

REFERAT 22-25 Udvalget for Ældre og Sundhed d. 01-10-2025

Mødedato Onsdag d. 01. oktober 2025 kl. 08:15

Mødested Lokale 0.21

Mødedeltagere John Harpøth, Susanne Utoft, Karina Lyneborg, Lars Thaarbøl, Camilla Hove Lund

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 1. oktober. 2025.....	3
Beslutning om omprioritering af anlægsmidler.....	4
Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet.....	7
Drøftelse af udgiftsdrivere.....	8
Drøftelse af budgetopfølgning august 2025.....	9
Orientering om status for implementeringen af sundhedsreformen og ældreloven.....	10
Orienteringer.....	13
Underskriftsark.....	14

Punkt 89: Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 1. oktober. 2025

Beslutning

Godkendt

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Udvalget for Ældre og Sundhed den 1. oktober 2025 godkendes

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Beslutningssag

Punkt 90: Beslutning om omprioritering af anlægsmidler

23-012345

Beslutning

Punkter 1-8 indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. der gives en negativ anlægsbevilling under Udvalget for Børn og Skole på 11,6 mio. kr. fra bevilling til nyt Børnehus Holbæk Have
2. der gives en negativ anlægsbevilling under Udvalget for Børn og Skole på 4,5 mio. kr. til Varig kapacitetsudvidelse Mørkøv Børnehus
3. der gives en negativ anlægsbevilling under Udvalget for Børn og Skole på 5 mio. kr. til akut kapacitetsudvidelse Tølløse - modulbygning
4. der gives en negativ anlægsbevilling under Udvalget for Børn og Skole på 2 mio. kr. til Varig kapacitetsudvidelse Ågerup børnehus
5. der oprettes rådighedsbeløb under Udvalget for Plan Bolig og Lokal Udvikling og frigives tillægsanlægsbevilling på 10 mio. kr. til sløjfning af brandhaner
6. der der oprettes rådighedsbeløb under Udvalget for Plan Bolig og Lokal Udvikling og frigives tillægsanlægsbevilling på 4,1 mio. kr. til puljen til Energirenovering
7. der oprettes rådighedsbeløb under Udvalget for Plan Bolig og Lokal Udvikling og frigives tillægsanlægsbevilling på 2 mio. kr. til vedligeholdelse af vejbelysning
8. der oprettes rådighedsbeløb under Udvalget for Ældre og Sundhed og frigives tillægsanlægsbevilling på 7 mio. kr. til Plejecenter i Holbæk by

Resume

I sagen indstilles en omprioritering af anlægsmidler i budgetår 2025 for at sikre, at så stor en andel af det besluttede anlægsbudget realiseres samt at reducere overførslerne til senere budgetår. Ændringsforslagene er indarbejdet i det administrative oplæg til anlægsbudget 2026+, som blev præsenteret på budgetseminaret for kommunalbestyrelsen i august 2025.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling, Udvalget for Børn og Skole, Udvalget for Ældre og Sundhed, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen.

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Sagen behandles parallelt i Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling, Udvalget for Børn og Skole og Udvalget for Ældre og Sundhed. Bevillingerne på anlægsbudgettet er forankret i de enkelte udvalg, som derfor behandler de bevillinger, der hører til egne udvalg, som beskrevet i indstillingspunkt 1-8.

Omprioriterede anlægsbevillinger

Administrationen anbefaler, at der sker en nedskrivning af bevillingerne for projekterne nyt børnehus i Holbæk Have, varig kapacitetstilpasning i Mørkøv og Ågerup samt akut kapacitetsudvidelse Tølløse (i alt 23,1 mio.kr.) med følgende begrundelser:

- Børnehus i Holbæk have

Kommunalbestyrelsen besluttede i juni 2025 af stoppe projektet, da de seneste dagtilbudsprognoser viser et ændret kapacitetsbehov end tidligere. Resterende bevilling i 2025 på 11,6 mio. kr. skal derfor ikke bruges på projektet, og kan i stedet anvendes til andre projekter.

- Kapacitetsudvidelse Mørkøv

Administrationen er fortsat i gang med at afdække kapacitetsbehov og muligheder for tilpasning af dagtilbudspladser i Mørkøv. Projektet er ikke så langt, at der kan omsættes budget i indeværende budgetår. Administrationen forventer at kunne præsentere mulige løsninger til budgetseminaret i 2026, så et kommende projekt i Mørkøv kan indarbejdes i budget 2027+. Det afsatte budget i 2025 på 4,5 mio. kr. anbefales derfor anvendt til andre projekter.

Parallelt med denne sag, behandler udvalgene en sag om forlængelse af midlertidige pavilloner i Mørkøv og Vipperød/Ågerup. Disse pavilloner sikrer tilstrækkelig kapacitet, mens der bliver arbejdet på projekter til permanent kapacitet.

- Kapacitetsudvidelse Ågerup

Administrationen er også fortsat i gang med at afdække kapacitetsbehov og muligheder for tilpasning af dagtilbudspladser i Ågerup. Projektet er ikke så langt, at der kan omsættes budget i indeværende budgetår. Der er afsat i alt 6 mio. kr., hvoraf 4 mio. kr. anbefales overført til budget 2026, da administrationen forventer at kunne påbegynde et projekt næste år, mens 2 mio. kr. anbefales omprioriteret til andre projekter. Budgetbehovet er endnu ikke afdækket endeligt. Hvis der bliver behov for mere end 4 mio. kr. til projektet, vil administrationen præsentere dette til budgetseminaret i 2026.

Parallelt med denne sag, behandler udvalgene en sag om forlængelse af midlertidige pavilloner i Mørkøv og Vipperød/Ågerup. Disse pavilloner sikrer tilstrækkelig kapacitet mens der bliver arbejdet på projekter til permanent kapacitet.

- Kapacitetsudvidelse Tølløse

I forbindelse med beslutningen om at stoppe opførelse af nyt børnehus i Holbæk Have, har administrationen anbefalet at fremrykke projektet med opførelse af nyt børnehus i Tølløse, idet den ledige budgetramme i 2026 og frem til Holbæk Have anbefales flyttet til projektet i Tølløse. Administrationen har sideløbende hermed arbejdet på at håndtere det akutte kapacitetsbehov i Tølløse i eksisterende rammer. Da nyt børnehus forventes opført hurtigere end tidligere forudsat, anbefaler administrationen, at der ikke opføres en midlertidig modulbygning i Tølløse. Det afsatte budget på 5 mio. kr. i 2025 kan derfor anvendes til andre projekter.

Tillægsanlægsbevillinger

Administrationen anbefaler, at de anlægsmidler på i alt 23,1 mio. kr., der bliver nedskrevet fra ovenstående projekter i stedet bliver omprioriteret og anvendt til følgende projekter:

- Sløjfning af brandhaner

Vestsjællands Brandvæsen foretager risikovurdering af brandhanerne i kommunen hvert 4. år.

Det blev for et par år siden besluttet at brandhaner som udgangspunkt skal kunne yde min. 800 L/min. Brandhanerne der sløjfes er således kasseret af beredskabet, da de ikke kan give tilstrækkelig vand ved slukningsarbejder og slukningsarbejder vil i stedet ske med tankbiler, som kan sikre at der er tilstrækkelig vandmængde til stede.

1. januar 2023 overgik ejerskabet af mere end 500 overflødiggjorte brandhaner fra Vestsjællands Brandvæsen til Holbæk Kommune, med forventning om at brandhanerne skulle fjernes inden for en kortere årrække for at undgå forurening af drikkevandet i de vandledninger, som brandhanerne er koblet på. Vestsjællands Brandvæsen forpligtede sig til at udlufte og frostsikre brandhanerne frem til d. 1. januar 2024.

Grundet drikkevandskvaliteten skal selve stikledningerne og afgreninger på vandledningen til brandhanerne også sløjfes, da stillestående vand i blinde ledninger kan forårsage opblomstring af bakterier og forringe drikkevandskvaliteten.

Sidste år gennemførte administrationen et udbud ift. sløjfning af de kasserede brandhaner. Resultatet af udbuddet endte med at den billigste af de bydende tilbød at sløjfe brandhanerne for 28.800 kr. pr. stk. Denne pris dækker alle ydelser for arbejdet med sløjfningen, herunder gravearbejde, VVS/smed og reetablering inkl. belægninger, samt indhentelse af gravetilladelser og LER-oplysninger m.m., herunder evt. koordinering med andre ledningsejere o.l., samt planlægning og koordinering med vandværkerne i kommunen.

Anlægsarbejdet med sløjfningen gik i gang ved udgangen af 2024. Ved udgangen af maj måned i år er der fjernet 180 brandhaner, med et forbrug på godt 4,3 mio. kr., som er finansieret fra rammen til Veje, Fortove og Stier. Administrationen anbefaler, at den resterende udgift på forventet 10 mio. kr. finansieres ved en tillægsanlægsbevilling, så opgaven kan færdiggøres i indeværende år, og så opgaven ikke sker på bekostning af renovering af veje, fortove og stier.

- Energirenovering

Der har gennem en årrække været afsat en årlig pulje på 7,5 mio. kr. til energirenovering af kommunens ejendomme. Administrationen har anbefalet, at puljen øges markant i 2026 og frem, grundet større udgifter til omlægning af varmekilder, øgede lovgivningsmæssige krav til energirenovering samt behov for renovering af udendørs belysningsanlæg på kommunens idrætsfaciliteter.

Allerede i indeværende år er der behov for at tilføre puljen flere midler. Der er igangsat en del konkrete energirenoveringsprojekter, og derudover er der udgifter til nye lovpligtige energimærker samt til køb af varmepumper til Byparken i Svinninge og Åvang i Regstrup. Administrationen anbefaler på den baggrund, at der tilføres 4,1 mio. kr. til puljen til energirenovering i 2025.

- Vedligeholdelse af vejbelysning

I 2025 er der afsat 1.5 mio. kr. til vedligeholdelse af vejbelysning. Dette beløb er ikke tilstrækkeligt til at opretholde en rimelig stand på vejbelysningsanlæggene. Der er behov for yderligere midler til forbedring og vedligeholdelse af anlæggene.

Store dele af kommunens vejbelysningsanlæg har nået en alder og en tilstand, hvor mange fejl på komponenter i anlægget opstår. Derudover har nogle af de opsatte armaturtyper vist sig at have flere fejl end forventet, hvilket har resulteret i en

øget forringelse af anlæggenes stand de senere år. - Det medfører øget anskaffelsesudgifter, da en større andel af anlæggene skal udskiftes.

Administrationen vurderer, at der er behov for 2 mio. kr. i indeværende år som skal gå til nye armaturer og øvrige reservedele.

- Plejecenter i Holbæk by

Projektet er mere fremskredent, end forudsat da budgettet blev lagt. Der er derfor behov for 7 mio. kr. mere i 2025, som til gengæld kan nedskrives i budget 2026. Dette er allerede indarbejdet i det administrative oplæg til investeringsplan, som blev præsenteret for kommunalbestyrelsen på budgetseminaret i august 2025.

Økonomiske konsekvenser

Der omprioriteres anlægsbevillinger for i alt 23,1 mio. kr., hvilket budgetteknisk sker ved at give negative anlægsbevillinger og tillægsanlægsbevillinger for det samme beløb, fordelt på de projekter, der er nævnt i indstillingspunkt 1-6.

Omprioriteringen af anlægsmidler gennemføres for at minimere overførsel af anlægsbudget til senere budgetår.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

01/10/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Beslutning ikke frigivet

Punkt 91: Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet

24-025067

Beslutning

Drøftet

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden til dialogmøde med Seniorrådet drøftes

Resume

Udvalget for Ældre og Sundhed og Seniorrådet holder dialogmøde den 10. november 2025. Udvalget drøfter dagsordenen forud for mødet.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

For at sikre systematisk dialog med Seniorrådet har Udvalget for Ældre og Sundhed besluttet at afholde halvårige dialogmøder med Seniorrådet. Det næste dialogmøde finder sted den 10. november 2025 kl. 16.00-17.30.

Administrationen anbefaler på den baggrund, at udvalget drøfter relevante punkter til dagsordenen.

Seniorrådet har fremsendt følgende punkter til dagsordenen og ønsker, at Udvalget for Ældre og Sundhed supplerer med yderligere punkter.

1. Drøftelse af erfaringer fra borgermødet om den nye ældrelov, som blev afholdt den 17. september 2025 – hvad har henholdsvis Udvalget for Ældre og Sundhed og Seniorrådet fået ud af at deltage?
2. Evaluering af samarbejdet mellem Udvalget for Ældre og Sundhed og Seniorrådet med henblik på at give anbefalinger til det kommende udvalg og Seniorråd.
3. Drøftelse af Holbæk Kommunes beredskabsplan på ældre- og sundhedsområdet.
4. Drøftelse af behovet for flere plejehjemspladser.
5. Drøftelse af implementering af sundhedsreformen, herunder både udvalgets og Seniorrådets perspektiver.
6. Evt.

På baggrund af udvalgets drøftelser udarbejder administrationen en dagsorden til dialogmødet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 92: Drøftelse af udgiftsdrivere

24-025065

Beslutning

Drøftet

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere for august måned drøftes

Resume

Udvalget for Ældre og Sundhed bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed den 31. januar 2023: [Pkt. 16. Beslutning om udgiftsdrivere for 2023](#)

Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik over og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og de gør det overskueligt for udvalget at følge den økonomiske udvikling på udvalgets område.

Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne, og de kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser af drøftelsen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Udgiftsdrivere ÆSU_august 2025

Punkt 93: Drøftelse af budgetopfølgning august 2025

25-015139

Beslutning

Drøftet

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Budgetopfølgning ultimo august måned 2025 drøftes

Resume

Der er udarbejdet budgetopfølgning for august måned 2025.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsesmøde den 24.05.2023 punkt 102: Beslutning om Budgetrevision 2](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 24. maj 2023, at alle udvalg præsenteres for månedlige budgetopfølgninger. Derfor udarbejdes fremadrettet budgetopfølgninger i de måneder, hvor der ikke bliver udarbejdet budgetrevisioner.

Budgetopfølgningen forholder sig alene til driften på udvalget.

Budgetopfølgningen kan ses af bilaget og indeholder en oversigt over den forventede afvigelse på udvalgets politikområder. Opfølgningen viser også handlinger, der er igangsat, for at kompensere for forventninger om eventuelle stigende udgifter.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

29/09/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

Fraværende: Thorsten Larsen-Seul

30/09/2025 Socialudvalget

Drøftet.

01/10/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Beslutning ikke frigivet

Bilag

Budgetopfølgning august - Udvalget for Ældre og Sundhed

Punkt 94: Orientering om status for implementeringen af sundhedsreformen og ældreloven

24-024163

Beslutning

Orientering taget til efterretning

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om status for implementeringen af sundhedsreformen og ældreloven tages til efterretning

Resume

Udvalget orienteres om status for planen for den lokale implementering af henholdsvis sundhedsreformen og ældreloven i Holbæk Kommune. Der gives endvidere en status for de aktuelle drøftelser med Region Sjælland vedrørende den fremtidige varetagelse af følgende fire opgaveområder: Pleje- og omsorgspladser, akutsygepleje, patientrettet forebyggelse, specialiseret rehabilitering og avanceret genoptræning.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Ældre og Sundhed 7. august 2024: Punkt 79: [Orientering om sundhedsstrukturkommissionens afrapportering](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed 4. december 2024: Punkt 120: [Orientering om aftale om Sundhedsreform](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed 5. marts 2025: Punkt 20: [Drøftelse af status på arbejdet med Sundhedsreformen](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed 7. maj 2025: Punkt 50: [Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen](#)

Udvalget for Ældre og Sundhed 13. august 2025: Punkt 75: [Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen](#)

Beskrivelse af sagen

Den 15. november 2024 blev der indgået en aftale om sundhedsreformen, og den 9. december 2024 vedtog Folketinget ældreloven, som trådte i kraft den 1. juli 2025. I forlængelse heraf har Udvalget for Ældre og Sundhed i løbet af 2025 fået forelagt status for arbejdet med henholdsvis sundhedsreformen og ældreloven.

I denne sag præsenteres udvalget for en mere dybdegående gennemgang af Holbæk Kommunes lokale implementeringsplan for både sundhedsreformen og ældreloven. Afslutningsvis orienterer administrationen om de aktuelle drøftelser med regionen vedrørende opgaveoverdragelse.

Holbæk Kommunes implementeringsprogram

I Holbæk Kommune har Ældre og Sundhed igangsat et samlet implementeringsprogram for ældreloven og sundhedsreformen. Programmet har til formål at sikre rettidig involvering af alle relevante aktører inden for reformens og ældrelovens virke. Desuden er det programmets hensigt at sikre den fornødne koordinering, så udviklingen og omlægningen af praksis ikke står i vejen for, at driften fortsat kan bidrage til kerneopgaven og sikre borgerne den pleje og omsorg, de har brug for.

I denne sag vil chef for Ældre og Sundhed, Charlotte Larsen, præsentere implementeringsprogrammet, herunder status for blandt følgende opgaver og projekter:

	Forårets fokus	Efterårets fokus
Sundhedsreform	<ul style="list-style-type: none">• Forårsaftalen• Iværksættelse af styregruppe og arbejdsgrupper til implementering af sundhedsreform	<ul style="list-style-type: none">• Kvalificering af scenarier for bodeling/ økonomiske konsekvenser• Kvalificering af scenarier for opgaveoverdragelse• Tilvejebringelse af data til regionen• Møder med regionen (16.9 & 20.10)• Politisk proces ift. leverandøraftale (1.4.26)
Ældrelov	<ul style="list-style-type: none">• Forankring af faste selvstyrende teams (siden 2023)• Udvikling af ny budgettildelingsmodel• Udvikling af nyt set-up for styrings- og ledelsesinformation• Udvikling af serviceinformation (1.7.25)	<ul style="list-style-type: none">• Planlægning af kompetenceudvikling• Undervisning i dokumentation/ FSIII• Dialog med private leverandører• Kommunikationsindsats• Re-visitation af alle borgere inden for ældrelovens målgruppe• Afklaring af målgruppe, som falder uden for ældreloven.• Partnerskab vedr. skalering af velfærdsteknologi

Økonomiske konsekvenser

Implementeringen af ældreloven og sundhedsreformen stiller store krav til den kommunale omstilling og tilpasning af sundhedsvæsenet. Både i forhold til Holbæk Kommunes egne sundhedstilbud og organisering af disse, men særligt også i forhold til det tværsektorielle samarbejde og samarbejdet med de private leverandører, civilsamfund m.v. Midlerne til at understøtte denne forandring kommer fra flere puljer og finansieringskilder:

Ældrelov

Aftalepartierne bag ældreloven har afsat i alt 3,3 mia.kr. i perioden 2024-2027, fordelt således:

- 39,0 mio. kr. i perioden 2024-2027 til en strategi for udbredelse af velfærdsteknologi i ældreplejen
- 376,1 mio. kr. i 2024 til udbredelse af faste teams
- 2,5 mia. kr. i perioden 2024-2027 samt 1 mia. kr. varigt fra 2028 til et kvalitetsløft af ældreplejen i kommunerne via det kommunale bloktilskud

Holbæk Kommune har modtaget 4.9 mio. kr. til udbredelse af faste teams. Midlerne anvendes til kompetenceudvikling og andre tiltag, der skal understøtte forankringen af borgernær visitation og helhedspleje.

Derudover har Holbæk Kommune ansøgt om - og fået tilsagn om - at indgå i et samarbejde med Absalon og ZBC omkring "Praksisnær kompetenceudvikling og implementeringsstøtte til helhedspleje".

Holbæk Kommunes omstilling til Pleje- og omsorgsforløb forventes gennemført inden for den økonomiske ramme.

Sundhedsreform

For så vidt angår sundhedsreformen henviser administrationen til dagsordenssagen fra den 13. august 2025.

De endelige økonomiske konsekvenser i forbindelse med de kommende delings- og samarbejdsaftaler om den fremtidige opgavevaretagelse kendes på nuværende tidspunkt ikke.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Eldreloven](#)

Punkt 95: Orienteringer

25-000713

Beslutning

Sagsfremstilling

Sag sagstype

Udvalget for Ældre og Sundhed

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Møde d. 5. november

- Drøftelse af udgiftsdrivere for oktober
- Drøftelse af budgetopfølgning ultimo september
- Godkendelse af sagsbehandlingsfrister på social- og beskæftigelsesområdet
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Beslutning vedr. handlinger på baggrund af Ankestyrelsens Danmarkskort over omgørelsesprocenter
- Beslutning om høring vedr. fremtidige forebyggelsesindsatser ift. Ældreloven
- Orientering om 3 dages beredskab
- Beslutning om lovpligtige kvalitetsstandarder efter høring

Møde d. 3. december

- Drøftelse af udgiftsdrivere for november
- Budgetrevision 4
- Orientering om status på arbejdet med Sundhedsreformen
- Orientering om status på arbejdet med ny Ældrelov
- Udvalget behandler status på tryghedsskabende tiltag i 2025
- Orientering om arbejdet med Vandtårnsvej
- Godkendelse efter høring vedr. fremtidige forebyggelsesindsatser ift. Ældreloven
- Orientering om evaluering af indsatsen med fritidsjob på plejecentrene

- Dialogmøde med borgmester 2. december 2025

Punkt 96: Underskriftsark

Beslutning