at opnå 100% beskyttelse af alt grundvandet i Holbæk Kommune mod PFAS via tiltagene i indsatsplanen alene, så længe PFAS fortsat er tilladt og anvendes bredt nationalt.

Anvendelsen af bekæmpelsesmidler, herunder PFAS-pesticider, reguleres i bekæmpelsesmiddelbekendtgørelsen. Det er Miljøstyrelsen som varetager tilsynet med bekendtgørelsens bestemmelser og de tilsyns- og kontrolopgaver, som efter biocidforordningen, plantebeskyttelsesmiddelforordningen og andre forordninger er tillagt de nationale myndigheder.

Målet med indsatsplanen er at beskytte det grundvand, der er nødvendigt for at sikre fremtidig drikkevandsforsyning i Holbæk Kommune.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Orienteringen har ingen konsekvenser for miljø og klima.

Lovgrundlag

[Bekendtgørelse om bekæmpelsesmidler, BEK nr 952 af 26. juni 2025](#)

Miljøstyrelsens database for bekæmpelsesmidler (database for nuværende og tidligere godkendte midler/produkter): [se link](#)

### **Sagens forløb**

11/08/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Indstilles taget til efterretning.

20/08/2025 Økonomiudvalget

Orienteringen indstilles taget til efterretning.

Afbud: John Harpøth

# Punkt 170: Orientering om Personalepolitisk redegørelse 2024

25-000227

## Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller at:

1. Personalepolitisk redegørelse 2024 tages til efterretning.

## Resume

Sagen omhandler Personalepolitisk redegørelse 2024, dvs. beskrivelser af en række overordnede forhold som kendetegner organisationen Holbæk Kommune, samt udvalgte temaer. Anden del af rapporten indeholder primært tal præsenteret i figurer og tabeller om de vigtigste personalemæssige områder.

## Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Orienteringssag

## Sagshistorik, henvisninger

Hovedudvalget har behandlet sagen den 23. juni 2025.

### Beskrivelse af sagen

Den Personalepolitiske Redegørelse (PPR) 2024 giver et samlet overblik over de nyeste personaledata og udviklingstendenser i organisationen. Redegørelsen er udarbejdet med henblik på at kunne fungere som både opslagsværk og statusbillede af kommunens personalemæssige udvikling.

Som i tidligere år er redegørelsen opdelt i to hoveddele: En prosatekstdel, der sætter fokus på udvalgte temaer af aktuell betydning, samt en datadel med figurer og tabeller, der belyser centrale personaleforhold

### *Temafokus: Den attraktive arbejdsplads, APV og ledelsesmåling*

Årets overordnede tema for den personalepolitiske redegørelse er den attraktive arbejdsplads. Temaet er valgt med afsæt i de strategiske målsætninger for 2024 og afspejler kommunens ønske om at fastholde og tiltrække kvalificerede medarbejdere i en tid med øget konkurrence om arbejdskraften.

Temadelen belyser centrale elementer, der bidrager til at gøre kommunen til en attraktiv arbejdsplads – herunder arbejdsmiljø, ledelse, kompetenceudvikling, trivsel og mulighed for fleksible arbejdsvilkår. Fokus er rettet mod, hvordan disse faktorer spiller sammen og påvirker medarbejdernes oplevelse af arbejdspladsen, både i dagligdagen og i et langsigtet perspektiv.

Som en naturlig del af dette tema behandles resultaterne fra 2024's APV og ledelsesmåling i særskilte afsnit. Disse målinger udgør centrale datakilder i arbejdet med at forstå og forbedre arbejdsforholdene i organisationen. APV'en giver indblik i det fysiske og psykiske arbejdsmiljø, mens ledelsesmålingen sætter fokus på medarbejdernes oplevelse af ledelseskvalitet, retning og dialog. Begge undersøgelser har i 2024 dannet grundlag for konkrete opfølgingsaktiviteter og tiltag i organisationen.

Gennem redegørelsens tematiske fokus gives således et samlet billede af, hvor vi står som arbejdsplads – og hvor vi med fordel kan rette det videre udviklingsarbejde.

Hovedkonklusionerne fra hele Personalepolitisk redegørelse 2024 præsenteres i vedlagte præsentation.

## Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Øvrige konsekvenser**

### **Sagens forløb**

20/08/2025 Økonomiudvalget

Orienteringen indstilles taget til efterretning.

Afbud: John Harpøth

### **Bilag**

PPR PP\_final

PPR 2024\_final\_1

# Punkt 171: Godkendelse af salg af ejendom - Holbækvej 298, Knabstrup, 4440 Mørkøv

25-009662

## Beslutning

Godkendt.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. administrationen bemyndiges til at sælge ejendommen beliggende Holbækvej 298, Knabstrup, 4440 Mørkøv med udstykning som foreslået

## Resume

Holbæk Kommune købte ved Kommunalbestyrelses beslutning i januar 2025 landejendommen beliggende Holbækvej 298, Knabstrup, 4440 Mørkøv med henblik på skovrejsning på en del af arealet og efterfølgende frasalg af bygningerne. Sagen fremlægges med henblik på politisk beslutning om salget af bygningerne med tilhørende areal.

## Sagsgang og sagstype

Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

## Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen 22.01.2025 - pkt. 20 [Beslutning vedr. køb af ejendom i Knabstrup](#)

## Beskrivelse af sagen

*Ejendommen Holbækvej 298, Knabstrup, 4440 Mørkøv, matr.nr. 5a Bakkerup By, Mørkøv.*

Ejendommen ”Stoltenborg” er en landbrugsejendom med 26,4ha jord, som blev erhvervet af Holbæk Kommune efter beslutning i Kommunalbestyrelsen på møde afholdt i januar 2025.

Formålet med opkøbet er at lave skovrejsning på ejendommen. Ejendommen rummer udover jorden en bygningsmasse bestående af stuehus og driftsbygninger.

Bygningsmassen skal ikke anvendes i forbindelse med skovrejsningsprojektet, som nævnt i købsagen fra januar 2025, så derfor er hensigten at bygningsmassen skal sælges.

Efter anbefaling og på baggrund af mægler vurdering har udbudsprisen for ejendommen været afprøvet på markedet. Ejendommen vil blive solgt med ca. 4 hektar jord. Et endeligt salg har været betinget af Kommunalbestyrelsens endelige godkendelse.

På baggrund af afprøvningen i markedet indstilles det, at ejendommen sælges med ca. 4 hektar jord.

Godkendelse af salgspris og de økonomiske konsekvenser ved salget behandles i et særskilt lukket punkt.

## Økonomiske konsekvenser

Salget af den omtalte ejendom vurderes at ville medføre en indtægt for Holbæk Kommune.

Nærmere detaljer omkring økonomiske konsekvenser er beskrevet i det lukkede punkt vedrørende godkendelse af salgspris.

## **Sagens forløb**

20/08/2025 Økonomiudvalget

Indstilles godkendt.

Afbud: John Harpøth

## **Punkt 172: Lukket: Godkendelse af salgspris for ejendom**

25-009662

Godkendt.

## **Punkt 173: Underskriftsark**

**Beslutning**