

REFERAT 22-25 Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 01-10-2025

Mødedato Onsdag d. 01. oktober 2025 kl. 14:30

Mødested Lokale 0.13

Mødedeltagere John Harpøth, Ole Hansen, Karina Helmer, Søren Stavnskær , Lars Qvist

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv den 01.10	3
Kvartalsvis afrapportering på dialog med lokale virksomheder og nøgletal for erhvervsudviklingen	4
Drøftelse af status på Holbæk Erhvervsforums afrapportering.....	6
Drøftelse af det kommende EUR-møde den 8. oktober.....	8
Orientering om sagsbehandlingstider på landbrugsområdet for 2. kvartal 2025.....	10
Orientering om DI's erhvervsvenlighedsanalyse.....	13
Drøftelse af budgetopfølgning august 2025.....	16
Drøftelse af udgiftsdrivere til udvalgmøde den 1. oktober 2025.....	18
Status på Handleplan for Social Ansvarlighed 2025.....	20
Drøftelse af fordeling af sagstyper i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv.....	23
Orienteringer.....	25
Underskriftsark.....	26

Punkt 84: Godkendelse af dagsorden til møde i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv den 01.10.2025

Beslutning

Godkendt.

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv den 1. oktober 2025 godkendes

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Beslutningssag

Nr.	Sag	Tid i min.
1	Godkendelse af dagsorden	2
2	Kvartalsvis afrapportering på dialog med de lokale virksomheder	15
3	Godkendelse af status på Holbæk Erhvervsforums afrapportering	15
4	Drøftelse af det kommende EUR-møde den 8. oktober	15
5	Orientering om sagsbehandlingstider for landbrugsområdet for 2. kvartal 2025	15
6	Orientering om DI's erhvervsvenlighedsanalyse	15
7	Drøftelse af budgetopfølgning	15
8	Drøftelse af udgiftsdrivere	10
9	Status på Handleplan for social ansvarlighed 2025	30
10	Drøftelse af fordeling af sagstyper i Udvalget for Beskæftigelse og Erhverv	10
11	Orienteringer	8
	I alt	150 min.

Fraværende Ole Hansen

Punkt 85: Kvartalsvis afrapportering på dialog med lokale virksomheder og nøgletal for erhvervsudviklingen i Holbæk kommune

22-021844

Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. afrapporteringen på dialogen med de lokale virksomheder og nøgletal for erhvervsudviklingen i Holbæk Kommune tages til efterretning

Resume

Formålet med orienteringspunktet er, at udvalget bliver orienteret om, hvad der rør sig i det lokale erhvervsliv i Holbæk Kommune herunder de nyeste nøgletal for erhvervsudviklingen.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

For at understøtte arbejdet med erhvervsområdet besluttede udvalget i november 2022, at kommunens erhvervskonsulent kvartalsvis afrapporterer på sin dialog med de lokale virksomheder samt præsenterer nøgletal for erhvervsudviklingen i Holbæk Kommune.

Nøgletallene er vedlagt her som bilag og præsenteres på mødet.

Følgende nøgletal indgår:

- Antal nye cvr-numre og p-numre
- Beskæftigelsestal
- Befolkningsvækst

Brugen af nøgletal vil løbende udvikle sig, så ovenstående ramme skal betragtes som et udgangspunkt.

På udvalgsmødet den 1. oktober vil afrapporteringen tage udgangspunkt i 1. kvartal 2025

Desuden vil der blive præsenteret et overblik over Erhvervsjord i Holbæk Kommune

Under behandlingen af punktet deltager fra administrationen erhvervskonsulent Bjørn Michael Schülein.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle klima- og miljømæssige konsekvenser.

Bilag

bilag-compressed

Fraværende Ole Hansen

Punkt 86: Drøftelse af status på Holbæk Erhvervsforums afrapportering

25-015043

Beslutning

Sagen blev drøftet.

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at

1. udvalget godkender afrapporteringen fra Holbæk Erhvervsforum

Resume

Som del af den etårige aftale med Holbæk Erhvervsforum (HEF) skal der gennem året ske en skriftlig afrapportering på aftalen. I december får udvalget en samlet afrapportering for hele året.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, 5. februar 2025: [Pkt. 19 Beslutning om ny etårige aftale for 2025 mellem Holbæk Erhvervsforum og Holbæk Kommune.](#)

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, 7. maj 2025: [Pkt. 44 Drøftelse af den kvartalvise afrapportering fra Holbæk Erhvervsforum](#)

Beskrivelse af sagen

En del af aftalekonceptet mellem Holbæk Erhvervsforum og Holbæk Kommune er den etårige aftale. I den etårige aftale er det besluttet, at der skal afrapporteres skriftligt på punkterne i aftalen, så der vil være en mulighed for at justere i indsatserne.

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv fik en mundtlig afrapportering den 7. maj, fordi det gav mulighed for, at den nye formand for Holbæk Erhvervsforum Carsten Brandt kunne møde udvalget.

Denne gang er afrapporteringen skriftlig, se bilag 1, og den følges op af en samlet afrapportering i december, hvor HEF samler op på indsatserne for hele året, herunder hvad der udestår og de første bud på, hvad den etårige aftale for 2026 kunne indeholde.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogen miljømæssige eller klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag 1: BUE afrapportering fra HEF 15. september 2025

Fraværende Ole Hansen

Punkt 87: Drøftelse af det kommende EUR-møde den 8. oktober

Beslutning

Sagen blev drøftet.

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget drøfter indhold og formål med mødet i Erhvervsudviklingsrådet (EUR) den 8. oktober

Resume

Mødet i EUR d. 8. oktober 2025 er årets næstsidste møde. På dagsordenen er først oplæg, som bestilt af EUR, fra kommunen, og dernæst skal EUR arbejde i tre arbejdsgrupper.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

På EURs møde den 12. august bad Rådet om to ting:

Et oplæg fra kommunen, om hvad der fylder. Det betyder, at chef for Klima, Miljø og Erhverv, Vilfred Hvid, indleder mødet den 8. oktober med et oplæg.

At Rådet fik mulighed for at arbejde mere med særlige emner. Her har Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv besluttet en opdeling af de emner, som EUR tidligere har prioriteret:

Gruppe A

- Iværksætter og Inkubationsmiljøer
- Branding
- Tiltrække og fastholde investeringer

Gruppe B

- Erhvervsjord
- (Bygge)sagsbehandling
- Omdannelse af erhvervsejendomme

Gruppe C

- Infrastruktur og pendling
- Uddannelse og Arbejds- kraft og styrke
- Bosætning/'det andet liv'/'den levende kommune'

Emnerne for de tre grupper har været sendt ud i forbindelse med indkaldelse til mødet, så EUR's medlemmer har kunne vælge, hvilken gruppe de ønsker at arbejde videre med.

På udvalgets møde i oktober er det forventningen, at medlemmerne har meldt sig på grupperne, så Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv på mødet vil kunne se fordelingen.

På EUR's møde den 8. oktober vil EUR kunne tage hul på drøftelserne, og drøftelserne kan fortsættes den 12. december. På mødet i december kan Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv forhåbentlig også give EUR en indikation af, hvordan den politiske sammensætning vil se ud fra januar 2026, og dermed hvilken stafet EUR skal bringe videre til den nye Kommunalbestyrelse.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke at være nogen miljø- eller klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Ole Hansen

Punkt 88: Orientering om sagsbehandlingstider på landbrugsområdet for 2. kvartal 2025

25-013352

Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orienteringen om sagsbehandlingstider på landbrugsområdet for 2. kvartal 2025 tages til efterretning.

Resume

Med denne sag orienteres om status på landbrugstilsyn samt sagsbehandlingstider på miljøtilladelser, miljøgodkendelser og anmeldelser samt dispensationer på husdyrbrugsområdet for 2. kvartal i 2025.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Klima, Miljø og Natur og Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Klima, Miljø og Natur d. 5. maj 2025, punkt. 47: [sagsbehandlingstider for landbrugsområdet for 1. kvartal 2025](#):

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 7. maj 2025, punkt. 43: [sagsbehandlingstider for landbrugsområdet 1. kvartal 2024](#)

Beskrivelse af sagen

Status på landbrugstilsyn

Det er et lovkrav, at alle kommuner frekvensmæssigt fører miljøtilsyn med alle erhvervsmæssige dyrehold i kommunen. Hvor ofte kommunen skal føre tilsyn med det enkelte dyrehold afhænger af dyreholdets størrelse og miljøscore. Tilsynsfrekvensen med det enkelte dyrehold varierer mellem et og seks år.

Tabellen herunder viser status for administrationens tilsyn med husdyrbrug. Alle tilsyn gennemføres af kommunens egne medarbejdere uden ekstern bistand. Det er administrationens forventning at nå alle lovpligtige tilsyn i år.

Tilsynstype	Antal tilsyn i perioden	Antal tilsyn i hele 2025	Lovpligtig målsætning for antal tilsyn i hele 2025
Miljøtilsyn	18	31	76
Husdyrgødningstilsyn	1	1	-
Øvrige tilsyn	5	10	-
I alt	24	49	-

Status på tilladelser, godkendelser, anmeldelser og dispensationer på husdyrbrugsområdet

Husdyrbrug må ikke uden forudgående tilladelse eller godkendelse udvides eller ændres på en måde, som kan indebære forøget forurening eller andre påvirkninger på miljøet. Som udgangspunkt skal husdyrbrug med et produktionsareal over 100 m² og en ammoniakemission på under 3.500 kg NH₃-N pr. år søge om en miljøtilladelse, mens husdyrbrug med en højere ammoniakemission skal søge om en miljøgodkendelse.

Etableringen af visse anlæg og hobbybetonet dyrehold, samt et skift i dyretype, kan ske ved en anmeldelse efter specifikke lovbestemte ordninger. En anmeldelse indebærer ikke krav om miljøtilladelse eller -godkendelse, hvis ændringen opfylder kravene i de enkelte anmeldelsesordninger.

Etablering af anlæg skal overholde visse afstandskrav. Kommunen kan efter ansøgning meddele dispensation fra disse krav. Alle dispensationer vurderes individuelt, og kan kun gives, hvis der ikke kan opstå risiko for forurening af miljøet eller væsentlige nabogener.

Kommunen havde ved slutningen af perioden følgende aktive sager i proces:

- 4 godkendelser
- 3 tilladelser
- 0 anmeldelse

Sagerne fremgår af bilag 1. En af disse sager afventer ansøger, tre sager er under sagsbehandling, to sager er sendt i partshøring og en afventer fredningsnævnets afgørelse. Administrationen har i perioden meddelt afgørelse om tre miljøtilladelser samt tre dispensationer til husdyrbrug. En oversigt over dispensationer fremgår af bilag 2.

Status viser en positiv udvikling, hvor de lovpligtige tilsyn udføres, og hvor de tidligere meget lange sagsbehandlingstider er nedbragt, så ansøgninger i dag bliver hurtigere behandlet og afgjort. Dette kan tilskrives målrettet arbejde med at nedbringe sagsbehandlingstiderne, og at der blev tilført ressourcer til dette, samt hjælp fra ekstern konsulent, som har udarbejdet flere af tilladelserne og de store og mere komplicerede godkendelser. Der arbejdes fortsat for at nå servicemålene for anmeldelser og tilladelser.

Udvalget for Klima, Miljø og Natur og Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv bliver orienteret om sagsbehandlingstiderne på landbrugsområdet efter hvert kvartal. Dette valgte udvalgene bl.a. for at følge udviklingen på et udfordret område. Orienteringen for 3. kvartal i 2025 vil komme på dagsordenen i november 2025. Med orienteringen for 3. kvartal vil udvalget samtidig skulle tage stilling til, om de fortsat ønsker kvartalsvise orienteringer på landbrugsområdet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

De forlængede sagsbehandlingstider for miljøtilladelser og miljøgodkendelser vil ikke i sig selv få miljømæssige konsekvenser, idet ansøgte ændringer og/eller udvidelser først må idriftsættes, når ansøger har opnået tilladelse eller godkendelse hertil. Ansøgte ændringer på husdyrbrug kan i nogle tilfælde føre til miljøforbedringer, men på grund af længere sagsbehandlingstider vil disse forbedringer først blive gennemført senere.

Sagens forløb

29/09/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Taget til efterretning.

Fraværende: Thorsten Larsen-Seul

Bilag

Bilag 1 Aktive og afgjorte sager

Bilag 2 Dispensationer

Fraværende Ole Hansen

Punkt 89: Orientering om DI's erhvervsvenlighedsanalyse

Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orienteringen tages til efterretning

Resume

Dansk Industri (DI) har siden 2010 lavet undersøgelsen med titlen Lokal erhvervsvenlighed, som traditionelt offentliggøres i primo september. I 2025 er Holbæk Kommune på en 70. plads, og er dermed rykket en plads op i forhold til de to sidste år.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

I 2025 er Holbæk Kommune på en 70. plads, mod en plads som 71 de to sidste år.

91 virksomheder i kommunen (ud af ca. 3500 cvr numre) har svaret, og de repræsenterer ifølge DI ca. 1549 af de privat ansatte i kommunen.

I forhold til tidligere år er undersøgelsen lavet markant om, så der i stedet for de oprindelige 10 temaer nu kun er fire, hvor særligt to af dem spænder indholdsmæssigt meget bredt, se bilag 1 for en detaljeret gennemgang af Holbæk kommunes resultater og se bilag 2 for en perspektivering af resultaterne fra DI Vestsjælland. Ændringen af undersøgelsens kategorier gør det vanskeligt at sammenligne med tidligere år.

Tema:	2025 placering,	2024 placering,
	Gennemsnitlig placering: nr. 70	Gennemsnitlig placering: nr. 71
Overordnet erhvervsvenlig og dialog	58	67
Infrastruktur og energi	86	ny
Uddannelse og Arbejdskraft	85	ny
Kommunal administration	34	ny

Hver af de fire temaer vægter 25% i den samlede undersøgelse, og der skelnes ikke mellem statistiske indikatorer eller svar på spørgsmål. Dermed vejer svar på spørgsmål, og dermed subjektive holdninger det samme som statistisk.

Overordnet erhvervsvenlighed og dialog

Denne kategori indeholder nye elementer og Holbæk kommune er placeret som nr. 58, og resultaterne er fremkommet på baggrund af tre spørgsmål til virksomhederne. Disse omhandler; tilfredshed med kommunens erhvervsvenlighed i alt, i 2024 var placeringen nr. 82 og i år ligger Holbæk kommune som nr. 65. Dialogen mellem erhvervslivet og kommunen. Dette var sidste år en hel kategori for sig selv. Placeringen i år er 54. samt kommunens formidling af væsentlig information til virksomhederne, her placeres Holbæk kommune som nr. 55

Infrastruktur og energi

Dette er en ny kategori med et meget bredt emnefelt. Her er Holbæk kommune placeret som nr. 86. Placeringen er baseret på en blanding af statistik og svar fra virksomheder.

Statistiske tal dækker over blandt andet nettoindpendling, køreplanstimer per borger for busser, udgifter til det kommunale vejnet per borger, bredbåndsdækning, 5G-dækning, andel af kommunale bygninger med energimærke D-G, erhvervsbygninger, der opvarmes af fjernvarme samt andel af energiforbrug, som dækkes af vedvarende energi. Samlet set meget en bred kategori, som også har en del indsatser, der umiddelbart ligger udenfor den kommunale kerneopgave.

De tre spørgsmål til virksomhederne handler om, kommunens indsats for at sikre mobilitet, fokus på at fremme bæredygtig transport samt kommunens indsats for at sikre, at virksomhederne kan drives mere klimavenligt.

Virksomhederne mener, at det vigtigste, kommunen bør prioritere, er udbygningen af vedvarende energi – og dernæst klimatilpasning som for eksempel skybrud og kystsikring.

Vinklen i forhold til infrastruktur er bred, da det både dækker over 5G dækning og antal bustimer per borger. Generelt har kommunen ligget forholdsvist godt i den kategori tidligere, se skemaet nedenfor, også selvom man ikke direkte kan sammenligne resultaterne med den nuværende placering

I forhold til tidligere år relaterer temaet om Energi sig ikke kun til naturgas eller udrulning af fjernvarme, men også grønne og vedvarende energiformer. I 2023 og 2024 lå kommunen som nr. 87 og nr. 90 i forhold til grøn udvikling, og selvom placeringen ikke er forbedret markant, så er der et muligt potentiale for diskussioner om andet end blot fjernvarme og naturgas.

Uddannelse og arbejdskraft

Dette er også en ny kategori hvor emner dækker bredt. Her er Holbæk kommune placeret som nr. 85.

Kategorien er en umiddelbar sammenlægning af to kategorier fra tidligere og placeringen baserer sig på både statistik og svar fra virksomheder. emner der behandles under kategorien omhandler; uddannelse efter grundskolen, kompetencedækning i folkeskole, antal elever på erhvervsuddannelse efter folkeskolen, karakterer ved afgangseksamen, elever med høj trivsel, antal ufaglærte efter studentereksamen, antal fuldtidsbeskæftigede herunder forskel mellem forventede og faktiske antal, erhvervsfrekvens for de 16-64-årige, andel på offentlig forsørgelse samt andel på førtidspension.

Spørgsmål til virksomhederne handler om oplevelsen af Holbæk kommunes tiltag for at flere unge tager en erhvervsuddannelse, kommunens indsats for at tiltrække og sikre kvalificeret arbejdskraft. Sidste år var Holbæk kommune placeret som 81 – i år er opnået en placering som 53). Desuden fokuseres der på kommunens indsats for at tiltrække internationale medarbejdere, og jobcenterets samarbejde med virksomhederne. Sidste år var Holbæk kommune placeret som 74 og i år er placeringen nr. 52).

40% af de virksomhederne som har været med i undersøgelsen, samarbejder med skolerne om erhvervspraktik. Det svarer til 36 virksomheder.

Kommunal administration

Her er Holbæk kommune placeret som nr. 34. Placeringen er opnået på baggrund af en kombination af statistik og besvarelser fra virksomheder

de statistiske tal omhandler; sagsbehandlingstider og gebyr, kommunal udskrivningsprocent, grundskyld og dækningsafgift, erhvervsbygningsareal, konkurrenceudsættelse af byudvikling, transport og infrastruktur i forhold til undervisning, kultur, administration og it samt tal i forbindelse med sundhed og sociale opgaver.

Spørgsmålene til virksomhederne relaterer sig til; kompetent og effektiv byggesagsbehandling, hensyn til erhvervsliv i lokalplanlægning; udbudsproces over for private leverandører; prioritering af bæredygtige og grønne indkøb samt den digitale erhvervsservice.

Opsamling

Med ændringen i år er indtrykket af undersøgelsen mere overskueligt, men samtidig dækker særligt de to temaer Infrastruktur og Energi samt Uddannelse og Arbejdskraft over rigtig mange kategoriseringer og indsatser.

I forhold til kommunens placering er det interessant, at de to bedst placerede kategorier, er:

- Overordnet erhvervsvenlighed og dialog
- Den kommunale administration.

Det betyder at de kategorier, hvor kommunen som organisation, og her medtænkes både politikere og embedsmænd, samarbejder direkte med virksomhederne placeres relativt højt på listen.

Oversigt over tidligere års placeringer:

	2010	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Samlet placering	74	56	53	53	13	17	25	42	81	67	77	60	62	71	71
1:Overordnet vurdering af erhvervsvenlighed	76	42	41	54	13	25	35	37	67	57	76	57	52	75	67
2:Infrastruktur og transport	37	33	44	28	24	39	31	46	69	54	59	40	35	36	40
3:Arbejdskraft	41	40	46	37	24	50	46	55	86	64	87	77	70	67	80
4. Uddannelse									87	62	79	92	69	78	79
5:Kommunal sagsbehandling	69	53	70	73	11	12	49	33	83	67	79	67	65	70	60
6: Grøn udvikling												37	45	87	90
7: Brug af private leverandører	91	67	38	83	35	52	11	55	53	22	33	18	70	40	24
8: Digitale rammer							14	43	77	76	71	57	61	57	63
9:Skatter, gebyrer og erhvervsarealer	81	81	74	95	12	20	18	15	93	93	93	71	53	53	54
10:Information og dialog med kommunen	69	64	45	64	9	15	22	36	69	59	62	46	58	58	64

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke at være nogen miljø- eller klimamæssige konsekvenser

Bilag

Bilag 1 Holbæk.pdf

Bilag 2 LE_PM_Holbæk rykker en plads frem 3.pdf

Fraværende Ole Hansen

Punkt 90: Drøftelse af budgetopfølgning august 2025

25-015139

Beslutning

Indstillingen drøftet.

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Budgetopfølgning ultimo august måned 2025 drøftes

Resume

Der er udarbejdet budgetopfølgning for august måned 2025.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Kommunalbestyrelsesmøde den 24.05.2023 punkt 102: Beslutning om Budgetrevision 2](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede på møde den 24. maj 2023, at alle udvalg præsenteres for månedlige budgetopfølgninger. Derfor udarbejdes fremadrettet budgetopfølgninger i de måneder, hvor der ikke bliver udarbejdet budgetrevisioner.

Budgetopfølgningen forholder sig alene til driften på udvalget.

Budgetopfølgningen kan ses af bilaget og indeholder en oversigt over den forventede afvigelse på udvalgets politikområder. Opfølgningen viser også handlinger, der er igangsat, for at kompensere for forventninger om eventuelle stigende udgifter.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

29/09/2025 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Drøftet.

Fraværende: Thorsten Larsen-Seul

30/09/2025 Socialudvalget

Drøftet.

01/10/2025 Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling

Drøftet.

01/10/2025 Udvalget for Ældre og Sundhed

Drøftet

01/10/2025 Udvalget for Kultur og Fritid

Drøftet.

Afbud: Ane-Jette Jacobsen

Fraværende: Emrah Tuncer

Bilag

Budgetopfølgning august - Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Fraværende Ole Hansen

Punkt 91: Drøftelse af udgiftsdrivere til udvalgmøde den 1. oktober 2025

22-005333

Beslutning

Indstillingen drøftet.

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere til udvalgmøde den 1. oktober 2025 drøftes

Resume

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi og gør det overskueligt for udvalgene at følge den økonomiske udvikling. Udgiftsdrivere til dagens møde er vedlagt til sagen.

Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne og kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Her er 5 punkter, som fremhæves i sagsfremstillingen til udvalgmøde d. 1. oktober 2025:

- Der forventes merforbrug på sygedagpenge, som skyldes stigende gennemsnitspriser grundet et fald i den gennemsnitlige refusionsprocent og flere borgere på ydelsen end forventet ved budgetlægningen. Merforbrug på sygedagpenge har en sammenhæng med mindreforbrug på førtidspension samt ressourceforløb og jobafklaringsforløb
- Der forventes mindreforbrug på førtidspension, som skyldes lavere gennemsnitspriser end forventet ved budgetlægningen
- Der forventes mindreforbrug på ressourceforløb og jobafklaringsforløb som skyldes at der forventes færre borgere på ydelsen og lavere gennemsnitspriser end forventet ved budgetlægningen
- Der forventes merforbrug på kontant- og uddannelseshjælp som skyldes at der forventes flere borgere på ydelsen end forventet ved budgetlægningen
- Der forventes merforbrug på fleksjob som skyldes flere borgere på ydelsen end forventet ved budgetlægningen

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Udgiftsdrivere udvalgs møde d. 1. oktober 2025 udskrevet d. 16. september

Fraværende Ole Hansen

Punkt 92: Status på Handleplan for Social Ansvarlighed 2025

25-015064

Beslutning

Sagen blev drøftet.

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Status på handleplan for social ansvarlighed 2025 drøftes.

Resume

I denne sag fremlægger administrationen status for handleplan for social ansvarlighed 2025 til drøftelse i udvalget. Holbæk Kommune har på beskæftigelsesområdet haft en årlig Handleplan for Social Ansvarlighed siden 2022. Planen indeholder konkrete indsatser, som kerneområdet arbejder med for at forbedre kommunens arbejde med borgere på kanten af arbejdsmarkedet og gøre det lettere for virksomheder i Holbæk Kommune at løfte et socialt ansvar.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 30. november 2022: [Pkt. 132 Beslutning om handleplan for social ansvarlighed 2023](#)

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 4. oktober 2023: [Pkt. 101 Beslutning om udarbejdelse af ny handleplan for social ansvarlighed for 2024](#)

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 6. december 2023: [Pkt. 128 Godkendelse af handlingsplan for social ansvarlighed 2024](#)

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 2. oktober 2024: [Pkt. 98 Beslutning om udarbejdelse af ny handleplan for social ansvarlighed 2024](#)

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 4. december 2024: [Pkt. 129 Beslutning om handlingsplan for social ansvarlighed 2025](#)

Beskrivelse af sagen

Den første handleplan for social ansvarlighed blev politisk godkendt d. 10. august 2021 i Udvalget for Beskæftigelse og Uddannelse. Efterfølgende har udvalget årlig vedtaget en ny handleplan som indeholder dels nogle af de oprindelige initiativer, samt nye initiativer opstartet hvert år.

Med handleplanen understøttes indsatsen for at reducere antallet af borgere langt fra et job på ordinære vilkår, samtidig med vi sikrer at virksomhederne i kommunen har den nødvendige arbejdskraft. Handleplanen opstiller konkrete indsatser

for, hvordan borgere på kanten af arbejdsmarkedet får mulighed for at komme i beskæftigelse og imødekomme virksomhedernes arbejdskraftbehov.

Med Handleplanen for social ansvarlighed fokuseres der på, at bl.a. gøre det lettere for virksomheder i Holbæk at løfte et socialt ansvar ved at tilbyde virksomheder vejledning, opfølgning og viden om, hvordan man inkluderer borgere længst væk fra arbejdsmarkedet i beskæftigelse. Samtidig opstilles der i handleplanen interne indsatser, der har til formål at forbedre kommunens arbejde med målgruppen.

Status på Indsatser for 2025

Handleplanen for social ansvarlighed for 2025 indeholder 7 indsatser:

1. Målrettede virksomhedsarrangementer til borgere med særlige behov
2. Uddeling af CSR-pris
3. Netværk for handicapkompenserende ordninger
4. Holbæk Kommune som arbejdsgiver
5. Projekt "Flere seniorer i job"
6. Boligsocial helhedsplan for Holbæk By 2024-2027
7. Individuelt Planlagt Job med Støtte (IPS) målrettet unge under 30 år.

1. Målrettede virksomhedsarrangementer til borgere med særlige behov

Der har i 2025 været afholdt 4 match-arrangementer mellem virksomheder og borgere med særlige behov. Der har været i gennemsnit 30 deltagere ved hver, hvoraf mindst 10 borgere pr. arrangement er kommet i ordinær beskæftigelse efterfølgende.

2. Uddeling af CSR-pris

CSR-pris 2025 uddeles ved et morgenmøde arrangeret af Holbæk Erhvervsforum i slutning af året. Det planlægges, at borgmesteren deltager ved mødet.

3. Netværk for handicapkompenserende ordninger

Netværket arbejder fortsat aktivt for implementering af lovgivning, intern vidensdeling og styring af området. Særligt udpegning af nøglepersoner i alle afdelinger på beskæftigelsesområdet opleves som velfungerende.

4. Holbæk Kommune som arbejdsgiver

Holbæk kommune som arbejdsgiver er en intern kommunal indsats, hvor Holbæk Kommune i højere grad har en målsætning om, at ansætte flere borgere, der er langt fra arbejdsmarkedet i fleksjob eller lønnede timer. Indsatsen har ikke haft ønsket effekt og fremadrettet styres indsatsen gennem kommunens HR-afdeling, som har adgang til alle områder i kommunen.

5. Projekt "Flere seniorer i job"

Projekt "Flere seniorer i job" startede op primo 2024 og frem til medio 2025. Projektet har resulteret i at i alt 88 borgere på dagpengeydelse over 50 år, med fare for langtidsledighed, er kommet tilbage på arbejdsmarkedet.

6. Boligsocial helhedsplan for Holbæk By 2024-2027

Holbæk Kommunes beskæftigelsesindsats har i 2025 været i kontakt med 108 borgere i områder omfattet af den boligsociale helhedsplan. Dette har ført til 192 ansættelsessamtaler, som har resulteret i at 17 personer er kommet i job, uddannelse eller praktik. Derudover har kommunen igangsat en fritidsjobindsats pr. 1. januar 2025, som har hjulpet 50 unge omfattet af den boligsociale helhedsplan i fritidsjob eller lommepegejobs.

7. Individuelt Planlagt Job med Støtte (IPS) målrettet unge under 30 år (ny for 2025).

IPS-indsatsen er blevet tilbudt i Holbæk Kommune siden 2017. Fra 1. januar 2025 har AUBO igangsat en særlig IPS-indsats målrettet unge, som er blevet yderligere styrket gennem regeringens tiltag Ungeløftet. Der er pt. 37 unge under 30 år i IPS-forløb.

Drøftelse

Det lægges op til, at udvalget drøfter administrationens status på handleplan for social ansvarlighed. Drøftelsen kan f.eks. tage udgangspunkt i hvilke dele af statussen, som særligt interesserer udvalget.

Handleplanen for social ansvarlighed er ét-årig. Derfor vil der blive fremlagt en sag for det relevante udvalg primo 2026, hvor der skal tages beslutning om, hvorvidt der skal udarbejdes en handleplan for 2026 og i så fald, hvad denne skal fokusere på.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag 1 - Status på handleplan for social ansvarlighed 2025

Fraværende Ole Hansen

Punkt 93: Drøftelse af fordeling af sagstyper i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv

22-004357

Beslutning

Sagen blev drøftet.

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. overblik over fordeling af sagstyper drøftes

Resume

Sagen giver Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv grundlag for at drøfte fordelingen af sagstyper og fagområder på udvalgs møderne, med afsæt i en oversigt over fordelingen af sager i perioden april 2025 til og med september 2025.

Sagen er en opfølgning på en sag fra efteråret 2022 om udvalgets ambitioner for udvalgsarbejdet.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv.

Drøftelsessag

Sagshistorik, henvisninger

[Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv den 5. oktober 2022: Pkt. 105. Drøftelse af drømme og ambitioner for udvalgets arbejde.](#)

Beskrivelse af sagen

På møde i Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv (BUE) den 5. oktober 2022 drøftede udvalget sine drømme og ambitioner for udvalgsarbejdet. I den forbindelse fik udvalget et overblik over det samlede antal sager og sagstyper fordelt på kategorierne beskæftigelse, uddannelse, erhverv, økonomi og tværgående sager inden for de første 9 måneder af udvalgets arbejde (januar til og med september 2022).

Drøftelse af sagstyper og kategorier

Med denne sag får udvalget mulighed for at følge op på udvalgets arbejde og drøfte fordelingen af sagstyper på en række kategorier for perioden april 2025 til og med september 2025.

Udvalget kan således drøfte, om fordelingen af antal sager og sagstyper på udvalgets ressortområde afspejler ambitionerne for udvalgets arbejde eventuelt med henblik på at fortsætte eller justere kursen for udvalgets politiske arbejde.

I den forbindelse kan udvalget vælge at drøfte rammerne for arbejdet i udvalget med afsæt i følgende punkter:

- Balancen mellem beslutnings-, drøftelses- og orienteringssager.
- Balancen mellem sagernes indhold; beskæftigelse, uddannelse, erhverv, økonomi og tværgående sager.
- Tidsforbruget på møderne (og forberedelsestiden til disse) til de enkelte emner, samt den samlede tidsramme for de enkelte møder.

Fordeling af sagstyper

I perioden april 2025 til og med september 2025 har udvalget behandlet 52 sager. Fratrækkes de 15 generelle sager om "Godkendelse af dagsorden", "Orienteringer", "Underskriftsark" "Administrativ/protokol sager", har udvalget behandlet 37 indholdssager.

De 37 sager fordeler sig på følgende kategorier.

Sagstype	Beslutningssag	Drøftelsessag	Orienteringssag	I alt
Beskæftigelse	5		6	11
Erhverv	1	3	3	7
Generelle	10		5	15
Økonomi	2	13		15
Tværgående sager	2	1	1	4
I alt	20	17	15	52

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Fraværende Ole Hansen

Punkt 94: Orienteringer

Beslutning

Orienteringen taget til efterretning

Fraværende: Ole Hansen

Sagsfremstilling

Eventuelle orienteringer fra formanden

Eventuelle orienteringer fra medlemmerne

Eventuelle orienteringer fra direktionen

Foreløbige punkter til kommende udvalgs møder:

5. november 2025

Drøftelse af budgetopfølgning november

Drøftelse af udgiftsdrivere

Sag om resultat af tilfredshedsmåling hos borgere og virksomheder 2025

Status på Beskæftigelsesplan 2025 og mål for 2026

Halvårlig status på ungeprogrammet

Status på beskæftigelsesreformen

3. december 2025

Beslutning om BR4

Drøftelse af Udgiftsdrivere

Kvartalsvis afrapportering på dialog med de lokale virksomheder

Status på de igangsatte tryghedsskabende tiltag

Status på arbejdspligtstilbud i Holbæk kommune

Status på beskæftigelsesreformen

Fraværende Ole Hansen

Punkt 95: Underskriftsark

Beslutning

Fraværende: Ole Hansen

Fraværende Ole Hansen