

# REFERAT 22-25 Socialudvalget d. 12-08-2025

**Mødedato**           Tirsdag d. 12. august 2025 kl. 16:30

**Mødested**           Amtmandsvej 4, 4330 Holbæk

**Mødedeltagere**    Rasmus Brandstrup Larsen, Charlotte Pil Nielsen, Kanga  
Kandasamy, Jakob Villadsen , Christina Hvass Hansen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Socialudvalget den 12. august 2025.....	3
Drøftelse af udgiftsdrivere for maj 2025.....	4
Drøftelse af budgetopfølgning maj 2025.....	6
Drøftelse af Politik for børn, unge og voksne med særlige behov ved politikens udløb.....	7
Orientering om rekruttering af medarbejdere til socialområdet.....	11
Orientering om bevilling af tilskud til psykiatrisk vejledningstelefon.....	14
Orienteringer til møde i Socialudvalget 12. august 2025.....	16
Underskriftsark.....	17

# **Punkt 63: Godkendelse af dagsorden til møde i Socialudvalget den 12. august 2025**

## **Beslutning**

Godkendt.

## **Sagsfremstilling**

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Socialudvalget den 12. august 2025 godkendes

## **Sagsgang og sagstype**

Socialudvalget

Beslutningssag

# Punkt 64: Drøftelse af udgiftsdrivere for maj 2025

## Beslutning

Drøftet.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere baseret på tal for maj måned drøftes.

### Resume

Socialudvalget bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

## Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Drøftelsessag

### Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik over og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og de gør det overskueligt for udvalget at følge den økonomiske udvikling på udvalgets område.

Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne, og de kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Nedenfor ses bemærkninger vedrørende udgiftsdrivere på baggrund af data fra maj 2025.

#### *Børnespecialområdet:*

Der forventes et merforbrug og de væsentligste årsager er:

- Tabt arbejdsfortjeneste: Der forventes en stigning, som primært skyldes familier med børn, som har skolefravær og eller nedsat skema i de tidlige institutionsår.
- Dagbehandling: Merforbruget skyldes højere gennemsnitspriser i forhold til det budgetterede.

#### *Voksenspecialområdet:*

Samlet set forventes der et merforbrug, og de væsentligste årsager er:

- Generelt er der stigninger i pris og mængde.
- Flere udgifter til botilbud, som skyldes både stigning i antal helårspersoner samt priser.
- Borgerstyret personlig assistance (BPA), hvor der er kommet en tilgang i helårspersoner i forhold til det budgetterede
- Forsorgshjem & krisecenter: Inklusive refusioner forventes der et merforbrug, da prisen er steget væsentligt i forhold til det budgetterede
- STU: Her forventes der et mindreforbrug, som skyldes indsats for at få nedbragt den kraftige stigning
- Rusmiddel: Her forventes der et mindreforbrug grundet vakante stillinger, hvilket skyldes, at behandlingen af borgere med dobbeltdiagnoser skal overgå til regionen.

### Økonomiske konsekvenser

Der er ikke økonomiske konsekvenser ud over det, der er anført ovenfor.

## Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## Bilag

Udgiftsdrivere - maj 2025

# Punkt 65: Drøftelse af budgetopfølgning maj 2025

25-009962

## Beslutning

Drøftet.

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Budgetopfølgning ultimo maj måned 2025 drøftes

### Resume

Der er udarbejdet budgetopfølgning for maj måned 2025.

### Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Drøftelsessag

## Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsesmøde den 24.05.2023 punkt 102: Beslutning om Budgetrevision 2](#)

## Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 24. maj 2023, at alle udvalg præsenteres for månedlige budgetopfølgninger. Derfor udarbejdes fremadrettet budgetopfølgninger i de måneder, hvor der ikke bliver udarbejdet budgetrevisioner.

Budgetopfølgningen forholder sig alene til driften på udvalget.

Budgetopfølgningen kan ses af bilaget og indeholder en oversigt over den forventede afvigelse på udvalgets politikområder. Opfølgningen viser også handlinger, der er igangsat, for at kompensere for forventninger om eventuelle stigende udgifter.

### Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen.

## Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## Sagens forløb

04/08/2025 Udvalget for Børn og Skole

Beslutning ikke frigivet

11/08/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

## Bilag

Budgetopfølgning maj - Socialudvalget

# Punkt 66: Drøftelse af Politik for børn, unge og voksne med særlige behov ved politikkens udløb

22-035141

## Beslutning

Drøftet.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. opsamling af det afholdte dialogmøde om politikken drøftes
2. det videre fokus for politikken i forbindelse med, at den udløber, drøftes

## Resume

Politik for børn, unge og voksne med særlige behov blev vedtaget i 2021 og løber til 2025. I denne sag gøres status for arbejdet, hvor Socialudvalget præsenteres for, hvordan administrationen har arbejdet med politikken i løbet af årene, og hvilke tiltag politikken har inspireret til. Socialudvalget har ønsket at følge realiseringen af politikken tæt, og derfor har udvalget holdt et dialogmøde hvert år. I denne sag indgår en kort opsamling af dialogmødet afholdt den 14.maj. Derudover er der spørgsmål til drøftelse om det videre fokus for politikken.

## Sagsgang og sagstype

Socialudvalget  
Drøftelsessag

## Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget den 1.april 2025: [Pkt.32 Godkendelse af dagsorden for dialogmøde om Politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

Socialudvalget den 5.november 2024: [Pkt.121 Drøftelse af fokusområdet velfærdsteknologi under politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

Socialudvalget den 1.oktober 2024: [Pkt.111 beslutning om dialoger frem til sommeren 2025 om Politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

Socialudvalget den 4.juni 2024: [Pkt. 75. Drøftelse af dialogmødet for Politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

Socialudvalget den 2. april 2024:[Pkt. 40. Godkendelse af dagsorden for dialogmøde vedr. Politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

Socialudvalget den 7. november 2023: [Pkt. 117. Drøftelse af status på handleplan for Politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

Socialudvalget den 3. januar 2023: [Pkt. 7. Godkendelse af koncept for opfølgning på handleplan for Politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

Socialudvalget den 7. juni 2022: [Pkt. 66. Godkendelse af forslag til Handleplan for implementering af Politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

Socialudvalget den 3. maj 2022: [Pkt. 49. Drøftelse af input fra temamøde om implementeringsplan for Politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

Socialudvalget den 2. februar 2022: [Pkt. 11. Beslutning om plan for implementering af Politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

Kommunalbestyrelsen den 27. oktober 2021: [Pkt. 269. Godkendelse af Politik for børn, unge og voksne med særlige behov](#)

## Beskrivelse af sagen

Politik for børn, unge og voksne med særlige behov er Holbæk Kommunes politik for, hvordan man ønsker at understøtte gode rammer for borgere med særlige behov, så borgerne kan opleve et værdigt og selvstændigt liv med trivsel, fællesskab og udvikling. Politikken blev vedtaget i 2021 og udløber i 2025 (bilag 1). I denne sag gøres status for arbejdet, og Socialudvalget præsenteres for:

- Hvordan administrationen har arbejdet med politikken i løbet af årene, og hvilke tiltag politikken har inspireret til
- Opsamling fra dialogmødet den 14. maj 2025
- Spørgsmål til drøftelse med henblik på anbefalinger for politikkens fremtidige fokus

*Hvordan har administrationen arbejdet med Politik for børn, unge og voksne med særlige behov?*

Politik for børn, unge og voksne med særlige behov blev i juni 2022 fulgt op med en handleplan for, hvordan politikken skulle implementeres (bilag 2). Både politik og handleplan er forankret i Socialudvalget. Udvalget har ønsket at følge implementeringen tæt, ligesom de har ønsket dialog om implementeringen. Derfor godkendte udvalget i januar 2023 et koncept for, hvordan udvalget kan være i dialog med relevante råd, borgere og kommunens administration og dermed følge implementeringen.

Der har været afholdt dialogmøde hvert år i maj. Formålet med dialogmøderne har været at præsentere udvalgene og rådene for udvalgte dilemmaer i forbindelse med implementeringen af politikken. Administrationen og borgere har givet indblik i succeshistorier og dilemmaer, når politikens målsætninger omsættes i praksis. Hvert år har ét af politikens tre temaer været omdrejningspunkt: Fællesskab (2023), Trivsel (2024) og Udvikling (2025).

På udvalgsmødet i november 2023 og 2024 er Socialudvalget blevet præsenteret for administrationens arbejde med velfærdsteknologi via oplæg om implementering af ny teknologi. Desuden via refleksionsspørgsmål ift. dilemmaer om fremtidsperspektiver for implementering af velfærdsteknologi i Holbæk Kommune.

Socialudvalget har også fået status på, hvor langt administrationen er kommet med aktiviteterne i den handleplan, som blev besluttet i 2022. Stort set alle oprindelige initiativer fra 2022 er enten realiseret eller godt på vej dertil. Da realisering af politikken har været dynamisk, er der kommet nye aktiviteter til, siden handleplanen blev besluttet. Disse initiativer fungerer også godt.

Status på aktiviteterne fra handleplanen fra 2022, og de initiativer, som efterfølgende kom til, fremgår af statusoversigten, som er vedlagt som bilag 3. Statusoversigten viser over 100 tiltag fordelt under hvert tema: Trivsel, Fællesskab og Udvikling.

*Hvad har politikken inspireret til at realisere?*

Kommunens kerneområder har bidraget til realisering af politikken og peger i forbindelse med denne afsluttende status på de vigtigste tiltag og resultater, som fremgår af bilag 4. I nedenstående fremgår en kort opsummering af udvalgte tiltag.

Under temaet ”Trivsel” er der eksempelvis arbejdet med:

- et stort strategisk omlægningsarbejde af socialpsykiatrien mod recovery-orienteret rehabilitering i samarbejde med Social- og Boligstyrelsen. En recovery-orienteret tilgang bygger på, at mange mennesker med psykiske vanskeligheder kan komme sig og leve et meningsfuldt liv, hvis de får den rette støtte og hjælp.
- headspace er etableret i Holbæk, og er et gratis, forebyggende rådgivningstilbud til unge i alderen 12-25 år. Tilbuddet er for unge, der oplever udfordringer relateret til deres mentale sundhed.

Under temaet ”Fællesskab” er der for eksempel arbejdet med:

- OMBOLD som er etablering af idrætsfællesskaber for borgere over 18 år i udsatte positioner. Det startede med fodbold, og nu er paletten af idrætsaktiviteter for udsatte målgrupper blevet udvidet med floorball, gå/løb og badminton.
- Specialsport.dk som arbejder for, at flere børn med særlige behov deltager i fritidsaktiviteter

Under temaet ”Udvikling” er der for eksempel arbejdet med:

- Styrkelse af Individuelt Planlagt Job med Støtte (IPS). IPS er en forskningsbaseret metode, der hjælper borgere, der er

psykisk sårbar eller syge, som gerne vil i job og/eller uddannelse. Det sker med håndholdt og fleksibel støtte med udgangspunkt i borgerens egne drømme og motivation.

- På folkeskolerne arbejdes med inkluderende læringsfællesskaber på almenområdet ved brug af "melleformer". Melleformer kombinerer almen- og specialundervisning for at skabe et inkluderende læringsmiljø. Det kan fx være co-teaching, som er en undervisningsmetode, hvor to lærere med forskellige kompetencer samarbejder i samme klasseværelse. Eller det kan være dynamisk holddannelse, som er en fleksibel organisering af elever i forskellige hold baseret på deres aktuelle behov og faglige niveau.

På tværs af politiske udvalg og kerneområder har digitalisering været i fokus. Eksempler på tiltag, der er realiseret, er:

- Digital Inklusion: Hjælp til ikke-digitale borgere på tværs af borgergrupperne. Understøttelse i form af råd og vejledning på alle selvbetjeningsløsninger både virtuelt som ved fremmøde til hjælp til selvbetjening
- Strukturapps: Kan støtte borgerne i at skabe overblik, struktur og forudsigelighed i hverdagen ved hjælp af digital støtte
- Socialkompasset: Adgang til fællesskaber for børn, unge og voksne samt kultur- og fritidstilbud på den digitale platform socialkompasset.dk. Indsatsen handler om at skabe ét samlet overblik over de mange foreningsbaserede tilbud. Socialkompasset findes på [www.holbaek.socialkompasset.dk](http://www.holbaek.socialkompasset.dk) og hænger sammen med den national strategi "Sammen mod ensomhed" (2023).
- Online-skole: Fra skoleåret 2025-26 vil der blive etableret en kommunal online-skole – først med en indsats for elever på mellemtrinnet og senere også til udskolingen. Online-skolen vil komme til at indgå i paletten af muligheder, som skolerne vil have til at hjælpe elever med en massiv fraværsproblematik tilbage til skolen
- Brug af sensorbleer via et igangværende casestudie på botilbuddet Søbæk Have. Formålet er at indsamle viden, der kan være med til at forbedre plejekvaliteten og værdigheden for de borgere, der har behov for ble samtidig med, at der kan blive frigivet tid til personalet til andre opgaver

#### *Opsamling fra dialogmødet den 14.maj 2025*

På dialogmødet den 14.maj indgik drøftelse om, hvad der skal ske med politikken fremadrettet, da politikken udløber i 2025. Formænd eller næstformænd for Socialudvalget, Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Børn og Skole og Udvalget for Kultur og Fritid stod for denne drøftelse i samspil med de øvrige deltagere. Deltagerne var politikere, repræsentanter for Udsatterrådet, Handicaprådet, Seniorrådet og Folkeoplysningsrådet. Derudover enkelte repræsentanter fra administrationen. Opsamling på denne dialog fremgår af nedenstående:

- I løbet af årene er råd og udvalg præsenteret for projekter, der er lykkedes med at skabe forandringer for borgere. Det har været interessant at følge, og giver indtryk af, at intentionerne i politikken er implementeret eller på vej dertil.
- Alligevel opleves fortsat et gab mellem intentionerne bag en sammenhængende og tværgående politik for børn, unge og voksne med særlige behov og tilgangen til borgerne, der befinder sig i en udsat position. Fx er der oplevelser, hvor sammenhængende borgerforløb ikke har været virkningsfuldt for borgerne. På samme måde står indførelsen af strammere serviceniveauer på det specialiserede socialområde i kontrast til de værdimæssige forandringer, som politikken har fokus på.
- Spørgsmål rejses, hvorvidt medarbejderne har fået de tilstrækkelige forudsætninger fx i form af kompetenceudvikling til at realisere politikken i mødet med borgere med særlige behov? Er fokus på forebyggende arbejde for borgere med særlige behov tilstrækkeligt prioriteret? Har samarbejdet med civilsamfundet har været tilstrækkeligt omfattende og med inddragelse af fx lokale ildsjæle?

Deltagerne udtrykker et fortsat behov for politisk fokus på at skabe tværgående, sammenhængende og omkalfatrende forandringer for borgere med særlige behov.

#### *Drøftelsespunkter*

Det må forventes, at det fremtidige arbejde med forskellige politikker drøftes i den kommende kommunalbestyrelsesperiode. Derfor kan Socialudvalgets drøftelse ift. nedenstående fungere som inspiration for den kommende kommunalbestyrelse i 2026:

- Hvad tager Socialudvalget med sig fra dialogmødet den 14.maj 2025 ift. det fremtidige fokus for politikken?
- Hvad vil Socialudvalget anbefale den kommende kommunalbestyrelse ift. politik for børn, unge og voksne med særlige behov? Mulige scenarier kan være at forlænge politikken i dens nuværende form, omskrive den eller helt afslutte arbejdet med politikken.
- Socialudvalget bedes drøfte fordele og ulemper ved at have en politik, der favner en bred målgruppe (børn, unge og voksne) ud fra mange temaer kontra en politik, der fokuserer på mere afgrænsede målgrupper og med afgrænsende

temaer som for eksempel en sammenhængende børnepolitik eller handicappolitik.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Sagens forløb**

03/06/2025 Socialudvalget

Udsat

Afbud: Charlotte Pil Nielsen

## **Bilag**

Bilag 1 Politik for børn, unge og voksne med særlige behov

Bilag 2\_ Godkendt handleplan juni 2022

Bilag 3\_statusoversigt juni 2025

Bilag 4\_ Vigtige tiltag\_final

# Punkt 67: Orientering om rekruttering af medarbejdere til socialområdet

25-002068

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller at:

1. orienteringen om rekruttering af medarbejdere til det sociale område tages til efterretning

## Resume

Denne sag adresserer den aktuelle situation omkring rekruttering og fastholdelse på det sociale område i Holbæk Kommune med fokus på både myndigheds- og tilbudssektorerne. Sagen belyser udfordringer og løsninger med udgangspunkt i data og faktuelle forhold samt de tiltag, kommunen arbejder med.

## Sagsgang, sagstype

Socialudvalget

Orienteringssag

## Beskrivelse af sagen

På tværs af landets kommuner er der udfordringer med at tiltrække og fastholde medarbejdere til det sociale område. Tendensen ses også i Holbæk Kommune, som i de senere år har arbejdet på at finde gode løsninger på de komplekse problemstillinger og dermed sikre, at borgerne fortsat modtager den kvalificerede og tilstrækkelige hjælp, de har krav på. Udfordringen bliver yderligere kompleks i kraft af de seneste års reformer og lovændringer på både handicap- og psykiatriområdet, som kalder på, at kommunen løbende kan tiltrække de rette medarbejdere med de rette kompetencer.

*Udfordringer på tilbudsområdet men positiv udvikling på myndighedssiden*

På det sociale område i Holbæk Kommune er der fortsat udfordringer med at tiltrække og fastholde kvalificeret personale til flere af de borgernære funktioner, herunder socialpædagoger, SOSU-assistenten, sygeplejersker samt ufaglært personale.

Omvendt er administrationen på det sociale myndighedsområde i de seneste år lykkedes med at vende en negativ udvikling og kan i dag i store træk tiltrække de medarbejdere, der er brug for. Dette gælder for myndighedsområderne på både børne- og ungeområdet samt på voksenområdet.

*Personalepolitisk redegørelse belyser udfordringer og potentialer*

Hvert år udarbejder Holbæk Kommune en personalepolitisk redegørelse, som beskriver organisationens tilstand - herunder data om, hvordan kommunen lykkes med rekruttering og fastholdelse i de forskellige kerneområder. Hermed en række nedslag fra 2024-udgaven (som i sin helhed bliver fremlagt til politisk orientering i august) til belysning af rekrutteringssituationen:

*Antallet af ansatte:* Der er sket en stigning i antallet ansatte blandt socialrådgivere og socialformidlere fra 136 i 2020 til 160 i 2024, mens der ses et fald blandt omsorgs- og pædagogmedhjælpere fra intervallet 84 – 93 i 2020 - 2023 til 76 i 2024. Blandt socialpædagoger ses et fald fra 266 i 2020 til 226 i 2024.

*Aldersgennemsnittet* er højest hos socialpædagogerne med 50,6 år mens socialrådgivere og socialformidlere ligger på 43,1 år. Grupperne syge- og sundhedsplejersker, omsorgs- og pædagogmedhjælpere samt social- og sundhedspersonale ligger tæt på kommunens samlede gennemsnit på 45,64 år. Ovenstående kalder på, at kommunen på den ene side skal

arbejde på at fastholde de modne medarbejdere så længe som muligt, og på den anden side skal sikre, at yngre medarbejdere kommer til, så der fortsat er medarbejdere, når de ældste går på pension.

*Antal ansøgere:* Der er stor forskel på antallet af ansøgere til forskellige stillingstyper. For sygeplejerskestillinger var der i gennemsnit kun 6 ansøgere pr. stillingsopslag i 2024, mens der til sammenligning var 44 i gennemsnit til administrative stillinger. Det gennemsnitlige antal ansøgere er steget for administrative og pædagogiske stillinger samt sygeplejersker i 2024, men antallet er faldet for blandt andre SOSU-hjælpere og SOSU-assistenten.

*Fuldtidsansatte og deltidsansatte:* Socialområdet har mange deltidsansatte, nemlig 44 pct. af alle ansatte i 2024. Dermed ligger der et potentiale i få mere arbejdskraft ved at skabe incitament til at arbejde flere timer eller gå op på fuld tid blandt nogle af de medarbejdere, der allerede er ansat i kommunen.

*Uddannelses- og praktikpladser:* Samlet set er antallet af uddannelses- og praktikpladser steget. I perioden 2023-2024 ses der en stigning i antallet af pædagogstuderende og SOSU-assistentstuderende - sidstnævnte med en stigning fra 137 til 156. Omvendt ses der også et fald i tilgangen af SOSU-hjælperstuderende fra 77 til 50. Kommunen har en relativt høj andel af ufaglært personale, men har behov for flere faglærte, især social- og sundhedsassistenter. Der er et potentiale i at sikre, at ufaglærte kanaliseres over i uddannelse til faglært personale.

Rekruttering via praktikpladser og uddannelsesstillinger kan bidrage til at løse rekrutteringsudfordringen. Som nævnt har socialområdet i de seneste år kunnet tiltrække flere medarbejdere til myndighedsområdet. En af løsningsmodellerne her har netop været at tage socialrådgiverpraktikanter ind, som ansættes i studiejob og tilbydes fastansættelse, når de er færdiguddannede. Som studerende og nyansatte understøttes de af gode indslusningsordninger med blandt andet mentorer og støtte fra faglige koordinatore.

*Tiltag på tværs af kommunen, der skal styrke rekruttering og fastholdelse*

I *Rekrutterings- og fastholdelsesstrategi 2022* er den overordnede målsætning, at Holbæk Kommune kan rekruttere og tilknytte nødvendig og kompetent arbejdskraft. Målsætningen skal opfyldes via tre strategiske indsatsområder, nemlig 1: kommunen som en attraktiv arbejdsplads 2: rekruttering og 3: tilknytning.

I forlængelse af strategien arbejdes der med flere tiltag, herunder:

- Højere løn til SOSU-elever med henblik på at tiltrække flere SOSU-elever
- Udvikling af praktikforløb og samarbejder med uddannelsesinstitutioner, herunder Holbæk Uddannelse og Studieceter - HUSC.
- Opkvalificering af eksisterende personale gennem merituddannelse og EUV1-uddannelser
- Deltagelse i regionale initiativer som Velfærdsakademiet, som arbejder for at tiltrække og motivere unge uden formel uddannelse til at vælge en uddannelse inden for velfærdssektoren.
- Overvejelser om omskoling af andre faggrupper til socialformidlere og socialrådgivere
- Projektet *En fremtid med fuldtid* i et samarbejde med blandt andre Kommunernes Landsforening. Projektet udfoldes aktuelt på sundheds- og ældreområdet, hvorfra det er tanken, at det skal bredes ud over hele organisationen
- Særlige introdage til RUC- og socialrådgiverstuderende for at give indblik i og motivation til at arbejde i Holbæk Kommune efter endt uddannelse.
- Fastholdelse af seniorer: Som led i arbejdet med medarbejdere i forskellige livsfaser, skal kommunens ledere have viden om og fokus på, hvad der skal til for at give seniorer gode arbejdsvilkår og dermed lyst til at blive længe i jobbet.

*Målrettet kompetenceudvikling på det sociale voksenområde*

Kompetenceudvikling kan både skabe dygtigere medarbejdere og bidrage til at gøre Holbæk Kommune til en attraktiv arbejdsplads. Derfor arbejder det sociale voksenområde målrettet og strategisk med et kompetenceløft af relevante medarbejderne. Det bidrager til at understøtte indslusningen af nye medarbejdere på både myndighedssiden og udførersiden. Her kan blandt andet nævnes:

I samarbejde med blandt andre Social- og Boligstyrelsen gennemfører voksenområdet en omlægning af socialområdet mod recoveryorienteret rehabilitering. Dette tiltag understøttes af kompetenceudvikling af de involverede medarbejdere inden for metoder, der understøtter recoveryorienteret rehabilitering og Housing First. Undervisningen sker i samarbejde med blandt andre Professionshøjskolen Absalon samt konsulenthusene Komponent og Substans. Der er på den baggrund skabt en fælles faglig referenceramme, som dels har styrket samarbejdet på tværs af de forskellige faggrupper, dels har medvirket til, at medarbejderne nu arbejder ud fra de nye tilgange med større sikkerhed og professionalisme.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

# Punkt 68: Orientering om bevilling af tilskud til psykiatrisk vejledningstelefon

25-006535

## Beslutning

Taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Orienteringen om bevilling af tilskud til en psykiatrisk vejledningstelefon tages til efterretning.

## Resume

Holbæk Kommune er blevet tildelt et statsligt tilskud til kapacitetsløft af sociale akuttillbud i socialpsykiatrien. Midlerne anvendes til etablering af en psykiatrisk vejledningstelefon, der skal styrke den akutte støtte til borgere med psykiske lidelser.

## Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orienteringssag

## Beskrivelse af sagen

Holbæk Kommune har i 2025 fået tildelt et direkte statsligt tilskud fra Social- og Boligstyrelsen. Bevillingen udgør i alt 572.449 kr. og er afsat på Finansloven.

Bevillingen indgår som led i et nationalt kapacitetsløft af socialpsykiatrien, hvor de 20 kommuner med flest voksne borgere med psykiske lidelser - herunder Holbæk Kommune - er blevet tildelt midler til styrkelse af de sociale akuttillbud. Initiativet understøtter desuden målsætningerne i den nye nationale psykiatriplan, hvor der blandt andet er fokus på at styrke socialpsykiatriens rolle, skabe mere sammenhængende og trygge forløb for borgerne samt styrke det tværsektorielle samarbejde mellem region og kommune.

Tilskuddet er målrettet perioden den 19. marts 2025 - 31. december 2025 og skal anvendes til enten etablering af nye sociale akuttillbud eller udvidelse af kapaciteten på eksisterende tilbud.

Holbæk Kommune har ansøgt om midlerne og fået bevilliget tilskud til etableringen af en psykiatrisk vejledningstelefon. Dette initiativ skal fungere som et supplement til eksisterende tilbud og forventes at bidrage til en mere tilgængelig og fleksibel indsats for borgere med psykiske kriser.

Den psykiatriske vejledningstelefon skal være tilgængelig for opkald alle årets dage i tidsrummet 16-23 og skal bemannes af medarbejdere, der desuden varetager funktioner i Tidlige og Forebyggende Indsatser, primært fra det nyligt etablerede døgnstøttekorps. Tilbuddet forankres i døgnstøttekorpsen, da der vurderes at være betydeligt overlap mellem borgere, der modtager støtte herfra og de borgere, der vurderes at være i målgruppen for den psykiatriske vejledningstelefon.

Den psykiatriske vejledningstelefon vil være tilgængelig for borgere i Holbæk Kommune, der er nyligt udskrevet fra behandlingspsykiatrien. Det primære formål med telefonen er at tilbyde rådgivning, vejledning, omsorg og støtte. Initiativet skal sikre, at personer med psykiske lidelser får adgang til hurtig og kvalificeret støtte, hvilket kan bidrage til at forebygge genindlæggelser og øge trygheden i perioden efter udskrivning fra psykiatrien.

I forbindelse med etableringen af den psykiatriske vejledningstelefon vil der være et særligt fokus på at styrke og udvikle samarbejdet med behandlingspsykiatrien.

Holbæk Kommune vil med etableringen af telefonen sikre en bred og målrettet informationsindsats, således at relevante aktører, herunder psykiatrisk akutmodtagelse og distriktpsychiatrien, har kendskab til tilbuddet og kan videreformidle det til borgere, de vurderer, er i målgruppen. Derudover er det hensigten, at der skal kunne hentes støtte til besvarelse af opkald fra øvrige kollegaer i socialpsykiatrien.

Samtlige henvendelser til den psykiatriske vejledningstelefon vil systematisk blive registreret via et standardiseret, anonymiseret skema, hvilket vil indgå i dokumentation af brugen af telefonen samt i den løbende evaluering af tilbuddet med henblik på om tilbuddet skal fortsætte efter tilskuddets udløb.

Den psykiatriske vejledningstelefon forventes at være tilgængelig for opkald fra den 1. august 2025.

## **Økonomiske konsekvenser**

Projektet medfører udgifter for 0,5 mio. kr. Udgifter dækkes af tilskud fra Social- og Boligstyrelsen og belaster derfor ikke Holbæk Kommunes økonomi.

Der skal fortsat tages stilling til, hvordan tilbuddet finansieres fremadrettet efter tilskuddets udløb d. 31 december 2025.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Lovgrundlag**

[Serviceloven](#)

# Punkt 69: Orienteringer til møde i Socialudvalget 12. august 2025

## Beslutning

## Sagsfremstilling

## Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orientering

Sagsfremstilling

## Orienteringer

- Eventuelle orienteringer fra formanden
- Eventuelle orienteringer fra medlemmerne
- Eventuelle orienteringer fra direktionen

Forventede dagsordenspunkter på kommende møder:

### *2. september*

Drøftelse af udgiftsdrivere

Beslutning om budgetrevision 3

Orientering om årsrapport for socialfaglige tilsyn

Orientering om årsrapport for Socialtilsyn Øst 2024

Orientering om etablering af døgnstøttekorps

Orientering om udvikling af socialpsykiatrien mod recovery-orienteret rehabilitering

Orientering om status på de igangsatte tryghedsskabende tiltag

Høringssvar vedr. delegation til Socialudvalget af beslutning om Handicapsagsbarometret

### *30. september*

Drøftelse af udgiftsdrivere

Drøftelse af budgetopfølgning ultimo september

Forslag om at sende opdaterede kvalitetsstandarder for rusmiddel- og alkoholbehandling til høring i Udsatterådet

Orientering om status på den sociale boligstrategi

Orientering om den kommunale tandpleje

## **Punkt 70: Underskriftsark**

**Beslutning**