

# REFERAT Børne- og Familieudvalget d. 04-02-2026

**Mødedato** Onsdag d. 04. februar 2026 kl. 08:15

**Mødested** Lokale 0.22

**Mødedeltagere** Betina Olsen, Anders Olesen, Sif Thomsen, Christina Hvass  
Hansen, Mie Albrecht

## Indholdsfortegnelse

|  |    |
|--|----|
| Godkendelse af dagsorden til møde i Børne- og Familieudvalget den 4. februar 2026..... | 3  |
| Beslutning om udmøntning af midler til dagtilbudsområdet fra finansloven.....          | 4  |
| Beslutning om rammen for valg af repræsentanter for det kommende Børneråd.....         | 7  |
| Drøftelse af scenarier for Stestrup Børnegård.....                                     | 9  |
| Drøftelse af mødefora og årsplan for udvalgets arbejde.....                            | 13 |
| Orientering om kvalitet og pædagogiske tilsyn på dagtilbudsområdet.....                | 14 |
| Orienteringer.....   | 16 |
| Underskriftsark.....   | 17 |

# **Punkt 10: Godkendelse af dagsorden til møde i Børne- og Familieudvalget den 4. februar 2026**

## **Beslutning**

Godkendt.

## **Sagsfremstilling**

## **Indstilling**

Administrationen indstiller, at:

1. dagsordenen til Børne- og Familieudvalgets møde den 4. februar 2026 godkendes

## **Sagsgang og sagstype**

Børne- og Familieudvalget

Beslutningssag

## **Bilag**

Program til den 04.02.2026 Børne- og Familieudvalget

# Punkt 11: Beslutning om udmøntning af midler til dagtilbudsområdet fra finansloven

26-000129

## Beslutning

1. Indstilles godkendt
2. Indstilles godkendt

For indstilling 2 stemte 3 (A)

Imod stemte 1 (LA)

LA stemmer imod, da det rammer socialt skævt, og vil heller anvende pengene til alle børn i daginstitutionerne.

DF undlod at stemme.

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. 13,5 mio. kr. indarbejdes i tildelingsmodellen på dagtilbudsområdet for 2026
2. nye takster for forældrebetaling i kommunens daginstitutioner (børnehuse) og dagpleje pr. 1. april 2026 godkendes

## Resume

Det er aftalt i finansloven at pædagogiske ledere i dagtilbud ikke skal indgå i opgørelsen af minimumsnormeringer og at forældrebetalingsandelen skal sænkes fra 25% til 21,3%. Begge tiltag gælder fra 2027. Kommunerne modtager midler i 2026 via finansloven til at indfase tiltagene. Holbæk Kommune modtager 19,9 mio. kr. i 2026. 13,5 mio. kr. tildeles til de kommunale daginstitutionsområder til at ansætte mere pædagogisk personale, for at kompensere for at de pædagogiske ledere ikke længere indregnes. De private institutioner skal have 3 mio. kr. mere i tilskud i 2026, fordi de kommunale daginstitutioner får flere penge. Det anbefales at de resterende 3,4 mio. kr. anvendes til at sænke forældrebetalingen for børn i kommunale daginstitutioner (børnehuse) og dagpleje med virkning fra 1. april 2026

## Sagsgang og sagstype

Børne – og Familieudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

## Beskrivelse af sagen

*Pædagogiske ledere skal ikke tælle med i normeringsopgørelsen i minimumsnormeringer og forældrebetalingsandelen sættes ned fra 1. januar 2027*

Regeringen og Det Konservative Folkeparti indgik aftale om finansloven for 2026 den 23. oktober 2025. I aftalen fremgår det blandt andet at pædagogiske ledere udgår af opgørelsen af minimumsnormeringer (1 voksen pr. 3 vuggestuebørn og 1 voksen pr. 6 børnehavebørn), og at forældrebetalingsandelen nedsættes. I første omgang skulle de to tiltag gælde fra 1. januar 2026, men KL (Kommunernes Landsforening) og Regeringen har indgået aftale om at 2026 bliver et indfasningsår. Dermed vil lederne først udgå af normeringsopgørelsen fra 1. januar 2027, ligesom lovkrav om at forældrebetalingsandelen sættes ned, først træder i kraft 1. januar 2027.

### *Mere pædagogisk personale og betydning for forældrebetalingssandelen*

Når lederne udgår af normeringsopgørelsen, vil det kræve mere pædagogisk personale, for at kommunerne fortsat kan leve op til kravet om minimumsnormeringer. Derfor tilføres kommunerne midler, til at ansætte mere pædagogisk personale. Kommunerne kompenseres ligeledes for at forældrebetalingssandelen nedsættes fra 25% til 21,3%. Forældrebetalingssandelen skal forstås således, at hvis kommunen har udgifter for 100 kr. til en plads i dagtilbud i dag, må de opkræve 25 kr. i forældrebetaling. Fra 2027 betyder ændringen at kommunerne højst må opkræve 21,3 kr. pr. 100 kr. som de har i udgifter.

### *Holbæk Kommune modtager 19,9 mio. kr. i 2026 til at indfase tiltagene*

De to tiltag betyder at kommunerne samlet set får tilført 1,7 mia. kr. i 2026. Midlerne udmøntes til kommunerne som et generelt tilskud, på baggrund af de enkelte kommuners forventede antal 0-5 årige i 2026. Det svarer til at Holbæk Kommune modtager 19,9 mio. kr. i 2026. I 2026 skal midlernes anvendes til at indfase de to krav, som kommer til at gælde fra 2027.

Udmøntningen af midlerne fra 2027 og frem, skal DUT-forhandles, i forbindelse med, at lovforslaget sendes i offentlig høring. Det vil sige at Holbæk Kommune ikke kender sin andel af midlerne i 2027 og frem. DUT-forhandling betyder, at når regeringen og Folketinget gennemfører regelændringer for kommunerne, skal det statslige bloktilskud justeres, svarende til de udgiftsmæssige konsekvenser.

### *Udmøntning af midler til dagtilbudsområdet i Holbæk Kommune i 2026*

I Holbæk Kommune er der 32 børnehuse. Det svarer til at der er 32 pædagogiske ledere, som ikke længere skal indgå i opgørelsen fra 1. januar 2027. I lovgivningen om minimumsnormeringer fremgår det, at det er 85% af de pædagogiske lederes arbejdstid, som indgår i opgørelsen. Det svarer til 27,2 årsværk (85% af 32 pædagogiske ledere). Det vil sige at Holbæk Kommune skal ansætte 27,2 årsværk, for at kompensere for at lederne tages ud. Holbæk Kommunes andel af pædagoger og ikke-pædagoger er i dag 60/40. Det betyder at der vil blive givet midler til at ansætte 16 årsværk pædagoger og 11 årsværk ikke-pædagoger. Det svarer til at der skal tilføres 13,5 mio. kr. til de kommunale daginstitutioner i 2026. Beløbet fordeles efter antal enheder (vuggestuebørn tæller for to enheder og børnehavebørn tæller for en enhed).

Når Holbæk Kommune tilfører midler til de kommunale daginstitutioner, skal de private institutioner have et tilsvarende højere tilskud pr. barn. Det svarer til cirka 3 mio. kr. årligt.

I alt giver det en udgift på 16,5 mio. kr. i 2026.

### *Nedsættelse af forældrebetaling for børn i kommunale daginstitutioner (børnehuse) og dagpleje*

De resterende 3,4 mio. kr. (19,9-16,5) anbefaler administrationen, anvendes til at nedsætte forældrebetalingen i de kommunale daginstitutioner og dagpleje fra 1. april 2026.

I dag betaler forældre med børn i daginstitutioner henholdsvis 4.368 kr. pr. måned (juli er betalingsfri) for et barn indtil 3 år og 1 måned. For et barn fra 3 år og 1 måned til skolestart, koster en plads 2.375 kr. pr. måned (juli er betalingsfri). I dagplejen koster en plads 3.708 kr. pr. måned (juli er betalingsfri). Det svarer til at der er en forældrebetalingssandel på 25%, af de udgifter som kommunen har til en plads.

Når de 3,4 mio. kr. anvendes til at nedsætte forældrebetalingen gældende fra 1. april 2026, vil taksterne være 4.063 kr. pr. måned for den lille aldersgruppe og 2.209 kr. pr. måned for den store aldersgruppe i daginstitutioner. I dagplejen vil en plads koste 3.450 kr. pr. måned. Juli er fortsat betalingsfri. Det betyder en lavere forældrebetaling på 336 kr. pr. måned, hvis man har et barn i den lille aldersgruppe, 183 kr. pr. måned, hvis barnet er i den store aldersgruppe og 259 kr. pr. måned, hvis det er i dagplejen.

De lavere takster, betyder at Holbæk Kommune vil have en forældrebetalingssandel på 22,9% i 2026.

## **Økonomiske konsekvenser**

2026

Holbæk Kommune modtager 19,9 mio. kr. i 2026 som følge af mere pædagogisk personale og nedsættelse af forældrebetaling i forbindelse med vedtagelsen af finansloven for 2026

13,5 mio. kr. tildeles til de kommunale dagtilbudsområder

3 mio. kr. tilføres til de private institutioner

3,4 mio. kr. anvendes til at sænke forældrebetalingen med virkning fra 1. april 2026

2027

Holbæk Kommune kender ikke på nuværende tidspunkt, det beløb som kommunen vil modtage for 2027 og frem. Dog er forventningen at beløbet vil ligne det beløb, som kommunen har modtaget i 2026. Det vil betyde at der vil være en difference på cirka 4,5 mio. kr., på hvad kommunen vil modtage og hvad kommunen vil have af udgifter. De 4,5 mio. kr. er udgiften for at sænke forældrebetalingen fra de 22,9% i 2026 til 21,3% i 2027.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

# Punkt 12: Beslutning om rammen for valg af repræsentanter for det kommende Børneråd

26-001928

## Beslutning

A og DF stillede følgende ændringsforslag:

Organisationerne/bestyrelserne skal dække følgende tematikker:

- Børn med særlige behov og specialområdet (dagtilbud og skoler)
- Børn der lever i familier med fattigdom, misbrug, psykisk sygdom m.v.
- Fritids- og foreningslivet
- Almenområdet (dagtilbud og skoler)

For stemte 5 (A, DF, LA)

Ændringsforslaget blev godkendt.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. rammen for valg af repræsentanter for det kommende Børneråd godkendes.

## Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede den 21. januar 2026, at der skal oprettes et Børneråd. Børnerådet får mulighed for at bringe vigtig viden ind i det politiske arbejde med at hjælpe udsatte børn og unge og deres familier i kommunen. Fokus i sagen er rammen for valg af repræsentanter til det kommende Børneråd.

## Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget, Skole- og Uddannelsesudvalget og Socialudvalget

Beslutningssag

## Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen 21.januar 2026. Pkt 9: [Beslutning om etablering af et Børneråd](#)

## Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede den 21. januar 2026 at oprette et Børneråd. Børnerådet får mulighed for at bringe vigtig viden ind i det politiske arbejde med at hjælpe udsatte børn og unge og deres familier i kommunen. Rådet skal med høringssvar og dets faglige og erfaringsbaserede viden bidrage til at kvalificere indsatsen til udsatte børn, unge og deres familier. Dette med henblik på at styrke de personlige ressourcer hos udsatte børn og unge og deres familier, så børnene og de unge kan få det bedst mulige udgangspunkt for personlig udvikling, sundhed og et selvstændigt voksenliv.

Børnerådet får ni medlemmer, hvoraf de tre vælges af Kommunalbestyrelsen blandt dets medlemmer. De seks andre udpeges af Kommunalbestyrelsen efter indstilling fra lokalafdelinger af relevante organisationer/bestyrelser, som har indsigt og særlig viden om udsatte børn og unge fra forskellige positioner. Positionerne skal relatere sig til viden om følgende tematikker:

- Børn med særlige behov
- Børn der lever i familier med misbrug, psykisk sygdom m.v.
- Fritids- og foreningslivet
- Dagtilbud - almenområdet (Dagtilbudsbestyrelser)
- Skoler – almenområdet (Skolebestyrelser)

Det er Socialudvalget, Børne- og Familieudvalget samt Skole- og Uddannelsesudvalget, som på det kommende marts-møde beslutter hvilke seks organisationer, der indstiller medlemmer til Børnerådet. Administrationen vil komme med forslag til, hvem der vil kunne sidde i Børnerådet med afsæt i den foreslåede ramme.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

# Punkt 13: Drøftelse af scenarier for Stestrup Børnegård

26-000585

## Beslutning

Drøftet med bemærkning om, at lokaleforum vil blive involveret i det videre arbejde.

## Sagsfremstilling

### Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget drøfter scenarier for om Stestrup Børnegård skal renoveres eller om børnefamilier i lokalområde Stestrup fremover skal benytte dagtilbudspladser i andre lokalområder

## Resume

Stestrup Børnegård er midlertidigt lukket efter konstatering af skimmelsvamp i bygningerne, og børn og personale er genhuset i Børnehuset Huset i St. Merløse. En nærmere undersøgelse viser, at der er behov for en gennemgribende renovering og sanering af børnehuset for at skabe tidssvarende og pædagogisk egnede faciliteter. I sagen bedes udvalget drøfte scenarier for om Stestrup Børnegård skal renoveres eller om der skal anvendes eller tilvejebringes kapacitet på anden vis.

## Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget

Drøftelsessag

## Beskrivelse af sagen

Stestrup Børnegård er et integreret børnehus med både vuggestue og børnehave, fordelt på to bygninger på Stestrupvej 45 og 47, 4360 Kirke Eskilstrup. Børnehuset har i mange år været et centralt tilbud for børn og familier i Stestrup-området i Holbæk Kommune. Det er normeret til i alt 48 pladser, heraf 18 vuggestuepladser og 30 børnehavepladser.

I efteråret 2025 blev der konstateret skimmelsvamp i bygningerne, hvilket medførte, at børn og personale måtte flyttes til Børnehuset Huset i St. Merløse. De efterfølgende bygningsundersøgelser viser, at der er behov for en gennemgribende renovering og sanering for skimmelsvamp eller eventuelt et nybyggeri for at sikre tidssvarende og pædagogisk egnede rammer for både børn og personale.

Administrationen har i sagen oplyst tre mulige scenarier, som grundlag for at drøfte, om der skal igangsættes en renovering af børnehuset i Stestrup-Kr. Eskilstrup eller om der skal etableres kapacitet på anden vis. Scenarierne er oplyst til sidst i sagen.

*Antal 0-5-årige børn i Stestrup og de nærmeste lokalområder*

Stestrup lokalområde ligger dels op ad St. Merløse lokalområde og dels op ad Tølløse lokalområde. For lokalområderne Kr. Eskilstrup-Stestrup, St. Merløse, Ugerløse og Tølløse, er fordeling af 0-5-årige børn således:

| Lokalområde             | Antal 0-5-årige børn |
|-------------------------|----------------------|
| Kr. Eskilstrup-Stestrup | 113                  |
| St. Merløse             | 98                   |

|          |     |
|----------|-----|
| Ugerløse | 80  |
| Tølløse  | 294 |

Ud af de 113 børn i lokalområdet Kr. Eskilstrup-Stestrup, bor 77 af de 0-5-årige børn inden for skoledistriktet, som hører til St. Merløse-Ugerløse skole og 36 børn hører til skoledistrikt Tølløse, det er børn som bor i eller tæt på Soderup by, og som derved må forventes primært at søge dagtilbud i Tølløse.

De aktuelle indskrivningsdata viser, at der pr. januar 2026 er 16 børn fra Stestrup Børnegård som nu går i Huset i St. Merløse. Data viser samtidig, at Huset har få ledige pladser, hvilket primært skyldes flytningen af de 16 børn fra Stestrup Børnegård til Huset i St. Merløse. Det forventes, at der i foråret 2026 vil være: 5 ledige børnehavepladser, samt 8–10 ledige vuggestuepladser til børn født i 2025, som derved først for brug for en plads i børnehaven i perioden 2028–2029.

De børn fra Stestrup lokalområde som går i Huset udgør en mindre del af lokalområdets 0-5-årige børn. Data fra pladsanvisningen viser at flere børn er i dagtilbud enten uden for kommunen (primært Lejre Kommune) eller i Tølløse lokalområde. Det er aktuelt 41 børn fra skoledistriktet St. Merløse-Ugerløse Skole, som benytter dagtilbud i andre kommuner.

Administrationen vurderer, at der samlet set er ledig kapacitet i kommunens dagtilbud. I dagtilbudsområdet Kildedam er der aktuelt ledige pladser i St. Merløse, Regstrup og især i Ugerløse, som ligger ca. 9 km fra Kr. Eskilstrup by (ca. 10 minutter i bil). Med offentlig transport er rejsetiden omkring 45 minutter.

### *Befolkningsprognose*

Befolkningsprognosen baserer sig blandt andet på det vedtagne boligprogram og er her opgjort på lokalområder.

Prognosen for Stestrup lokalområde viser, at der om ca. 5 år (år 2031) forventes at være et fald i antal 0-5-årige på 12 børn. Ses der på prognosen for om 10 år (2037) vil der samlet set være et fald på 17 børn sammenlignet med i dag. Ses der særskilt på prognosen for de 0-2-årige er udviklingen et uændret børnetal, det er i prognosen for de 3-5-årige faldet i børnetal er. Der forventes at komme en ny befolkningsprognose i april-maj 2026.

Bilag 1 viser befolkningsprognosen 2025 med den forventede udvikling i antallet af 0-5-årige børn i lokalområderne.

### *Dagtilbudsprognosen*

Dagtilbudsprognosen viser både det forventede pasningsbehov og den samlede pasningskapacitet, som omfatter alle pasningstilbud – både kommunale og private. Prognosen bygger på befolkningsprognosen samt historiske søgemønstre, det vil sige forældrenes faktiske valg af dagtilbud, og disse søgemønstre fremskrives i prognosen.

Stestrup Børnegård indgår i prognoseområde St. Merløse og er her registreret med 48 pladser. Derudover omfatter området følgende tilbud:

- Børnehuset Huset med 102 pladser
- Det private tilbud Alfehaven med 13 pladser
- To dagplejere med samlet 8 pladser
- En privat passer (§80-tilbud) med 4 pladser

I alt rummer prognoseområdet St. Merløse 69 vuggestuepladser og 106 børnehavepladser.

Når Stestrup Børnegårds 48 pladser inkluderes, viser prognosen et gennemsnitligt overskud i perioden 2026–2036 på 18 ledige vuggestuepladser og 40 ledige børnehavepladser.

Det er primært de kommunale tilbud Stestrup Børnegård og Huset, der står for overskuddet af pladser.

Hvis pladserne i Stestrup Børnegård ikke tages med i kapaciteten, viser prognosen for samme periode et gennemsnit på 0 ledige vuggestuepladser og 10 ledige børnehavepladser.

Bilag 2 viser dagtilbudsprognosen for prognoseområde St. Merløse inklusive pladserne i Stestrup Børnegård, mens bilag 3 viser prognosen eksklusive disse pladser.

### *Drøftelse af tre scenarier*

Udvalget skal med denne sag drøfte scenarierne nedenfor med henblik på, at administrationen til udvalgets møde i marts udarbejder et forslag ud fra et af scenarierne, som skal sendes i høring hos forældrebestyrelsen for dagtilbudsområdet Kildedam og Stestrup Lokalforum.

Scenarierne er følgende:

- 1) Antal pladser udvides i et børnehus i lokalområde Tølløse og Stestrup Børnegård renoveres ikke
- 2) Forældrene tilbydes ledige pladser i andre lokalområder og Stestrup Børnegård renoveres ikke
- 3) Stestrup Børnegård renoveres eller en anden lokal løsning for dagtilbud i Stestrup

*Scenarie 1:* Udvidelse af det planlagte børnehus i Tølløse, så der skabes plads til børn fra lokalområdet Kr. Eskilstrup-Stestrup. I dette scenarie renoveres Stestrup Børnegård ikke, og der skal efterfølgende træffes beslutning om den videre fremtid for bygningerne.

- Udvidelsen vurderes at omfatte to grupperum – én vuggestuegruppe og én børnehavegruppe – svarende til en maksimal kapacitet på 38 pladser. Det nye børnehus vil dermed skulle udvides fra 114 til 152 pladser.
- Den nødvendige anlægsinvestering estimeres til 12 mio. kr., som skal lægges oven i den allerede afsatte ramme på 65 mio. kr. til børnehusprojektet i Tølløse.
- Forældre fra lokalområdet Kr. Eskilstrup-Stestrup vil få længere transport til dagtilbud i Tølløse, afhængig af hvor i lokalområdet de bor (ca. 4 km fra Kr. Eskilstrup by). Der er både cykelsti og mulighed for offentlig transport.
- Det kan blive nødvendigt at ændre skoledistrikterne mellem St. Merløse-Ugerløse Skole og Tølløse Skole, da børn fra Kr. Eskilstrup og Stestrup i dag hører til St. Merløse-Ugerløse. En ændring kan medføre flere elever på Tølløse Skole og et mindre elevgrundlag for St. Merløse-Ugerløse. De afledte konsekvenser ved en distriktsændring er endnu ikke afdækket.
- Driftsudgifterne for det nye børnehus i Tølløse estimeres at stige med ca. 100.000 kr. årligt som følge af udvidelsen med flere kvadratmeter. Samlet set vurderes scenariet at kunne reducere de samlede driftsudgifter med ca. 1,5 mio. kr. årligt. En del af denne reduktion skyldes, at Stestrup Børnegård i dag modtager et bæredygtighedstillæg på ca. 300.000 kr. årligt for at dække åbningstiden. Tillægget gives til børnehuse med under 80 enheder, som derfor ikke anses for økonomisk bæredygtige. Ved at lukke Stestrup Børnegård bortfalder dette tillæg.

*Scenarie 2:* Stestrup Børnegård renoveres ikke, og børnefamilier i lokalområde Stestrup tilbydes de ledige pladser, som der er i børnehuse i andre lokalområder, og der skal efterfølgende tages beslutning om den videre fremtid for bygningerne på Stestrupvej.

- Scenariet giver mulighed for at udnytte den eksisterende kapacitet mere effektivt, da forældrene vil blive tilbudt ledige pladser i andre lokalområder.
- Der er aktuelt ledige pladser i St. Merløse og især i Ugerløse, som ligger ca. 9 km fra Kr. Eskilstrup by (ca. 10 minutter i bil). Med offentlig transport er rejsetiden omkring 45 minutter.
- Renoveres børnehuset ikke kan det påvirke bosætningen i lokalområdet negativt, da områder uden lokale tilbud som skole og dagtilbud ofte opleves som mindre attraktive for børnefamilier.
- Forældre fra lokalområdet vil få længere transport til dagtilbud.
- Flytningen af børn fra Stestrup Børnegård til Huset i St. Merløse har skabt et pres på sovefaciliteterne i institutionen, og der vurderes at være behov for en anlægsinvestering på ca. 1 mio. kr. til nødvendige tilpasninger af faciliteterne.
- Samlet set vurderes scenariet at kunne reducere de samlede driftsudgifter med ca. 1,5 mio. kr. årligt.

*Scenarie 3:* I dette scenarie vender børn og medarbejdere, som er flyttet til Børnehuset Huset i St. Merløse, tilbage til Stestrup, når renovering og sanering er gennemført.

- Renovering og sanering estimeres til ca. 30 mio. kr. Der er ikke afsat midler til projektet. Tidshorizonten vurderes aktuelt til efteråret 2028, forudsat at der træffes beslutning om renovering i 1. halvår 2026. Som alternativ kan der opføres et nyt børnehus i samme størrelse med 48 pladser.
- På baggrund af den nuværende befolkningsudvikling og dagtilbudsprognosen vurderes det vanskeligt at udnytte alle 48 pladser i Stestrup Børnegård, hvis den renoveres i samme størrelse som i dag. Det forudsættes afdækket i dialog med lokalforum og dagtilbudsbestyrelse.
- Hvis børn og personale flytter tilbage til Stestrup, frigives kapacitet i Huset i St. Merløse. Det vil medføre en mindre effektiv samlet kapacitetsudnyttelse, men samtidig skabe fleksibilitet til fremtidige udsving i børnetallet, fx i forbindelse med ny bosætning.
- Forældre i både Kr. Eskilstrup og Stestrup vil få kort afstand til et lokalt dagtilbud.
- Der er ingen reduktion af de samlede driftsudgifter, som i dag estimeres til ca. 1,6 mio. kr. årligt.

Afslutningsvis skal det bemærkes, at det pædagogiske tilsyn og kvalitetsvurderinger ikke giver grundlag for at konkludere, at små dagtilbud generelt er af lavere kvalitet eller bedre kvalitet end store. Derudover viser erfaringer at rekruttering og fastholdelse af medarbejdere afhænger af flere faktorer – herunder omdømme, pædagogisk tilgang, arbejdsmiljø, beliggenhed og de fysiske rammer.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved drøftelsessagen.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser ved drøftelsessagen.

## **Høring**

Dagtilbudsbestyrelsen skal høres i sager om større ændringer samt lokalfora skal høres ved væsentlige ændringer i lokalområderne. I det videre arbejde med scenarierne vil bestyrelsen og lokalforum, derfor blive hørt inden politisk beslutning.

## **Bilag**

Bilag 1 Befolkningsprognosen 2025 for Holbæk Kommune med forventede udvikling 0-5-årige

Bilag 2 Dagtilbudsprognosen 2025 for St. Merløse og Stestrup - INKLUSIV Stestrup Børnegård

Bilag 3 Dagtilbudsprognosen 2025 for St. Merløse og Stestrup - EKSKLUSIV Stestrup Børnegård

# Punkt 14: Drøftelse af mødefora og årsplan for udvalgets arbejde

26-001440

## Beslutning

Drøftet.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. mødefora med samarbejdsparter drøftes
2. orientering om årsplan for faste sager til udvalget tages til efterretning

## Resume

I sagen er vist de faste sager på udvalgets område, som fx økonomiopfølgninger og tilsynet med dagtilbud. På mødet bedes udvalget drøfte mødefora for dialog med samarbejdsparter. Herefter vil administrationen udarbejde en årsplan for udvalgets arbejde, hvor dialogmøder, temadrøftelser og andre mødefora er indarbejdet.

## Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget

Orienteringssag

## Beskrivelse af sagen

Udvalget har udtrykt ønske om, at udvalgets arbejdsform i høj grad skal bestå i at være i dialog med de parter, som er en del af området, blandt andet forældrebestyrelser, medarbejdere og ledere, faglige organisationer, sociale og frivillige organisationer og videns- og forskningsinstitutioner.

Udvalget bedes på mødet drøfte, hvilke mødefora som skal lægges ind i udvalgets årsplan, som for eksempel:

- temadrøftelser
- dialogmøder
- uformelle mødefora, hvor forældre og dialogparter kan møde op uden tilmelding
- besøg på dagtilbud, tandpleje og hos sundhedsplejen
- ordinære udvalgsmøder med faglige oplæg

Administrationen vil på baggrund af drøftelsen udarbejde en årsplan for udvalgets arbejde, hvor dialogmøder, temadrøftelser og andre mødefora er indarbejdet.

Årsplan for udvalgets faste sager om økonomi og tilsyn er vedlagt som bilag i sagen.

## Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser

## Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## Bilag

Bilag\_årshjul til Børne - og Familieudvalget

# Punkt 15: Orientering om kvalitet og pædagogiske tilsyn på dagtilbudsområdet

26-001553

## Beslutning

Orienteringen taget til efterretning.

## Sagsfremstilling

## Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om kvalitet og tilsyn i Holbæk Kommunes dagtilbud tages til efterretning

## Resume

I Holbæk Kommune gennemføres det lovbestemte tilsyn i dagtilbud med det forskningsbaserede kvalitetsvurderingsredskab KIDS (Kvalitet i Dagtilbud). På baggrund af tilsynet lægges offentligt tilgængelige tilsynsrapporter på hjemmesiden. Hvert andet år samles data fra tilsyn til en politisk drøftelse af rammer og prioritering af områder (jf. Dagtilbudsloven § 3a stk. 5). Udvalget orienteres i sagen om tilsynet i Holbæk Kommune.

## Sagsgang og sagstype

Børne- og Familieudvalget

Orienteringssag

## Beskrivelse af sagen

### *Pædagogisk tilsyn i Holbæk Kommune*

Kommunalbestyrelsen skal minimum hvert andet år offentliggøre en tilsynsrapport for hver enkelt daginstitution. Derfor føres der i Holbæk Kommune pædagogiske tilsyn i alle børnehuse, dagplejere og private børnepasninger hvert andet år. Med hjemmel i det lovbestemte krav i Dagtilbudslovens §5:

Tilsynet gennemføres i Holbæk Kommune som anmeldte besøg med observation og efterfølgende tilsynsdialog i dagtilbuddet, hvor der deltager personalerepræsentanter og en forældrerepræsentant.

Tilsyn i børnehuse gennemføres af konsulenter fra Fagsekretariatet. I dagplejen og de private pasningsordninger er det dagplejepædagoger og dagplejelederne, der gennemfører tilsynet. Tilsynet samles i en tilsynsrapport med anbefalinger til hvert enkelt dagtilbud og skal være tilgængelig på deres hjemmeside og lægges desuden på kommunens hjemmeside.

### *Kvalitetsvurdering*

Kommunen har tradition for en udviklingsorienteret tilgang til tilsyn, hvor dialog og udvikling i børnehuse prioriteres.

Formålet med tilsynet er at videreudvikle den pædagogiske kvalitet. I bilag 1 er en beskrivelse af det forskningsbaserede redskab KIDS (Kvalitet i Dagtilbud) som bruges som tilsynsredskab i Holbæk. Tilsynet med KIDS synliggør både styrker og udviklingspotentialer i det enkelte børnehuse.

### *Uanmeldte tilsyn*

Ud over de anmeldte tilsyn skal kommunen desuden gennemføre uanmeldte tilsyn enten som rutinemæssige besøg eller på baggrund af særlig opmærksomheder fx på baggrund af klager.

Hvis tilsynet giver anledning til bekymring, skal der ifølge dagtilbudsloven iværksættes skærpet tilsyn, hvor forvaltning og områdeledelse følger tættere op. Ved alvorlig bekymring skal der laves en handleplan for børnehuset eller dagplejen. I Holbæk Kommune vil en KIDS-vurdering, der placerer børnehuset i utilstrækkelig kvalitet ligeledes føre til skærpet tilsyn.

Den nuværende tilsynsrunde (2025-26) afsluttes ultimo 2026, og herefter laves der en kvalitetsopsamling til udvalget. Data fra den forrige tilsynsrunde i 2023-24 fremgår i bilaget. Og viser, at 2,44 % af børnehuse ne ligger i ”utilstrækkelig kvalitet”. 73,13 % af børnehuse ne placerer sig i ”tilstrækkelig kvalitet” og 24,39% placerer sig i ”god kvalitet”.

Den enkelte leder har ansvar for at følge op og udvikle ud fra de anbefalinger tilsynet giver. Tilsynskonsulenter faciliterer desuden en fælles ledelsesrefleksion i områderne. I den netop afsluttede tilsynsrunde i Katrinedal er der afprøvet en ny ledersparring i området, hvor lederne formulerer og arbejder med prøvehandlinger på baggrund af anbefalingerne til børnehus et. På udvalgs mødet præsenteres eksempler på anbefalinger og prøvehandlinger.

Konsulent fra Fagsekretariatet deltager på udvalgs mødet med oplæg om kvalitet og tilsyn med dagtilbud.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

## **Miljø- og klimamæssige konsekvenser**

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

## **Bilag**

Bilag 1

## **Punkt 16: Orienteringer**

26-001552

### **Beslutning**

### **Sagsfremstilling**

### **Sagsgang og sagstype**

Børne- og Familieudvalget

Orienteringssag

### **Beskrivelse af sagen**

Eventuelle orienteringer fra formanden  
Eventuelle orienteringer fra medlemmerne  
Eventuelle orienteringer fra direktionen

## **Punkt 17: Underskriftsark**

**Beslutning**