

REFERAT 22-25 Socialudvalget d. 03-09-2024

Mødedato Tirsdag d. 03. september 2024 kl. 16:00

Mødested Lokale 0.19 - Kanalstræde

Mødedeltagere Rasmus Brandstrup Larsen, Kanga Kandasamy, Jesper Hartøft, Lars Qvist (Afbud), Christina Hvass Hansen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden til møde i Socialudvalget den 3. september 2024.....	3
Valg af midlertidig ny formand og evt. næstformand for Socialudvalget.....	4
Drøftelse af udgiftsdrivere for juli 2024.....	6
Beslutning om Budgetrevision 3 2024.....	8
Beslutning om at samle politiske handleplaner på det voksenspecialiserede område.....	12
Godkendelse af Integrationsstrategi 2024-2027.....	14
Beslutning om at udskifte Komponentens forslag 4.10 ”Investering i opbygning af fællesskab og soci	17
Beslutning om forslag til tre fælleskommunale principper for Rammeaftale Sjælland.....	20
Orientering om nye muligheder for rusmiddelbehandling.....	22
Orientering om halvårlig status på Ungepakken.....	24
Orientering om status på udviklingstiltag og indsatser på Søbæk Have.....	27
Orientering om udviklings- og omlægningsplanen for socialpsykiatrien.....	29
Orientering om status på handleplan som følge af påbud til den kommunale tandpleje samt udfordri	33
Orienteringer til møde i Socialudvalget 3. september 2024.....	35
Underskriftsark.....	36

Punkt 92: Godkendelse af dagsorden til møde i Socialudvalget den 3. september 2024

Beslutning

Godkendt.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. dagsorden for møde i Socialudvalgt den 3. september 2024 godkendes

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Beslutningssag

Punkt 93: Valg af midlertidig ny formand og evt. næstformand for Socialudvalget

24-016980

Beslutning

Rasmus Brandstrup Larsen blev valgt som formand.

Udvalget besluttede ikke at udpege en næstformand.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udvalget vælger en midlertidig ny formand og evt. næstformand for Socialudvalget i perioden frem til den 30. september 2024

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte den 21. august 2024, at Jakob Villadsen (F) er på barsel i perioden frem til og med den 30. september 2024. Socialudvalget skal derfor vælge en ny midlertidig formand og evt. næstformand for perioden frem til den 30. september 2024.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

[Pkt. 147 Kommunalbestyrelsesmøde den 21. august 2024: Godkendelse af indtræden af stedfortræder for Jakob Villadsen \(F\) i forbindelse med barsel](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen godkendte den 21. august 2024, at Jakob Villadsen (F) i perioden frem til og med den 30. september 2024 grundet barsel ikke kan varetage sine kommunale hverv. Socialudvalget skal derfor vælge en ny midlertidig formand samt evt. næstformand for perioden frem til og med den 30. september 2024.

Valget sker som et flertalsvalg.

Når Jakob Villadsen genoptager sine kommunale hverv, genindtræder han som formand for Socialudvalget.

Økonomiske konsekvenser

Under barslen skal Jakob Villadsen have udbetalt det vederlag, han hidtil har modtaget - herunder vederlaget som udvalgsformand.

Når der vælges en midlertidig ny formand, skal vedkommende have et formandsvederlag i den periode, den pågældende fungerer. Der vil derfor være en merudgift på ca. 10.000 kr.

Beløbet afholdes af Kommunalbestyrelsens budget.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[§§ 22 og 24 i lov om kommunernes styrelse](#)

Punkt 94: Drøftelse af udgiftsdrivere for juli 2024

Beslutning

Drøftet.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. udgiftsdrivere baseret på tal for juli måned drøftes.

Resume

Socialudvalget bliver hver måned præsenteret for udgiftsdrivere på udvalgets område.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Drøftelsessag

Beskrivelse af sagen

Udgiftsdriverne giver overblik over og indblik i centrale dele af udvalgets økonomi, og de gør det overskueligt for udvalget at følge den økonomiske udvikling på udvalgets område.

Udgiftsdriverne er, hvor det er muligt, koblet til budgetforudsætningerne, og de kan derfor understøtte såvel budgetrevisioner i indeværende år som drøftelser af budgettet for det kommende år.

Udgiftsdriverne gennemgås på mødet og kobles til den nuværende økonomiske situation på udvalgets område.

Nedenfor ses bemærkninger vedrørende udgiftsdrivere på baggrund af data fra juli 2024.

Børnespecialområdet:

Der forventes et merforbrug. Der er forskellige bevægelser på området, og de væsentligste årsager er:

- Generelt er der stigninger i pris og mængde
- Opholdssteder - der forventes flere helårspersoner end forventet
- Særlige dagtilbud - der forventes flere helårspersoner end forventet
- Sikrede døgn og ungdomskriminalitet - der har været anbragt flere i første kvartal af 2024 i forhold til 2023. Hvis denne udvikling fortsætter, vil budgettet blive udfordret i 2024.
- Tabt arbejdsfortjeneste - der forventes en stigning, som primært skyldes familier med børn, som har skolefravær og/eller nedsat skema i de tidlige skoleår.

Voksenspecialområdet:

Der forventes et merforbrug. De væsentligste årsager er:

- Generelt er der stigninger i pris og mængde
- Flere udgifter til botilbud, som skyldes stigning i både helårspersoner og priser
- Efterværn - der er et lille merforbrug, som er blevet nedbragt, men ikke til den fulde effekt endnu.
- Aktivitets- og samværstilbud - stigningen skyldes flere helårspersoner.
- Forsorgshjem og krisecentre - der forventes et merforbrug, da prisen er steget væsentligt i forhold til det budgetterede.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser ud over det, der er anført ovenfor.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Udgiftsdrivere - 2024 - Data fra Juli

Punkt 95: Beslutning om Budgetrevision 3 2024

24-016889

Beslutning

1. Indstilles godkendt.
2. Indstilles godkendt.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. budgetrevision 3 godkendes
2. omplaceringer og tillægsbevillinger i bilag 2 godkendes

Resume

Budgetrevision 3 (BR3) viser, at der på nuværende tidspunkt kun er en mindre overskridelse af budget til serviceudgifter. Derfor indstilles der ikke politiske handlinger på baggrund af budgetrevisionen. Ved BR3 udmøntes de økonomiske konsekvenser i 2024 af den indgåede økonomiaftale for 2025. Derudover ses der på det forventede resultats konsekvenser på budget 2025.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Børn og Skole, Udvalget for Ældre og Sundhed, Socialudvalget, Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Klima, Miljø og Natur, Udvalget for Kultur og Fritid, Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Beskrivelse af sagen

Indledning

BR3 omfatter i modsætning til de månedlige budgetopfølgninger den samlede kommunale økonomi. Der følges altså også op på indtægter, finansiering, anlæg og renter, igangsatte initiativer i forbindelse med budget 2024 og konsekvenserne på den samlede likviditet.

Sagsfremstillingen er ændret i sin form i forhold til tidligere budgetrevisioner. Selve sagsfremstillingen er blevet kortet væsentligt ned, da de nærmere beskrivelser af udviklingen på de enkelte udvalgsområder er beskrevet i de vedlagte bilag.

Konklusion

Ved BR2 var det primære fokus overholdelse af budget til serviceudgifter. Det har det også været ved de efterfølgende budgetopfølgninger i april og maj måned. Her ved BR3 forventes der et forbrug på service, der er 12 mio. kr. højere end budgettet. Det er en betydelig nedgang i forhold til den seneste budgetopfølgning for maj måned, hvor der blev set ind i et merforbrug på 29,6 mio. kr.

Det indebærer, at der ikke indstilles politiske handlinger i forbindelse med BR3. Erfaringen er (som også beskrevet ved BR2), at merforbrug i denne størrelse kan håndteres administrativt.

Forventningerne om et mindre merforbrug på service skyldes dels, at kommunen som følge af Økonomiaftalen for 2025 har fået opjusteret den ramme, kommunen må anvende på service i 2024. Dels er udgiftsudviklingen på en række områder

blevet forbedret, hvilket skal ses i sammenhæng med det vedvarende ledelsesmæssige fokus, der har været på at sikre god økonomistyring.

På ældreområdet balancerer selve driften nu i modsætning til før sommerferien. Der har været et stort fokus på nedbringelse af sygefravær, som er lykkedes. Lagt sammen med et mindreforbrug på puljer og færre visiterede timer end tidligere er mindreforbruget øget væsentligt.

På socialområdet er det forventede merforbrug på børnespecialområdet på niveau med forventningen før sommerferien. På voksenspecialområdet er forventningerne til forbruget stadig stigende, og det er stadig primært udgifter til botilbud og krisecentre/forsorgshjem, der driver udgiftsstigningen. Stigningen i udgifterne indebærer samtidig, at det ses nødvendigt med en ekstra tilførsel af budget i 2025, som beskrives senere.

På de øvrige politikområder forventes det samme eller et lidt lavere forbrug end før sommerferien.

Når der ses på de udgifter, der ikke er serviceudgifter, er udviklingen samlet set positiv for 2024. Det indebærer, at likviditeten ikke belastes yderligere af BR3.

Tabel 1: Samlet resultat ved BR3

Mio. kr.	Oprindeligt budget 2024	Korrigeret budget 2024	Forventet regnskab 2024	Ukraine-udgifter	Strukturelt betinget afvigelse oprindeligt budget 2024	Strukturelt betinget afvigelse korrigeret budget 2024
	(A)	(B)	(C)	(D)	(C-A-D)	(C-B-D)
Indtægter	-5.492,4	-5.488,6	-5.530,0	0,0	-37,6	-41,4
Driftsudgifter	5.170,1	5.210,8	5.228,6	11,1	47,4	6,7
-serviceudgifter	3.603,8	3.651,9	3.651,2	11,1	36,2	-11,9
-overførsler	1.281,9	1.290,8	1.326,2	0,0	44,4	35,4
-andet ej service	284,4	268,0	251,2	0,0	-33,2	-16,8
Renter	8,8	7,2	4,4	0,0	-4,4	-2,8
Anlæg	240,0	396,4	305,0	0,0	65,0	-91,4
Finansiering	87,8	112,9	119,3	0,0	31,5	6,4
Resultat i alt	14,4	238,7	127,3	11,1	101,8	-122,6
Kasseopbygning	-14,4	-238,7	-127,3	-11,1	-101,8	122,6

En nærmere beskrivelse af de samlede tal og opsummering af driften på de enkelte udvalg kan ses af bilag 1. Der er en nærmere beskrivelse af de enkelte udvalg i bilag 3-11 og på de stående udvalgsmøder vil det enkelte udvalgs resultat blive præsenteret nærmere.

Konsekvenser for budget 2025 af resultatet af BR3

På Socialudvalgets område har udviklingen betydet, at det har været nødvendigt at genberegne de forudsætninger, der lå til grund for det budgetforslag, Socialudvalget udarbejdede i foråret. Det er både mængder og priser, der har udviklet sig i den forkerte retning. Samlet set vurderes det nødvendigt at tilføre området yderligere 12 mio. kr., hvilket også fremgår af det forslag til budget 2025-2028, der er sendt i høring. Af budgetforslaget fremgår det også, at der forventes stigende refusioner på 4,7 mio. kr. på særligt dyre enkeltsager. Refusionerne ligger dog uden for servicerammen og bidrager således kun til at forbedre den samlede bundlinje.

På beskæftigelsesområdet har en genberegning i forbindelse med BR3 medført en forventning om, at budgettet for 2025 kunne nedjusteres med 11,5 mio. kr.

På alle øvrige områder giver BR3 ikke anledning til yderligere ændringer i budgettet for 2025.

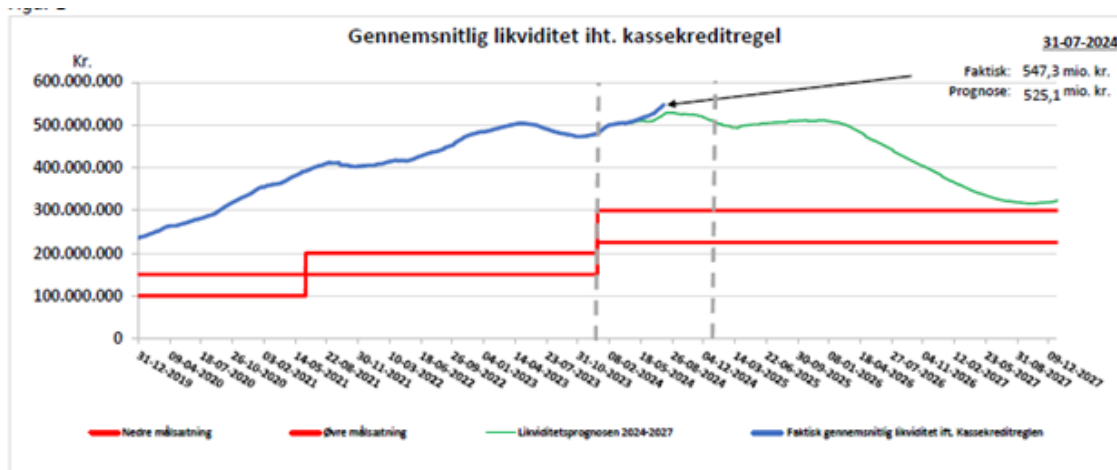
Omlaceringer og tillægsbevillinger som følge af BR3

I forbindelse med BR3 indstilles en lang række omlaceringer og tillægsbevillinger godkendt i bilag 2.

I forbindelse med indgåelsen af økonomiaftalen for 2025 er der en lang række ændringer, som indarbejdes i budgettet for 2024. Det drejer sig primært om ændret P/L fremskrivning for 2024, udmøntning af trepartsmidler og forskellige områder, hvor lovgivningen har medført, at Holbæk Kommune er blevet tilført ekstra midler (og serviceramme) til at dække ekstra udgifter.

Omlaceringer drejer sig hovedsageligt om småændringer. Af større ændringer kan nævnes, at der omlaceres 6,3 mio. kr. fra Socialudvalget til Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv som følge af en opsplitning af udgifterne til STU på to forskellige lovgivninger. Det er såvel budget som udgifter, der flyttes. Der omlaceres herudover 2,5 mio. kr. fra Udvalget for Ældre og Sundhed til Socialudvalget som følge af, at udgifter vedrørende senhjerneskadede skal konteres under Socialudvalget.

Likviditet



Den nuværende likviditet viser, at den faktiske likviditet i 2024 overstiger forventningerne. Der er på såvel anlæg som drift et lavere forbrug på nuværende tidspunkt end estimererne tilsiger. På anlæg forventes dog et forbrug på ca. 300 mio. kr. Tallene her ved BR3 er medtaget i forbindelse med udregningen af likviditetsprognosen for 2025.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem der fremgår af sagsfremstillingen

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der er ingen miljø- og klimamæssige konsekvenser af sagen.

Sagens forløb

02/09/2024 Udvalget for Klima, Miljø og Natur

Indstilles godkendt for så vidt angår udvalgets ressortområde.

Bilag

Bilag 1 - Samlet resultat

Bilag 2 - Omlaceringer mv

Bilag 3 - Indtægter, renter, anlæg, finansiering

Bilag 4 - Økonomiudvalget - drift

Bilag 5 - Udvalget for Børn og Skole - drift

Bilag 6 - Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv - drift

Bilag 7 - Udvalget for Ældre og Sundhed - drift

Bilag 8 - Udvalget for Klima, Miljø og Natur - drift

Bilag 9 - Udvalget for Plan, Bolig og Lokal Udvikling - drift

Bilag 10 - Udvalget for Kultur og Fritid - drift

Bilag 11 - Socialudvalget - drift

Bilag 12 - afrapporteringsskema

Punkt 96: Beslutning om at samle politiske handleplaner på det voksenspecialiserede område

24-017014

Beslutning

Godkendt.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. forslag om en samlet afrapportering af den økonomiske effekt på fem handleplaner godkendes

Resume

På det voksenspecialiserede socialområde er der vedtaget handleplaner med overlappende temaer og lovgrundlag. Der er et helt eller delvist indholdsmæssigt sammenfald af fem eksisterende handleplaner, som udfordrer opgørelse af den økonomiske gevinst og den isolerede effekt af den enkelte handleplan. Administrationen lægger i denne sag op til en beslutning om at samle afrapporteringen af den økonomiske effekt på fem handleplaner, så opfølgningen formidles samlet i handleplanen "Udvikling og omlægning af det voksenspecialiserede område".

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen, den 17. april 2024: [Pkt. 77: Beslutning om forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028](#)

Beskrivelse af sagen

Administrationen lægger i denne sag op til beslutning om at samle afrapporteringen af den økonomiske effekt på fem handleplaner, så opfølgningen formidles samlet i handleplanen "Udvikling og omlægning af det voksenspecialiserede område". Indholdet i de fem handleplaner fastholdes, men ved at samle dem, bliver det muligt for administrationen at fremkomme med uddybende forklaringer, der tydeliggør det samlede overblik over bevægelserne på området.

Aktuelt er der på det voksenspecialiserede socialområde vedtaget handleplaner med overlappende temaer og lovgrundlag. Det gælder for eksempel ældre handleplaner og planer for effektiviseringer fra 2022, og hvor der er stigende profil ind i 2025 og 2026. Stigende profil betyder, at det beløb, der skal spares det ene år, stiger det næste år. Desuden gælder det nye vedtagne handleplaner i forbindelse med handleplanerne for spor 1. Spor 1 blev vedtaget i Kommunalbestyrelsen den 17. april 2024 i forbindelse med etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025 og 2028.

Der er et helt eller delvist indholdsmæssigt sammenfald af fem eksisterende handleplaner.

Handleplanerne, som foreslås sammenlagt i afrapporteringen, udgør samlet set 6,3 mio. kr. i 2025 og vedrører Socialudvalget med -5,4 mio. kr. og Ældre- og Sundhedsudvalget med - 0,9 mio. kr., se tabel 1.

Samlet overblik "Udvikling og omlægning af det voksenspecialiserede område"	Opdrag	Budget
Total samlet		-6,3
Politikområde Voksenspecial		
Investering i styrket opfølgning på det specialiserede voksensocialområde	Spor 1	-2,9
Målgruppekalibrering ift. socialpædagogisk støtte (§82a og §85)	Spor 1	-0,6
Revisitation med fokus på progression og mulighed for mindre indgribende foranstaltning	2022 Handleplan	-1,2
*Stigende profil for "Øget brug af kendte hjælpemidler" AHLI 4-E2 vedtaget i budget 2022	2022 Handleplan	0,0
Styrket sammenhæng mellem den praktiske og pædagogiske støtte/træning for borgere, der er i målgruppen for begge dele	Spor 1	-0,7
Total		-5,4
Politikområde Ældre og sundhed		
Opdrag		
Investering i styrket opfølgning på det specialiserede voksensocialområde	Spor 1	-0,2
Styrket sammenhæng mellem den praktiske og pædagogiske støtte/træning for borgere, der er i målgruppen for begge dele	Spor 1	-0,7
Total		-0,9

*(*Årsagen til, at der står 0,0 kr. her ved denne handleplan er, at beløbet er under 50.000 kr. i 2025, men er på 1,6 mio. kr. i 2026, og derfor er handleplanen med).*

I bilag 1 fremgår en oversigt over handleplanerne, som foreslås sammenlagt, samt handleplaner i det samlede spor 1. Der vil derfor være en status på selve handleplanen, men den økonomiske handleplanseffekt opgøres samlet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ikke andre økonomiske konsekvenser end dem, der fremgår i sagen.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Bilag 1 Samling af handleplaner, august 2024

Punkt 97: Godkendelse af Integrationsstrategi 2024-2027

23-008001

Beslutning

Indstilles ikke godkendt, idet Socialudvalget ønsker, at strategien sendes tilbage med henblik på en høring i Integrationsrådet.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Holbæk Kommunes nye integrationsstrategi for 2024-2027 godkendes

Resume

Holbæk Kommunes nye integrationsstrategi har tre hovedspor, der svarer til tre centrale emner, som er vigtige for den enkeltes integration. De tre hovedspor er: Danskkundskaber, Beskæftigelse og Uddannelse og Lige muligheder for alle; fokus på at bekæmpe negativ social kontrol. Strategien er udarbejdet i en proces, hvor Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv har været i dialog med borgere, integrationsmedarbejdere og Integrationsrådet.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Børn og Skole, Socialudvalget og Udvalget for Kultur og Fritid, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv d. 6. november 2023: [Pkt. 130 Beslutning om udarbejdelsen af integrationsstrategi](#)

Beskrivelse af sagen

I overleveringen af opgaver mellem den afgående kommunalbestyrelse og det nuværende udvalg for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv anbefalede den daværende kommunalbestyrelse, at der skulle udarbejdes en ny integrationsstrategi. Strategien skulle afspejle kommunens nuværende fokusområder på integrationsområdet og være tidssvarende. Den eksisterende integrationsstrategi er fra 2017 og afspejler ikke længere aktuelle problemstillinger. Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv har kørt en proces, som har ledt til strategien.

Integrationsstrategien tager således afsæt i tre hovedspor:

- Danskkundskaber: At tale, forstå og skrive dansk har stor betydning for integrationen på arbejdspladsen og udviklingen af sociale relationer og fællesskaber. At kunne begå sig på dansk fungerer også som adgangsbillet til en forståelse af samfundet.
- Beskæftigelse og uddannelse: Begge dele medvirker til at styrke borgernes livsmestring. Udover at skabe muligheder og drømme giver beskæftigelse og uddannelse også adgang til fællesskaber og anledning til at være forbillede for ens børn.
- Det frie valg (fokus på at bekæmpe negativ social kontrol): Alle borgere i Holbæk Kommune skal have lige muligheder og en tilværelse med frihed til at træffe egne beslutninger uanset køn, identitet, seksuel og religiøs orientering. Indsatsen bliver gennemført i tæt samarbejde og på tværs af kommunens kerneområder.

Afsættet for de tre hovedspor beror på, at når man klarer man sig godt sprogligt, tjener sine egne penge og har en tilværelse med frihed til at træffe egne beslutninger, så skaber det et godt fundament for den enkelte borgers livsmestring,

livskvalitet og integration i Holbæk Kommune. I strategien er de tre hovedspor blevet udfoldet med selvstændige fokuspunkter, hvor kommunen i samspil med borgerne skal arbejde for at lykkes med at skabe en endnu bedre integration.

Uddybende om processen bag strategiens tilblivelse

Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv har fulgt processen fra start til slut og været i tæt dialog med integrationsmedarbejdere, Integrationsråd og borgere om strategien. I løbet af 2023 deltog udvalget i følgende aktiviteter:

- **Juni 2023: Oplæg ved kerneområderne om arbejdet med integration i Holbæk Kommune:** Udvalget fik indsigt i, hvad Holbæk Kommune lykkes med på integrationsområdet og hvorfor kommunen lykkes. Det kom frem, at det går godt med integrationen i Holbæk. Oplæggene dækkede hvor kommunen ligger i forhold til landsgennemsnittet med indsatserne og hvor i indsatserne, at der ligger et muligt udviklingspotentiale.
- **September 2023: Dialogmøde med integrationsrådet:** Omdrejningspunktet for dialogen var danskkundskaber, negativ social kontrol, børn, unge og fritidslivet. Her kom det til udtryk, at der også arbejdes med integration via frivillige kræfter, foreninger og ildsjæle. Derudover blev det også drøftet, at negativ social kontrol er en kompleks problemstilling med mange nuancer og kommer til udtryk i forskellige varianter.
- **November 2023: Borgermøde:** Her mødte udvalget en gruppe engagerede borgere. At have et arbejde at stå op til, begå sig på dansk, være en del af et fællesskab og gode forbilleder for børnene, er vigtige komponenter for at lykkes i samfundet. Flere af borgerne nævnte også, at det er en udfordring at få job som ufaglært. Derfor har uddannelse eller opkvalificering stor betydning.

Det nationale integrationsbarometer – måltal

Fremadrettet vil administrationen årligt følge op med en databaseret redegørelse blandt andet med afsæt i data fra det nationale integrationsbarometer. Udgangspunktet bliver de målsætninger som kerneområderne selv sætter årligt samt relevante succeskriterier fra beskæftigelsesplanen.

Redegørelsen vil blive forelagt Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Børn og Skole, Socialudvalget og Udvalget for Kultur og Fritid.

I forhold til strategiens sidste hovedspor ”Det frie valg (fokus på at bekæmpe negativ social kontrol)”, samarbejdes der med Kultur og Fritid og Social Indsats og Udvikling om en årlig status på arbejdet med negativ social kontrol, da det nationale integrationsbarometer ikke måler på denne problemstilling.

Nuværende status på udviklingen på landsplan og i Holbæk Kommune, jævnfør det nationale integrationsbarometer, er vedlagt som bilag til sagen.

Udvalget for beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv har besluttet, at integrationsstrategien skal være kortfattet og tage udgangspunkt i tre hovedspor med underliggende fokuspunkter. Udvalget har under hele processen været i dialog med primære samarbejdspartnere, som derved har været med til at danne grundlaget for strategien, og derfor har den ikke været sendt i høring.

Næste skridt

Når fagudvalgene har behandlet integrationsstrategien, går strategien videre til Økonomiudvalget og dernæst Kommunalbestyrelsen for endelig politisk godkendelse.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Sagens forløb

07/08/2024 Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv
Drøftet.

Afbud: Søren Stavnskær
14/08/2024 Økonomiudvalget
Beslutning ikke frigivet

Bilag

Bilag 1 - Integrationsstrategi 2024-2027

Bilag 2 - Uddrag af Det nationale integrationsbarometer

Bilag 3 - Det nationale integrationsbarometer - Holbæk maj 2024

Bilag 4 - Det nationale integrationsbarometer - hele landet maj 2024

Punkt 98: Beslutning om at udskifte Komponentets forslag 4.10 ”Investering i opbygning af fællesskab og sociale færdigheder, som ruste unge til job og uddannelse” med en styrket tidlig indsats

24-017293

Beslutning

Godkendt.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Forslaget ”Investering i opbygning af fællesskab og sociale færdigheder, som ruste unge til job og uddannelse” (nr. 4.10 fra Komponent) erstattes med en styrkelse af den tidlige ungeindsats.

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte den 17. april en samlet pakke af forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028. En del af pakken var forslag nr. 4.10 i Ungepakken, der indeholder et forslag om opbygning af fællesskab og sociale færdigheder for unge, der søger uddannelseshjælp.

Forslaget er udarbejdet med inspiration fra projekt ”Vindmøllen” i Esbjerg Kommune, hvor der er opnået gode resultater. Dog har Holbæk Kommune allerede opnået bedre resultater for målgruppen, end dem Esbjerg Kommune har opnået med ”Vindmøllen”. Det foreslås derfor at Komponentets forslag ikke gennemføres i sin nuværende form, men erstattes af en styrkelse af den tidlige indsats, som vurderes til at give en bedre effekt.

Sagsgang og sagstype

Udvalget for beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Socialudvalget

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen den 17. april 2024: [Pkt. 77 Forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025–2028.](#)

Beskrivelse af sagen

Komponentets forslag

Som en del af en samlet analyse, har Komponent undersøgt på indsatsen på ungeområdet i Holbæk Kommune og kommet med en række forslag til investeringer og effektiviseringer – benævnt ”Ungepakken”. Et af forslagene er forslag nr. 4.10 ”Investering i opbygning af fællesskab og sociale færdigheder, som ruste unge til job og uddannelse”, som går ud på at lave et tilbud til unge, der søger uddannelseshjælp, placeret i et kulturhus, har et helhedssyn på den unge, skaber et fællesskab mellem unge og giver en håndholdt hjælp til uddannelse eller job.

Komponentets forslag indeholder en investering i dette tilbud og opregner en nettobesparelse over fem år på 35 mio. kr. som følge af færre unge på offentlig ydelse. Besparelsen er baseret på erfaringerne fra Esbjerg med ”Vindmøllen”, hvor andelen af unge i uddannelse eller job efter tre måneder er 43 pct., svarende til en forbedring på 17 procentpoint i forhold til deres normale indsats. Tallene er endnu ikke eksternt evalueret.

Bekymringer omkring forslaget fra Komponent

Da Holbæk Kommune har andre effektstal på tilbud til unge end Esbjerg, giver det anledning til bekymring om, hvorvidt en investering i et projekt lignende det i Esbjerg, vil give det forventede potentiale.

For det første er effekten i eksisterende tilbud i Holbæk markant højere end i Esbjerg. Tilbuddet i Esbjerg er for de 16-27-årige, mens tilbuddet i Komponentens forslag omfatter unge i aldersgruppen 18-25 år. Kerneområdet AUBO har ikke opgørelse alene for aldersgruppen 16-27-årige, men kan oplyse, at 52 pct. af de unge i aldersgruppen 20-24 år er i uddannelse eller job tre måneder efter, at deres forløb er afsluttet. For de 16-19-årige gælder, at 47 pct. er i job eller uddannelse tre måneder efter deres forløb er afsluttet, og for de 25-29-årige er tallet 46,5 pct.

Holbæk Kommune har således allerede højere effektrater, end dem Esbjerg har opnået i projekt ”Vindmøllen”.

	Esbjerg	Holbæk (2022-tal)		
	16-27-årige	16-19-årige	20-24-årige	25-29-årige
Unge der er i job eller uddannelse 3 måneder efter afsluttet forløb	43%	47,3%	52,4%	46,5%

En anden bekymring er, at Komponentens anbefaling om lokaler uden for kommunen ikke er indregnet i omkostninger til forslaget og desuden går imod intentionen med organisationsændringen i 2021, hvor ”Uddannelse til alle unge” blev nedlagt. Her blev ungeindsatsen placeret sammen med det øvrige jobcenter, da man så en gevinst ved at samle borgere under og over 30 år på samme matrikel. Det vil derfor være uhensigtsmæssigt, hvis en placering uden for jobcentret og med rammer, der ikke må opleves som kommunale, vil betyde, at kommunen bevæger sig væk fra idéen med at samle jobcentrets indsats på tværs af alle målgrupper. Dette forstærkes desuden af ekspertgruppens anbefalinger til fremtidens beskæftigelsesindsats, hvor unge ikke er en selvstændig målgruppe.

En tredje bekymring er, at den nuværende indsats allerede har et helhedssyn på den unge, som Komponent skriver, er en af gevinsterne ved tilbuddet. Der har således siden organisationsændringen i 2021 været afviklet kompetenceudviklingsforløb, hvor den unges ”Min Plan” med tydelige job- og/eller uddannelsesmål har været omdrejningspunktet, herunder en plan for, hvordan målet nås. Desuden er kerneområderne for Arbejdsmarked, Uddannelse og Borgerservice (AUBO) og Social Indsats og Udvikling (SIOU) løbende i dialog om udvikling af koordinerede forløb (benævnt KUI-forløb), der netop sikrer, at de unge får hjælp til det, der står i vejen for at nå deres mål. I mødet med den unge er der naturligvis fokus på resourcespotting.

Komponentens forslag har desuden fokus på at skabe fællesskaber blandt unge. Et besøg hos Vindmøllen i Esbjerg har bekræftet, at det er fællesskabet, der gør de unge klar til at mestre deres livssituation og dermed skaber forudsætningen for at lykkes i job og uddannelse. AUBO mener dog, at der i forvejen er mange tilbud i Holbæk Kommune, der skaber fællesskaber mellem unge, hvor de kan spejle sig i hinanden, dele erfaringer og støtte hinanden. Blandt andet er der mestringsforløb og andre særlige tilbud for unge, hvor fokus er på fællesskaber. Desuden er det også et fokus hos de frivillige foreninger, der allerede i dag tilbyder fællesskaber for unge, og som med fordel bør anvendes fremfor kommunalt finansieret fællesskaber. Seneste eksempel er foreningen ”headspace”, som arbejder med målgruppen af unge, og som har etableret en afdeling i Holbæk i 2024.

Alternativt forslag til en styrkelse af den tidlige indsats for unge

Fremfor at arbejde videre med Komponentens forslag foreslås det, at der sker en styrkelse af den tidlige ungeindsats, med tæt opfølgning fra sagsbehandler og med fokus på en helhedsorienteret og tværfaglig tilgang. Tiltagene tager udgangspunkt i målrettede KUI-forløb, der bygger på de unges ressourcer og med tæt opfølgning på progression mod uddannelse eller job hos de unge.

Den tidlige indsats identificerer unge uden en kompetencegivende uddannelse så tidligt som muligt, for at forebygge langvarig ledighed og manglende uddannelse hos de unge. Ved at identificere og imødegå den unges udfordringer tidligt, vurderer AUBO, at man kan styrke den unges mulighed for mestring af eget liv, herunder selvforsørgelse og trivsel.

Der kan arbejdes målrettet på at styrke de unges faglige, sociale og personlige kompetencer i det omfang, det vurderes at være relevant for at sikre, at de unge kan komme videre i det ordinære uddannelsessystem og/eller arbejdsmarked. Der er fokus på at understøtte de unge således, at de kan blive selvforsørgende eller komme i uddannelse trods eventuelle psykiske eller fysiske diagnoser. Konkret sker det gennem individuelle samtaler og iværksættelse af indsatser, der er målrettet den unges behov, udfordringer og udviklingspotentiale.

Tilgangen har fokus på:

- at mål, plan og indsatser udarbejdes i samarbejde med den unge samt matcher den unges behov for udvikling. Det kræver indsigt og viden om uddannelsesområdet og arbejdsmarkedet.
- et tæt samarbejde og viden om samarbejdspartnere, herunder uddannelsesinstitutioner, virksomheder og anden aktører.
- at de unge inddrages aktivt i deres plan, og der lægges vægt på at styrke deres medansvar og handlemuligheder i forhold til egen udvikling mod mestring af eget liv og selvforsørgelse.

De unge skal have individuel vejledning og støtte til afklaring af uddannelses- og erhvervsvalg samt til at identificere relevante uddannelses- og jobmuligheder.

Med udgangspunkt i at job kan give mulighed for uddannelse på længere sigt, arbejdes der med at formidle jobmuligheder for de unge samt at støtte dem i at skabe kontakt til potentielle arbejdsgivere.

For de unge hvor job eller uddannelse har et længere perspektiv, vil formidling af praktik være en mulighed. De unge kan herigennem opnå viden og kompetencer indenfor et erhverv samt udvikle sociale færdigheder.

Styrkelsen af den tidlige indsats vil forventeligt bidrage til, at endnu flere unge kan opnå beskæftigelse eller uddannelse, og giver en besparelse svarende til forslaget fra Komponent.

Økonomiske konsekvenser

Investeringen, der var tiltænkt Komponentets forslag 4.10, anvendes i stedet til sagsbehandlingsressourcer målrettet en tidlig indsats. Det er AUBOs forventning, at den økonomiske gevinst vil blive det samme.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 99: Beslutning om forslag til tre fælleskommunale principper for Rammeaftale Sjælland

24-006505

Beslutning

Indstilles godkendt.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. det godkendes, at Holbæk Kommune tilslutter sig de tre fælleskommunale principper som indstillet af KKR Sjælland

Resume

KKR Sjælland har på sit møde den 19. juni 2024 drøftet og tilsluttet sig et forslag om tre fælleskommunale principper for Rammeaftale Sjælland. Principperne skal imødegå udfordringerne på det specialiserede socialområde, både hvad angår økonomi og kvalitet.

KKR Sjælland videregiver principperne til efterfølgende politisk behandling i de 17 byråd, Rammeaftalen omfatter.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget, Økonomiudvalget, Kommunalbestyrelsen

Beslutningssag

Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget den 2. april 2024: [Punkt 41: Drøftelse af råskitse til fælles forpligtende principper på socialområdet blandt kommuner i Region Sjælland](#)

Beskrivelse af sagen

For at imødegå udfordringerne på det specialiserede socialområde besluttede KKR Sjælland på sit møde den 26. april 2023 at iværksætte et arbejde med fokus på at:

- styrke det kommunale samarbejde i forhold til køb hos private leverandører, og
- styrke det kommunale og regionale samarbejde om tilbud – f.eks. i forhold til små målgrupper.

Der blev efterfølgende nedsat en hurtigtarbejdende udviklingsgruppe med ansvar for en udviklings- og forandringsproces til løsning af kommunernes udfordringer på det specialiserede socialområde.

Udviklingsgruppen har arbejdet med at:

- styrke konkurrencen på døgn- og botilbudsmarkedet
- øge kvaliteten af den borgerrettede indsats
- knække den stigende udgiftskurve.

Udviklingsprogrammet bygger på en hypotese om, at et styrket samarbejde mellem kommunerne og Region Sjælland er en forudsætning for at lykkes.

Arbejdet er mundet ud i et forslag om tre fælleskommunale principper:

1. Fælles om kontrakter og takster
2. Fælles om kvalitet
3. Fælles om botilbud

KKR Sjælland har den 19. juni 2024 drøftet og tilsluttet sig forslaget om de tre fælleskommunale principper med henblik på efterfølgende drøftelse og tilslutning i de 17 omfattede byråd. KKR Sjælland har i forbindelse med behandlingen anført, at arbejdet ønskes fulgt fremadrettet, og noteret, at der også ses store udgiftsstigninger vedr. kvindekrisecentre.

Med KKR Sjællands godkendelse og efterfølgende politiske behandling i alle byråd iværksættes en dynamisk implementeringsstrategi, hvis indhold udvikles og implementeres i et tæt samarbejde med de faglige netværk under Rammeaftalen, myndighedsledere, socialchefer, børn- og ungechefer, direktører, centrale aktører m.v. K17, KKR Sjælland og de kommunale fagudvalg vil løbende blive inddraget i processen med beslutningsoplæg om igangsættelse og implementering af indsatser.

Grundlaget for KKR Sjællands tilslutning til principperne vedlægges beslutningssagen som bilag.

Administrationen vil indarbejde beslutningen vedr. de fælleskommunale principper i det videre arbejde om tilrettelæggelse af tilbudsviften og kommunens rolle som driftsherre hhv. køber af pladser på det specialiserede socialområde.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Bilag

Referat af møde i KKR Sjælland 19-06-2024 (uddrag)

Oversigt over udviklingsprogrammets formål og de tre fælleskommunale principper

Notat om organisering af botilbud

Bilag til notat om organisering af botilbud

Rammer for offentlig-privat samarbejde om botilbud

Ekspertudvalgets endelige rapport – April 2024

Punkt 100: Orientering om nye muligheder for rusmiddelbehandling

24-014106

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. Socialudvalget tager orientering om nye muligheder for medicinsk behandling for misbrug af opioider til efterretning

Resume

Personer med et stofmisbrug har ret til gratis lægeordineret medicinsk behandling af deres misbrug. Der findes tre forskellige typer af medicinsk behandling for misbrug af opioider. Sagen belyser, hvordan de tre typer adskiller sig fra hinanden både økonomisk og i forhold til deres mulige indvirkning på borgernes livskvalitet.

Daglig leder af Rusmiddelcenteret deltager under behandling af punktet.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget
Orienteringssag

Beskrivelse af sagen

Der findes tre medecintyper til behandling af opioidmisbrug. Her redegøres kort for disse:

Metadon - skal indtages på daglig basis

Metadon er i dag det mest anvendte præparat. Behandlingen kræver hyppig kontakt med Rusmiddelcenteret. Det har en række bivirkninger, der kan påvirke funktionsniveauet i forhold til arbejde, uddannelse, samtalebehandling og lignende. Udleveringen af medicinen er hyppig, da der er restriktioner på at give ekstra Metadon med hjem. Der forekommer hyppigt sidemisbrug.

Buprenorphin - skal indtages på daglig basis

Buprenorphin kan udleveres for længere perioder end Metadon, da det ikke på samme måde kan misbruges. Desuden beskriver brugerne færre bivirkninger end ved Metadon. Dette betyder bedre funktionsniveau i hverdagen, hvilket muliggør deltagelse i f.eks. arbejde, uddannelse og samtalebehandling. Der forekommer sjældnere sidemisbrug end ved metadonbehandling.

Buvidal - gives via indsprøjtning én gang ugentligt eller én gang månedligt

Buvidal kræver mindre kontrol end de to andre præparater. Det giver borgeren en større frihed til at indrette sit liv med for eksempel uddannelse og arbejde. Det er på nuværende tidspunkt svært at sige noget om, hvor længe borgeren forventes at være i behandling med Buvidal, da erfaringerne med præparatet er få.

Erfaringer fra andre kommuner

Flere af landets rusmiddelcentre er gået i gang med at bruge Buvidal - f.eks. i Roskilde, Odsherred og Slagelse. Alle centre giver udtryk for, at det har medført øgede udgifter for rusmiddelcentrene. Samtidig giver kommunerne også udtryk for, at brugen af Buvidal (i stedet for andre præparater) øger borgerens livskvalitet betydeligt, da der opleves færre udsving i behandlingen, og da det er nemmere at passe arbejde, uddannelse med videre. Der opleves også væsentligt færre borgere med sidemisbrug, og at det bliver lettere for borgerne at deltage i samtalebehandling og/eller deltage i en eventuel psykiatrisk udredning.

Kommunerne oplever endnu ikke et sænket ressourceforbrug i de enkelte rusmiddelcentre (pga. behov for mindre kontakt ved brug af Buvidal). Opstart med Buprenorpin og Buvidal kan opleves som en stor forandring for borgeren. Derfor kræver det ofte en ekstra indsats både sundhedsfagligt og socialfagligt at starte på disse behandlinger.

Økonomi

Hvis en større andel borgere fremover får ordineret Buprenophin eller Buvidal, vil det medføre øgede udgifter i Rusmiddelcenteret. Det forventes samtidig, at den nye behandlingsform vil medføre mere stabile og selvhjulpne borgere, som vil få nemmere ved at leve et velfungerende liv med familie, arbejde eller uddannelse, og som ikke længere vil have samme behov for hyppigt fremmøde i Rusmiddelcenteret i forbindelse med deres behandling. Ifølge sundhedsloven er det den behandlende læge, som bestemmer behandlingen ud fra en konkret vurdering af den enkelte borgers helbreds-situation. Nedenfor angives den anslåede nuværende årlige pris pr. borger for de forskellige præparater. Den endelige pris afhænger af den ordinerede dosis samt den aktuelle pris. Derudover viser tabellen, hvor mange borgere i Holbæk Kommune, der bruger hvert præparat (pr. august 2024):

<i>Præparat</i>	<i>Antal brugere</i>	<i>Anslået årlig pris pr. bruger</i>
Metadon	39	3.000 kr.
Buprenorpin	10	26.000-39.000 (afhænger af den ordinerede dosis)
Buvidal	2	43.000
I alt	51	

Hvis en større andel borgere fremover får ordineret Buprenophin eller Buvidal, vil det medføre øgede udgifter i Rusmiddelcenteret. Det forventes samtidig, at den nye behandlingsform vil medføre mere stabile og selvhjulpne borgere, som vil få nemmere ved at leve et velfungerende liv med familie, arbejde eller uddannelse, og som ikke længere vil have samme behov for hyppigt fremmøde i Rusmiddelcenteret i forbindelse med deres behandling.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[§ 142 i sundhedsloven](#)

Punkt 101: Orientering om halvårlig status på Ungepakken

24-017194

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om halvårlig status på Ungepakken tages til efterretning

Resume

Kommunalbestyrelsen godkendte på mødet den 17. april 2024 forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028, herunder en forslagssamling i spor 1, som er del af konsulenthuset Komponent's indsatspakke, der omtales som Ungepakken. I denne sag orienteres om administrationens arbejde med Ungepakken, herunder organisering og styring af programmet, arbejdet frem mod en overordnet plan for udmøntning af ungepakken og fremdrift i igangværende aktiviteter.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget, Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Børn og Skole, samt Udvalget for Kultur og Fritid

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Kommunalbestyrelsen, den 17. april 2024: [Pkt. 77: Beslutning om forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028](#)

Beskrivelse af sagen

Kommunalbestyrelsen godkendte på mødet den 17. april 2024 forslag til etablering af råderum til politisk prioritering i budgettet for 2025-2028, herunder en forslagssamling i spor 1, der omtales som Ungepakken.

Ungepakken sætter fokus på de 5-10% af de unge i Holbæk Kommune, der har det sværest i skolen, uddannelsessystemet og på arbejdsmarkedet, dvs. de unge, der som gruppe har et væsentligt træk på specialskoler, dagbehandling, jobcentret, Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU) og Forberedende Grunduddannelse (FGU). Dertil kommer skolefravær og som følge deraf tabt arbejdsfortjeneste hos forældre samt andre indsatser fra det specialiserede socialområde. Der er store menneskelige og økonomiske omkostninger forbundet med unge, der ikke finder fodfæste i uddannelsessystemet, på arbejdsmarkedet eller i eget liv. Derfor er fokus i Ungepakken også på at hjælpe den unge til at finde sin egen vej til et voksenliv med fx job, uddannelse mv. Kort sagt en vej, den unge kan se sig selv i.

Aktuelt er der cirka 744 unge, der ikke er i gang med en uddannelse, i job eller i anden aktivitet med denne fordeling:

- 15 – 17-årige: 296 unge
- 18 – 24-årige: 448 unge

Det er vigtigt at tilføje, at denne fordeling svinger fra dag til dag grundet tidspunktet på året, hvor mange unge henvender sig i Uddannelsesvejledningen for at få hjælp til tilmeldinger, aktiviteter og andre indsatser. Antallet er derfor sæsonafhængigt, og i august er der "højsæson" for unge uden tilknytning til uddannelse og beskæftigelse. Fx viser

opgørelsen fra maj i år denne fordeling:

- 15-17-årige: 24 unge
- 18-24-årige: 361 unge

Halvårlig status for arbejdet med Ungepakken

Som led i godkendelsen af Ungepakken, blev det godkendt, at der skal gives en halvårlig status ift. fremdriften i arbejdet. I denne halvårlige status orienterer administrationen om det igangværende arbejde med Ungepakken. Orienteringen tager udgangspunkt i følgende punkter:

- Organisering og styring
- Arbejdet frem mod en overordnet plan for udmøntning af ungepakken
- Aktuell fremdrift

Udvalgene orienteres om status igen i april 2025.

Organisering og styring

Udviklingen drives af en styregruppe bestående af direktør Lene Magnussen og cheferne på kerneområderne Social Indsats og Udvikling, Arbejdsmarked, Uddannelse og Borgerservice, Læring og Trivsel samt Kultur, Fritid og Ungeliv. Der er ansat programleder forankret i Ledelsessekretariatet, og de projekter, som ligger i Ungepakken, skal drives af medarbejdere fra ovennævnte kerneområder.

Den halvårlige status for Ungepakken vil undervejs i processen blive behandlet politisk i Socialudvalget, Udvalget for B beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv, Udvalget for Børn og Skole, samt udvalget for Kultur og Fritid.

Der er plan om at nedsætte et rådgivende panel, hvis formål er at inspirere styregruppen til at vende problemforståelsen på hovedet og tænke i nye veje og løsningsmuligheder. Medlemmer af panelet kan komme fra fx erhvervs-, forenings- og kulturlivet i Holbæk Kommune.

Overordnet plan for udmøntning af Ungepakken

Administrationen har siden vedtagelsen af Ungepakken været i gang med at udfærdige en overordnet plan for udmøntning af Ungepakken. Den overordnede plan vil være et dynamisk dokument, der tilrettes i takt med, at administrationen lærer af projekterfaringer. Planen er pt. under tilblivelse og skal dække følgende områder:

- Beskrivelse af programmets organisering og styring
- Proces- og tidsplan for godkendelse af kommissorier for de enkelte projekter i programmet samt tidsplan for opstart af projekterne
- Brugen af designtænkning som metode. Tilgangen foreslås i Komponentens rapport (januar 2024), og den bygger på en teambaseret og brugerorienteret metode, der anvendes til at skabe radikalt nye løsninger på især komplekse problemstillinger.
- Inddragelse af interessenter – herunder medlemmer af et rådgivende panel, repræsentanter for ungemålgruppen samt Uddannelsesforum. Uddannelsesforum består af medlemmer fra politisk niveau samt repræsentanter fra ungdomsuddannelser i Holbæk. Forummet har vigtig erfaring, netværk og viden om at få unge i gang med en kompetencegivende uddannelse eller i job.

En vigtig forudsætning for at lykkes med Ungepakken er at skabe øget trivsel og mental sundhed for unge i Holbæk Kommune. Der er ingen enkle løsninger på de trivselsudfordringer, der ses blandt børn og unge på landsplan i disse år. Trivselsudfordringerne beskrives som 'et vildt problem' det vil sige et vigtigt samfundsproblem, som er bredt erkendt og forsøgt løst, men fortsat er uløst. Trivselsudfordringer er et problem for de unge selv, og det skaber pres på familier, psykiatrien, skole og uddannelsessystemet og arbejdsmarkedet. Trivselsudfordringer kan forhindre unge i at blive en del af ungefællesskaber samt have mod på uddannelse og/eller job.

Dette tema vil derfor være et stadigt fokus i udmøntningen af Ungepakken og vil formentligt også på sigt give anledning til yderligere initiativer end de nævnte i Ungepakken.

Aktuel fremdrift

I første etape vil nedenstående projekter indgå i arbejdet med Ungepakken.

- *Brug af alternativer til dagsbehandling.* Projektets titel ændres til *Alternativer til behandlings- og specialundervisningstilbud*, da termen dagsbehandling ikke anvendes mere efter ikrafttræden af ny lov den 1. januar 2024. Loven gælder for behandlings- og specialundervisningstilbud, der yder både støttende indsatser i form af pædagogisk støtte og behandling efter barnets lov og specialundervisning og anden specialpædagogisk bistand efter folkeskoleloven til børn og unge, der har behov for begge indsatser. Status er, at der arbejdes på at etablere alternativer til behandlings- og specialundervisningstilbud. Herunder har der været nedsat en arbejdsgruppe, der har undersøgt muligheden for at etablere flex- eller pluspladser, hvor elever kan få et supplerende tilbud i det tilbud, de allerede er i, herunder behandlingstilbud. Endeligt har gæster fra Københavns Kommune været på besøg for at fortælle om deres arbejde med denne tematik.

- *Investering i styrket håndtering af fraværssager og tabt arbejdsfortjeneste til forældre.* Status: Projektet under Ungepakken er ikke opstartet endnu. Der har dog siden maj 2024 været arbejdet med styrket registrering af fravær i folkeskolerne. Absalonskolen og Bjergmarkssolen har ligeledes fået omlagt deres registrering, så den nu ligger i Min Uddannelse lige som de andre skolars registrering, hvilket giver et bedre overblik. Alle skoler har fokus på opfølgning på fraværdata, herunder er der særligt fokus på at etablere sammenhængende borgerforløb. I Holbæk By har de fremskudte tværfaglige team et særligt fokus på fravær. Der har endvidere været en dialog mellem skoler og Udvalget for Børn og Skoler, som betyder, at der er sat et måltal for fravær svarende til landsgennemsnittet.

- *Investering i Individuelt Planlagt Job eller Uddannelse med Støtte (IPS) målrettet unge:* Status: Projektet under Ungepakken påbegyndes i 2025.

- *Investering i fritidsjobindsats:* Status: Projektet under Ungepakken påbegyndes i 2025. Der er dog en række initiativer i gang, som fremmer unges muligheder for at få fritidsjob. Det drejer sig om:

- **Coop Crew:** Projektet går på tværs af flere af landets kommuner. I Holbæk er projektet forankret i UngHolbæk, der i samarbejde med Kvickly hjælper unge i udsatte positioner til at få et fritidsjob. Status for det første halvårige forløb er, at ud af 18 unge har 17 bestået træningsforløbet og 9 unge er kommet i fritidsjob. Der starter nyt hold i efteråret 2024.
- **Andre lokale initiativer:** UngHolbæk har første halvdel af 2024 også arbejdet på, at unge med ny eller spinkel tilknytning til foreningslivet, og/eller med risiko for at forlade foreningslivet grundet udløb af deres kommunale friplads, har kunne varetage praktiske, sociale eller træningsmæssige opgaver i foreningslivet. 11 unge har været på lønningslisten, som fx 'gåbus' (følgeordning mellem SFO og Sportsbyen) eller hjælpetræneraspirant. I perioden frem til nytår vil der minimum være samme 11 lømmepengejobs.

- *Investering i opbygning af fællesskab og sociale færdigheder, som ruste unge til job og uddannelse.* Status: Socialudvalget og Udvalget for Beskæftigelse, Uddannelse og Erhverv præsenteres til mødet i september for en særskilt beslutningssag ift. ændring af forslag vedtaget i spor 1. Det oprindelige forslag omhandler opbygning af fællesskab og sociale færdigheder for unge, der søger uddannelseshjælp med inspiration fra projekt Vindmøllen i Esbjerg. Kerneområdet Arbejdsmarked, Uddannelse og Borgerservice (AUBO) har undersøgt erfaringerne fra Esbjerg og har vurderet, at der ikke kan opnås gevinster ved implementeringen af denne model, da AUBO med nuværende tilgang allerede har højere succesrate med at få målgruppen 16-27-årige i job eller uddannelse.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 102: Orientering om status på udviklingstiltag og indsatser på Søbæk Have

22-030429

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om status på arbejdet med konkrete udviklingstiltag og indsatser på Søbæk Have tages til efterretning

Resume

I denne sag modtager udvalget en status på arbejdet med konkrete indsatser og udviklingstiltag i forlængelse af BDO's anbefalinger fra april 2024 og et uanmeldt tilsynsbesøg den 17. juli 2024 på Søbæk Have 18B, som er en del af tilbuddet Søbæk Have.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget
Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget d. 7.maj 2024, pkt.nr. 54:[Pkt. 54. Beslutning af proces for driftsoptimering af Søbæk Have](#)

Beskrivelse af sagen

Søbæk Have er et kombineret bosted og aktivitetscenter for voksne med eksempelvis udviklingshæmning, autismespektrumforstyrrelser samt fysiske og psykiatriske diagnoser, som medfører et moderat til højt støttebehov i hverdagen.

Konsulenthuset BDO har foretaget en systematisk driftsanalyse af Søbæk Have med henblik på at give Holbæk Kommune en række anbefalinger til faglige, organisatoriske og styringsmæssige tiltag, som kan bidrage til en økonomisk og fagligt bæredygtig drift. Udvalget blev på mødet i maj præsenteret for analysens anbefalinger, som peger på udviklingspotentiale inden for de tre hovedområder:

- Faglig praksis og styring
- Organisation og ledelse
- Reduktion af serviceniveauet for borgerne

Den 17. juli modtog boenheden Søbæk Have 18B, som er godkendt til 10 voksne beboere, et uanmeldt besøg fra Socialtilsynet. Besøget resulterede i, at 18B er kommet under skærpet tilsyn med påbud i op til 6 måneder. Tilsynet peger på et behov for at styrke organisation og ledelse, kompetencer, sundhed og trivsel samt målgruppebeskrivelserne i boenheden.

Helt konkret betyder det blandt andet, at følgende er iværksat:

- Der er et styrket fokus på ledelse og ledelsesopgaven i løbet af dagen
- Der ses på organiseringen af hele Søbæk Have med inddragelse af medarbejderne
- Der er igangsat en særlig sundhedsindsats på bostedet
- Der er arbejdet med målgruppebeskrivelser i den konkrete boenhed

- Der er iværksat en særlig indsats omkring kompetencer, supervision og faglig udvikling blandt de ansatte på hele Søbæk Have
- Der er sat en retning for samarbejdsorganisationen og samarbejdet med de pårørende.

Administrationen vil på udvalgsrådet uddybe de udviklingsaktiviteter, der er igangsat på Søbæk Have, dels som følge af Tilsynets konklusioner og dels i forlængelse af BDO's anbefalinger, som udvalget godkendte i maj 2024.

Repræsentanter for SIOUs ledelse deltager under behandling af punktet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 103: Orientering om udviklings- og omlægningsplanen for socialpsykiatrien

23-018801

Beslutning

Orientering taget til efterretning.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om den konkrete udviklings- og omlægningsplan for socialpsykiatrien tages til efterretning

Resume

På udvalgsrådet den 6. februar 2024 godkendte Socialudvalget en procesplan for udvikling af Socialpsykiatrien mod recovery-orienteret rehabilitering. Udvalget blev også præsenteret for Social- og Boligstyrelsens koncept samt fik en faglig orientering om recovery og rehabilitering. Af den godkendte procesplan fremgik det, at udvalget skulle præsenteres for den konkrete udviklings- og omlægningsplan for socialpsykiatrien efter første fase af forløbet, og det er denne plan, der bliver beskrevet i denne sag.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

[Socialudvalget den 6. februar 2024, pkt. 12: Beslutning om tilpasset procesplan for udvikling af socialpsykiatrien mod recovery-orienteret rehabilitering](#)

[Socialudvalget den 7. november 2023, pkt. 118: Beslutning om procesplan for udvikling af socialpsykiatrien i Holbæk Kommune](#)

Beskrivelse af sagen

Socialudvalget godkendte på møde den 6. februar 2024 procesplan for udvikling af socialpsykiatrien mod recovery-orienteret rehabilitering. Denne udvikling er i overensstemmelse med Aftalen om en 10- års plan for psykiatrien og mental sundhed, hvor det er gennemgående at recovery-orienterede og rehabiliterende indsatser anbefales til kommunerne. Det er indsatser, der med afsæt i borgerens egne håb, ønsker og drømme for fremtiden, har fokus på at bringe borgeren ud i et almindeligt liv uden for tilbuddet eller videre i et så selvstændigt liv som muligt.

Udviklingsforløbet sker i et samarbejde med Social- og Boligstyrelsen i perioden januar 2024 - juni 2025. Dette samarbejde er inddelt i tre faser, som hver varer 6. måneder:

1. Forberedelsesfase
2. Udviklingsfase
3. Forankringsfase.

I foråret 2024 er forberedelsesfasen udført, og der ligger nu en udviklingsplan klar, med de udviklingstiltag, der sættes i værk efteråret 2024, som en lang række prøvehandlinger.

En del af forberedelsesfasen har været at klarlægge organiseringen af udviklingsforløbet, og denne ser på nuværende tidspunkt således ud:

Styregruppe

Styregruppen skal tydeliggøre prioriteringen af omlægningen i ord og handling, samt sikre den rette organisering af arbejdet og sikre den strategiske og politiske opbakning.

Det har været vigtigt at sikre samarbejdet mellem sektorer, og styregruppen er derfor sammensat af ledelsesrepræsentanter fra socialområdet i Holbæk Kommune og fra Behandlingspsykiatrien og Holbæk Sygehus i Region Sjælland.

Implementeringsgruppe

Implementeringsgruppen skal planlægge de overordnede aktiviteter, der skal igangsættes. Den skal involvere borgere, medarbejdere og ledere i arbejdet, og formidle konceptet og konkretisere hvordan der skal arbejdes med indholdet i praksis.

Det har været yderst vigtigt at få borgernes stemme med i implementeringsgruppen, og vi er så heldige, at der er borgere fra tre af de kommunale socialpsykiatriske tilbud, der har ønsket at deltage. Udover borgere, så er implementeringsgruppen bredt sammensat af repræsentanter fra kommunens socialpsykiatriske tilbud, myndighed, rusmiddelområdet, beskæftigelsesområdet og fra ældreområdet på både medarbejder- og lederniveau. Civilsamfundet er repræsenteret via Udsatterrådet, og Regionen er repræsenteret ved medarbejdere fra socialmedicinsk afdeling på Holbæk Sygehus.

Lokale implementeringsgrupper

De lokale implementeringsgrupper skal igangsætte lokale aktiviteter med udgangspunkt i den centrale implementeringsgruppes anvisninger. De skal oversætte ambitionerne til praksis. Der bliver nedsat lokale implementeringsgrupper på de enkelte socialpsykiatriske tilbud. Nogle lokale implementeringsgrupper går på tværs af tilbud. Dette gælder eksempelvis den lokale implementeringsgruppe, der arbejder med at ansætte peers i socialpsykiatrien, samt den, der arbejder med data.

De lokale implementeringsgrupper består af leder, medarbejdere og borgere.

Udviklingsplanen august 2024

Implementeringsgruppen og styregruppen har via workshops og møder udarbejdet og godkendt en udviklingsplan for de aktiviteter, der skal igangsættes i udviklingsfasen i efteråret 2024. Udviklingsfasen skydes i gang ved et kick-off arrangement d. 20. august 2024.

Nedenfor præsenteres de 3 valgte indsatsområder, samt hvilken målsætning, der er for indsatsområdet, og de konkrete udviklingstiltag, der skal iværksættes som led i at skabe blivende forandringer i praksis. Det er de lokale implementeringsgrupper, der igangsætter prøvehandlinger, som evalueres løbende. Formålet er at skabe erfaringer med, hvad der virker i praksis, og hvad der skaber værdi for borgerne. Herefter breddes handlingerne ud til andre afdelinger af praksis.

Indsatsområde	Målsætning	Udviklingstiltag
Tag udgangspunkt i borgernes håb, ønsker og drømme	Vi ønsker, at alle borgere oplever, at deres håb, ønsker og drømme er udgangspunktet for de mål, der sættes for indsatsen.	Fire tilbud samt myndighed har fokus på altid at involvere borgerne, når der skal træffes beslutninger, som handler om borgeren. Et tilbud har fokus på at tilrettelægge indsatser og aktiviteter med afsæt i borgerens

		ressourcer, og det som den enkelte er motiveret for og drømmer om.
Tæt samarbejde på tværs	Vi vil styrke rammerne for et tæt samarbejde på tværs af afdelinger og sektorer for at indsatserne er sammenhængende og helhedsorienterede.	<p>Praksiskurser *:</p> <p>Hele socialpsykiatrien har fokus på fælles kompetenceudvikling i 2024-2025 i fire forskellige praksiskurser</p> <p>Peers **: </p> <p>Fokus på at rekruttere og arbejde med frivillige peers i to socialpsykiatriske tilbud. De frivillige peers skal eksempelvis fungere som bindeled til aktiviteter i civilsamfundet</p> <p>Samarbejde ved Koordineret Indsats Plan – møder (KIP-møder), hvilket vil sige møder mellem sektorer ved indlæggelse, udskrivning og opstart af nye forløb.</p> <p>Alle socialpsykiatriske tilbud og myndighed har fokus på at sikre kendskab til tilbud i kommune, civilsamfund og region ved brug af Socialkompasset.dk</p>
Brug data som styringsredskab	Vi vil styrke brugen af data om indsatser, tilbud og borgerens progression for at understøtte omlægningen mod mere fleksible og forebyggende indsatser, der imødekommer borgernes håb, ønsker og drømme.	<p>Medarbejdere i to tilbud implementerer særlige spørgeskemaer hos borgerne (WHO-5 og Brief INSPIRE-O) for at følge op på borgernes mentale sundhed og personlige recovery.</p> <p>Der sættes fokus på at inddrage Socialpsykiatriens Nøgletal fra fag- og økonomisystemer, og disse drøftes kvartalsvis blandt afdelingsledere og strategisk leder.</p>

*Praksiskurserne

Praksiskurser er kompetenceudvikling for medarbejdere og ledere, indenfor emner relateret til recovery og rehabilitering. Kurserne er søgt via Social- og Boligstyrelsen og det er Komponent, der er kursusudbydere. Emnerne for praksiskurserne er: Recovery-orienteret rehabilitering, Socialfagligt fokus på sundhed, Helhed og sammenhæng, Psykiske vanskeligheder og samtidigt misbrug.

****Peers**

Et af de større forandringstiltag er inddragelse af peer-medarbejdere i socialpsykiatriens arbejde. En peer-medarbejder er en frivillig medarbejder med personlige erfaringer med psykisk sårbarhed og recovery. Denne indsats er tilrettelagt som et selvstændigt forløb med Social- og Boligstyrelsen, hvor ledere, medarbejdere og borgere fra to socialpsykiatrisk tilbud deltager. Formålet med at inddrage peers er at styrke borgeres adgang til almene fællesskaber og øge borgeres håb, motivation og tro på, at de kan komme sig.

Ved overgangen mellem udviklingsfasen og forankringsfasen, hvilket vil sige primo 2025, vil Socialudvalget få en ny orientering om udviklingen og omlægningen af socialpsykiatrien.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Punkt 104: Orientering om status på handleplan som følge af påbud til den kommunale tandpleje samt udfordringer med at overholde indkaldeintervallet

24-011182

Beslutning

1. Orientering taget til efterretning.
2. Orientering taget til efterretning.

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Indstilling

Administrationen indstiller, at:

1. orientering om status på administrationens handleplan som følge af påbud fra Styrelsen for Patientsikkerhed tages til efterretning
2. orientering om tandplejens udfordringer med at overholde det politisk vedtagne indkaldeinterval på 18 måneder tages til efterretning

Resume

I sagen giver administrationen en status på den handleplan, administrationen har iværksat som følge af påbud fra Styrelsen for Patientsikkerhed den 22. maj 2024, samt om tandplejens udfordringer med at overholde det politisk vedtagne indkaldeinterval på 18 måneder.

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget
Orienteringssag

Sagshistorik, henvisninger

Socialudvalget d. 4. juni 2024: [Pkt. 69. Orientering om påbud til den kommunale tandpleje](#)

Kommunalbestyrelsen d. 23. august 2023: [Pkt. 160. Godkendelse af serviceniveau for den kommunale tandpleje 0-22 år](#)

Socialudvalget d. 9. januar 2024: [Pkt. 2. Beslutning om den videre proces og økonomi for etablering af tandklinik ved Bjergmarksskolen](#)

Beskrivelse af sagen

Tandplejen arbejder lige nu særligt på at løse to udfordringer. Disse beskrives i særskilte afsnit nedenfor.

Administrationens handleplan som følge af påbud fra Styrelsen for Patientsikkerhed

Et tilsynsbesøg hos tandplejen i Holbæk Kommune foretaget af Styrelsen for Patientsikkerhed den 4. marts 2024 gav anledning til, at kommunen den 22. maj 2024 modtog et påbud. Påbuddet kan ophæves, når Styrelsen for Patientsikkerhed ved et nyt tilsynsbesøg har konstateret, at påbuddet er efterlevet. Påbuddet omhandler hovedsageligt manglende dokumentation og procedurebeskrivelser. Der er ikke identificeret problemer med den faglige kvalitet af behandlingen eller den iværksatte tandbehandling.

I vedlagte bilag beskrives de udfordringer, som er nævnt i påbuddet, samt administrationens handleplan for at løse dem. Der gives også en status på, hvor langt administrationen er nået med de konkrete handlinger.

Udfordringer med at overholde indkaldeintervallet på 18 måneder

I Serviceniveauet for Holbæk Kommunes tandpleje er det fastlagt, at alle børn og unge skal tilbydes undersøgelse hos tandplejen med maksimalt 18 måneders interval - dog oftere hvis dette skønnes nødvendigt. Sundhedsstyrelsens vejledende indkaldeinterval er 24 måneder.

I Holbæk Kommune anvender tandplejen et system, som inden for tidsfristen automatisk adviserer via sms om, at det er tid til kontrol hos den kommunale tandpleje. Derefter skal forældrene eller den unge selv bestille en tid. Efterfølgende samler tandplejen manuelt op på dem, som ikke selv har fået bestilt tid. Tandplejen oplever imidlertid udfordringer med at foretage den manuelle opfølgning, som skal sikre, at det politisk besluttede indkaldeinterval overholdes. Dette skyldes blandt andet:

- Manglende fysiske faciliteter
- Rekrutteringsvanskeligheder af tandlæger og klinikassistenter. Denne udfordring ses også i andre kommunale tandklinikker
- Udvidelse af målgruppen, fordi 18 til 21-årige fra juli 2022 blev omfattet af den kommunale tandpleje. Det medførte, at patientgrundlaget steg fra ca. 14.000 til ca. 18.000 borgere.

Håndtering af udfordringer med at overholde indkaldeintervallet

Sammen med medarbejderne er den nye overtandlæge i gang med at udvikle den kommunale tandpleje, så de økonomiske og personalemæssige ressourcerne kan udnyttes mere effektivt. Derudover afventer tandplejen byggeriet af den nye samlede tandklinik i Holbæk, hvor størstedelen af de børn og unge, der benytter den kommunale tandpleje, er bosat.

På mødet vil administrationen uddybe området.

Overtandlægen for Tandplejen deltager under behandling af punktet.

Økonomiske konsekvenser

Der er ingen økonomiske konsekvenser.

Miljø- og klimamæssige konsekvenser

Der vurderes ikke umiddelbart at være nogle væsentlige miljø- og klimamæssige konsekvenser.

Lovgrundlag

[Sundhedsloven § 127](#)

Bilag

Status på handleplan for håndtering af påbud til den kommunale tandpleje

Punkt 105: Orienteringer til møde i Socialudvalget 3. september 2024

Beslutning

Afbud: Lars Qvist

Sagsfremstilling

Sagsgang og sagstype

Socialudvalget

Orientering

Sagsfremstilling

Orienteringer

- Eventuelle orienteringer fra formanden
- Eventuelle orienteringer fra medlemmerne
- Eventuelle orienteringer fra direktionen

Forventede dagsordenspunkter på kommende møder:

1. oktober

- Drøftelse af udgiftsdrivere for august 2024
- Årsrapport om patientsikkerhed
- Drøftelse af dagsorden til dialogmøde med Udsatterrådet den 29. oktober 2024
- Orientering om status på Housing First-tilgangen og samarbejdsaftalen med Den Sociale kapitalfond
- Orientering om status på tværfagligt samarbejde i Holbæk by.
- Beslutning om tre fælleskommunale principper for Rameaftale Sjælland.

5. november

- Drøftelse af udgiftsdrivere for september 2024
- Beslutning om sagsbehandlingsfrister på social- og beskæftigelsesområdet 2025
- Orientering om status på Politik for børn, unge og voksne med særlige behov
- Beslutning om handlinger på baggrund af Ankestyrelsens danmarkskort (2023) over omgørelsesprocenter
- Drøftelse af rammer og retning for boformer på det sociale område

Punkt 106: Underskriftsark

Beslutning

Afbud: Lars Qvist